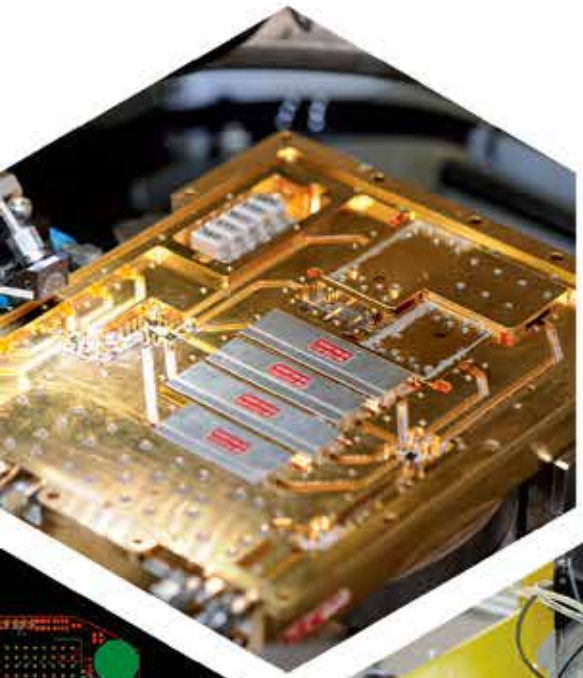
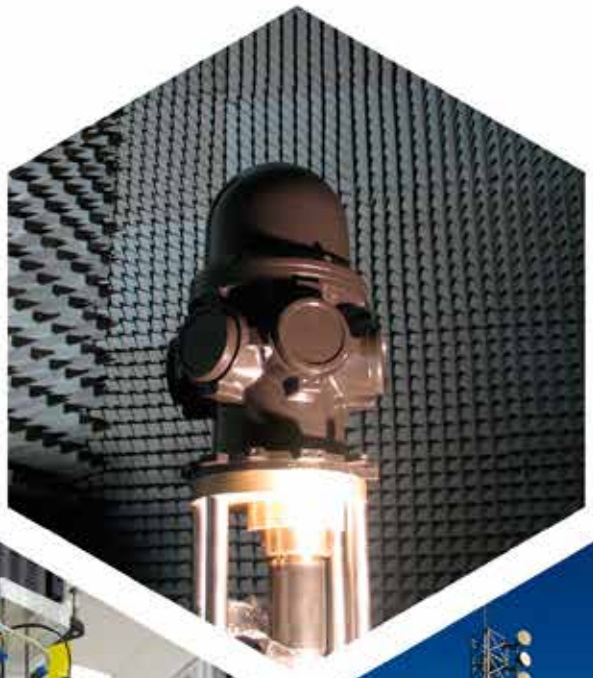
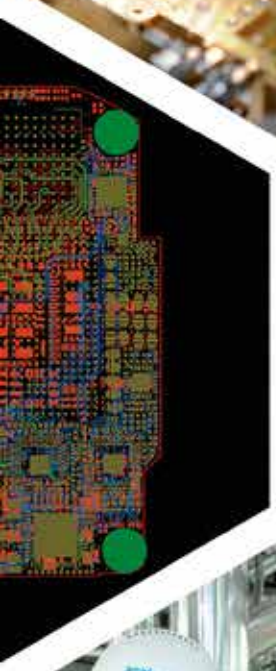
TEK MARKA
BİR MİSYON
BEŞ SEKTÖR





# aselsan

**2014** FAALİYET RAPORU

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.




## Vizyonumuz;

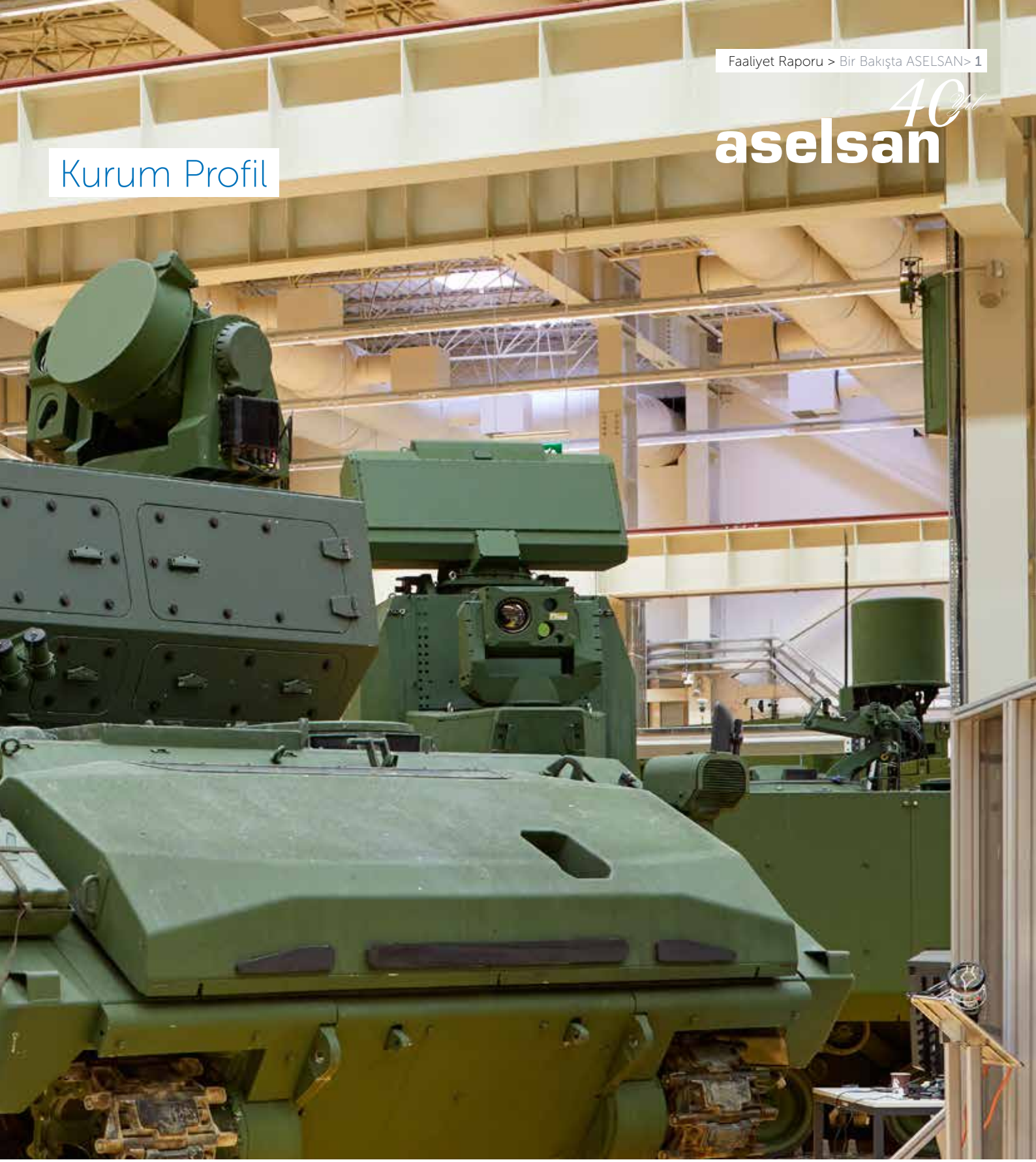
Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk elli savunma sanayi kuruluşundan biri olmaktır.

## Misyonumuz;

Elektronik Teknolojileri alanında, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere tüm müşterilerine; milli kaynakları etkin kullanarak, beklentilerin ötesini hedefleyen özgün ürün ve sistemler sunmak, varlık ve kaynaklarının değerini sürekli artırmaktır.

40 yıl aselsan

# Kurum Profil



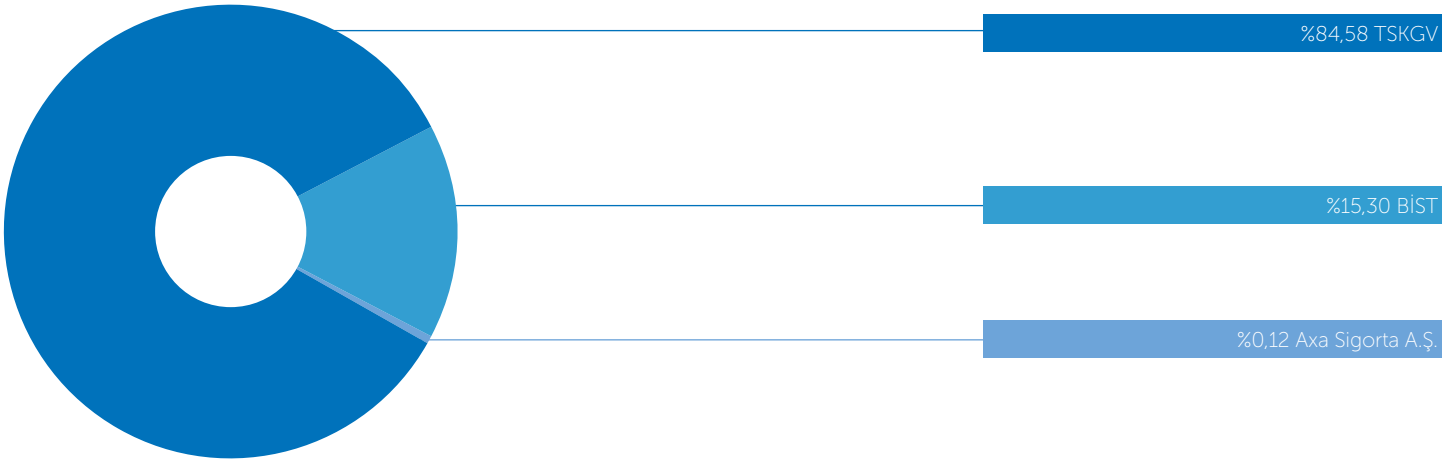
## Etik ve Temel Değerlerimiz;

- Ulusal Bilinç
- Dürüstlük ve Güvenilirlik
- Müşteri Odaklılık
- İnsana ve Çevreye Saygı
- Liderlik
- Yenilikçilik ve Yaratıcılık
- Alçakgönüllülük
- Kurumsal Aidiyet
- Araştırmacılık ve Girişimcilik
- Sürekli Gelişim
- Hedef Odaklı Çalışma
- Sorumluluk Bilinci
- Ekip Ruhu ve Dayanışma
- İş Disiplini
- Maliyet Bilinci

# Pay Sahiplerimiz

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %84,58'i TSKGV'ye aittir. %15,3'lük kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

| Pay Sahiplerimiz | Pay Tutarı (Tl) | Pay Oranı (%) |
|---|---|---|
| TSKGV | 422.912.812,23 | 84,58 |
| Halka arz edilen paylar (BİST) | 76.509.342,32 | 15,30 |
| Axa Sigorta A.Ş. | 577.845,45 | 0,12 |
| Toplam | 500.000.000,00 | 100,00 |

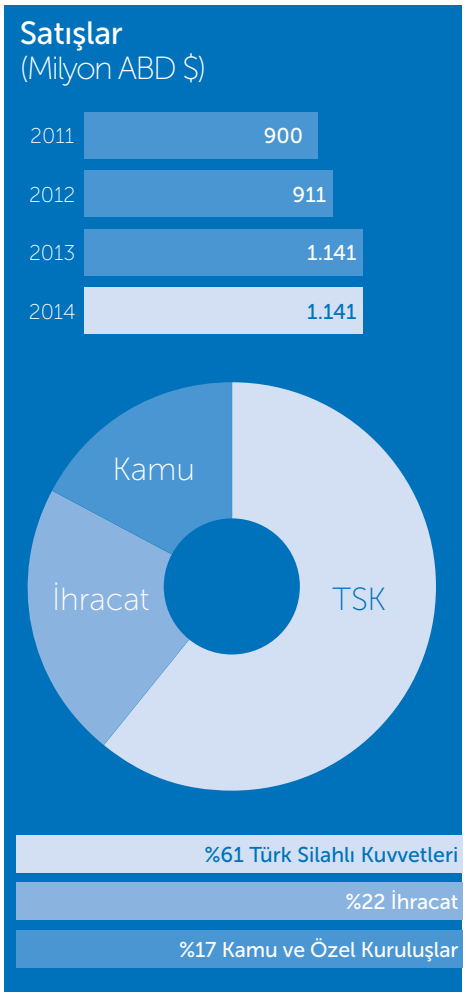



# Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz

| Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz | Pay Tutarı | | Pay Oranı (%) |
|---|---|---|---|
| MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler San. ve Tic. A.Ş.* | 39.000.000 | TL | 100,000 |
| ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Tic. İnşaat ve Taahüt Ltd. Şti. | 1.000.000 | TL | 100,000 |
| ASELSAN Bakü Şirketi | 1.735.212 | ABD Doları | 100,000 |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti. | 55.250 | TL | 85,000 |
| ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş. | 50.000 | TL | 50,000 |
| ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş. | 9.000.000 | TL | 50,000 |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 98.000 | BAE Dirhemi | 49,000 |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 2.846.607.000 | KAZAKİSTAN Tengesi | 49,000 |
| ASELSAN Middle East PSC. Ltd. | 1.225.000 | ÜRDÜN Dinarı | 49,000 |
| ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş. | 21.906.223 | TL | 14,897 |
| ASPİLSAN Askeri Pil San. Tic. A.Ş. | 56.000 | TL | 1,000 |

* Şirketimiz ile MİKES A.Ş., Sermaye Piyasaları Kurulunun 30/12/2014 tarihli izni kapsamında 20/01/2015 tarihinde devrolmak suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmiştir.

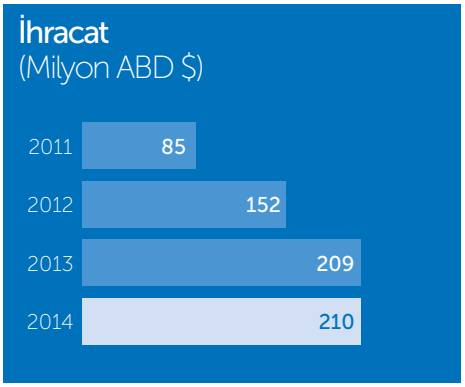
# ASELSAN'ın Mali Durumu




- ASELSAN 1.141 milyon ABD Dolarlık toplam satışların %61'ini TSK'ya gerçekleştirirken, satışların %17'lik kısmı özel kuruluşlar ve diğer kurumsal müşterilere yapılmış, %22'si ise ihracat olarak gerçekleştirilmiştir.
- 2014 yılı itibari ile ASELSAN, 1 milyar 177 milyon ABD Doları tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalamış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı 4 Milyar ABD Dolarıdır
- 2014 yılında ASELSAN hisse senedi yıl içinde en düşük 7,64 TL, en yüksek 12,10 seviyelerini görmüş ve yılı %39 değer kazancı ile 12,00 TL seviyesinden tamamlamıştır. Buna göre piyasa değeri 2014 yılı sonunda 2,6 milyar ABD Doları olmuştur.

## İhracat

- 2014 yılında gerçekleşen 3 yeni ülkeye ihracat ile birlikte toplam ihracat yapılan ülke sayısı 60'a ulaşmıştır.
- 2014'te yurt dışı pazarlarda 170 Milyon ABD Doları yeni sözleşme ve sipariş alınmış olması bu anlamda önemli bir başarıdır.
- 2014 yılında ASELSAN dünya savunma sektöründe ilk 50 arasında yer alma hedefine doğru emin adımlarla ilerlemektedir.



# Yurtiçi İştirakler



### 1-MİKROELEKTRONİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME TASARIM VE TİCARET LTD. ŞTİ.

Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek amacıyla kurulan, İstanbul'da yerleşik şirkete %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.



### 2-ASELSANNET ELEKTRONİK VE HABERLEŞME SİSTEMLERİ SANAYİ, TİCARET, İNŞAAT VE TAAHHÜT LTD. ŞTİ.

2006 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir. ASELSAN şirketin %100 hissedarıdır.




### 3-MİKES MİKRODALGA ELEKTRONİK SİSTEMLER SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

1987 yılında kurulan MİKES A.Ş., başta muharip uçak elektronik harp kendini koruma sistemleri olmak üzere, sivil ve askeri elektronik teçhizat tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında uzmanlaşmıştır. Şirketimiz ile MİKES A.Ş. Sermaye Piyasası Kurulunun 30/12/2014 tarihli izni kapsamında 20/01/2015 tarihindekidevralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmiştir.




### 4-ROKETSAN ROKET SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamlarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamlarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN şirketin %14,897 hissedarıdır.



### 5- ASELSAN HASSAS OPTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Her nevi mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak araştırma-geliştirme çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.



### 6- ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur.

# Yurtdışı İştirakler



### 1- ASELSAN BAKÜ ŞİRKETİ (Bakü - Azerbaycan)

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.




### 2- KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING LLP (Astana - Kazakistan)

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM)'nin %1 ve Kazakhstan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.



### 3- ASELSAN MIDDLE EAST PRIVATE SHAREHOLDING COMPANY LIMITED (Amman - Ürdün)

ASELSAN, Ürdün Silahlı Kuvvetleri'nin gece görüş ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, %51'i KADDB Invesment Group (KIG) ve %49'u ASELSAN'ın olmak üzere ortak girişim şirketi olarak kurulmuştur.



### 4- IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS LLC (Abu Dabi - BAE)

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.



### 5- ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. EXTERNAL PROFIT COMPANY (Pretoria - Güney Afrika Cumhuriyeti)

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.

# Tesislerimiz




## Macunköy Yerleşkesi

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar, Elektronik Harp ve İstihbarat Sistemleri Sektör Başkanlıkları (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı 2015 yılından itibaren ASELSAN Gölbaşı Yerleşkesinde hizmet verecektir) ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.



## Akyurt Yerleşkesi

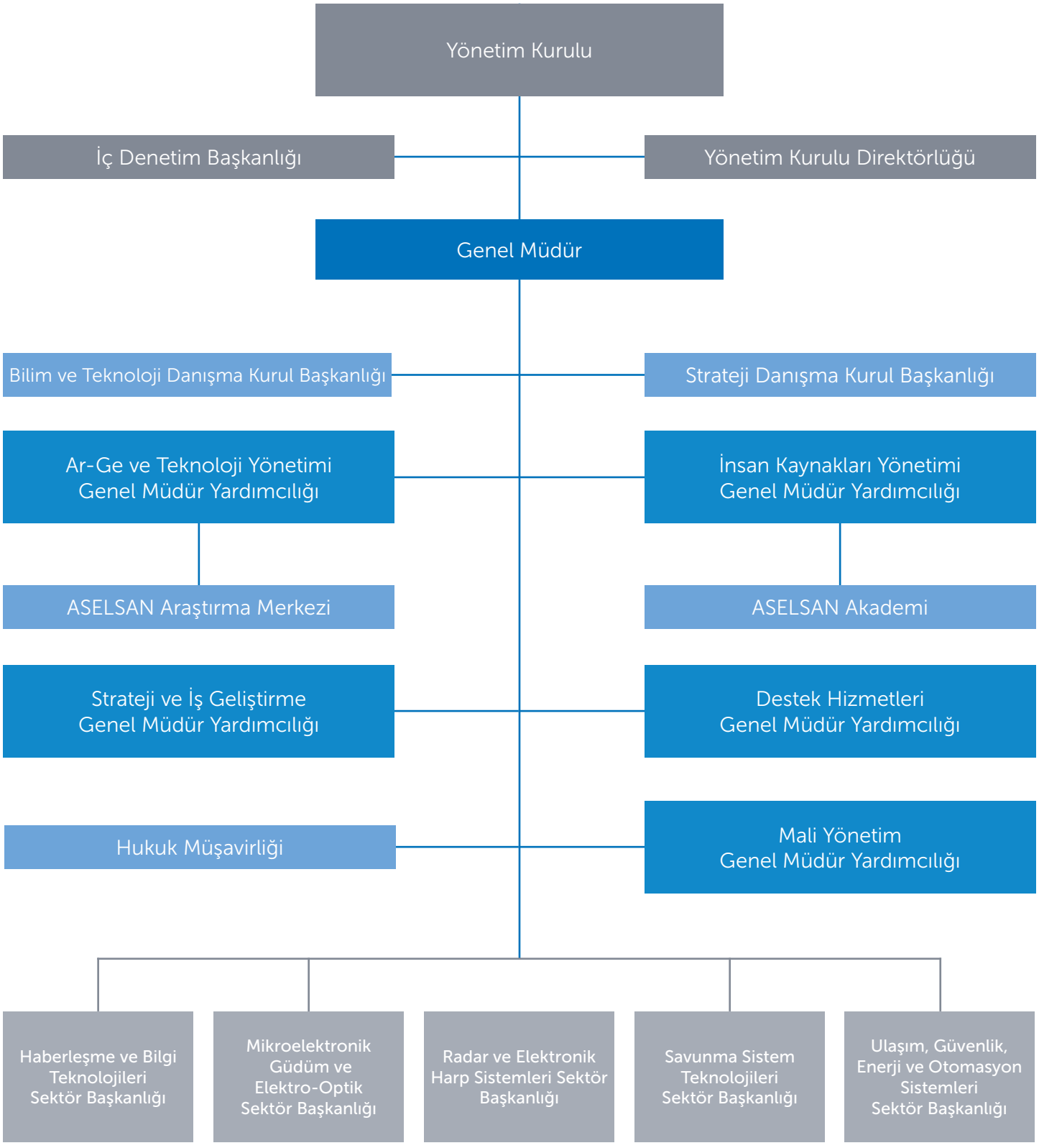
54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.



## Gölbaşı Yerleşkesi

Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulmuş tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürütülecektir. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur. İnşaatına 2013 yılında başlanan tesisin ilk aşaması 2014 yılında tamamlanmıştır.

# Organizasyon



# Başlıca Göstergeler

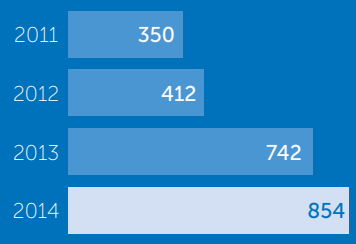
| Özet Bilanço (Milyon TL) | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Toplam Varlıklar | 4.985 | 4.008 | 3.324 | 2.392 | 2.273 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 439 | 373 | 298 | 172 | 113 |
| Maddi Duran Varlıklar | 854 | 742 | 412 | 350 | 272 |
| Toplam Özkaynaklar | 2.219 | 1.612 | 1.266 | 1.019 | 885 |

| Özet Gelir Tablosu (Milyon TL) | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Net Satışlar | 2.498 | 2.171 | 1.633 | 1.502 | 1.212 |
| Brüt Kâr | 601 | 559 | 398 | 396 | 308 |
| Net Dönem Kârı | 350 | 238 | 306 | 161 | 227 |

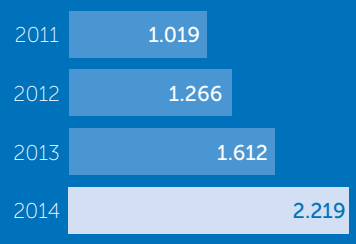
| | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 |
|---|---|---|---|---|---|
| Ar-Ge Harcamaları (Milyon TL) | 807 | 728 | 581 | 447 | 378 |
| Kişibaşı Satış (Bin TL) | 468 | 406 | 321 | 320 | 285 |
| FAVÖK Marjı (%) | 18 | 20 | 16 | 19 | 18 |
| Özkaynak Kârlılığı (%) | 16 | 15 | 24 | 16 | 26 |



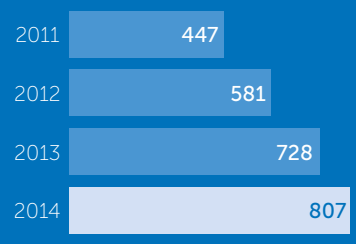
**Maddi Duran Varlıklar**
(Milyon TL)




**Toplam Özkaynaklar**
(Milyon TL)




**Ar-Ge Harcamaları**
(Milyon TL)



## Net Satışlar
(Milyon TL)

| | |
|---|---|
| 2011 | 1.502 |
| 2012 | 1.633 |
| 2013 | 2.171 |
| 2014 | 2.498 |

## Brüt Kâr
(Milyon TL)

| | |
|---|---|
| 2011 | 396 |
| 2012 | 398 |
| 2013 | 559 |
| 2014 | 601 |

## Net Dönem Kârı
(Milyon TL)

| | |
|---|---|
| 2011 | 161 |
| 2012 | 306 |
| 2013 | 238 |
| 2014 | 350 |



## Kişibaşı Satış
(Bin TL)

| | |
|---|---|
| 2011 | 320 |
| 2012 | 321 |
| 2013 | 406 |
| 2014 | 468 |

## FAVÖK Marjı
(%)

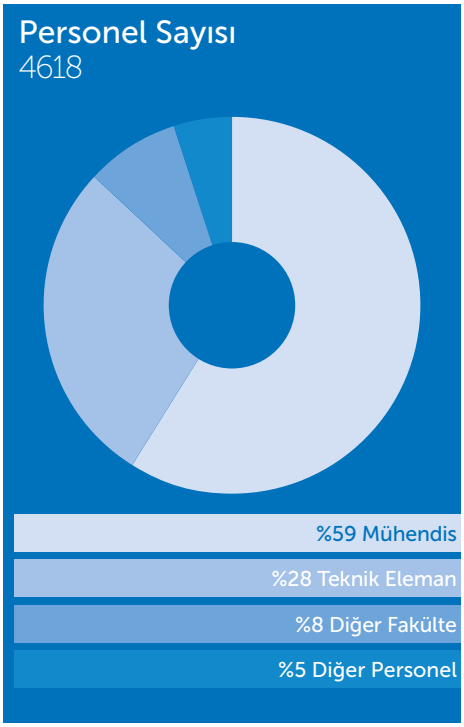
| | |
|---|---|
| 2011 | 19 |
| 2012 | 16 |
| 2013 | 20 |
| 2014 | 18 |

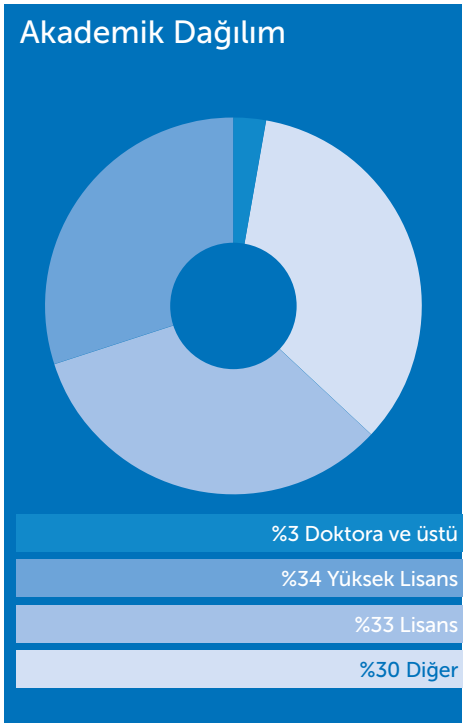
## Özkaynak Kârlılığı
(%)

| | |
|---|---|
| 2011 | 16 |
| 2012 | 24 |
| 2013 | 15 |
| 2014 | 16 |

# İnsan Kaynağı

ASELSAN, vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri bünyesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla Şirketimizin sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanının yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektedir.




# Ar-Ge Faaliyetleri

ASELSAN, vizyonundaki teknoloji vurgusu ile "Müşteri odaklı yaklaşım ve teknolojiye yön veren güçlü kadrosu ile sürekli değer yaratarak dünyada ilk 50 savunma sanayi kuruluşu olmak" hedefini benimsemiştir. Bu hedefe ulaşmanın önemli bir aracı olarak sözleşmeler kapsamında yapılan geliştirme faaliyetleri yanında ASELSAN, cirosunun ortalama olarak %6'sını kendi özkaynakları ile finanse edilen Ar-Ge faaliyetlerine ayırmıştır.




**6**

Ar-Ge Merkezi

**2.283**

Aselsan'da 2.152 ve MİKES A.Ş. 131 kişi olmak üzere toplam 2.283 Ar-Ge Mühendisi çalışmaktadır.

# Üniversite İşbirliği

Üniversitelerimiz, ana sermayesi üstün nitelikli insan kaynağı olan savunma sanayi kuruluşlarının en önemli paydaşlarındandır. Üniversitelerimiz, yetişmiş insan gücü ve eğitim imkanları sağlamasının yanında, sanayinin teknoloji geliştirme faaliyetlerine giderek artan oranda katkı yapmaktadır.

**24**

İşbirliği Kurulan Üniversite

**262**

Üniversitelerle Yürütülen Proje

**133**
Milyon ABD Doları

Üniversitelere Verilen Proje Tutarı

# Yan Sanayi İşbirliği

- Büyük çoğunluğu KOBİ olmak üzere, yaklaşık 500 yurt içi yan sanayi ve alt yüklenici firma,
- 420'si alt yüklenici,
- 1.020 milyon ABD Doları yurt içi firmalara verilen yıllara sari açık sipariş tutarı,
- 293 milyon ABD Doları 2014 yılında yurt içi altyüklenicilere yapılan ödeme tutarı.

**293**

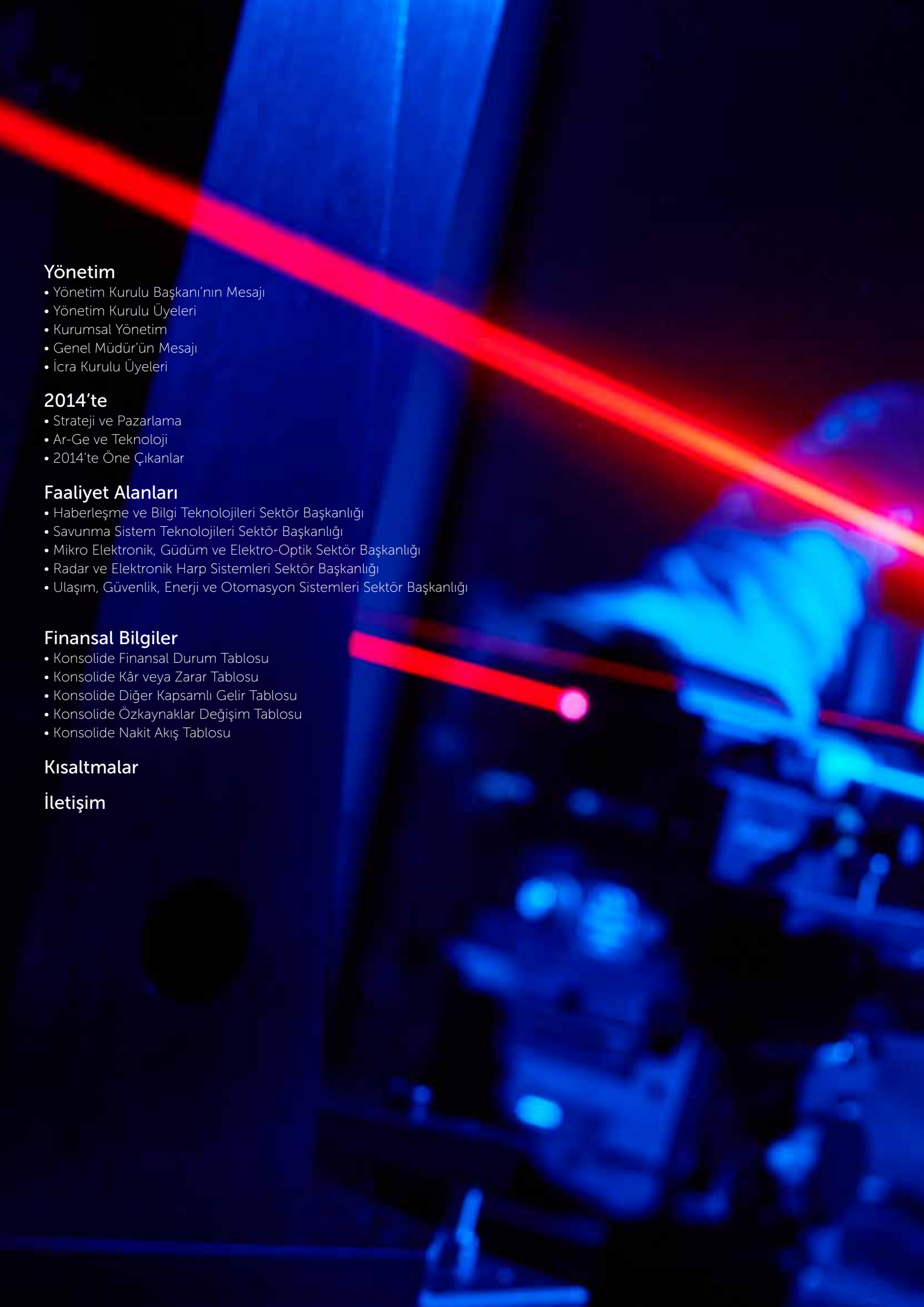
2014 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında 342'si KOBİ olmak üzere 420 yurt içi altyükleniciye 293 Milyon ABD Doları tutarında ödeme yapılmıştır.

**420**

342'si KOBİ olmak üzere yurt içi alt yüklenici

**1.020**
Milyon ABD Doları

KOBİ ve yurt içi altyüklenicilerdeki yıllara sari sipariş toplamı




## Yönetim
• Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
• Yönetim Kurulu Üyeleri
• Kurumsal Yönetim
• Genel Müdür'ün Mesajı
• İcra Kurulu Üyeleri

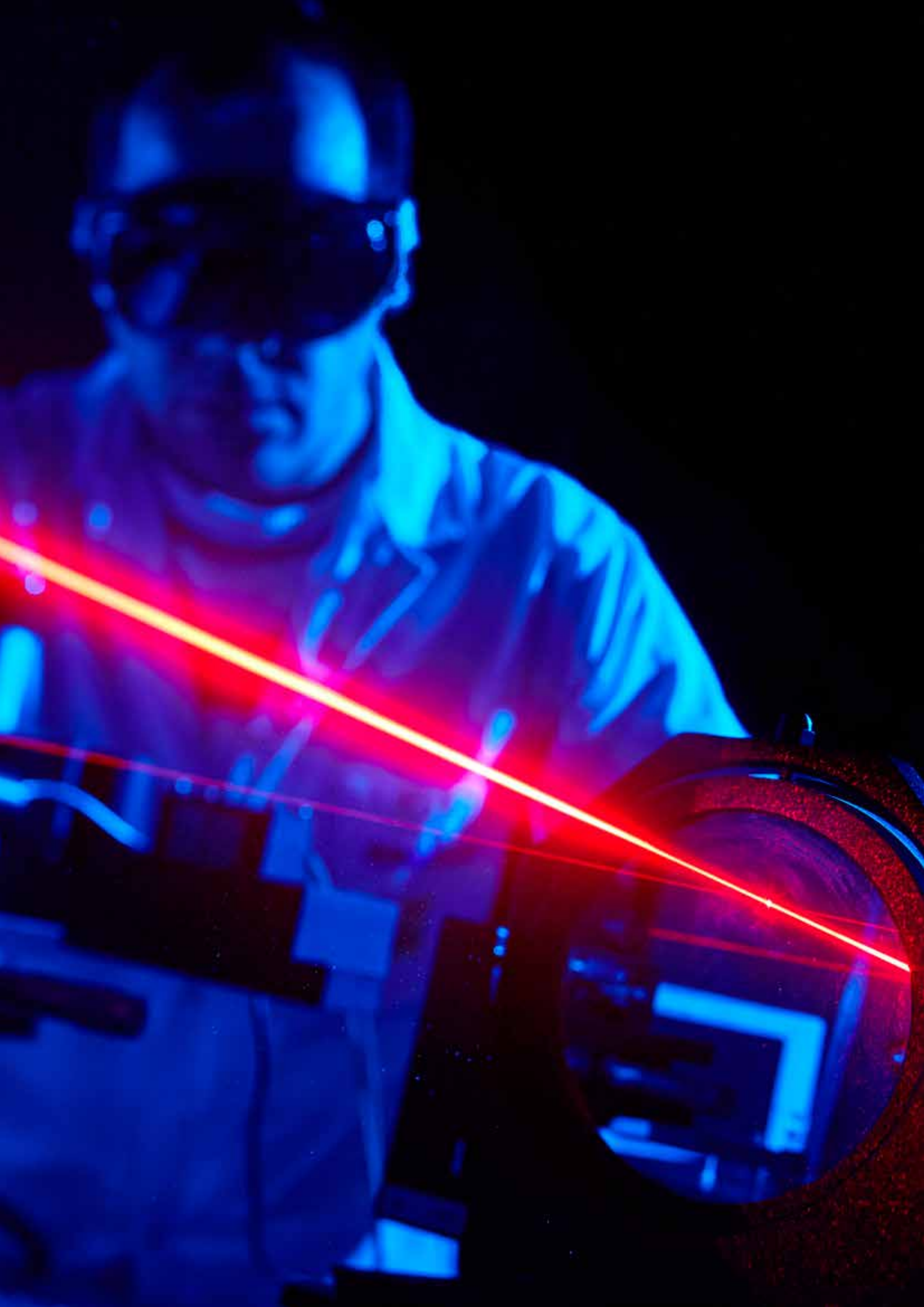
## 2014'te
• Strateji ve Pazarlama
• Ar-Ge ve Teknoloji
• 2014'te Öne Çıkanlar

## Faaliyet Alanları
• Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
• Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
• Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı
• Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
• Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

## Finansal Bilgiler
• Konsolide Finansal Durum Tablosu
• Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
• Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
• Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
• Konsolide Nakit Akış Tablosu

## Kısaltmalar

## İletişim



# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



## ASELSAN'ın Değerli Pay Sahipleri,

2014 yılı, gelişmiş ekonomilerde büyümeye ve ekonomik faaliyetlere ilişkin olumsuz göstergelerin gölgesinde devam eden bir yıl olmuştur. 2015 yılında ise küresel büyümenin sınırlı olması beklenmektedir. Bununla birlikte, 2014'ü ekonomik büyüme ile tamamlayan Türkiye, gelişmekte olan ülkeler arasında, pozitif ayrışmasını sürdürebilmiştir. Avrupa ekonomisindeki bozulmaya rağmen, yerli savunma sanayimiz, rekabetçi olduğumuz bölgelerdeki savunma yatırımlarında, büyüme eğilimini korumuştur.

2014 yılında dünya genelindeki savunma harcamalarında, Batı Avrupa ülkelerinde yaşanan küresel ekonomik krizin etkileri hissedilirken, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da, harcamaların yükseldiği gözlenmiştir. Bu veriler, savunma harcamalarının dağılımında, alışılagelmiş pazarlarda değişiklik olduğuna işaret etmektedir.

## Dünya Sıralamasındaki Tırmanışımızı Sürdürüyoruz

Yurt içi ve yurt dışı piyasalarda, teknoloji hızla gelişmekte ve rekabet koşulları gittikçe zorlaşmaktadır. Gerek rekabetin gerekse teknolojinin devamlı gelişip değişmesi de yenilikçilik, inovasyon, verimlilik, iletişim ve risk yönetimi gibi alanlarda, şirketlerin, gittikçe hızlanan dinamik bir tutumda hareket etmelerini mecburi kılmıştır. Bu bağlamda, ASELSAN, teknolojide ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve tasarım-üretim yetkinliklerini daha da geliştirmesiyle küresel ligdeki yerini emin adımlarla yukarıya doğru taşımış ve dünya savunma sanayisi firmaları liginde, ilk 50 şirket arasında yer alma hedefine, bu yıl bir adım daha yaklaşarak 67'nci sıraya yükselmiştir. Bu hedef yolunda, özellikle son 5 yıl içerisinde, çok önemli ihracat hamleleri yapmış bulunmaktayız.

## BİST'te, Yatırımcılarımıza Kazandırmaya Devam Ettik

Kurumsal yönetimi geliştirme konusunda izlediğimiz politikalar ve artan şeffaflık sayesinde, geçen sene olduğu gibi, bu sene de ASELSAN, kurumsal yatırımcıların ilgi odağında yer almıştır. ASELSAN hisse senedi, 2014 yılında, BİST-30, BİST-50 ve BİST Kurumsal Yönetim Endekslerinde yer almış ve yatırımcısına, yüksek getiri sağlayan şirketlerden biri olmuştur. ASELSAN hissesi, 2014 yılında, yatırımcısına %39 oranında kazanç sağlamıştır.

Kurumsal yönetim alanında sürdürdüğümüz çalışmaların sonucunda, ASELSAN'ın, 2013'te 100 üzerinden 85,30 olan kamuyu aydınlatma ve şeffaflık notu, 2014'te, 98,21'e yükselmiştir. Bu not, şeffaflık ve kamuyu aydınlatma konusunda, ASELSAN'ın yatırımcılarını ve menfaat sahiplerini doğru bir biçimde ve zamanında bilgilendirmeye verdiği önemin göstergesi olup adil, sorumlu, şeffaf ve hesap verebilir bir şirket olduğunun altını çizmektedir.

## ASELSAN Yeniden Yapılandırıldı

Küresel bir şirket olma vizyonumuz doğrultusunda, organizasyonumuz ve yurt dışı örgütlenmemiz, yeniden yapılandırılmıştır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; Şirketin elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde Ar-Ge kabiliyetini arttırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmektir.

Stratejik seviyede planlama, izleme ve değerlendirme fonksiyonlarının daha etkin yerine getirilebilmesini sağlamak amacıyla; Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı adları altında, beş tane Genel Müdür Yardımcılığı kurulmuştur.

**Dünya savunma sanayisi firmaları liginde, ilk 50 şirket arasında yer alma hedefine, bu yıl bir adım daha yaklaşarak 67'nci sıraya yükselmiştir.**

Genel Müdürlüğe bağlı operasyonel seviyedeki üretim birimleri, yine Genel Müdür Yardımcılığı statüsünde olmak üzere;

1-Haberleşme, Bilgi ve Uzay Teknolojileri alanında görev yapmak üzere; Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı (HBT),

2-Elektro-Optik, Güdüm, Aviyonik, İnsansız Sistemler ve Mikro Elektronik Teknolojileri alanında görev yapmak üzere; Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı (MGEO),

3-Radar, Elektronik Destek, Önleyici Elektronik Harp Sistemleri, Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemleri alanında görev yapmak üzere; Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı (REHİS),

4-Hava Savunma, Kara, Deniz ve Silah Sistemleri alanında görev yapmak üzere; Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı (SST),

5-Ulaşım, Güvenlik, Trafik ve Otomasyon Sistemleri ile Enerji Teknolojileri alanında görev yapmak üzere; Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı (UGES), altında toplanmıştır.

### Faaliyet Alanlarımıza Sivil Projeleri de Ekliyoruz

ASELSAN, bu yıl da mevcut faaliyet alanlarında azami verimliliği ve kârlılığı sağlayacak şekilde hareket edecek ve yeni teknoloji fırsatlarını değerlendirecek şekilde, aktif bir politika yürütecektir. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda teknolojilerimizi geliştirerek, yenilikçi, çevreye duyarlı, enerji verimliliği yüksek sistem ve ürünleri öne çıkartarak rekabet gücümüzü arttırmaya özen göstereceğiz.

İhracat pazarlarımızı çeşitlendirecek, geçen yıl da yaptığımız gibi bölgesel ekonomik dalgalanmalardan asgari ölçüde etkilenmeye gayret edeceğiz. Milli Tren projesi, Nükleer Santral, 3'üncü Havaalanı, Bölgesel Yolcu Uçağı, vb. büyük ölçekli sivil projelerde yer almayı hedefleyen ASELSAN, Ulusal Telsiz Projesi ve Sınır Güvenliği alanlarına yönelik çalışmalarıyla sivil alanlardaki varlığını da güçlendirerek sürdürecektir.

### Üniversiteleri doğal iş ortaklarımız olarak görüyoruz.

Savunma sanayisinin vizyonu, "teknolojiye yön veren sektör" olma hedefiyle belirlenmiştir. Bu hedefe ulaşmak için, sadece iyi mühendislere değil, temel bilimlere kendini adamış bilim insanlarına da ihtiyaç vardır. 2014 yılı içerisinde, ASELSAN, üniversiteler ile iş birliğine verdiği önem doğrultusunda, özellikle çekirdek teknolojilerin kazanımına yönelik yeni çalışmalar başlatmıştır. 2014 yılında, 24 üniversite ile 232 proje gerçekleştirilmiş ve üniversitelerimize, ASELSAN tarafından, 133 milyon dolar fon aktarılmıştır.

Türkiye'nin ilk çip fabrikasının temeli, ASELSAN ve Bilkent Üniversitesi ortaklığı ile atılmıştır. ASELSAN ve Bilkent Üniversitesi ortaklığında kurulan AB-MikroNano, savunma, uzay, haberleşme ve enerji sektörleri için stratejik öneme haiz çipler üretecek ve Türkiye'de ilk kez ticari amaçlı çip ve elektronik entegre devre üretimi yapacaktır. Şirket tarafından üretilecek nanoteknoloji temelli ürünler, yurt dışına da ihraç edilecektir. Nanoteknoloji konusunda, şimdiye kadar dünyada tüketiciler liginden çıkamayan Türkiye, artık bu iş birliği ile üreticiler liginde yer alacaktır.

### Sosyal Sorumluluk Projelerimize Yenilerini Ekliyoruz

Ekonomik faaliyetlerimizin yanı sıra sosyal projelerimiz ile de ülkemize ve halkımızın yaşam kalitesine değer katmayı, her zaman ön planda tutuyoruz. Personelimizin çalışma koşullarını iyileştirmeye, ürünlerimizde çevre dostu uygulamalara, belirli konularda toplumsal ihtiyaçlara destek vermeye yönelik birçok projeyi organize edip yürütüyoruz.

ASELSAN ayrıca, 2014 yılında, şirketlerin çevre, sosyal sorumluluk, iş sağlığı ve güvenliği, kurumsal yönetim, şeffaflık gibi alanlardaki performanslarını ortaya koyan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeye hak kazanan, yalnızca 15 şirketten biri olmayı başarmıştır. Şirketimizin bu başarısı, sürdürülebilirlik konusunda yıllardır gösterdiği özenin bir sonucu olup, bu alanda rüştümüzü ispat etmemizi sağlamıştır.

40'ıncı çalışma yılımıza heyecanla adım atarken, her zaman yanımızda yer alıp desteklerini esirgemeyen paydaşlarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza kalpten teşekkürlerimi sunuyor; gelecek yıl da başarılı sonuçlarla karşınıza çıkabilmeyi temenni ediyor ve hepinizi Yönetim Kurulu ve şahsım adına saygıyla selamlıyorum.



**Dr. Hasan CANPOLAT**
Yönetim Kurulu Başkanı

# Yönetim Kurulu Üyeleri


1


2


3


4

### 1- Hasan CANPOLAT
### Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza)

Doktorasını 2002 yılında tamamlayan Doç. Dr. Hasan CANPOLAT, 2003-2012 yılları arasında Valilik, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Müsteşar Vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Milli Savunma Bakan Danışmanı olarak görev yapmaktadır. 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 31 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

### 2- Murat ÜÇÜNCÜ
### Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Aza)

Doktorasını 1989 yılında tamamlayan Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan 2012'de emekli olduktan sonra 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. 31 Mart 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiştir.

### 3- Mustafa Murat ŞEKER
### Yönetim Kurulu Üyesi

1992 yılında SSM'de çalışmaya başlayan Mustafa Murat ŞEKER, 2011 yılında Deniz Araçları Daire Başkanı ve 2014 yılından itibaren Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Mustafa Murat ŞEKER aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

### 4- Ziya AKBAŞ
### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya AKBAŞ, 1997 yılından bu yana çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Bağımsız Denetçi, Denetim Kurulu Üyesi, Bilirkişi olarak görev almıştır. 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Ziya AKBAŞ, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite başkanıdır.




### 5- Dr. Ahmet Can ÇEVİK
### Yönetim Kurulu Üyesi

2009 yılında doktorasını tamamlayan Ahmet Can Çevik, TSK'dan 2013'te emekli olduktan sonra 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Dr. Ahmet Can Çevik, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

### 6- Celalettin DÖVER
### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1992-2013 yılları arasında çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Daire Başkanlığı, Genel Müdür Yardımcılığı, Genel Müdürlük ve Danışmanlık gibi çeşitli üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Celalettin DÖVER, 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Celalettin DÖVER, aynı zamanda Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite üyesidir.

### 7- Prof. Dr. Oral ERDOĞAN
### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

2000 yılında doçent, 2005 yılında profesör olan Oral ERDOĞAN 2001-2013 yılları arasında çeşitli kurum ve kuruluşlarda; Dekanlık, Rektör Yardımcılığı, Danışmanlık ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Prof. Dr. Oral ERDOĞAN, 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Prof. Dr. Oral ERDOĞAN, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi başkanı ve Denetimden Sorumlu Komite üyesidir.

### 8- Prof. Dr. Ahmet KESİK
### Yönetim Kurulu Üyesi

2002-2013 yılları arasında Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlıklarında üst düzey yöneticilik görevlerini yürütmüştür. Prof. Dr. Ahmet KESİK, 31 Mart 2014 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir. Prof. Dr. Ahmet KESİK, aynı zamanda Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi üyesidir.

### 9- Doç. Dr. Sedat NAZLIBİLEK
### Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Doktorasını tamamlayan SEDAT NAZLIBİLEK 2013 yılında Doçent unvanını almış, 2014'te ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

# Kurumsal Yönetim

### Kurumsal Yönetim anlayışı ve yasal düzenlemelere uyum ASELSAN kültürünün vazgeçilmez unsurları

ASELSAN'ın, şirket vizyonu ve misyonu doğrultusunda sürdürülebilir büyümesinin ancak menfaat sahiplerinin tam güveni ile gerçekleştirilebileceğine olan inancı, kurumsal yönetim ilkelerine ve gerek ulusal gerekse uluslararası yasal düzenlemelere uyum sağlamak hedefi doğrultusunda azami çaba göstermesinde önemli rol oynamaktadır.

ASELSAN yönetimi şirketin tüm faaliyetlerini, 40 yılın getirdiği tecrübenin, bilgi birikiminin ve kurumsal yönetim ilkelerinin şekillendirdiği politikalar, süreçler ve bütünleşmiş bir yönetim sistemi ile güçlü bir etik bilinci çerçevesinde sürdürmektedir.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtımı politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları şirketin web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında yayınlanmaktadır.

### ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi 9,09'a yükseldi

2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA A.Ş.) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13/12/2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. 2013 yılı içerisinde yapılan iyileştirme çalışmalarının sonucunda, SAHA A.Ş. tarafından 13/12/2013 tarihinde yayınlanan rapora göre ASELSAN Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,07 olarak güncellenmiştir. SAHA A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01/02/2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını yenilemiştir. Söz konusu değişiklik, 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarının yenilenen derecelendirme prensipleri çerçevesinde revize edilmesinden kaynaklı olup, metodoloji değişikliğinin sonucudur. Bu kapsamda 13/12/2013 tarihi itibariyle 10 üzerinden 9,07 olarak belirlenmiş olan notumuz 10 üzerinden 8,57 olarak güncellenmiştir.

ASELSAN'ın 2014 yılında kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanması yönünde attığı adımlar sonuç vermiş olup, derecelendirme metodolojisi değişikliği ardından 10 üzerinden 8,57 olan notu 12/12/2014 tarihi itibariyle 9,09 olarak güncellenmiştir. ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten bu yana BİST'in Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

## ASELSAN'ın Yönetim Yapısı

### ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı Genel Kurul tarafından seçilen bir Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılanmadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli üye bulunmamaktadır.

Bir diğer ifadeyle ASELSAN'da Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün rolleri ayrıştırılmıştır. 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri şirketin ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlayan Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite faaliyet göstermektedir.

### Denetimden Sorumlu Komite

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

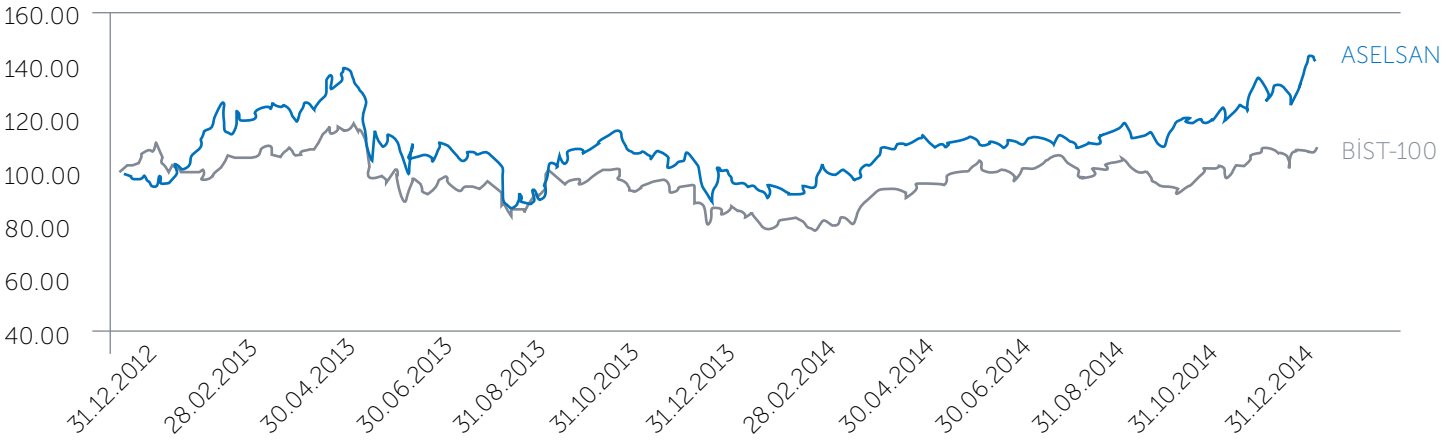
Komite dört Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

### Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirketin operasyonel, stratejik, finansal ve diğer risklerini belirlemek ve şirketin kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak yönetmek üzere üç Yönetim Kurulu üyesinin katılımıyla bu komite kurulmuştur. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilmektedir.

ASELSAN hisse senedi 2014 yılında yatırımcısına %39 getiri sağladı.




# ASELSAN'da Faaliyet Gösteren Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

| Denetimden Sorumlu Komite | Kurumsal Yönetim Komitesi* | Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi |
|---|---|---|
| **Ziya AKBAŞ (Komite Başkanı)** | **Oral ERDOĞAN (Komite Başkanı)** | **Celalettin DÖVER (Komite Başkanı)** |
| Celalettin DÖVER (Komite Üyesi) | Mustafa Murat ŞEKER (Komite Üyesi) | Ahmet KESİK (Komite Üyesi) |
| Oral ERDOĞAN (Komite Üyesi) | Ahmet Can ÇEVİK (Komite Üyesi) | Ahmet Can ÇEVİK (Komite Üyesi) |
| | Pınar ÇELEBİ (Komite Üyesi) | |

*Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Detaylı bilgi için lütfen kurumsal yönetim başlığını www.aselsan.com.tr adresinden ziyaret ediniz.

# Genel Müdür'ün Mesajı



Güçlü büyümemiz finansal sonuçlarımıza yansıdı, ciromuz 1 milyar ABD Doları eşiğini geçti. 2014 yılı finansal sonuçlarımız, hızlı büyümemizin istikrarlı bir şekilde devam ettiğini göstermiştir. Konsolide ciromuz, bir önceki yıla göre %15 artışla 1 milyar ABD Doları eşiğini aşmıştır. Yurt dışı pazarlarda yaygınlığımızın arttırılması hedefimize paralel olarak; ciromuz içerisinde yurt dışı satışlarımızın payı da %18 seviyesine yaklaşmıştır.

2014 yılında, özkaynaklarımız 2,2 milyar TL'ye, brüt kârımız 601 milyon TL'ye ve net kârımız 350 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu sonuçların ışığında, ASELSAN'ın, 2014 yılı özkaynak getirisi, %19 olmuştur. Bu dönemde, ASELSAN'ın konsolide toplam satışları 2,5 milyar TL'ye ulaşmış; 2014 yılında sözleşmeye bağlanan yükümlülüklerimiz ise 2,6 milyar TL'yi aşmıştır. 2014 yılında, ihracat gerçekleştirilen ülke sayısı 60'a ve ihracatımız 210 milyon ABD Doları seviyesine çıkmıştır. 2014 yılı performansımız, geleceğe yönelik yatırım ve büyüme planlarımızı hayata geçirmemiz açısından, önemli bir rezerv ve güç sağlamıştır.

## ASELSAN Büyümesini Sürdürüyor

ASELSAN, savunma sanayii sektöründe, dünya liginin en iyi oyunculardan biri olma vizyonu doğrultusunda; yurt içinde olduğu kadar yurt dışında da gelişme ve büyüme fırsatlarını takip etmiştir. ASELSAN'ın, birçok ülkeye gerçekleştirmekte olduğu doğrudan satışın yanı sıra gittiği ülkelerde yerel kurum ve kuruluşlarla teknoloji transferi yoluyla ortak üretim hedefi de bulunmaktadır. İhtiyaca yönelik teknolojik ürün ve sistemler sunabilen ASELSAN, uluslararası ligdeki yükselişiyle birlikte, bölgesinde de lider bir dünya şirketi olma kimliğini pekiştirmektedir.

Orta Doğu-Körfez Bölgesi ile Hazar Bölgesi'ndeki varlığımızı sağlamlaştırmak amacıyla Birleşik Arap Emirlikleri, Ürdün ve Kazakistan'da kurduğumuz ortak girişim şirketlerimizin yatırımları tamamlanmış ve şirketlerimizin tamamı, 2014 yılında operasyonel hale gelmiştir.

Bu kapsamda, ASELSAN ile KADDB Investment Group şirketinin ortaklaşa kurduğu ASELSAN MIDDLE EAST (AME) ve ASELSAN ile Kazakistan Engineering şirketinin ortaklaşa kurduğu KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAE) fabrikası törenle açılmıştır.

Yatırımlarımız kapsamında, 325 bin $m^2$'lik bir alan üzerinde inşaat faaliyetleri sürmekte olan Ankara-Gölbaşı Yerleşkemiz ile ilgili çalışmalarımız tamamlanmıştır. Bu yatırımımız, radar ve elektronik harp alanındaki faaliyetlerimiz için, üstün bir teknoloji merkezi olma niteliği taşıyacaktır. Radar ve elektronik harp faaliyet alanlarının Gölbaşı Yerleşkesine taşınması ile beraber, diğer sektör başkanlıklarımızın alan ihtiyaçları karşılanacak, fiziki alan büyümesi, topyekûn performansımızı önemli ölçüde destekleyecektir.

ASELSAN bünyesinde devam eden Hava Savunma Sistemleri Projeleri'nin altyapı, test ve entegrasyon ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Temelli ilçesi Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde, 400 bin $m^2$ büyüklüğünde bir arazi alınmıştır.

**Konsolide ciromuz, bir önceki yıla göre %15 artışla 1 milyar ABD Doları eşiğini aşmıştır.**

### İnovasyon ve özgün geliştirmeye 376 Milyon ABD Dolar kaynak ayırdık

Dünyanın en büyük 50 savunma sanayisi şirketi arasında yer almak vizyonu ile hareket eden ASELSAN için; yüksek teknolojili ürünleri oluşturmak amacıyla ihtiyaç duyulan temel yeteneklerin kazanılması esastır. Bu sebeple ASELSAN, kuruluşundan itibaren teknoloji yönetimine büyük önem vermiştir. Teknoloji yönetim faaliyetlerini sistematik hale getirmek amacıyla 2014 yılında, mühendislik alanındaki uzman yöneticilerden oluşan Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı teşkil edilmiştir. Burada periyodik değerlendirmeler yapılmakta ve öngörüler ışığında, teknoloji hedef planları hazırlanmaktadır.

2014 yılında, 1 Milyar ABD Dolarının üzerinde ciro yapan ASELSAN'da, Ar-Ge'ye 376 Milyon ABD Dolar kaynak ayrılmış olup Ar-Ge merkezlerimizde çalışan toplam personel sayımız, 2014 sonunda 2.283'e ulaşmıştır.

Sözleşmeler kapsamında yürütülen geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra kendi özkaynaklarımız ile yürüttüğümüz Ar-Ge faaliyetleri de sürdürülmekte olup, özkaynaklar ile finanse edilen Ar-Ge harcamalarımız, 2014 yılında 68 Milyon ABD Doları seviyesine ulaşmış; parasal tutarı ciromuzun %6'sı mertebesinde gerçekleşmiştir.

### Alt Yüklenicilerimiz ile Birlikte Büyüyoruz

ASELSAN, 2014 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında, 342'si KOBİ olmak üzere, 420 yurt içi altyükleniciye, 293 Milyon ABD doları tutarında ödeme yapmıştır. Yine 2014 yılında, alt yüklenicilerimizle yaptığımız yıllara sari sözleşmelerin toplam tutarı, 1.020 Milyon ABD Dolarını bulmaktadır. Yürütülen bu faaliyetler sonucunda, üretim amacıyla satın alınan mal ve hizmetlerin yurt içi payı da her yıl artmaktadır. Yerlileştirme çalışmaları ile yurt içindeki firmaların teknolojik altyapısının gelişmesi ve tecrübe düzeyinin artmasına katkı sağlanmaktadır.

### Çevreye Saygılı Bir ASELSAN

Tüm süreçlerimizde, "sürdürülebilir gelişim" odağımızın yanı sıra çevresel ve sosyal sorumluluklarımızın farkında olarak hareket etmekteyiz. Kaynakların sürdürülebilirliği kapsamında, üretim süreçlerindeki çevresel etkilerimizi en aza indirgemek için çalışıyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele alanında, Türkiye'de ve uluslararası platformda yürütülen projelere ve girişimlere desteğimizi sürdürüyoruz. ASELSAN'ın, sera gazı salınımları ve iklim değişikliğine yönelik stratejilerini uluslararası kurumsal yatırımcılarla paylaşmaları yönünde önemli bir adım olan "Karbon Saydamlık Projesi"nde yer alması ve "En Yüksek" kategoriye girme başarısını göstermesi ile Türkiye'nin, savunma sanayisi adına bir ilke imza atması, bu hassasiyetimizin önemli bir göstergesidir.

### İnsan Kaynağımızla Avantajlı Durumdayız

Güven veren, insana saygı duyan, yaratıcı ve dinamik düşünceyi destekleyen ve gerçek anlamda küresel bir şirket olarak yolumuza başarı ile devam ediyoruz. Bu başarıların arkasında, oldukça genç bir ekip yer almaktadır. Genç olmasının yanı sıra dinamik de olan bu ekibin yaş ortalaması 35. Yeni neslin iş fırsatlarını değerlendirirken önem verdiği yenilik ve gelişime açıklık gibi unsurların bilinciyle hareket eden ASELSAN, Türkiye'de, üniversite öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği şirketlerden biri olmanın gururunu yaşıyor.

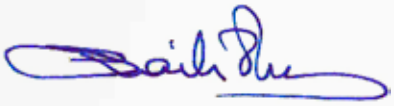
### Emin Adımlarla Yolumuza Devam Ediyoruz

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 10-11 Aralık 2014 tarihlerinde 3. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen ödül töreninde Kuruluşumuz, genel sıralamada birinciliğe ve Savunma Sanayi birincisi Ödülü' ne layık görülmüştür.

Yenilikçi Ar-Ge anlayışımız, kendi teknolojimizi üretebilmenin verdiği güven, esnek ve hızlı iş modelimizin sağladığı rekabetçi avantaj ve yetkinliği yüksek insan kaynağımız, bu dönemde, bizi yeni başarılara ve hedeflerimize taşıyacak en önemli faktörler olacaktır.

Sürdürülebilir büyüme hedefleri ile desteklediğimiz yeni organizasyonu ile ASELSAN; tek marka, beş sektör, bir misyon ilkesi ile küresel genişleme fırsatlarını değerlendirerek konumunu, önümüzdeki dönemlerde de güçlendirmeye devam edecektir.

Bu vesileyle tüm paydaşlarımıza, özellikle de ürünlerimize gösterdikleri güvenden ötürü müşterilerimize ve desteklerini sürekli hissettiğimiz pay sahiplerimize, içten teşekkürlerimi ve saygılarımı sunarım.



**Dr. Faik EKEN**
Genel Müdür

# İcra Kurulu Üyeleri




### 1- Dr. Faik EKEN
**Genel Müdür, (İcra Kurulu Başkanı)**

Lisans derecesini ABD Michigan Teknik Üniversitesi'nde Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, doktora derecesini Tulane Üniversitesi'nden 1985 yılında almıştır. 1986'da Sayısal Sistemler Müdürlüğünde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da ASELSAN Genel Müdürlüğüne atanmıştır.

### 2- Yavuz Suat BENGÜR
**Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı**

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1981 yılında ASELSAN'da AR-GE mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yıllında Deniz Sistemleri Program Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Md. Yardımcısı olarak atanmıştır.

### 3- Yavuz BAYIZ
**Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı**

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversiteden 1988 yılında almıştır. 1984 yılında ASELSAN Ar-Ge Grubu'nda donanım tasarımcısı olarak göreve başlamış, 2006 yılında Profesyonel Sistem Programları Direktörü, 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Md. Yardımcısı olarak atanmıştır.

### 4- Mustafa KAVAL
**Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı**

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini 1989 yılında aynı üniversitenin Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1986 yılında mühendis olarak göreve başlamış, 2012 yılında ise Direktör olarak atanmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

### 5- Oğuz ŞENER
**Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı**

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini 1990 yılında aynı üniversitenin yine aynı bölümünden almıştır. 1986 yılında Aday Mühendis olarak göreve başlamış, 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak, 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmıştır. 2014 yılında da Sektör Başkanlığına ve Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.




### 6- Baki ŞENSOY
### Genel Müdür Yardımcısı, Mikro-elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanı

Lisans derecesini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini aynı üniversitenin İşletme Bölümünden almıştır. 1994'te MGEO Grup Başkanlığında Tasarım Mühendisi olarak göreve başlamış, 2008 yılında Strateji Yönetimi Direktörü 2014 yılında da Sektör Başkanı ve Genel Md. Yardımcısı olarak atanmıştır.

### 7- İsmet ATALAR
### Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. ASELSAN'daki kariyerine 1980 yılında Ar-Ge Müdürlüğü'nde Mühendis olarak başlamış, 2005-2014 yılları arasında Savunma Sistem Teknolojileri Mühendislik Direktörlüğü görevine ek olarak 2004-2011 yılları arasında da ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür 2014 yılında Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

### 8- Dr. Hüseyin YAVUZ
### Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Yönetimi

Lisans derecesini 1985 yılında, Yüksek Lisans derecesini 1987 yılında ve Doktora derecesini 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden almıştır. 1984 yılında Aday Mühendis olarak başlamıştır. 2005 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu'nda Silah ve Füze Sistemleri Sistem Mühendisliği Müdürlüğüne, 2014 yılında da İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

### 9- Özcan KAHRAMANGİL
### Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

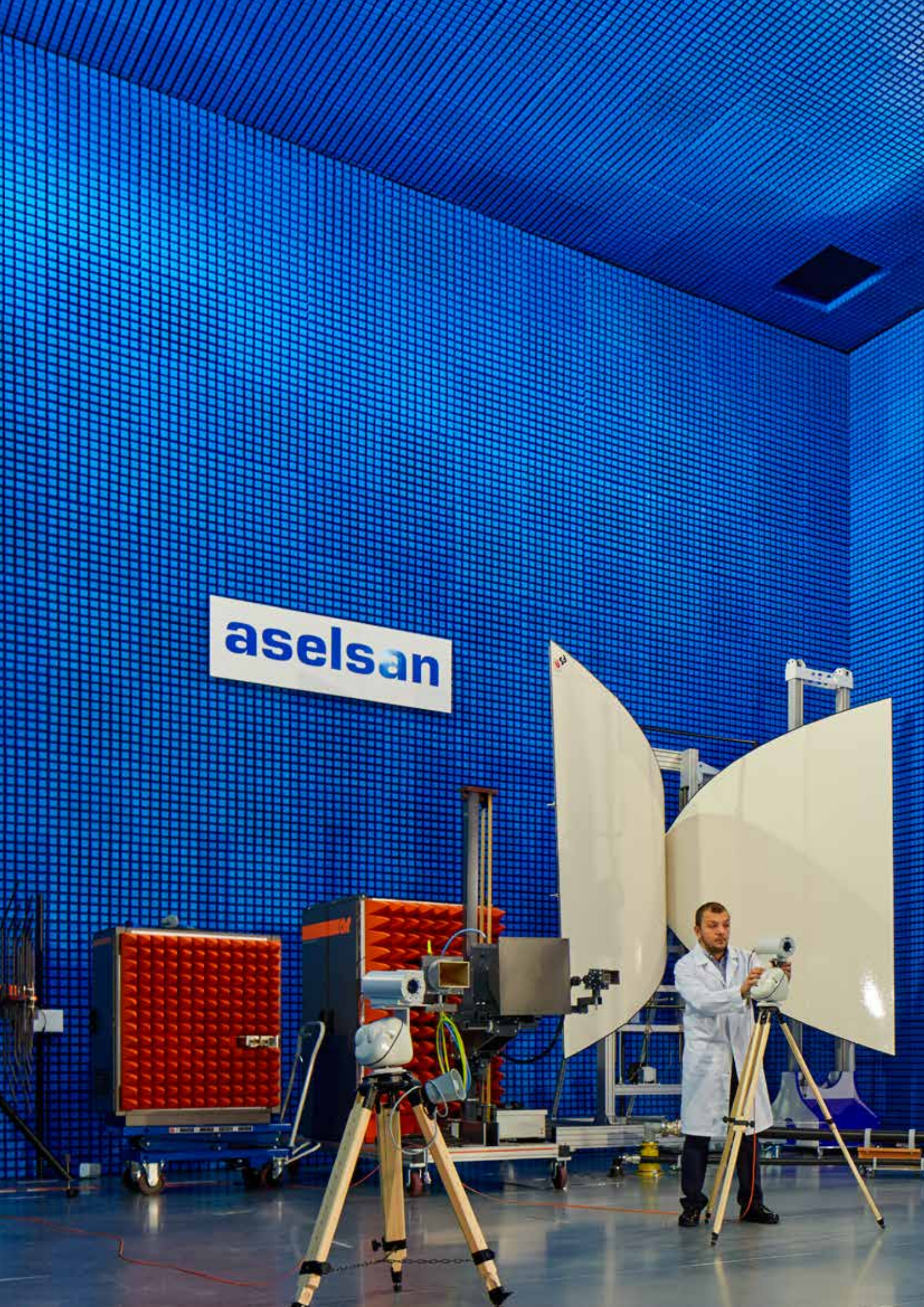
Lisans ve Yüksek Lisans derecelerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünden almıştır. 1984'te Üretime Hazırlama Müdürlüğünde Makine Mühendisi olarak göreve başlamış, 2006 yılında Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sistemler Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığına, 2014 yılında da Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

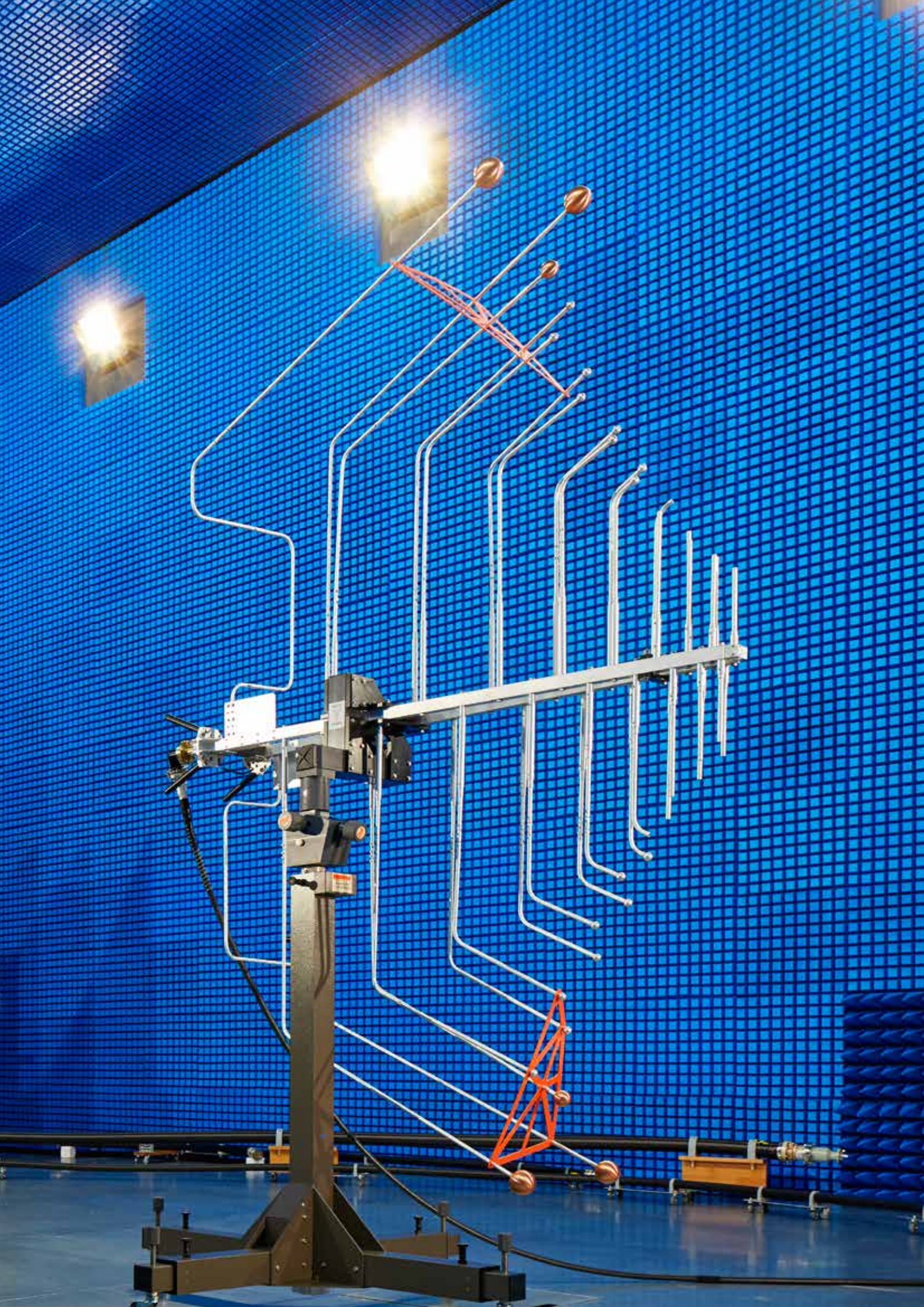
### 10- Hezarfen Oruç
### Genel Müdür Yardımcısı, Destek Hizmetleri

Lisans derecesini İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik/Elektronik Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında almıştır. 1988 yılında Savunma Sistemleri Müdürlüğünde Elektronik Mühendisi olarak göreve başlamış, 1996 yılında İş Geliştirme Müdürlüğüne, 2011 yılında Uluslararası Pazarlama Müdürlüğüne, 2014 yılında da Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

### 11- Dr. Levent AKKOYUNLU
### Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı

Lisans derecesini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümünden, Yüksek Lisans derecesini 1991 yılında, doktorasını ise 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Yönetimi ve Organizasyon Politikaları Anabilim Dalından almıştır. 1986 yılında çalışma hayatına başlayan Dr. Levent AKKOYUNLU'nun çeşitli kurum ve kuruluşlarda üstlendiği görevlerden bazıları Özelleştirme Uzmanlığı, Finansman Daire Başkanlığı, Genel Müdür Yardımcılıkları ve Genel Sekterlik ile çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri ve denetçilik görevleridir. 1 Eylül 2014 tarihi itibariyle ASELSAN'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.


aselsan



# Strateji ve İş Geliştirme



ASELSAN, 2014 yılındaki yapılanmasına paralel olarak stratejilerini, globalleşme ve rekabetçilik düzeyini artırma amacı ile oluşturmuştur.

Yeni açılan İş Mükemmeliyeti Müdürlüğümüz ile öncelikli amaçlarımızdan biri olan operasyonel verimliliğimizi en üst düzeye taşımak amacımıza yönelik faaliyetleri yönetmeyi hedefliyoruz. Bu sayede, yönetim süreçleri de dahil olmak üzere tüm süreçlerde sağlayacağımız ilerlemelerle, sürekli gelişen, iyileşen bir çalışma hedefliyoruz. Bu hususun rekabetçilik için olmazsa olmaz şartlardan biri olduğunu değerlendiriyoruz.

Yeni açılan Uluslararası Stratejiler Müdürlüğümüz ile stratejilerimizi bölge, ülke ve bu ülkelerdeki ürün/şirket özelinde geliştireceğiz.

Kurum stratejilerimizi; ASELSAN'ın küreselleşmesi, rekabetçi olması, verimli olması, büyümesi, müşteri için değer üretmesi, İnsan Kaynağı ve Ar-Ge faaliyetlerinin güçlenmesi, finansal olarak ASELSAN'ın güçlenmesi amaçları ile oluştururken kurumsal performansımızı daha iyiye ulaşmak amacı ile ölçmeye devam edeceğiz.

Hedeflerimize ulaşma yolundaki riskleri tanımlamak ve yönetilmesini sağlamak amacı ile Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü'nü kurduk. Bu sayede kuracağımız Risk Yönetim Sistemi ile de farklı bir kurum olmayı hedeflemekteyiz.

ASELSAN'ın büyümesini desteklemek amacı ile kurulan Şirket Birleşmeleri ve Satın Alımları Direktörlüğümüz altında yer alan Birleşme ve Satın Alma Stratejileri Müdürlüğü ile bu amaca yönelik stratejiler geliştirilecek; kurulan, satın alınan şirketlerin ASELSAN'a beklenen katkıyı




sağlamaları için Bağlı Şirketler Müdürlüğü ile belli stratejilerimize uygun şekilde çalışması sağlanacaktır. Bu faaliyetler hem yurt içindeki, hem de globalleşme hedefimize uygun olarak yurt dışındaki firmalara yönelik olarak yürütülecektir.

40. kuruluş yıldönümünü kutlamaya hazırlanan ASELSAN, bu süre zarfında silahlı kuvvetlerimize dünyanın en ileri savunma teknolojilerini milli olarak kazandırmakla kalmamış, aynı zamanda dünyanın 5 kıtasında çok sayıda ülkeye satışlar gerçekleştirerek ileri teknoloji ürünler ihracatında ülkemizin gururu olmuştur. Yeni dönemde bu başarılarla yetinmeyip ASELSAN'ı, küresel ölçekte en üst düzeyde rekabet eden bir dünya şirketi haline getirmek amacı ile yapılanmamızı güçlendirmiş bulunuyoruz. Bugün itibarı ile Azerbaycan, Ürdün, Kazakistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Güney Afrika Cumhuriyeti gibi çeşitli coğrafyalarda bulunan şirketlerimize ek olarak çok yakında dünya çapında yeni ofisler, üretim tesisleri ve Ar-Ge tesisleri kurarak küresel varlığımızı genişletmeye ve uluslararası operasyonlarımızı daha verimli ve faydalı kılmaya hazırlanıyoruz. İş ve Pazar Geliştirme Direktörlüğümüz ile tüm dünyada önde gelen savunma ve teknoloji firmalarıyla işbirliği modelleri kurgulayarak uluslararası pazarlara yönelik ortaklık yaklaşımı getirerek çalışmayı planlamaktayız.

Bütün bunlardaki amacımız yaratılan değeri artırmak olacaktır. Başta TSK olmak üzere tüm müşterilerimiz için yarattığımız değerin artırılmasını hedeflemekteyiz.

Rekabetçi dünya pazarında var olan, küresel şirketler arasında hedeflediği yere gelen, varlığını büyüyerek sürdüren bir ASELSAN, yurt içinde de daha yüksek değerler yaratan bir ASELSAN olacaktır.

# Ar-Ge ve Teknoloji



## Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Kurumsallaşıyor, TEKNOLOJİYE YÖN VERİYORUZ.

ASELSAN tüm faaliyet alanlarında sadece ürün geliştirilmesi üzerine değil, malzemeden, sensörlere; sensörlerden antenlere; antenlerden optiklere geniş bir yelpazede araştırma çalışmalarını yürütmektedir. Söz konusu araştırma çalışmaları gerek ASELSAN'ın kendi bünyesinde, gerekse üniversiteler ve Ar-Ge firmaları ile yapılan işbirlikleri çerçevesinde yürütülmektedir.

### Uluslararası Ar-Ge İşbirlikleri

ASELSAN, yurt içinde yürüttüğü yüksek nitelikli araştırma çalışmalarının seviyesini yurt dışındaki lider araştırma şirketleri ve kurumları ile işbirliği yaparak daha da artırmayı hedeflemiş bu kapsamda dünyanın en büyük araştırma merkezlerine sahip IBM ile ortak araştırma projeleri imzalamıştır.

Söz konusu Ar-Ge faaliyetleri kapsamında imzalanan ilk proje kapsamında geliştirilecek Metal-Hava (Metal-Air) Pilleri ile mevcut Li-ion pillerine göre, aynı ağırlıkta en az 5 kat daha fazla enerji depolanabilecektir. Bir diğer projede de IBM teknolojisi kullanılarak geliştirilecek tümleşik devreler ve bu devrelere entegre edilecek ASELSAN teknolojisi ile birçok radar uygulaması için gerekli teknolojik altyapı kazanılacaktır.

### Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı kuruldu

Teknolojik yeteneklerin artırılması, gerekli altyapıların kurulması, geliştirilmesi ve ürünlerimize rekabet avantajı katacak ileri araştırma çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, ASELSAN'da 2014 yılı içerisinde, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı kurulmuştur. Ar-Ge ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcılığı; teknoloji transferi, Ar-Ge işbirlikleri, Ar-Ge destekleri ve teknoloji/yenilikçilik yönetimi üzerine yoğunlaşmayı, yurtiçi/yurtdışı araştırma merkezleri ile Sektör Başkanlıklarına uzun vadede rekabet üstünlüğü sağlayacak öncül araştırma çalışmaları başlatmayı, küresel Ar-Ge ekosistemine dahil olarak ülke dışında olan beyin gücünü ASELSAN ihtiyaçları doğrultusunda kullanmayı hedeflemektedir.

### Teknoloji ve Yenilikçilik Yönetimi

ASELSAN'ın bulunduğu lider konumundaki en önemli anahtarlarından biri teknolojik yeteneğidir. Bu yeteneğin yönetilmesi ve geliştirilmesi amacıyla "ASELSAN Teknoloji Hedeflerinin" oluşturulması, yerlileştirilmesi, kazanılması veya terk edilmesi gereken teknolojilerin analiz edilmesi ve bu doğrultuda teknoloji öngörülerinin oluşturulması, Teknoloji Yol Haritalarının geliştirilmesi çalışmaları sürdürülmektedir.

Açık inovasyon ortamının yaratılmasına ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik yurtiçi ve yurtdışı araştırma merkezleri, enstitüler, sanayi firmaları ve üniversiteler ile kalıcı ve verimli işbirlikleri tesis edilmektedir.

Uzun yıllara dayanarak kazanılan teknolojilerin ASELSAN dışına olan teknoloji transferi süreçleri yönetilirken, bir taraftan da askeri teknolojilerin sivilleştirilip, ticarileştirilmesi hedeflenmektedir. İhtiyaç duyulan teknolojilerin kaynakları tespit edilerek bu teknolojilerin transferi ASELSAN Sektör Başkanlıkları ile koordineli olarak gerçekleştirilmektedir.



# Ar-Ge ve Teknoloji



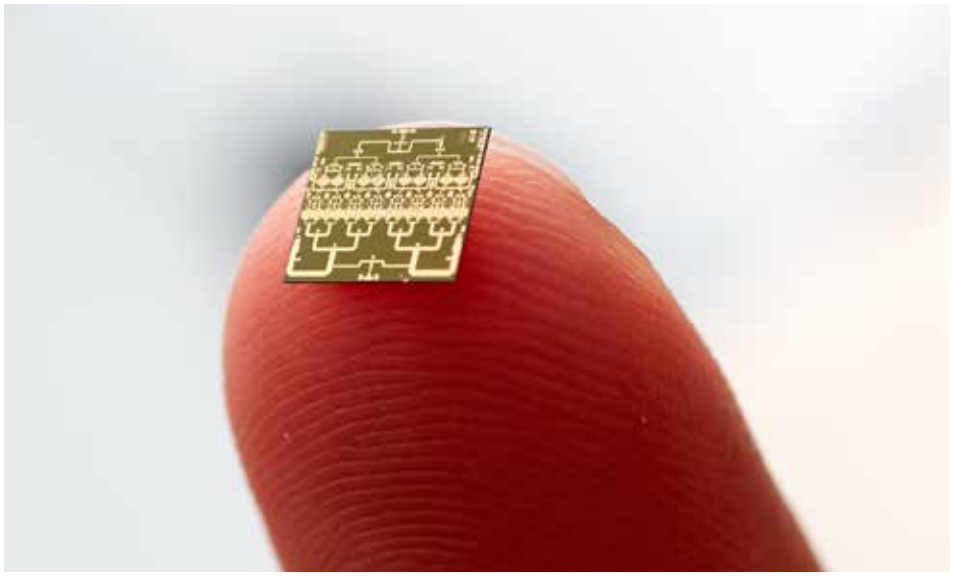
ASELSAN'ın Ar-Ge teşvik ve desteklerinden azami fayda sağlaması amacıyla Avrupa Birliği, SSM, TÜBİTAK, TTGV ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi kurumların ilgili organizasyonları ile temaslar kurularak süreçler yönetilmektedir. Bu kapsamda, mevcut desteklerin yanı sıra yeni destek programları takip edilmektedir. NATO ortak araştırma ve teknoloji programlarına katılım sağlanması koordine edilerek, ülkemize teknoloji konusunda kazanım sağlayacak işbirliklerinin oluşması yönünde katkıda bulunulmaktadır.

## Ar-Ge Çalışmalarımız

ASELSAN'ın faaliyet alanları içerisinde yürüttüğü bazı Ar-Ge çalışmaları aşağıdadır.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri alanında;

- Gelecek nesil haberleşme sistemleri altyapılarının oluşturulması,
- Dost düşman tanıma sistemleri,
- Yeni nesil ıp radyo link cihazı geliştirilmesi,
- Sayısal takograf cihazı geliştirilmesi,
- Yeni nesil dalga şekilleri geliştirilmesi
- Yer ve uzay kesimi uydu teknolojileri geliştirilmesi
- Siber güvenlik sistemleri geliştirilmesi
- Yeni nesil antenler geliştirilmesi
- Yüksek hızlı askeri haberleşme teknolojisi geliştirilmesi,



Mikroelektronik ve Elektro-Optik Teknolojileri alanında;

- Kızılötesi dedektör teknolojileri,
- Bükülebilir ekran teknolojileri,
- Yüksek güçlü lazer teknolojileri,
- Kuantum çağlayan lazer geliştirilmesi,
- Optik malzeme ve kaplamalar geliştirilmesi,
- Geniş ekranlı avionik sayısal kokpit göstergesi geliştirilmesi
- Ataletsel ölçüm birimleri geliştirilmesi

Radar ve Elektronik Harp alanında;

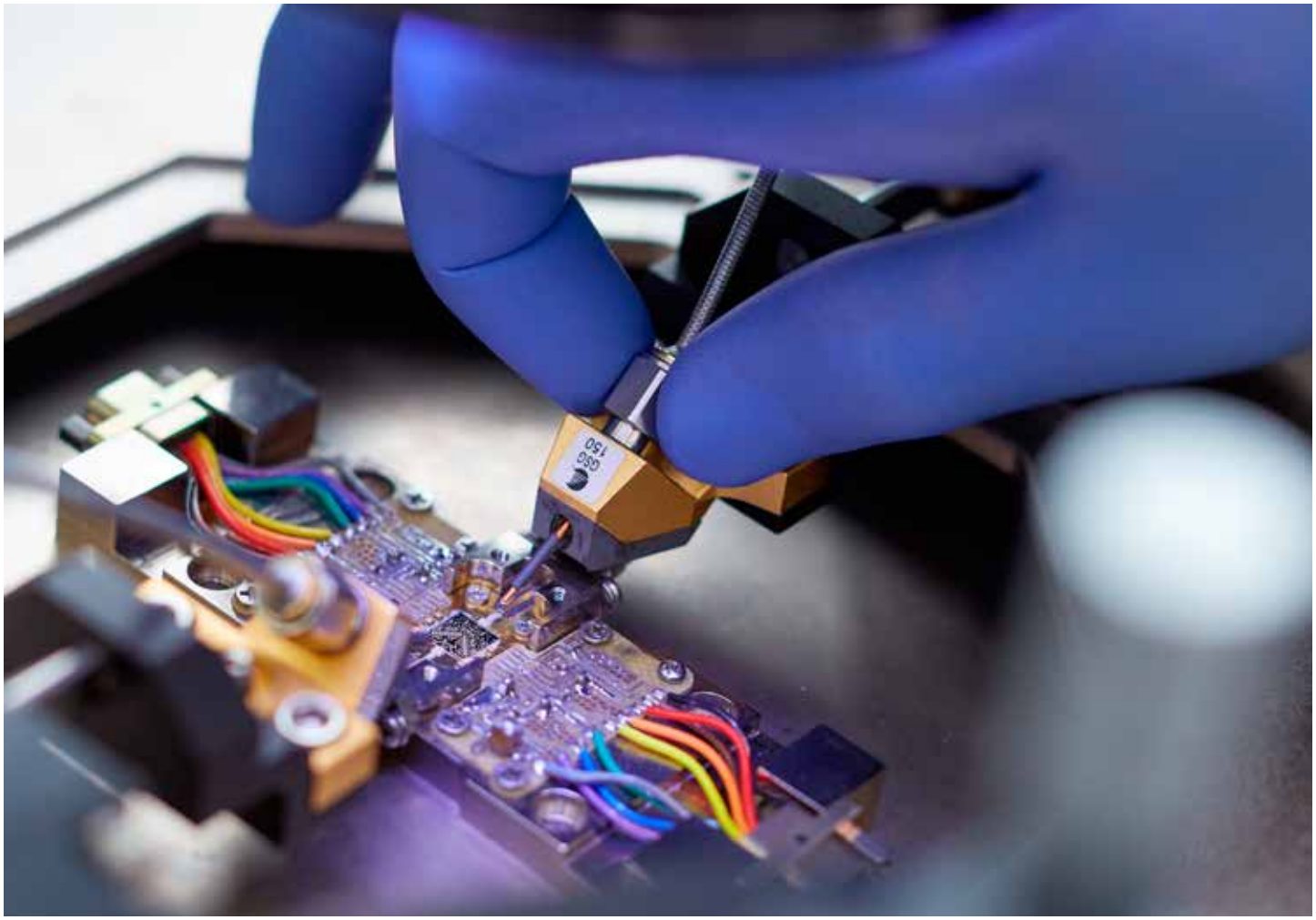
- Yüksek hızlı ve performanslı mikrodalga komponentler geliştirilmesi
- Yüksek frekanslı almaç göndermeç devreleri geliştirilmesi,
- Askeri sessiz soğutma teknolojileri geliştirilmesi
- GaN transistör geliştirilmesi,
- Radar görünmezlik teknolojileri geliştirilmesi,
- Yüksek güçlü mikrodalga geliştirilmesi,
- RF Rezonatör geliştirilmesi
- TWTA geliştirilmesi
- Radom teknolojileri geliştirilmesi
- El yapımı patlayıcı düzenekleri tespit sistemleri geliştirilmesi
- Milimetre/Terahertz Dalga Boylarında Çalışan Aktif Görüntüleme Sistemi geliştirilmesi
- 3 boyutlu güvenlik radarı geliştirilmesi

Savunma ve Sistem Teknolojileri alanında;

- Akıllı hava savunma mühimmatları geliştirilmesi,
- Tank elektronik sistemleri geliştirilmesi
- Hava ve füze savunma etkinlik analizleri,
- Sualtı akustik teknolojileri geliştirilmesi
- Bilgi tümleştirme algoritmaları geliştirilmesi
- Tehdit değerlendirme silah tahsis algoritmaları geliştirilmesi
- Servo sürücüler geliştirilmesi,
- Görev bilgisayarları geliştirilmesi
- Otomatik şeritsiz mühimmat besleme mekanizmaları geliştirilmesi

Ulaşım ve Enerji Sistemleri Teknolojileri alanında;

- Yüksek Verimli/Yüksek Güç Yoğunluklu Güç Çeviriciler
- Süper Kapasitör tabanlı Enerji Geri Kazanım Sistemi geliştirilmesi
- GaN Tabanlı Güç Anahtarlama Elemanı geliştirilmesi



# 2014'te Öne Çıkanlar

## ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (AB MİKRO NANO)






**ASELSAN ve Bilkent üniversitesi tarafından kurulan AB Mikro Nano şirketi galyum nitrat transistör ve tümleşik devrelerinin üretimini yapacak.**

ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. adıyla kurulan üretim tesisinin temelleri 2014 yılında atılmıştır. Bu tesiste öncelikle Galyum Nitrat transistör ve tümleşik devrelerinin üretimi gerçekleştirilecektir.

Bilkent Cyberpark Teknokent bölgesinde, Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (NANOTAM) ile entegre bir yapıda kurulan tesisin iki yıl içinde üretime geçmesi hedeflenmiştir.

Projenin geliştirme aşaması; NANOTAM ile birlikte yürütülen SSM, Milli Savunma Bakanlığı, TÜBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenen programlarla tamamlanmış durumdadır.

Kurulacak tesisin seri üretime geçilmesiyle birlikte, radar uygulamalarının yanında, Yüksek Hızlı Tren (YHT), yenilenebilir enerji, elektrikli arabalar ve 4G cep telefon sistemleri gibi birçok farklı alandaki ihtiyaçlar karşılanabilecektir.

ASELSAN ve BİLKENT'in yaklaşık 18 Milyon TL ortak yatırımıyla kurulan AB Mikro Nano şirketi üniversite sanayi işbirliği açısından da örnek bir iş modelini temsil etmektedir.





# AIRBUS ve ROLLS-ROYCE ile İşbirliği Anlaşmaları İmzalandı.

ASELSAN ve Rolls-Royce, motor kontrol sistemleri alanında potansiyel işbirliği fırsatlarının araştırılmasına yönelik bir Mutabakat Muhtırası imzaladı. Mutabakat metnini ASELSAN adına imzalayan Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Hasan Canpolat bu işbirliğinden doğacak sinerjinin ve çözümlerin hem Türkiye, hem de küresel pazara fayda getireceğine inandıklarını belirtti.

ASELSAN ve Airbus Grup, sivil ve askeri aviyonik sistemler, uydu haberleşme sistemleri, elektro-optik ve lazer sistemleri ve emniyetli telsiz haberleşmesi alanlarında işbirliğine yönelik ilk adım olarak bir çerçeve anlaşma imzaladı. İmzalanan anlaşma ile güçlerini birleştiren iki şirket, yeni pazarlara ulaşma yolunda lider aviyonik ve havacılık üreticileri olarak pozisyonlarını daha da sağlamlaştırmayı ve fark edilir nitelikte rekabet kazanımı hedefliyor.

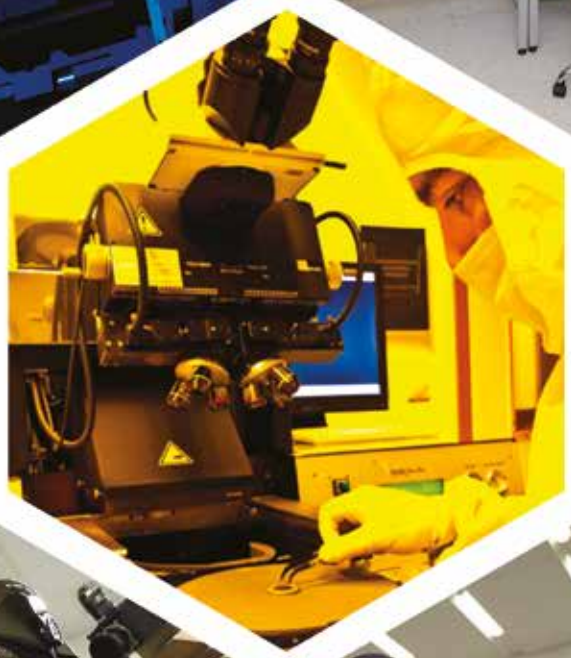
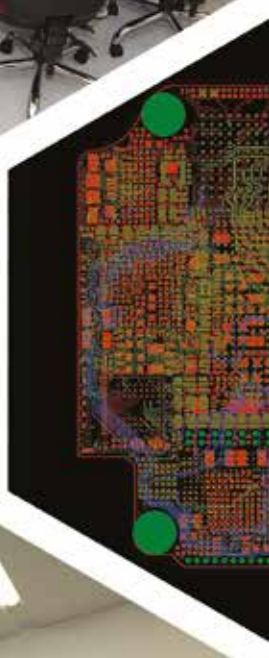
ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Doç. Dr. Hasan Canpolat, Türk elektronik sanayisindeki liderlik rolüne ek olarak AIRBUS Grup'la yapılan işbirliği ile küresel pazarlara daha çok erişim sağlayacaklarını söyledi. Canpolat, "İnanıyoruz ki, uzun vadeli işbirliğinin ortaya çıkardığı sinerji, yenilikçi çözümler ortaya koyacak ve her iki firmanın dünya çapında başarısında rol alacaktır" diye konuştu.

Yapılan işbirliği çerçevesinde bir koordinasyon komitesi kuruldu ve her iki tarafın temsil edildiği çalışma grupları oluşturuldu.

ASELSAN, Türkiye'nin partner ülke olduğu Uluslararası Berlin Uzay ve Havacılık Fuarı ILA-2014'te, 20 Mayıs 2014 tarihinde iki dünya devi ile işbirliği anlaşmaları imzaladı. İmza törenine Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir de katıldı.

# ASELSAN Araştırma Merkezi Kuruldu....






**ASELSAN Araştırma Merkezi, ileriye yönelik araştırma çalışmaları yapmak üzere 2014 yılında kurulmuştur.**

ASELSAN'ın dünya ölçeğinde bir firma olma hedefi ve buna dayalı olarak faaliyet alanlarındaki lider ve rekabetçi konumunu güçlendirmek ve ileriye taşımak üzere, ASELSAN'daki araştırma fonksiyonunun güçlendirilmesi ve daha büyük bir Ar-Ge ekosisteminin parçası haline getirilmesi hedefleri ile Ankara'da ASELSAN Araştırma Merkezi kurulmuştur. ASELSAN Araştırma Merkezi'nin temel amacı; uluslararası seviyede en üst ligde olmanın gerektirdiği zorlu rekabet koşullarına uyum sağlayacak özgün araştırma çalışmaları ile önde gelen, fark yaratan gelecek nesil teknolojileri geliştirmektir.

**ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN'ın faaliyet alanlarındaki rekabet gücünü artıracaktır.**

ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN Sektör Başkanlıkları'nın orta ve uzun dönemli teknoloji yol haritalarında yer alan araştırma çalışmaları yürütecektir. ASELSAN Araştırma Merkezi'nde oluşturulacak teknolojik bilgi birikiminin ASELSAN Sektör Başkanlıkları'na aktarımı ile ASELSAN'ı ileriye taşıyacak teknolojik atılım gerçekleştirilecek ve ASELSAN dünya piyasalarında daha rekabetçi hale gelecektir. Dünyada önde gelen ve Ar-Ge'ye yüksek miktarda kaynak ayıran şirketlerin de benzer amaçlarla kurdukları bağımsız araştırma merkezleri sayesinde teknolojik olarak daha rekabetçi ve güçlü konumlara ulaştıkları görülmektedir.

**ASELSAN Araştırma Merkezi, Üniversiteler ve Araştırma Kuruluşları ile etkin araştırma işbirlikleri geliştirecektir.**

ASELSAN Araştırma Merkezi'ndeki uygulamalı araştırma faaliyetleri sayesinde üniversitelerde yürütülen temel araştırma faaliyetleri ile ASELSAN mühendislik birimlerinde gerçekleştirilen geliştirme faaliyetleri arasındaki bağ güçlenecektir. Uluslararası üniversiteler ve dünyada teknolojiye yön veren lider Ar-Ge şirketleri ve araştırma kuruluşları ile ortak araştırma programları yürütülecektir. ASELSAN'ın teknolojik hedeflerinde yer alan araştırma konuları için, ilgili alanda uzmanlaşmış dünya çapındaki üniversitelerdeki özelleşmiş yüksek lisans, doktora ve doktora sonrası araştırma programlarına sağlanacak katılım ile ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yürütülen araştırma çalışmalarının akademik yönü kuvvetlendirilecek ve teknik araştırma derinliği artırılacaktır.



**ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN'a yeni faaliyet alanları kazandıracaktır.**

ASELSAN Araştırma Merkezi, ASELSAN Sektör Başkanlıkları'nın orta ve uzun dönemli teknoloji yol haritalarında yer alan araştırma çalışmalarının yanı sıra mevcut ürün ailesinde ve faaliyet alanlarında yer almayan, ancak gelecekte ihtiyaç duyulacağı öngörülen teknolojilere ait uygulamalı araştırma çalışmalarını da yürütecektir. Yürütülen araştırma faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan özgün teknolojik kazanımlar, patentler, akademik yayınlar ve diğer çıktılar ASELSAN Sektör Başkanlıkları'na aktarılarak, bu çıktıların ürüne dönüşmeleri ve ticarileşmeleri sağlanacaktır. Bu sayede ASELSAN'a yeni iş alanları açılacak ve ASELSAN'ın özgün ürünler ile bu alanlardaki pazarlara hızlı ve güçlü bir şekilde girmesi sağlanacaktır.

**ASELSAN Araştırma Merkezi ile ASELSAN'ın küresel Ar-Ge ağına entegrasyonu etkinleştirilecektir.**

ASELSAN'ın ileri teknolojilerin yaşam bulduğu uluslararası gelişmiş araştırma ekosistemlerinde yer almasını sağlamak üzere, ilerleyen yıllarda ASELSAN Araştırma Merkezi'ne bağlı olarak faaliyet gösterecek yurtdışı araştırma merkezlerinin de kurulması planlanmaktadır. Yurtdışı Araştırma Merkezleri ile dünyada bilim ve teknoloji alanındaki gelişmeler, etkinlikler ve bu alanlarda çalışmalar yürüten kurum ve kuruluşlar etkin bir şekilde izlenecektir. Özelikle Amerika ve Avrupa'da alanında önde gelen Türk bilim insanları ile ortak araştırma çalışmaları yürütülecektir. Dünya çapındaki üniversiteler ve lider teknoloji şirketleri ile gerçekleştirilecek etkin işbirlikleri ve ortak araştırma programları ile araştırmacı kaynaklarımız, teknolojik olanak ve altyapılarımız zenginleştirilecektir.

**ASELSAN Araştırma Merkezi, dünyada önde gelen bir bilimsel ve teknolojik cazibe merkezi haline gelecektir.**

ASELSAN Araştırma Merkezi'nde yaratıcılığı teşvik eden bir atmosfer oluşturmak üzere araştırmacıların, lisansüstü öğrencilerin ve bilim insanlarının bir arada çalışabildikleri yenilikçi ve işbirlikçi bir araştırma ortamı oluşturulacaktır. Araştırma çalışmaları, alanında uzman araştırmacılar ve akademisyenler tarafından yürütülecektir. Ortaya çıkacak yaratıcı teknolojiler, konseptler, patentler ve akademik yayınlar ile ASELSAN Araştırma Merkezi belirlediği teknoloji alanlarında bir araştırma mükemmeliyet merkezi haline gelecektir. Bu sayede ASELSAN Araştırma Merkezi, dünyanın en yetkin bilim insanları ve araştırmacıları için bir bilimsel ve teknolojik cazibe merkezi olacak ve ASELSAN'ın özgün, yenilikçi ve rekabetçi teknolojiler geliştirmesine katkı sağlayacaktır.

# Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı ASELSAN' ın Beşinci Sektör Başkanlığı Olarak Kuruldu...




**ASELSAN 1975 yılından beri 40 yılda Savunma Sanayi alanında geliştirdiği ileri teknoloji birikimini, ülkemizin diğer stratejik teknoloji alanları olan; Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Trafik-Otomasyon konularında da kullanmayı hedeflemiştir. Bu amaçla 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren kurulan; Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı/Genel Müdür Yardımcılığı çalışmalara başlamıştır.**

UGES Sektör Başkanlığı, ASELSAN'ın stratejik hedeflerine uygun olarak, ulaşım, güvenlik, enerji ve otomasyon kapsamında; dört ana faaliyet altında yapılanmıştır: UGES Sektör Başkanlığı, çalışmalarında özelikle yeni girilen alanlarda Ar-Ge faaliyetlerine ağırlık vermiş olup, çalışmalarını Ar-Ge Merkezi oluşturarak da güçlendirmeyi hedeflemiştir. 1 Aralık 2014 tarihinden itibaren ASELSAN'ın 5nci Ar-GE Merkezi; "ASELSAN UGES Ar-Ge Merkezi" kurulmuştur.

UGES Sektör Başkanlığı; ulaşım, güvenlik, enerji ve otomasyon kapsamında; Raylı Araç Sistemleri, Elektrikli ve Hibrit Araç Sistemleri, Raylı Araç Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri, Sınır Güvenliği Sistemleri, Sahil Güvenliği Sistemleri, Tesis Güvenlik Sistemleri, Boru Hattı Güvenlik Sistemleri, Enerji Nakil Hatları Güvenlik Sistemleri, Karakol ve Üs Güvenlik Sistemleri, Kamu Güvenlik Sistemleri (Siber Güvenlik dâhil), Güvenlik Teknolojileri, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim Sistemleri, Otomasyon Sistemleri, Yenilenebilir Enerji Sistemleri, Akıllı Şebeke Sistemleri (Smart Grid Network), Enerji ve Güç Yönetim Sistemleri için teknoloji, donanım, yazılım, cihaz ve sistem geliştirir, üretir, yurt içi ve yurt dışı satış ve satış sonrası destek faaliyetlerini yürütür.

Yeni faaliyet alanlarından Ulaşım ve Enerji Sistemleri'ne yönelik Ar-Ge ve Teknoloji geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu alanlarda, teknolojideki en son yenilikleri içeren yapıtaşları geliştirmek hedeflenmiştir. Yapılacak SiC anahtarlama elemanı tabanlı Yüksek Verimli/Yüksek Güç Yoğunluklu Güç Çeviriciler, Süper Kapasitör tabanlı Enerji Geri Kazanım Sistemi Geliştirme, GaN Tabanlı Güç Anahtarlama Elemanı Geliştirme, çalışmaları ile fark yaratmayı hedefleyen verimli, kompakt ve hafif yapıtaşları geliştirilme çalışmalarına devam edilmiştir.

Ulaşım çözümlerinin kritik alt sistemlerine yönelik yapılan Ar-Ge çalışmaları kapsamında, Hafif Raylı Araçlar için Çekiş Sistemi Geliştirme, Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi Geliştirme, Elektrikli Araçlar için Su Soğutmalı Yüksek Güçlü Batarya Geliştirme, Temassız Güç Aktarım Teknolojileri Geliştirme faaliyetleri başlatılmıştır.

Ayrıca enerjinin güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir şekilde üretimini, iletimini, dağıtımını ve kullanımını hedefleyen sistemlere yönelik alçak gerilim dağıtım sistemi verilerinin izlenmesi ve kayıt altına alınması, dağıtık üretim birimlerinin şebekeye etkisinin incelenmesi için uygun yazılım ve ölçüm sisteminin geliştirilmesi çalışmaları başlatılmıştır.

# ASELSAN Akademi Kuruldu...

ASELSAN'ın kurumsal akademisi olan ASELSAN Akademi 2014 yılında kurulmuştur.

Kurumsal akademilerin klasik eğitim programlarından en temel farkları, kurumsal hedeflerin nitelikli insan kaynağına, doğru araçlar ve yöntemler ile aktarılmasını ve kurum stratejilerinin insan kaynakları düzeyinde desteklenmesini sağlamalarıdır. ASELSAN insan gücünün yetkinlik ihtiyaçlarının tespit edilmesi, doğru zamanda doğru yöntemlerle kapatılması, kaynakların stratejilere ve hedeflere en uygun şekilde odaklanması ASELSAN Akademi bünyesinde yürüyecek çalışmalarla sağlanacaktır. ASELSAN Akademi, bir eğitimler havuzu değil; ASELSAN'ın kurumsal geleceği ve iş başarısını sağlayan itici gücü olacaktır.

ASELSAN Akademi, ASELSAN bünyesinde yer alan faaliyetlerin, bireylerin ve takımların kurumsal olarak entegre bir şekilde gelişmesini; bireysel ve kurumsal öğrenmeyi sağlamak, bilgi/bilgelik düzeyini artırmak ve kurumsal hafıza oluşturmak suretiyle gerçekleştirerek ASELSAN'ın kurumsal hedeflerini ve stratejilerini desteklemeyi amaçlamaktadır.

**ASELSAN Akademi, ASELSAN'ın öğrenme ve gelişim ihtiyaçları ile stratejileri arasındaki ilişkiyi kuracaktır.**
ASELSAN Akademi, ASELSAN Sektör Başkanlıkları ve Genel Müdür Yardımcılıkları ile bir iş ortağı olarak çalışacak ve öğrenme amaçları ile ASELSAN stratejik hedeflerini birbirleri ile ilişkilendirirerek öğrenme ve gelişimin kurumsal stratejiler ile hizalanmasını sağlayacaktır. Yeni hedeflere yönelik ihtiyaç duyulacak tüm bilgi ve pratiğin ASELSAN Akademi aracılığıyla birey ve takımlara kazandırılması amaçlanmaktadır.

**ASELSAN Bilgi Bankası ile kurumsal hafıza korunacaktır.**
ASELSAN Akademi bünyesinde kurulacak ASELSAN Bilgi Bankası ile kurumsal hafızanın korunması, tüm Sektör Başkanlıkları içerisinde ve ASELSAN seviyesinde sinerji yaratılması, bilginin oluşumu için harcanan maliyetin tekrarlanmasının engellenmesi, tasarım, geliştirme ve üretim döngüsünün hızlanması sağlanacaktır.

**ASELSAN Akademi ile öğrenme altyapısı iyileştirilecektir.**
ASELSAN Akademi ile klasik sınıf içi eğitimler, uzaktan öğrenme ve e-öğrenme gibi yöntemlerle desteklenecektir. Alınan eğitimlerin iş sonuçlarına yansımasının ölçümü ve etkin bir şekilde raporlanması sağlanacaktır. Bu kapsamda gerekli bilişim altyapısı kurulacak, insan kaynakları uygulamalarıyla entegre edilerek alınan eğitimlerin performansa olan etkileri ve çalışanların eğitim gereksinimleri görülebilecektir.

**ASELSAN Akademi, kurumsal performansa ölçülebilir düzeyde katkı sağlayacaktır.**
Dünyada akademilerini kurmuş olan şirketler incelendiğinde, kurumsal performansa ölçülebilir düzeyde katkı sağladıkları, üstün insan gücünün etkin ve en yüksek yatırım getirisiyle yönetimini sağladıkları görülmektedir. ASELSAN Akademi kapsamında yürütülecek olan faaliyetlerin de, Türkiye'nin en nitelikli insan kaynağına sahip olan kurumumuza büyük atılımlar ve ivmeler kazandıracağı; teknolojiye uluslararası düzeyde yön veren ve geliştirdiği teknolojileri dünyaya ilk olarak pazarlayan bir kurum haline getireceği öngörülmektedir. ASELSAN Akademi bünyesinde yürütülecek çalışmalarla ASELSAN insan gücü ve bilgi dağarcığı en etkin şekilde geliştirilecek ve yönlendirilecek; gelecek nesillere yeni teknolojiler, iş fırsatları, uluslar arası bilinirlik ve büyüme potansiyeli aktarılacaktır.

**ASELSAN Akademi, uzun vadeli insan gücü yetiştirme programını koordine edecektir.**
ASELSAN'ın insan gücüne uzun vadede katkı sağlamak amacı ile yurt içi ve yurt dışında lisans ve lisansüstü eğitim ile doktora sonrası araştırmaların teşvik edilmesi amacı ile başlatılan uzun vadeli insan gücü yetiştirme programı kapsamında tanımlanan burs ve staj programları ASELSAN Akademi tarafından koordine edilecektir.



## 2014'te Öne Çıkanlar


1



2



3


4

**1- 2012 yılında Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı devralan Necmettin Baykul, iki yıldır sürdürdüğü başkanlık görevini Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Hasan Canpolat'a devretti.** ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanlığına Dr. Hasan Canpolat getirilirken, Başkan vekilliğine de Dr. Murat Üçüncü getirildi. Her iki isim aynı zamanda murahhas aza olarak görevlendirildi. Halen Milli Savunma Bakanlığı Bakan Danışmanı olan Dr. Hasan Canpolat 2013 yılında ASELSAN Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştı.

**2- ASELSAN Genel Müdürü Cengiz Ergeneman, 36 yıllık hizmetinin ardından emekli oldu ve bayrağı Dr. Faik Eken'e devretti.** Ergeneman için ASELSAN da bir tören düzenlendi. Dr. Eken, 2006 yılından bu yana Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmekteydi.

**3- ASELSAN'ın yeni şirketi Sivas'ta kuruldu. ASELSAN Hassas Optik Araştırma ve Üretim Tesisinin temeli, Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın da katıldığı törenle atıldı.** Yüzde 50 ASELSAN ve yüzde 50 Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ortaklığı ile kurulan ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Cumhuriyet Üniversitesi (CÜ) Teknokenti içinde faaliyet gösterecek.

**4- ASELSAN, devler liginde yükseliyor.** ASELSAN, geçen sene 74'üncü sırada yer aldığı listede 67'nci sıraya yükseldi. ASELSAN'ın 2013 yılı savunma cirosu, %16,1'lik artışla 1.001,4 milyon dolar olarak gerçekleşti. ASELSAN, cirosunun %97,1'ini savunma sanayisi faaliyetlerinden elde etti.













**5- Blackhawk Helikopterlerinde ASELSAN İmzası.** Sikorsky ile imzalanan sözleşmeye göre ASELSAN Entegre Modüler Aviyonik Sistemi (IMAS), yalnızca Türkiye'nin almayı planladığı 109 adet helikopterde değil, aynı zamanda Sikorsky tarafından üçüncü ülkelere satılacak olan en az 164 helikopterde daha kullanılacaktır.

**6- ÇAFRAD'ı ASELSAN Geliştirecek.** ASELSAN ile SSM arasında Çok Amaçlı Faz Dizinli Radar Projesi Konsept Gösterim Fazı (ÇAFRAD Faz-1 Projesi) için 200 milyon TL tutarında bir sözleşme imzalandı.

**7- T-129 ATAK Helikopteri Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na Teslim Edildi.** Aviyonik sistemleri milli ve özgün olarak ASELSAN tarafından geliştirilen T-129 ATAK Taarruz ve Taktik Keşif Helikopteri, Kara Havacılık Komutanlığı'nda düzenlenen törenle TSK'ya teslim edildi.

**8- Sınırlarımıza Kalkan Oldu.** Milli Savunma Bakanlığı ile imzalanmış olan "Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın İhtiyacı Olan Hava Savunma Erken İkaz Radarı Alımına Ait Sözleşme" kapsamında üretilen son parti KALKAN Radarları ve radarla entegre çalışan ASELSAN ürünü Milli MOD5 IFF Sorgulayıcı Cihazları gerçekleştirilen kabul muayene testleri sonucunda TSK'ya teslim edildi.

# 2014 Yılı ASELSAN Ödülleri




ASELSAN TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri Büyük Firma Kategorisinde "Havan Tespit Radarı" İle "Yenilikçi Ürün Ödülü"nü almıştır.

28 Aralık 2014




## Türkiye'nin ihracatına yön veren firmaların ödüllendirildiği "İhracatın Yıldızları Teşvik Ödülleri" yarışmasında ASELSAN "Yılın İhracatçısı" seçildi.

Türkiye'nin ihracatına yön veren başarılı firmaların ödüllendirildiği "İhracatın Yıldızları-Teşvik Ödülleri" yarışmasında ASELSAN «Yılın İhracatçısı» oldu. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Canpolat ödülü Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın elinden aldı.

22 Nisan 2014

## ASELSAN TTGV 11. Teknoloji Büyük Ödülü'nü "AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi" ile almıştır.

AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi, gece görüş, video, semboloji gösterimi ve hassas kafa takibi özellikleri sayesinde helikopter pilotlarının durumsal farkındalığını ve görev etkinliğini arttırmak amacı ile geliştirilmiş vizör yansıtmalı bir sistemdir. AVCI Kaska Entegre Kumanda Sistemi'nin performans, yer, uçuş ve atış testleri T-129 ATAK helikopteri üzerinde başarı ile gerçekleştirilmiş olup, seri üretimi devam etmektedir.

21 Mayıs 2014





ASELSAN 2013 yılındaki performansı sebebi ile Raytheon'da 4 Haziran 2014 tarihinde Amerika Birleşik Devletlerinde her yıl gerçekleştirilen organizasyonda Raytheon'dan "Supplier Excellence Award" (Mükemmel Alt Yüklenicilik) ödülünü almıştır.

**ASELSAN "RAYTHEON Supplier Excellence Award" Ödülüne Layık Görüldü**

ASELSAN, dünyanın önde gelen savunma sanayi kuruluşlarından RAYTHEON firması ile Birleşik Arap Emirlikleri ihtiyacı kapsamındaki PATRIOT uzun menzilli hava ve füze savunma sisteminin ana bileşenlerinden olan ve tasarımı yenilenen "Antenna Mast Group" (AMG) sisteminin son ürün entegratörü olarak yürüttüğü projede çalışmaları tamamlamış olup, sistemler Birleşik Arap Emirlikleri silahlı kuvvetleri envanterine girerek kullanılmaya başlanmıştır.

ASELSAN, AMG projesi kapsamında gerçekleştirdiği proje yönetimi, kalite güvence, mühendislik, üretim ve tedarik faaliyetlerindeki başarısı sebebi Raytheon tarafından "Supplier Excellence Award" (Mükemmel Alt Yüklenicilik) ödülüne layık görülmüştür. Ödül, 4 Haziran 2014 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde gerçekleştirilen organizasyonda alınmıştır.




**Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından 04-06 Aralık 2014 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası düzenlenmiştir.**

İstanbul Kongre Merkezi Harbiye Oditoryumu'nda gerçekleştirilen ödül töreninde ASELSAN, "Tasarım Geliştirmede Liderlik Ödülü"ne layık görülmüştür. Başbakanımız Sn. Ahmet DAVUTOĞLU tarafından verilen ödülü, ASELSAN adına Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Celalettin DÖVER almıştır.



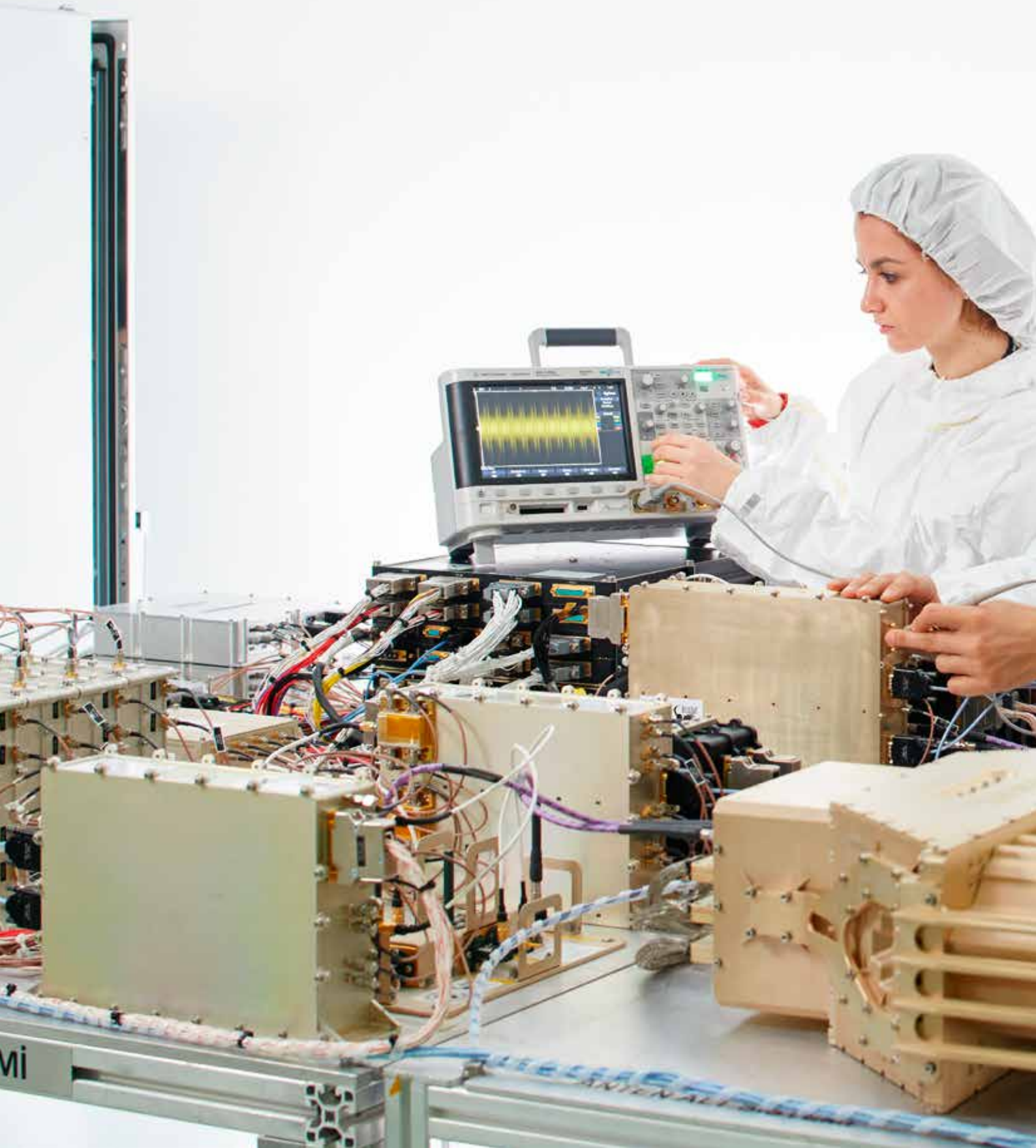

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 10-11 Aralık 2014 tarihlerinde ATO Congressium'da 3. Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi düzenlenmiştir. ATO Congressium'da gerçekleştirilen ödül töreninde ASELSAN "Genel Sıralama 1. ve Savunma Sanayi 1.si Ödülü" ne layık görülmüştür. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sn. Fikri IŞIK tarafından verilen ödülü, ASELSAN Genel Müdürü Sn. Dr. Faik EKEN almıştır.




ASELSAN Pakistan'da düzenlenen IDEAS 2014 Fuarında "100 m² Üzerindeki En İyi Dekorasyon Ödülü" nü almıştır.

1-4 Aralık 2014

# Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı





# Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı



## ASKERİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

### Taktik Saha Haberleşme Sistemi

TSK envanterine kazandırılan Ağ Merkezli Muharebe Yeteneği'nin taktik sahadaki en önemli uygulaması olan TASMUS, 2014 yılı içinde çeşitli tatbikatlarda başarı ile kullanılmıştır.

TASMUS'tan elde edilen tecrübe ve birikimin değerlendirilmesi ve TSK'nın 2020'li yıllardaki modern haberleşme alt yapılarına hazırlamak amacı ile TASMUS-II çalışmalarına geçilmiş ve gelecek sistemlerde kullanılacak Taktik Ethernet Radyolink Cihazı tasarım çalışmaları başlatılmıştır.

TASMUS sisteminin Suudi Arabistan ve Azerbaycan'da gösterimleri ve denemeleri yapılmıştır.

## ASKERİ TELSİZ SİSTEMLERİ

### Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Kara Platformu V/UHF El/Sırt/Araç Telsizlerinin seri üretimi devam etmektedir. Bu telsizlerin TSK'da yaygınlaştırılması konusunda sözleşme çalışmaları başlatılmıştır.

Bu telsizlerin ihracatı ve Pakistan'daki lisans altında üretim programı devam etmektedir. 2014 yılında Suudi Arabistan'a gerçekleştirilen ihracata ilave olarak lisans transferi ile yerel üretim faaliyetleri kapsamındaki altyapı çalışmaları da sürmektedir.

Deniz Platformu V/UHF Telsizlerin TSK tarafından tedariki kapsamındaki tasarım ve sözleşme çalışmaları başlatılmıştır.

Hava Platformu V/UHF Telsizlerin tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

### Yazılım Tabanlı HF Telsiz Ailesi

Kara Platformu HF Telsizlerin TSK'ya teslimatları gerçekleştirilmiştir. Seri üretim konusunda sözleşme çalışmaları başlatılmıştır. 2014 yılı içerisinde bu telsizler ile ilgili Pakistan'a ihracat faaliyeti de gerçekleştirilmiştir.

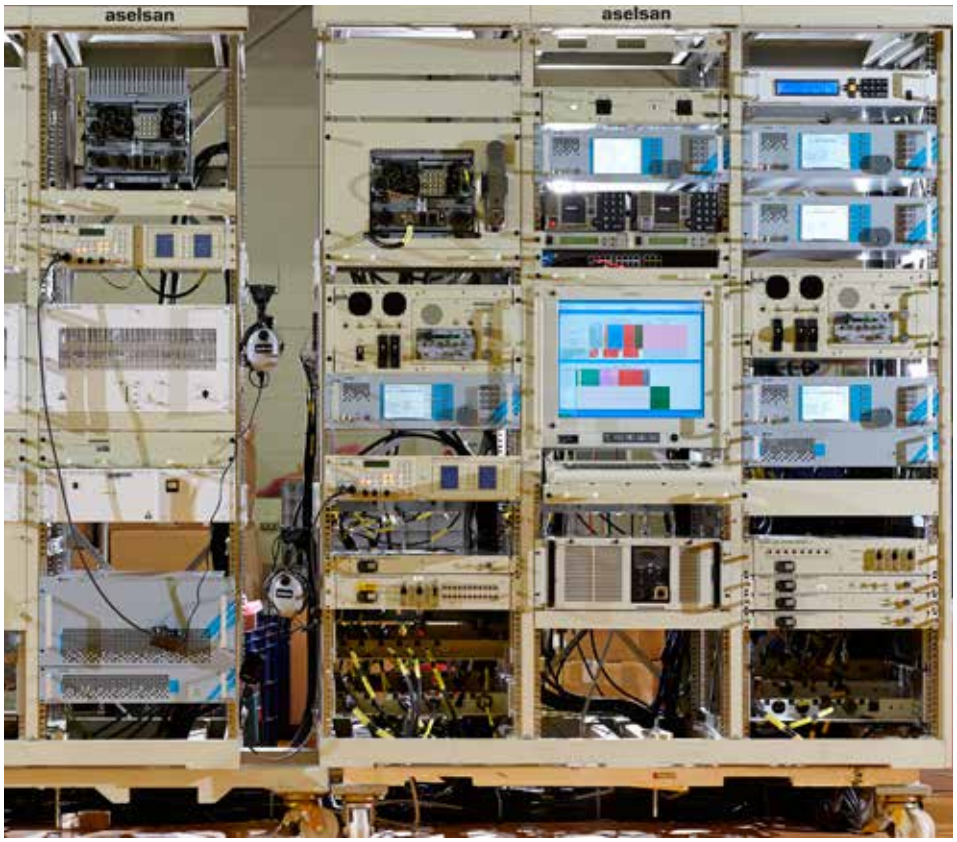
Deniz Platformu HF Telsizler; Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçları için muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Gemi ve Sabit Telsizler ile Almaç cihazlarının TSK'ya teslimatları tamamlanmıştır. Seri üretim konusunda sözleşme çalışmalarına başlanmıştır.

Hava Platformu HF Telsizlerinin üretim ve teslimat faaliyetleri sürmektedir.

### Deniz Haberleşme Sistemleri

Yeni Tip Karakol Botu, Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED), Amfibi Gemi (LST), Türkmenistan SERHED Botu ve Yeni Tip Denizaltı Entegre Haberleşme Sistemleri'ne yönelik tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. Yeni Tip Karakol Botu Entegre Haberleşme Sistemi, SERHED Botu Dahili Haberleşme Sistemi, MOSHIP Entegre Muhabere Sistemi ve KURYED Entegre Muhabere Sistemi'ne ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır. MİLGEM 3-4 Projesi'ne ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD), Lojistik Destek Gemisi (LDG), Yeni SAT Botu (YSAT) Projelerine yönelik iş geliştirme ve sözleşme görüşmeleri sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra PREVEZE Sınıfı Denizaltılar Entegre Haberleşme Sistemi ve birçok ihracat projesine yönelik olarak da teklif çalışmaları devam etmektedir.





## Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı




### KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

#### Dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

Dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi kapsamında; Ticari ve Kamu Güvenliği LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu, LTE-Advanced Mobil Terminal Güvenlik Yazılımları ve LTE-Advanced Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemi geliştirilmesinin yanı sıra markalaşma-ticarileşme ve ürün gösterimine yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

ULAK Projesi ile ülke içerisinde LTE-Advanced teknolojisi tabanlı ürün ve hizmetler geliştirebilme imkân ve kabiliyeti yaratılacak, 4G Haberleşme Sistemlerinin seri üretimine yönelik yapılacak çalışmalar sayesinde mobil operatörlerin kullanımına sunulacak, yüksek hızlı, kesintisiz ve güvenli haberleşme konusunda son kullanıcıların ihtiyacı karşılanabilecektir.

ULAK Projesi ile kazanılacak yeteneklerin; ilerleyen dönemde tanımlanabilecek Beşinci ve daha sonraki nesil kablosuz iletişim teknolojilerini takip edebilmeye ve küresel ölçekte bu kapsamda söz söyleyebilmeye, katma değeri yüksek ihracat kalemleri oluşturulmasına ve ülkemizin bölgesel ve küresel ölçekte rekabet gücünün arttırılmasına imkan sağlayacağı değerlendirilmektedir.

ULAK İlk Ürün Gösterimi, ASELSAN Macunköy Tesislerinde Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı ve beraberindeki heyete kablosuz ortamda 20 MHz band genişliğinde kayıtlanma, yüksek çözünürlüklü (HD) video ve ortam görüntüsünün aktarımı şeklinde yapılmıştır.

## Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi'nin (JEMUS) yurt çapındaki kurulumlarına devam edilmektedir. JEMUS projesi kapsamında 2005 yılında başlayan Telsiz Sistemi kurulumları 2014 yılı sonu itibari ile 47 ilde tamamlanmıştır. Erzurum, Giresun ve Tokat Bölge illerine ilişkin toplam 18 ili kapsayan ayrı iki sözleşme imzalanmıştır.

Sistem ile merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat sorgulama gibi uygulamalar gerçekleştirilmekte, İl Jandarma Komutanlıklarında yer alan Harekat Merkezlerinde kullanılan 156 Jandarma İmdat, Mesajlaşma, Araç Takip, Coğrafi Bilgi Sistemi, Telsiz Çağrı ve Takip gibi yazılımlarla etkin şekilde kullanılmaktadır.

## ATLAS Sayısal Haritalı Telsizler

4900 ATLAS telsizleri, kamu güvenliği kullanıcıları için VHF/UHF bantlarında, kriptolu, çok sistemli, çok modlu, dayanıklı, dahili GPS'li, içinde harita verisi uygulamaları bulunduran işletim sistemli, üst segmentte yer alan kritik görev telsizidir. 4900 Atlas Telsiz Ailesi, kamu güvenliği haberleşme sistemlerini kullanan kullanıcılar arasında veri ve konum servislerine yoğun olarak ihtiyaç duyan ekiplerin bu ihtiyaçlarını karşılama amacıyla tasarlanmıştır. 2012 yılında bu ailenin ilk üyesi olan Atlas El Telsizi'nin, 2013 yılında Atlas Araç Telsizi'nin, 2014 yılında ise Tekrarlayıcı Özellikli Sabit Merkez Telsizi'nin tasarımı tamamlanmıştır. Almaç-Göndermeç birimlerinde Linux tabanlı, kullanıcılara birçok uygulama seçeneği sunan tablet kontrol başlığı üzerinde ise Android tabanlı açık platform kullanılmaktadır. Böylece birçok farklı senaryoya yönelik gelecekte yeni uygulamalar ve servisler geliştirilmesine uygun bir yapı sağlanmıştır. Harita üzerinde kullanıcının kendi konumunu, ekibindeki diğer telsizlerin konumlarını görüntüleyebilmesi, olay yerine gidilirken navigasyon kullanılabilmesi, olay yeri fotoğraf ve raporların telsiz ağı üzerinden kriptolu gönderilmesi ile bilgi güvenliğinin sağlanması, yetkili kişilerin şüpheli kişileri ya da araçları sorgulayabilmesi gibi özelliklerle geniş bir kullanım senaryosu sunan Atlas Telsiz Ailesi, acil durumlarda koordinasyonun sağlanmasına olanak veren gelişmiş cihazlardan oluşmaktadır.






## Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı



### Kriptolu Sayısal Telsiz Sistemi

Emniyet Genel Müdürlüğü ile mevcut analog haberleşme sistemleri yerine Digital Mobile Radio-DMR sayısal kriptolu telsiz sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar 2013 yılında imzalanan sözleşme ile devam etmiş ve 2014 yılında gerçekleştirilen terminal teslimatının yanı sıra 15 ilde geniş alan kaplama kurulumları tamamlanmıştır. Trunk altyapı kurulumları ise devam etmektedir.

Mevcut lisanslı kanallarda (25 KHz) kapasitenin dört katına çıkması, yüksek ses kalitesi, mesajlaşma, GPS ve veri uygulamalarının sisteme kolay eklenebilirliğinin yanı sıra yazılımsal santral, araç takip ve ses kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme çözümünün sağladığı önemli avantajlardandır. ASELSAN tarafından 'Lokal' ve 'Geniş Alan' modlarında kurulmakta olan DMR sistemlerde, kullanıcı talepleri doğrultusunda standartların ötesinde uygulamalar geliştirilmektedir.

### APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı

APCO Sayısal Telsizlerinin Amerika Birleşik Devletleri'ne 2006 yılı sonunda başlayan satışları 2014 yılında da devam etmiştir. Aynı kategorideki yeni ürün çalışmaları ile satışların önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesi beklenmektedir. Pakistan Silahlı Kuvvetleri, 2007 yılından bu yana ASELSAN Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemini etkin şekilde kullanmaktadır. 2014 yılında da farklı birimlerin kullanıma yönelik teslimatlar gerçekleştirilmiştir. Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile Aralık 2011'de, tasarımı ASELSAN'a ait olan Sayısal El ve Araç Telsizleri'nin Pakistan'da üretilmesi yönünde imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları 2014 yılında da artarak sürdürülmüştür.

2014 yılında bir Kuzey Afrika ülkesi ile ASELSAN arasında Sayısal Kriptolu Telsiz Sistemi tedariği kapsamında bir sözleşme imzalanmıştır. İlgili sözleşmeye ilişkin müşteri eğitimleri 2014 yılı sonunda tamamlanarak cihazların ilk parti teslimatı gerçekleştirilmiş olup 2015 yılında teslimatlar devam edecektir. Kuzey Afrika ülkelerinin yanı sıra Suudi Arabistan'da ASELSAN haberleşme çözümlerinin yaygınlaştırılması yönündeki çalışmalara devam edilmektedir.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SİBER GÜVENLİK

### 112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu

İçişleri Bakanlığı ile 13 İli kapsayan bir sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında Ankara, Aydın, Düzce, Hatay, Kahramanmaraş, Kütahya, Kocaeli, Manisa, Muğla, Sivas, Trabzon, Yalova, Yozgat İllerinde Acil Yardım altyapısı faaliyete geçirilecektir. 2014 yılında yazılım analiz çalışmaları, illerde altyapı ve devreye alma çalışmaları yürütülmüştür.

### KÖYDES Yatırım İzleme Sistemi Projesi

İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü ile 23 Aralık 2014 tarihinde KÖYDES Yatırım İzleme Sistemi Projesi imzalanmıştır. Proje kapsamında, Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün çalışmalarında hizmet verimliliğinin ve hizmet kalitesinin yükseltilmesi, yöneticilere güncel verilere dayalı hızlı ve doğru karar desteği sağlanmasına yönelik, merkezi kurumsal bir Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) tasarımı ve kurulumunu gerçekleştirilecektir. Yeni proje ile beraber, şimdiye kadar İl Özel İdareleri'nin yerel KÖYDES kurulumları kapsamında üretilen ve üretilecek bilgilerin merkezi sistemle entegre çalışması ve ayrı bir arayüzle hizmete sunulması amaçlanmaktadır.

### Emniyetli Uydu Telefonu

Uydu Telefonu prototip geliştirme çalışmaları sürdürülmüş ve sahada çalışabilir 4 adet prototip üretilmiş ve testlerden geçirilmiştir.

### GÜMES Güvenli Mesajlaşma Sistemi

Kişisel bilgisayarlar üzerinde bulunan kişisel verilerin ve gizlilik dereceli dosyaların şifrelemesi, şifrelenen verilerin güvenli olarak saklanması, güvensiz ortam üzerinden dağıtılması ya da elektronik posta ile gönderilebilmesi amacıyla donanım ve yazılımlardan oluşan bir güvenli mesajlaşma sistemi olan GÜMES'in tasarımı tamamlanmış ve testleri başarılı bir şekilde sonuçlanmıştır.






## Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı




### Sanal Hava Boşluğu Sistemi

Günümüz teknolojisinde üzerinde çalışılan ve çözülmeye çalışılan büyük problemlerden olan farklı güvenlik seviyesine sahip bilgisayar ağları arasında güvenli bir biçimde bilgi geçişinin sağlanması problemini çözüme kavuşturmak amacıyla özgün olarak geliştirilen, üretilen ulusal ve uluslararası EAL4+ (ALC_FLR.2, AVA_VAN.5) seviyesinde Ortak Kriterler onayına sahip Sanal Hava Boşluğu Sistemi'nin Jandarma Genel Komutanlığı ile UYAP haberleşmesinde ve TSK ağının diğer kamu kuruluşlarına bağlantısında kullanılması için çalışmalara devam etmektedir. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan açıklık analizi ve sızma testlerinin TÜBİTAK BİLGEM Siber Güvenlik Enstitüsü'nde yaptırılması için hazırlıklar tamamlanmıştır.

### Mini IP Kripto Cihazı

Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil teknolojileri destekleyen, küçük ve hafif versiyonu olan Mini IP Kripto Cihazı geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Cihazın testleri devam etmektedir.

Mini IP Kripto Cihazı'nın yurt dışı (export) sürümü geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Azerbaycan Milli Tehlikesizlik Nazırlığı tarafından yapılan testleri sonucunda "Azerbaycan Milli Güvenlik Sertifikası"nı almaya hak kazanmış ve kullanımları uygun bulunmuştur.

### TEMPEST Ürünler

TEMPEST özelliklere sahip diz üstü bilgisayar ve yazıcı geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu ürünler için TÜBİTAK BİLGEM'de TEMPEST testleri yaptırılmış ve NATO SDIP/27 seviye A uygunluk sertifikaları alınmıştır.

## UZAY TEKNOLOJİLERİ

### UYDU YER SİSTEMLERİ

#### ASELSAN Uydu Haberleşme Terminali Çözümleri

ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda geniş bir ürün yelpazesi içerisinde çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, ASELSAN tasarımı Uydu Haberleşme Terminali çözümleri sunmaktadır.

Hava, Deniz ve Kara Platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkanı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri, kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun olarak tasarlanıp ve üretilmektedir. Hareketsiz Platformlar için ise hızlı kurulumu gerçekleştirilebilen Taşınabilir Uydu Haberleşme Terminali veya Sabit Uydu Haberleşme Terminali çözümleri ASELSAN ürün ailesi içerisinde yer almaktadır.

#### Uydu Yer Sistemleri Kontrol Merkezleri ve Uydu Görev Yükü Kontrol Merkezleri

ASELSAN tarafından tasarlanan ve kurulumu gerçekleştirilen Uydu Yer Kontrol Merkezleri müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, uydu haberleşme terminallerinin uzaktan yönetimini gerçekleştirmekte, terminallerden karasal şebekelere geçişi sağlamakta, terminaller arası haberleşme için anahtarlama altyapısını oluşturmakta, terminallerin ve uydu frekans bandının yönetimini gerçekleştirmekte, kriptolama, hızlandırma vb. servisleri sağlamak, kanal gereksinimi yönetimi yapmakta ve ulusal ve kurumsal haberleşme ağları için geçiş ara yüzleri sağlamaktadır.

Uydu Görev Yükü Kontrol Merkezleri ASELSAN tarafından tasarlanıp, kurulumu ve entegrasyonu gerçekleştirilmekte olup, uydu görev yükünün kontrolünü, yönetimini ve idamesini sağlamaktadır.

Kontrol merkezlerinin tasarım çözümleri kullanıcının taktik ihtiyaçları doğrultusunda sabit yer istasyonları ve mobil yer istasyonları için gerçekleştirilmektedir.

#### TUMSİS Ku-Bant Yer Kesimi

Yeni Nesil TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Görev Yükü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Gemi, Yeni Tip Sırt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir ve Gezgin Araç Terminallerinin tasarımı, üretimi, entegrasyonu, altyapı faaliyetleri, ilgili platformlara kurulumu, doğrulanması, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır. Projede İster Analiz Safhası tamamlanmış ve Ön Tasarım Safhası'na geçilmiştir.

ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan Yeni Tip X-Bant SIRT Terminalinin tasarım çalışmaları tamamlanmış olup ilgili alt birimlerin kabul testleri tamamlanmıştır.

#### Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi

SSM ile sözleşmesi imzalanan Ku Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi, kullanıcılara ses, faks, veri ve görüntü servislerini sağlayacak bir ağ haberleşmesinin tüm gerekli donanım ve yazılım birimleri ile Uydu Muhabere Kontrol Merkezleri ve Uydu Terminallerinden oluşmaktadır.

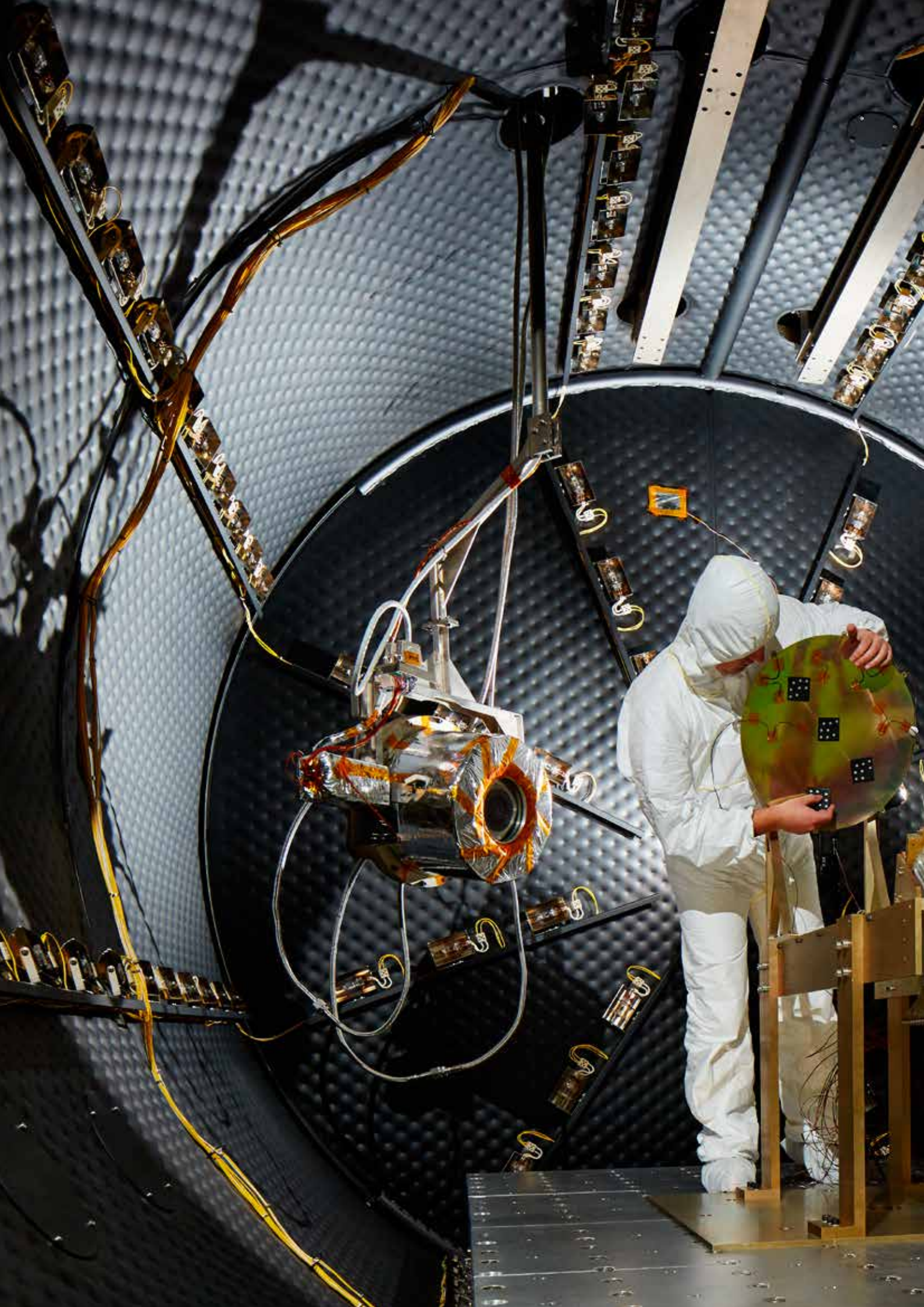
#### Yeni Tip Denizaltı ve Amfibi Gemi (LST)

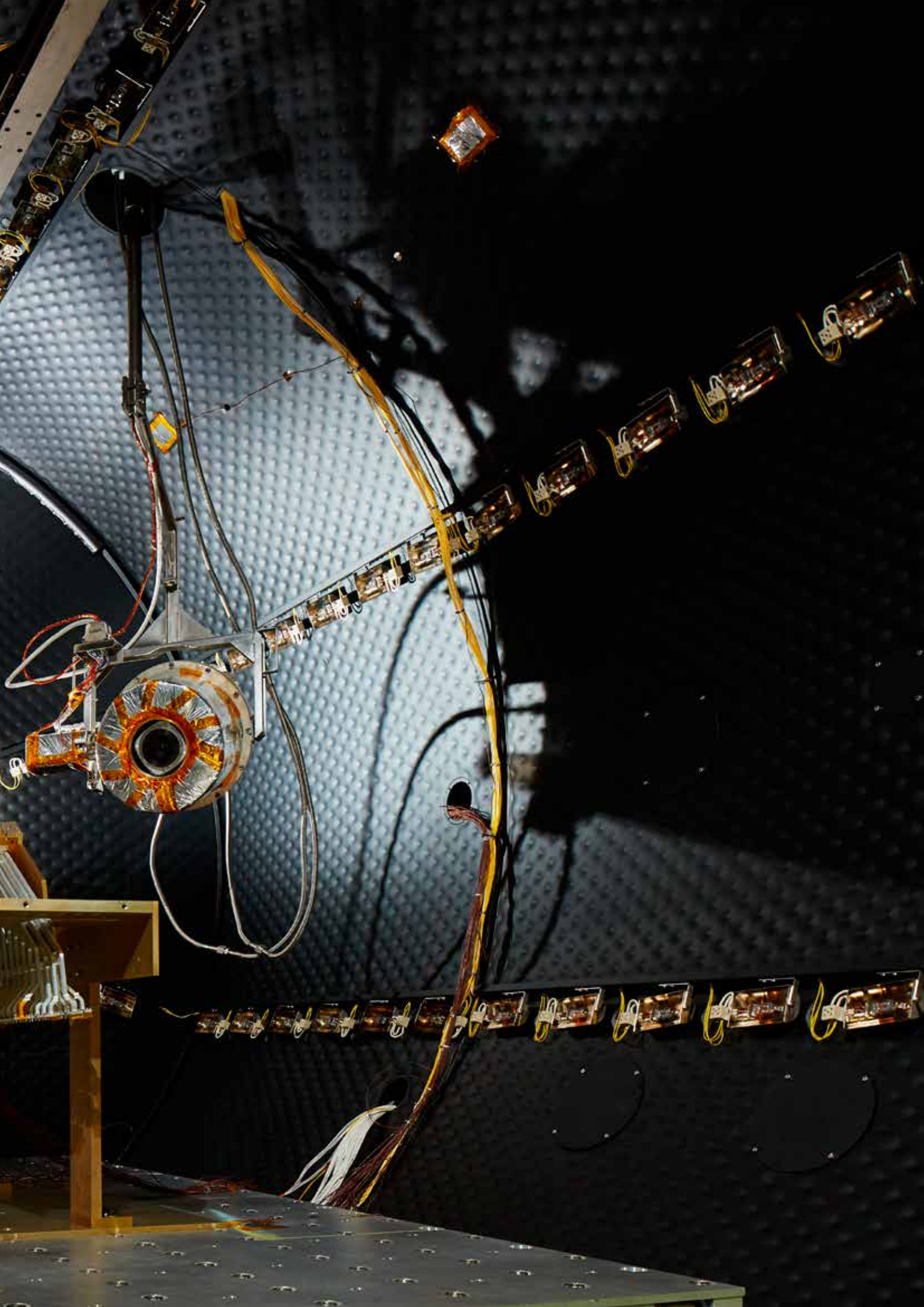
Yeni Tip Denizaltı ve Amfibi Gemi (LST) kapsamında X-Bant Uydu Haberleşme Terminallerinin tasarım çalışmalarına ve X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Anten Sistemi Projesi kapsamında hücumbot, korvet, firkateyn gibi deniz platformlarına entegre edilebilir bir Anten Sistemi'nin tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

#### GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi; Görüntü İşleme ve Kıymetlendirme ile Kullanıcı Arayüz Yazılımları ve Meteoroloji Sisteminin sağlanmasından sorumludur. Uydu platformuna yönelik Uydu Haberleşme Alt Sistemi ve Elektro-Optik Görev Yükleri'ne yönelik uydu üreticisi Thales Alenia Space firmasında doğrudan katılım faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca Proje kapsamında kritik tasarım ve alt birimlere yönelik kalifikasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.







## Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

### UYDU GÖREV YÜKÜ

#### TÜRKSAT-6A Yerli Haberleşme Uydusu

Haberleşme, Keşif/Gözlem ve Seyrüsefer uydu ve yakın uzay platformlarına ait her türlü görev yükleri, haberleşme ve kontrol alt sistemleri ve ekipmanlarına yönelik olarak; sistem mühendisliği, tasarım, geliştirme, üretim, entegrasyon ve test faaliyetlerinin milli ve özgün olarak gerçekleştirilmesi konularında çeşitli projelerde görev alınmıştır. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amacıyla altyapı oluşturulması faaliyetlerine devam edilmiştir. Özgün olarak geliştirilecek görev yükü ekipmanlarının uzay ortamlarında test edilebilmesi amacıyla 2200x2500mm ve 1000x700mm ebatlarında iki adet Isıl Vakum Odası (Thermal Vacum Chamber -TVC) yatırımı gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK ile şirketimiz arasında TÜRKSAT-6A Yerli Haberleşme Uydusu Geliştirilmesi ve Üretimi Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. ASELSAN, TÜRKSAT-6A uydusundaki Ku-Bant ve Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yüklerinin geliştirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda Görev Yüklerinin sistem tasarımı, Görev Yükü entegrasyonu, işlevsel ve çevresel testleri ve yörünge testleri (In-Orbit Test) ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Ku-Bant Görev Yükü ekipmanlarından;

- Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA)
- Frekans Aşağı Çevirici (DOCON) içeren Almaç,
- Görev Yüklerinin Uçuş Bilgisayarı ile haberleşmesini sağlayacak Görev Yükü Arayüz Birimi (PIU),
- Kanal ayrımını sağlayacak INET,
- Kanal birleşmesini sağlayacak ONET,
- Türkiye kapsama alanı Anteni,

ASELSAN tarafından özgün olarak tasarlanacak, üretilecek ve test edilecektir.

#### TUMSİS X-Bant Görev Yükü

Yeni Nesil TSK Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje ile ASELSAN ilk kez bir Ku-Bant uydu aktarıcısı görev yükü geliştirilecektir.

Ku-Bant Uydu Muhabere Görev Yükü, uydu platformuna entegre edilecek bir uydu alt sistemi olup uydu muhaberesinin sağlanması ve muhabere linkinin tamamlanması için kullanılacaktır. Ku-Bant Uydu Muhabere Görev Yükü, yerden gelen sinyalin gücünün yükseltilmesi, filtrelenerek kanallara bölünmesi, frekansının düşürülmesi, tekrar güçlendirilip filtrelenerek yeryüzüne gönderilmesini sağlayacaktır.

Ku-Bant Görev Yükü ekipmanlarından;

- Frekans Aşağı Çevirici (DOCON),
- Kanal Yükselteci (CAMP) içeren X-Bant DOCON-L,

ASELSAN tarafından özgün olarak tasarlanacak, üretilecek ve test edilecektir.





X-bant Görev Yükü 2019 yılı içerisinde fırlatılması hedeflenen TÜRKSAT-6A uydusu ile uzaya fırlatılacaktır.

### GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu

TUSAŞ ile ASELSAN arasında imzalanan sözleşme kapsamında GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi'nin geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydu Sistemi Geliştirme Projesi Ön Tasarım Aşaması kapsamında Görev Tanımlama aşaması tamamlanmış ve Sistem Gereksinimleri Belirleme aşamasına geçilmiştir.

### EHF İşlemsel Uydu Görev Yükü

EHF İşlemsel Uydu Görev Yükü, GEO haberleşme uydusu üzerinde ve iki ayrı kapsama alanına hizmet vererek, her bir kapsama alanı içerisinde yer alan terminallerin birbiriyle ve diğer kapsama alanı içerisinde bulunan terminallerle IP haberleşebilmesini sağlayacaktır. TSK'nın yüksek frekanslarda ve güvenli uydu haberleşmesi ihtiyacının karşılanmasını hedeflediği ve TÜBİTAK destekli Ar- Ge projelerinden olan İşlemsel EHF Uydu Aktarıcısı ve Test Ortamı Geliştirilmesi Projesi kapsamında sistem kabul testleri başarı ile tamamlanmış ve EHF İşlemsel Görev Yükü Mühendislik Modeli'nin tüm birimleri (Anten, RF, Temelbant Alt Sistemi ve Güç Düzenleme birimi) yerli olarak geliştirilmiştir.

# Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı





# Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı



## SU ÜSTÜ SİSTEMLERİ

ASELSAN, askeri ve sivil amaçlı deniz platformlarının savaş veya görev sistemlerinin geliştirilmesi, sistem tasarımı ve sistem entegrasyonu faaliyetlerini yürütmektedir.

### Deniz Savaş ve Görev Sistemleri

2014 yılında, ASELSAN tarafından "Deniz Savaş ve Görev Sistemleri" geliştirilmesi ve platformlara entegrasyonları konularında çalışmalar sürdürülmüştür. Bu kapsamda yurtiçi ve yurtdışında 30'dan fazla platforma entegre edilen VATOZ® sistemi deniz platformları için geliştirilmiş dağıtık, modüler yapıda ve ölçeklenebilir bir sensör ve silah kontrol, durumsal farkındalık, keşif gözetleme, taktik görev kontrol sistemi olarak öne çıkmıştır.

### Harp Gemileri

MİLGEM Gemisi Savaş Sistemi kapsamında TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA gemilerinin; hava savunma, su üstü ve sualtı harbi için geliştirilen deniz savaş sistemlerinde yer alan; entegre muhabere, uydu haberleşme, seyrüsefer, elektro-optik, lazer ikaz sistemi (LİS), elektronik harp, radarlar, sonar, güdümlü mermi, top atış kontrol, uzaktan kumandalı silah ve kendini koruma sistemleri geliştirilmiş, platformlara entegre edilerek test edilmiş ve gemiler Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir.

Dönem içerisinde, MİLGEM projesi kapsamında yapılan çalışmalar sonucunda 3ncü ve 4ncü gemilerin savaş sistemlerinin tedariği konusunda SSM.lığı ile sözleşme değişikliği imzalanmıştır. TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA'dan farklı olarak, inşa edilecek 3ncü ve 4ncü gemilerde ASELSAN tarafından geliştirilen HIZIR Torpido Karıştırma Aldatma Sistemi ve KULAÇ İskandil Sistemi kullanılarak yerlilik oranı daha da arttırılacaktır.

Bu faaliyetlerin yanı sıra MİLGEM başta olmak üzere, savaş sistemi geliştirme ve entegrasyonu konusunda kazanılan tecrübelerle, Türk tersanelerinin yurtdışına yönelik korvet ve hücumbot gibi platform teklifleri için savaş sistemleri konusunda çalışılmıştır.

### Sahil Güvenlik ve Karakol Gemileri

TUZLA sınıfı on altı adet karakol botunun elektronik ve savaş sistemlerinin tedariki ve entegrasyonu kapsamındaki faaliyetler tamamlanmış, gemiler Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir.

Sahil Güvenlik Komutanlığı için inşa edilen DOST sınıfı dört adet Arama Kurtarma Gemisi silah ve elektronik sistemlerinin tedarik ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır.

SERHET Gemisi Sınıfı Bot projesi yurtdışı satışları kapsamında VATOZ® sistemi geliştirilmiş, gemilerin silah ve elektronik sistemlerinin tedarik, entegrasyon ve test faaliyetleri ile VATOZ® sisteminin çeşitli güdümlü mermiler için entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.

### Çıkarma Gemileri

Dönem içerisinde, sekiz adet Süratli Amfibi Geminin (LCT) savaş sisteminde yer alan Uzaktan Kumandalı 25 mm. Top Sistemleri, Seyrüsefer Sistemleri ve Muhabere Sistemlerinin sözleşme takvimine uygun olarak teslimatları tamamlanmıştır. Ayrıca, iki adet Amfibi Gemi (LST) için Radar, Elektro-Optik, Haberleşme, Seyrüsefer, Elektronik Harp ve Stabilize Silah sistemlerinden oluşan savaş sistemi ve bu sistemlerin entegrasyonu kapsamında geliştirme/üretim ve tedarik çalışmalarına başlanmıştır.

ASELSAN, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı gücünde önemli bir unsur olacak Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) Projesi kapsamında yer alan radar, elektro-optik, haberleşme, akustik, seyrüsefer, elektronik harp, silah, atış kontrol, seyir yardımcıları ve öz savunma sistemlerinden oluşan savaş sistemi çözümü için bilgisayar destekli kapsama, etkileşim, radar kesit alanı, kızıl ötesi vb. ön analiz faaliyetleri ile güverte üstü tasarım faaliyetleri yürütülmüştür.

### Yardımcı Gemiler

Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP) ile Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED) projesinde gemilerde yer alan sualtı akustik sistemleri, muhabere sistemi ve seyir sistemleri için tedarik ve entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür. Proje kapsamında yer alan ASELSAN ürünü seyrüsefer sistemleri (cayro), muhabere sistemleri ve elektro optik (IR/LLTV) sistemlerinin üretim çalışmaları tamamlanmıştır.

MTA Genel Müdürlüğü için inşa edilen Sismik Araştırma Gemisi projesi kapsamında, Bilimsel Araştırma ekipman ve sistemlerinin tedarik edilmesi¸ üretilmesi ve ASELSAN ürünü seyrüsefer (cayro) sisteminin üretim çalışmaları tamamlanmıştır. Sistemlerin gemide montaj faaliyetlerine başlanmış olup, entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Dönem içerisinde, yeni inşa edilecek Lojistik Destek Gemisi (LDG) kapsamında; haberleşme, seyrüsefer, silah, atış kontrol ve seyir yardımcılarından oluşan savaş sistemi tasarım faaliyetleri ve bilgisayar destekli analiz çalışmaları yürütülmüştür.



## Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı



### TORPİDO VE SUALTI SİSTEMLERİ

ASELSAN, kazanmış olduğu kurumsal bilgi birikimini sualtı akustik alanına da yönlendirerek türkiye'de eksik olan bir alanda önemli gelişimler kaydetmiştir.

Sualtı akustik teknolojileri konusunda yurtiçindeki diğer kurum ve firmaların faaliyetleri ve yürütülen çalışmalar göz önüne alınarak yurtiçinde eksik olan sualtı akustik sistem teknolojilerinin kazanılması yönünde projelere ağırlık verilmiştir.

#### Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Türk Deniz Kuvvetlerinin havadan bağımsız yeni tip denizaltı projesi kapsamında, ASELSAN tarafından sağlanacak; Entegre Haberleşme Sistemi ve X-Bant Uydu Haberleşme Sistemi ile Elektronik Destek Sistemleri'nin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Projede, yerli katkı oranını artırmak üzere; radar soğurucu boya ve alarm anons/eğlence sistemi konularında çalışma yapılmış, alarm anons/eğlence sistemi proje kapsamına ilave edilmiştir.

Aktif ve pasif sonar sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda ASELSAN tarafından geliştirilen KULAÇ iskandil sisteminin üretimi tamamlanmış ve Ay Sınıfı denizaltılara montaj ve entegrasyonu yapılmıştır. KULAÇ sisteminin su üstü gemilerinde kullanılması için geliştirme çalışmaları yürütülmüş, sistem MİLGEM 3 ve 4. Gemi savaş sistemi konfigürasyonlarına dâhil edilmiştir.

Önümüzdeki dönem projelerinde ihtiyaç duyulacağı değerlendirilen; mayın sakınma sonarı (MATES) ve limanlar için su altı akustik izleme uygulamalarına yönelik aktif akustik cihazların geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

#### Torpido ve Torpido Karşı Tedbir Sistemleri

"Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi (DAKA)" projesi kapsamında Preveze ve Gür Sınıfı denizaltılardan atılacak Akustik Karıştırıcı ve Akustik Aldatıcıların geliştirilmesi ve üretimi tamamlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilen 14 adet Karar Destek Sisteminin AY/PREVEZE/GÜR sınıfı denizaltılara montaj ve entegrasyonu yapılarak DAKA projesi başarıyla tamamlanmıştır.

Denizaltılar için Torpido Karşı Tedbir Sistemi'nin yurt dışı satış için geliştirilen modeli olan ZARGANA sisteminin yurt dışı satışları için çalışmalar devam etmiştir.

ASELSAN tarafından Torpido Karşı Tedbir Sistemleri alanındaki çalışmalarına öz kaynaklarla yapılan yatırımlara devam edilmiştir. Suüstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilmekte olan HIZIR Torpido Karıştırma ve Aldatma Sisteminin üretimi tamamlanmıştır. Sisteme ait alt sistemlerin kalifikasyon (doğrulama) test çalışmaları kapsamında HIZIR sisteminin deniz ortamında değişik senaryolara uygun olarak test edilmesine devam edilmiştir. HIZIR sistemi MİLGEM 3 ve 4. gemi konfigürasyonlarına dâhil edilmiş, bu yönde üretim hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) konfigürasyonuna HIZIR sisteminin dâhil edilmesi sağlanmıştır. HIZIR sisteminin yurt dışı satışları için çalışmalara devam edilmiştir.

Dönem içerisinde, yüksek değerli suüstü platformların torpidoya karşı öz savunma harekâtını destekleyecek Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu (TORK) geliştirme projesine TÜBİTAK desteği de alınarak öz kaynaklarla başlanılmıştır.

## HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

### Hava Savunma Top Sistemleri

Güncel hava tehditlerine karşı etkin savunma yapabilmek amacıyla akıllı mühimmatları kullanabilen yeni nesil hava savunma top sistemleri geliştirilmiştir.

### KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Sistemi, 3 Silah Sistemi Aracı (SSA) ve 1 Komuta Kontrol Aracı'ndan (KKA) oluşan takımlar halinde görev yapacaktır. Her bir KORKUT takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre şekilde görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirebilmektedir. KORKUT Sistemi, ASELSAN ana yükleniciliğinde yurt içinde geliştirilen Parçacıklı Mühimmatı atma yeteneğine sahiptir ve seyir füzeleri, havadan karaya füzeler, insansız hava araçları gibi güncel hava tehditlerine karşı etkili bir hava savunma çözümü sunmaktadır.

### Ateş İdare Cihazı (AİC)

35 mm çekili hava savunma topları ile HİSAR Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sisteminin atış ve komuta kontrolünü üstlenecektir. HERİKKS entegre şekilde görev yapacak olan AİC, hedefin tespit edilmesi, takip edilmesi ve etkisiz hale getirilmesi için gerekli tüm fonksiyonları üzerinde bulunan alt sistemleri ile otonom olarak da gerçekleştirebilmekte; kendisine bağlı namlulu silahlar ve füze sistemi ile katmanlı bir hava savunma yapısı oluşturmaktadır.

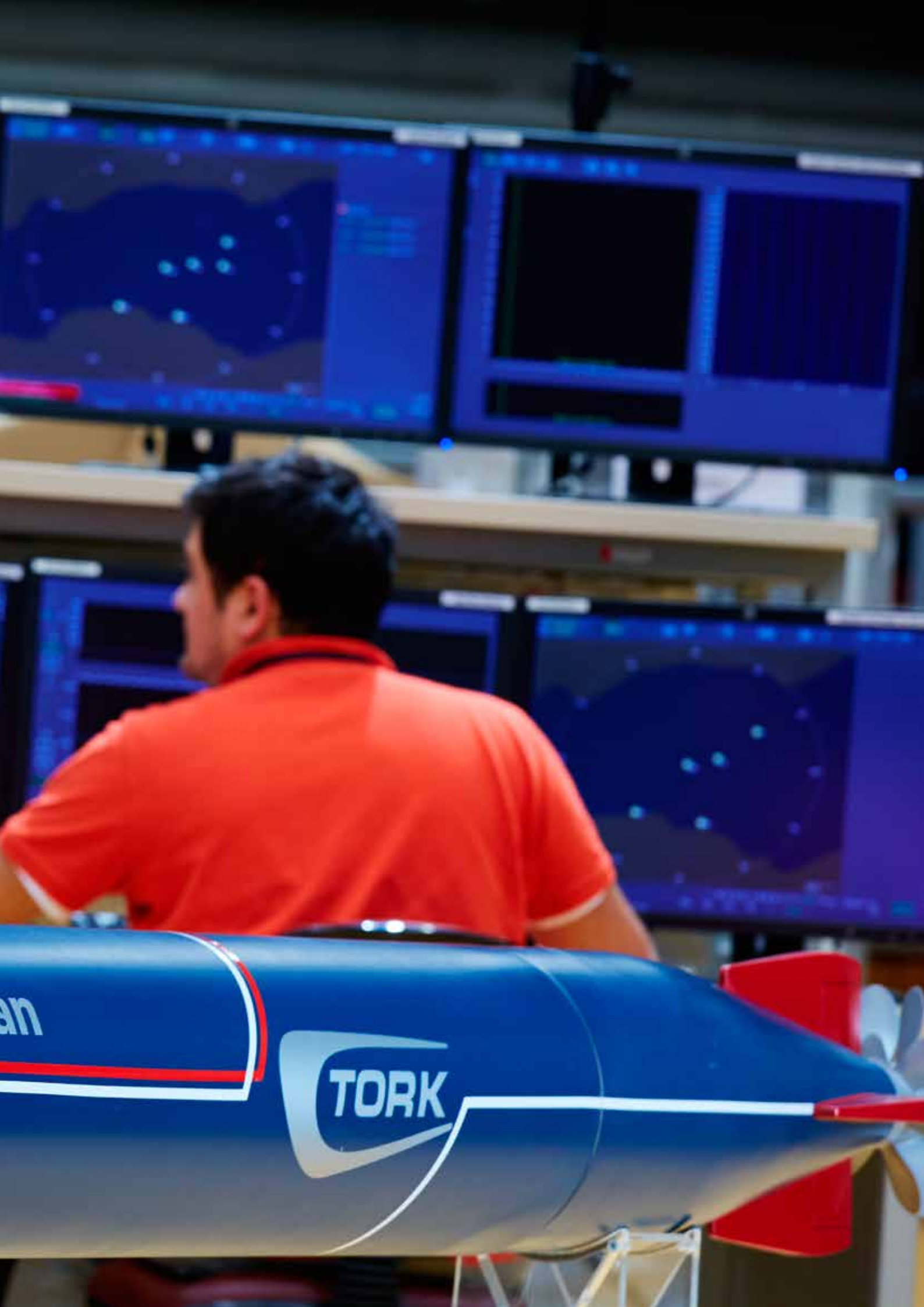
### 35 mm Çekili Hava Savunma Toplarının Modernizasyonu

35 mm çekili hava savunma toplarının tüm elektronik alt bileşenleri yenilenmekte; söz konusu toplar güncel teknolojiyi kullanan etkin bir hava savunma silahı olarak kullanıma sunulmaktadır.

Geliştirme dönemi çalışmalarında son aşamaya gelinmiş olan bu projelerin seri üretim dönemi sözleşmelerinin 2015 yılı içinde imzalanması hedeflenmektedir.




aselsa


TORK

## Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı






### HİSAR ALÇAK VE ORTA İRTİFA HAVA SAVUNMA FÜZE SİSTEMLERİ

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getireceklerdir. HİSAR-A Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS ve Çekili AİHSFS, bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilmekte olup, proje kapsamında ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Geliştirilmekte olan Kundağı Motorlu (K/M) Otonom AİHSFS üzerinde barındırdığı 3 boyutlu arama radarı, komuta kontrol ve atış kontrol aracılığıyla tam otonom olarak görevini icra edebilmektedir. Çekili AİHSFS ise komuta kontrol ve atış kontrol fonksiyonlarının Ateş İdare Cihazı tarafından gerçekleştirileceği bir füze fırlatma sistemidir. HİSAR Projesinde sistem tasarım aşaması tamamlanmış olup alt sistem geliştirme ve test aşaması yürütülmektedir. Orta İrtifa Hava Savunma Füzesinin Balistik Test Füzesi için Tuzgölü Güney Bölgesi Atış Alanı'nda atışlar gerçekleştirilmiştir.

### UZUN MENZİLLİ HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

SSM tarafından yurtdışından hazır alım yöntemi ile tedarik edilmesi planlanan Uzun Menzilli Hava ve Füze Savunma Sistemlerine yönelik olarak yurt dışı aday firmalar ile teklif çalışmaları yürütülmüştür.

## KOMUTA KONTROL HABERLEŞME SİSTEMLERİ

### Ateş Destek Otomasyon Projesi

ASELSAN Ateş Destek Otomasyon Sistemi, muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP-2000) kapsamındaki sistemlerin 2014 yılı teslimatları tamamlanmıştır.

Ateş Destek Sistemleri'nin yurt dışına satışına yönelik olarak yürütülen faaliyetler kapsamında çeşitli ülkelerde test, gösterim ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

BATUR Muharebe Yönetim Sistemi Tabur Görev Kuvveti unsurlarına ortak durum farkındalığı ve sayısal bilgi paylaşım yeteneği sunan, karar destek mekanizmaları ile harekâtın planlama ve icrasını destekleyen, komuta kontrol faaliyetlerinin bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesine ve ihtiyaç duyulan bilgiye en kısa sürede ulaşılmasına imkan veren bir komuta kontrol sistemidir.

Milli Tank Projesi (ALTAY Projesi) kapsamında üstlenilen Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS) geliştirme çalışmalarında kalifikasyon testleri tamamlanan sistemin tank üzerinde test ve kullanım aşamasına gelinmiştir.

### Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER)

Kol/Takım'ın hedefteki etkinliğini, harekat uyumluluğunu, durumsal farkındalığını ve bütünsel harp kabiliyetini arttırmayı amaçlayan entegre bir bilgi sistemidir. Takımı oluşturan her bir personel, sahip olduğu donanımla konum, durum vb. bilgiler ile görüntü ve acil durum mesajlarını takım içinde paylaşabilmektedir. Piyade takımları/mangaları ve özel kuvvetler tarafından kullanılmak üzere tasarlanan sistem gece/gündüz her türlü arazi ve hava koşullarında kullanıma, açık mimari yapısı ile genişlemeye ve yeni özelliklerin eklenebilmesine uygun bir sistemdir. Prototip sistem çalışmaları kapsamında yazılım donanım geliştirme ve sistem entegrasyon faaliyetlerinde son aşamaya gelinmiştir.



## Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

### Ateş İdare El Bilgisayarı (AİEB)

Top, Obüs ve Havan gibi Ateş Destek unsurlarının teknik ateş idarelerinin mobil bir bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesini sağlayan bir sistemdir. AİEB Projesi kapsamında Sistem teslimatları yapılmıştır.

### Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Kara, hava ve deniz sistemlerinde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarlarını, askeri el bilgisayarlarını, monitörler ve klavyeler ile kartları (işlemci, arayüz, güç dağıtım, video hedef tespit ve takip birimi) geliştirmekte ve üretmektedir.

EuroCard-3U (iletim/hava soğutmalı), EuroCard-6U (iletim/hava soğutmalı), Hibrit (EuroCard-3U ve EuroCard-6U birlikte) (iletim soğutmalı), 19" rafa monte (hava soğutmalı) askeri görev bilgisayarları ile HT-7244 ve HT-7250 Askeri El Bilgisayarları üretilerek Helikopter Elektronik Harp Sistemi (HEWS), Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (STAMP), Stabilize Top Sistemi (STOP), ADOP, MOSHIP/KURYED, ALTAY, Ateş İdare El Bilgisayarı gibi birçok sistemde atış kontrol, komuta kontrol, silah yönetim, güvenli veri iletişimi, el bilgisayarı vb. gibi çeşitli uygulamalarda kullanılmıştır.

Hava Savunma Sistemleri ihtiyaçlarına yönelik "Birleşik Görevsayar" Askeri Bilgisayar ürününün tasarım çalışmaları tamamlanmış olup ürünün seri üretim hazırlıkları devam etmektedir. "HT-7245 4. Nesil Askeri El Bilgisayarı" ve "MP-7262 Askeri Panel Bilgisayar" tasarım çalışmalarına devam edilmektedir.

### Komuta Kontrol Sistemleri Entegrasyon Laboratuvarı

ASELSAN tarafından Türk Silahlı Kuvvetlerine kazandırılmış ve geliştirilmekte olan başta Ateş Destek Otomasyon Projesi (ADOP), Hava Savunma Erken İkaz Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS), Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi (TKKMBS), Muharebe Yönetim Sistemi (BATUR), Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER) olmak üzere, stratejik, operasyonel ve taktik seviyelerdeki tüm Komuta Kontrol Bilgi Sistemlerinin test ve entegrasyon faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacı ile Komuta Kontrol Sistemleri Entegrasyon Laboratuarı hizmete alınmıştır. Bu laboratuarda Ağ Destekli Yetenek konseptine uygun olarak ortaya koymakta olduğu Komuta Kontrol Bilgi Sistemlerinin, son kullanıcıya sunulması öncesindeki kalifikasyon faaliyetlerinin gerçekleştirilebileceği bilgi sistem, haberleşme ve askeri bilgisayar sistemleri de dahil olmak üzere gerekli altyapıyı hizmete sunmaktadır.





## SİLAH SİSTEMLERİ

### Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

Deniz platformları için geliştirilmiş olan STAMP (Stabilize Makineli Tüfek Platformu), STAMP-G (12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli), STOP (25mm Stabilize Top Sistemi) ve MUHAFIZ (30mm Stabilize Top Sistemi) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışından alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

Küçük botlar için geliştirilen 12.7mm Hafifletilmiş Stabilize Makinalı Tüfek Platformu (STAMP-L) Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri ürün ailesine katılmıştır. STAMP-L'nin ilk teslimatı yurtdışına gerçekleştirilmiştir.

Boyut olarak daha küçük, hafif ve teknolojik açıdan daha yetenekli yeni nesil 12.7mm STAMP (STAMP-2) geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. STAMP-2 sisteminde NATO uyumlu ve Rus menşeili silahları aynı anda destekleme özelliği, yüksek stabilizasyon hassasiyeti, otomatik hedef takip ve atış isabet performansının iyileştirilmesi ile teknolojik anlamda rekabet avantajı elde edilmesi hedeflenmiştir.

Kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilen 12.7mm SARP Uzaktan Komutalı Silah Sistemi'nin Türk Kara Kuvvetleri ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik olarak üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

7.62mm makinalı tüfek entegre edilebilir Uzaktan Komutalı Silah Sistemi'nin (SARP-L) geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.



## Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı








### FIRTINA T-155 Kundağı Motorlu Obüsü için Atış Kontrol Sistemi

FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi, T-155 K/M FIRTINA Obüsünün intikal, mevzilenme, atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemlerinin bilgisayar yardımıyla yerine getirilmesini ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyonunu sağlayan modern bir obüs atış kontrol sistemidir. Sistemlerin son parti üretimi ve teslimatı tamamlanmıştır.

### Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Günümüz muharebe koşullarının gerektirdiği modern, hafif, havadan taşınabilen topçu silahı ihtiyacını karşılamak üzere yürütülen Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Geliştirme Projesi kapsamında, Atış Kontrol Sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir.

### Çekili Panter Obüsü Modernizasyonu

155mm Çekili Panter Obüsü'nün daha etkin kullanılması amacıyla iyileştirme ve obüse ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak modernizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Modernize edilen prototip obüs atışlı testler ile denenmiş ve başarılı sonuçlar elde edilmiştir. Gerçekleştirilen modernizasyonun envanterdeki diğer Panter obüslerine de uygulanması planlanmaktadır.

### Çok Namlulu Roket Atar Silah Yönetim Sistemi

Çok Namlulu Roket Atar Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu roket atarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

ÇNRA Silah Yönetim Sistemlerinin yurt dışına satışına yönelik sözleşmeler kapsamında tasarım ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

## Ana Muharebe Tanklarına Yönelik Sistem Geliştirme ve Modernizasyon Faaliyetleri

ASELSAN'ın Elektronik, Elektro-Mekanik ve Elektro-Optik sistemlerin ana tedarikçisi olarak görev aldığı ALTAY Projesi kapsamında, ilk tank prototipine yönelik Tank Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Tank Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Tank Sürücü Görüş Sistemi, Tank Lazer Uyarı Sistemi ve Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi'nin teslimatı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sistemler PV1 tank prototipi üzerine entegre edilmiş olup, sistem seviyesi doğrulama testleri devam etmektedir.

ALTAY Tankı Ön Prototipi üzerinde atışlı/atışsız kalifikasyon faaliyetlerine 2014 yılı içinde de devam edilmiştir.

Eski Doğu Bloğu üye ülkelerinin envanterlerinde bulunan tank ve zırhlı araçların modernizasyonuna yönelik olarak ASELSAN'ın Kazakistan'daki iştiraki KAE firması ile birlikte T-72 Tankı modernizasyon ve prototip geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Yurt dışı pazarlarda ASELSAN Yeni Nesil Atış Kontrol Sistemleri bulunan Leopard 1 ve Leopard 2 tanklarının modernizasyonuna yönelik yapılan uluslar arası iş birlikleri çerçevesinde geliştirme, prototip üretim ve yönetim faaliyetlerine devam edilmiştir.

## KARA SİSTEMLERİ

### POYRAZ Mühimmat Aracı için Mühimmat Transfer Sistemi

POYRAZ Mühimmat Aracına entegre edilen Mühimmat Transfer Sistemi (MTS)'nin temel görevi, mühimmat ikmal noktasında bulunan mühimmatın hızlı ve kolay bir şekilde POYRAZ Mühimmat Aracına yüklenmesi ve taşınan mühimmatın daha sonra mevzilerde bulunan FIRTINA Obüslerine otomatik şekilde aktarılmasıdır.

POYRAZ Mühimmat Aracı, MTS sayesinde bağlı olduğu komuta yerinden sesli veya sayısal olarak aldığı emirler doğrultusunda görev yapabilmektedir. Araç üzerinde bulunan Küresel Konumlama Sistemi (KKS) sayesinde hızla intikal ederek yer değiştirmekte, Mühimmat İkmal Noktalarının yerleri, dost ve düşman birlikler, bilinen noktalar ve komuta yerlerine ait bilgiler sayısal harita üzerinde görüntülenebilmektedir.

Projede prototip ve pilot üretim fazları tamamlanmış olup seri üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

### Top, Obüs, Havan ve Roket Atar Ateş İdare Sistemleri

Top, Obüs, Havan ve Roket Atar Birliklerinin teknik ateş idaresinin otomasyonu sağlanarak görev icralarının daha hızlı ve hassas bir şekilde yerine getirilmesini sağlayan Ateş İdare Sistemlerinin tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

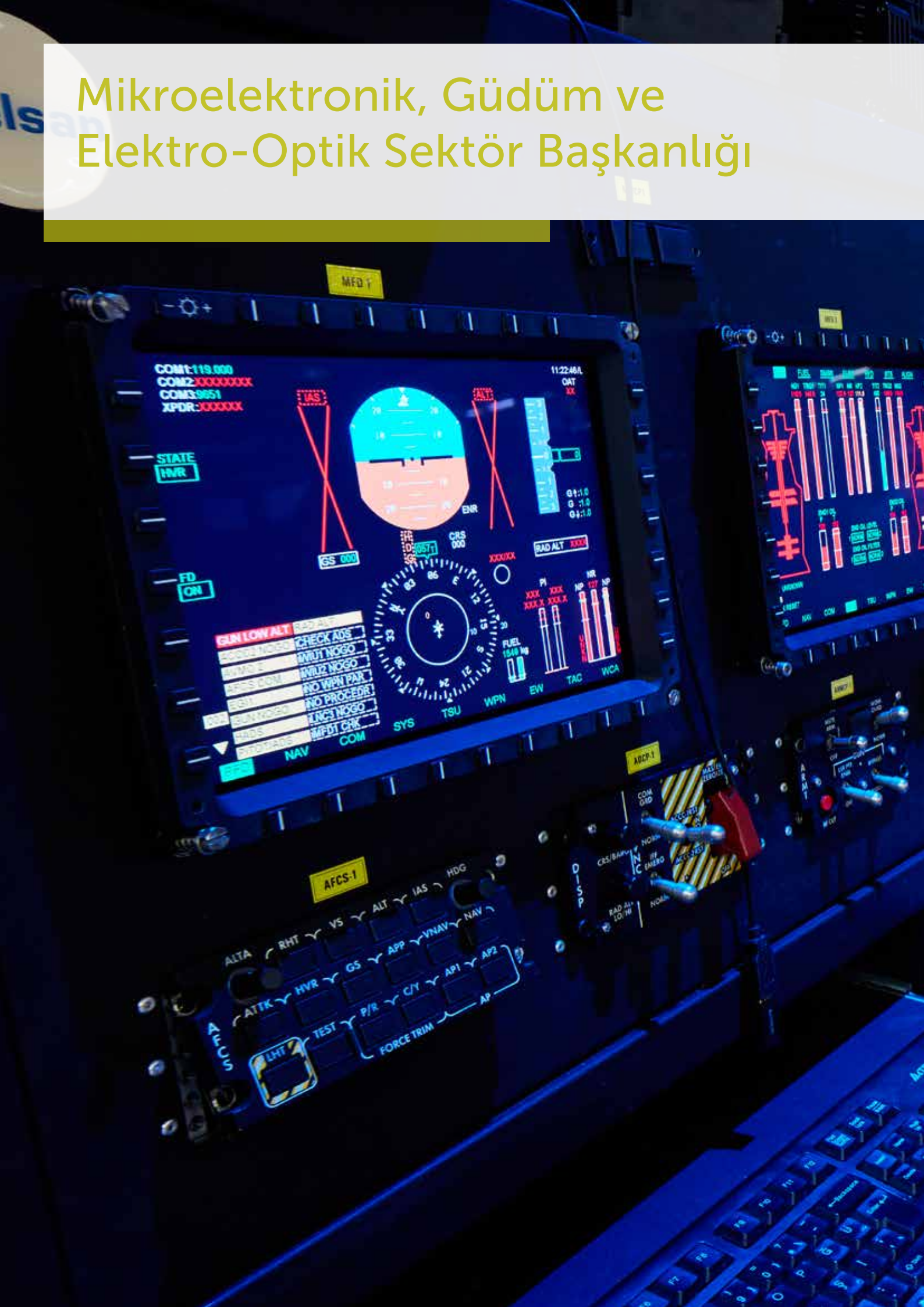
### Araç Elektronik Sistemleri

Modern askeri araçlara yönelik olarak; durumsal farkındalık, artırılmış gerçeklik, aktif koruma, araç takip, akıllı araç yönetimi ve buna yönelik alt yapılar, yakıt hücreleri ve haberleşme altyapıları konularında konsept, ön tasarım ve prototip çalışmaları yapılmıştır.

Kara araçlarına muharebe sahasında fonksiyon kazandıran donanımların tasarımı, üretimi ve entegrasyonuna yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Keşif-gözetleme aracı, komuta kontrol aracı, ateş idare aracı, yer ölçme aracı, topçu meteoroloji aracı gibi sistemlerin üretim ve teslimatları gerçekleştirilmiştir.



# Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı





# Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



## AVİYONİK SİSTEMLER

Jandarma Helikopter Modernizasyonu, TUSAŞ ana yükleniciliğinde yürütülen ATAK, ARI, ve ERCİYES projeleri için gereken cihaz ve sistemlerin üretim faaliyetine devam edilmiştir. AVCI, EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi, JSF Programına yönelik Ar-Ge faaliyetleri sürdürülmüştür. ANKA-S, HÜRKUŞ-B ve Genel Maksat Helikopteri Projeleri kapsamında aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon faaliyetleri başlatılmıştır.

### Helikopter Programları

ATAK Projesinde ASELSAN, T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik sistemlerin özgün olarak geliştirilmesi, geliştirilen tüm sistemlerin T-129 ATAK Helikopteri'ne entegrasyonu, ATAK Helikopteri aviyonik ve silah sistemlerinin seri üretimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir. AMKB, Ataletsel Navigasyon ve Yer Belirleme Sistemi (ANS-510), Dahili Haberleşme Sistemi (DHS-101), Aviyonik Çok İşlevli Ekran (VMFD-68), Aviyonik Klavye Ünitesi (KDU-44), Veri Yükleme Birimi (VYB-4CF), Hedef Tespit ve Nişangah Sistemi (ASELFLIR-300T), Kaska Entegre Kumanda

Sistemi (AVCI), Sayısal Harita Sistemi, Roket/Füze Arayüz Birimi, Top Arayüz Birimi, Pilot/Silahçı El Kumanda Birimleri ve aviyonik/silah kontrol panellerinin seri üretimleri ve helikopter kit teslimatları devam etmekte olup, yer ve uçuş testleri kapsamında TUSAŞ'a teknik destek hizmeti verilmektedir. Erken Duhül Helikopterlerine (EDH) yönelik kabuller tamamlanmış olup, helikopterler K.K.K. envanterine alınmıştır. AVCI, bir helikopter platformuna entegre edilen dünyadaki ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin, pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır. AVCI'nın tasarımı tamamlanarak, T-129 ATAK Helikopterine entegrasyonu gerçekleştirilmiş, ATAK Helikopteri seri üretim ve kit teslimatlarına devam edilmiştir.

Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında ASELSAN, helikopterlerde kullanılacak olan kritik görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için hem Sikorsky hem de TUSAŞ firmaları ile sözleşme imzalamıştır. Sözleşme kapsamında halen ön tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu (JHM) Projesi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan S-70 Sikorsky, AB-205 ve Mi-17 helikopterlerinin aviyonik modernizasyonunun gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalarda, prototip fazı tamamlanmış ve seri entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

### Uçak Programları

EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında EO/IR Keşif Podu, Yer Veri Linki Terminali ve üç (3) adet Yer Görüntü Kıymetlendirme Sistemlerinin Fabrika Kabulleri tamamlanmıştır. İlgili sistemlerin Yer Destek Ekipmanları ve Yedek Parçalarının teslimatı gerçekleştirilmiştir. Podların F-16 Blok-30 TM uçaklarına entegrasyon ve sertifikasyonu kapsamında Sistem Entegrasyon Testleri, Yer Testleri ve Sertifikasyon Uçuş Testleri başarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu sistemlerin saha kabullerine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



## Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

ANKA projesi için Uçuş Kontrol Bilgisayarı donanımı, Görev Bilgisayarı ve CATS Hedef Tespit ve Nişangah Sistemi, ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmektedir. Proje kapsamında bu ekipmanların ve ANS-510 cihazının aviyonik entegrasyonu ve seri üretim teslimatları da gerçekleştirilecektir. Halen tasarım ve entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu (ARI) Projesi kapsamında MKB ve MFD sisteminin teslimatlarına devam edilmiştir.

JSF Programı kapsamında, ana yüklenici Lockheed Martin (LM) firmasıyla Optik Üretim Kabiliyetinin Geliştirilmesi ve Northrop Grumman (NG) firmasıyla da Prototip CAIC Modülü Geliştirmesi Projeleri devam etmektedir.

### Navigasyon Sistemleri

ANS-510 ve ANS-310 navigasyon sistemleri, 2010 yılından bu yana TSK bünyesindeki farklı tip kara, deniz ve hava araçlarına entegre edilmektedir. LN serisi sistemler de (LN-100, LN-260, LN-270) NG Firması ile ortak üretim lisans anlaşmaları kapsamında üretilmekte olup ilgili projeler için teslimatları devam etmektedir.

ANS-510 cihazının ATAK Programına ait teslimatları devam etmektedir. LN-260 cihaz teslimatları F-16 Modernizasyon (Peace Onyx-III) ve F-16 Tedarik (Peace Onyx-IV) programları kapsamında tamamlanmış, Erciyes Projesi'nde ise halen devam etmektedir.

Kara platformlarında ANS-510 ürün ailesi Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs (HTHÇO), Ateş Destek Otomasyon (ADOP), 8200 Kara Navigasyon Sistemi ve Seyyar Havan Tespit Radarı (HTR) projelerinde kullanılmıştır. Fırtına projesinde ise LN-270 cihaz teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Deniz platformlarında ANS-510D sistemi Amfibi Çıkarma Gemisi (LST)'nde kullanılmakta olup, yıl içerisinde Türkmenistan Serhet Gemisi Sınıfı Bot (SGSB) Projesi teslimatları tamamlanmıştır. Deniz Altı Kurtarma Ana Gemisi ile Kurtarma, Yedekleme Gemileri (MOSHIP-KURYED) ve MTA Sismik Araştırma Gemisi (SAG) projelerinde LN-270 cihaz teslimatları gerçekleştirilmiştir.



## ELEKTRO OPTİK SİSTEMLER

Termal görüş sistemleri, gündüz görüş sistemleri, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş sistemleri, lazer sistemleri, elektro-optik karşı tedbir sistemleri ve çok sensörlü elektro-optik sistemlerin kara, hava, deniz ve uzay platformları uygulamaları devam etmiştir.

## HEDEFLEME SİSTEMLERİ

ASELPOD Geliştirme ve Entegrasyon Projesi kapsamında Mühendislik Podunun Ön Kabul faaliyetleri tamamlanmış olup F4E/2020 uçaklarında mühendislik amaçlı uçuş testlerine devam edilmektedir. 2015 yılı içerisinde kalifikasyon testlerinin tamamlanarak, Mühendislik Podunun nihai kabulünün gerçekleştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Laser İkaz Alıcı Sistemi (LİAS) gereksinimleri, Saha Etkinlik Testleri ile doğrulanmış ve doğrulama fazı tamamlanmıştır. Platform Entegrasyonu çalışmalarına destek verilmeye devam edilmektedir. 2014 yılı içerisinde Sahra Seviyesi Destek Teçhizatı teslimatı tamamlanmış, HAT Seviyesi Destek Teçhizatı teslimatlarına devam edilmiştir.

ASELFLIR-300T Sistemi'ne Lazer Aydınlatma Birimi (LAB) Entegrasyonu Projesi kapsamında ilk LAB entegre edilmiş, uçuş testleri başarıyla tamamlanarak ilk sistemin nihai kabulü yapılmıştır. İkinci ve üçüncü LAB Entegre Edilmiş ASELFLIR-300T Sistemlerinin ilgili Fabrika Kabul Testleri tamamlanarak bütün sistemlerin teslimatı gerçekleştirilmiştir.



## Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



### DENİZ SİSTEMLERİ

Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemilerinin silah ve elektronik sistemlerinin tedarik ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

MOSHIP-KURYED Gemileri Projesi kapsamında Cayro Sistemi ve IR/LLTV Sistemi'nin teslimatları yapılmış olup, sistemlerin gemi üzerinde devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

Denizaltı Periskop Termal Kamera Projesi kapsamında Airbus DS Optronics Periskopları için toplam 10 adet IR kamera teslim edilecektir.

PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi (PİRİ KATS) Projesinde hem 3-5 µm hem de 8-12 µm bandlarında çoklu hedef tespiti ve takibi yapabilen ve panoramik görüntü sağlayan bir elektronik destek sistemi tasarlanmaktadır. Milli olarak geliştirilen ilk IRST sistemi olma özelliğini de taşıyan PİRİ KATS projesi kapsamında tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

Elektro-Optik Görüntü ve Kayıt Sistemleri Tedarik Projesi kapsamında Sahil Güvenlik Komutanlığı botlarına (SAR33, SAR35 ve 80 Sınıfı) Stabilize Pan&Tilt üzerine monte GÖZ Termal Kamera sistemlerimiz teslim edilmiştir.

Yavuz Sınıfı Fırkateynlerin Seaguard-TMK Atış Kontrol Radarlarının modernize edilerek radarlara elektro-optik takip yeteneği kazandırılmıştır.

Barbaros Sınıfı Fırkateynlere ait atış kontrol radarlarına elekto-optik yeteneği kazandırılmıştır.

ASIR Termal Kamera, Çok Darbeli Lazer Mesafe Bulma Cihazı ve montaj birimlerinin tedarik projesi kapsamında üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi, Elektro-Optik Sensör Sistemi, yüksek çözünürlüklü Termal Kamera, Gündüz Görüş Kamerası, Hareketli Platform ve Video Takip Biriminden oluşmaktadır. Proje kapsamında Elektro-Optik Sensör sistem teslimatı gerçekleştirilecektir.

## KEŞİF SİSTEMLERİ

Altay Projesi Dönem kapsamında; FTR ve PV1 tanklarına yönelik teslim edilen prototiplere ilişkin OTOKAR'a entegrasyon desteği verilmiş, sistemlerin FTR ve PV1 tankları üzerinde birbirleriyle çalışabilirliğine ve tank üzerinde platform seviyesinde test/doğrulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş, Şereflikoçhisar tank atış alanında atışlı ve atışsız testler yürütülmüştür.

Emniyet Genel Müdürlüğünün Zırhlı Muharebe Aracı Uzaktan Kumandalı Silah Sistemi Elektro Optik Sensör Birimi ATS-60 Nurol firmasına teslim edilmiştir.

Sarp Sistemlerinde kullanılmak üzere ATS-40 birimleri teslim edilmiştir.

ENGEREK-GÖZ Seespot Tedariki Projeleri kapsamında Termal Kamera ve Aksesuarları teslimatları tamamlanmıştır.

Termal El Dürbünü ve Termal Kamera tedariki Projesi kapsamında, Termal El Dürbünleri ve Termal Kameralar teslim edilmiştir.

STM ile imzalanan Termal El Dürbünü ve Termal Kamera Tedariki Projesi kapsamında teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği Projesi ve MGÜB Projesi kapsamında Şahingözü-OD teslimatları yapılmıştır.



## Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



ADOP2000 Projesi kapsamında Şahingözü-Adestim'in teslimatı yapılmıştır.

Avrupa Birliği Kaynaklı Proje Teslimatları tamamlanmış ve bu teslimatlar kapsamında Göz Mobil Sistemleri verilmiştir.

### TAŞINABİLİR TAKTİK SİSTEMLER

Mini Termal Silah Dürbünü'nün ilk teslimatı yapılmıştır. Aynı sipariş kapsamında 570 adet cihazın üretimi devam etmekte olup 200 adetlik yeni bir sözleşme imzalanmıştır. Keskin Nişancı Dürbünü Gece Görüş Eklentisi Geliştirme Projesi kapsamında prototip ürün çıkarılmış ve demonstrasyon faaliyetleri icra edilmeye başlanmıştır. Gece Görüş - Termal Füzyon geliştirme projesi faaliyetlerine başlanmıştır.

Gece Görüş projeleri ürün yelpazesi içerisinde yer alan toplamda 313 adet nişangah, gözlük ve dürbün başta TSK olmak üzere yurt içinde Yonca-Onuk A.O., AFAD, BOTAŞ A.Ş.'ye teslim edilmiştir. Aynı ürün ailesi kapsamında Yurtdışı iştiraklerimiz olan AME ve KAE'ye 2000'in üzerinde cihaz teslimatı tamamlanmıştır.

Toplamda 53 adet Keskingöz E/O Sensor Birimi'nin TSK ile beraber çeşitli yurt dışı pazarlara teslimatı tamamlanmıştır. 2014 yılı içerisinde imzalanan sözleşmeler kapsamında 300 adetin üzerinde cihazın 2015 yılı içerisinde üretim ve teslimat faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Termal Silah Dürbünü projesi kapsamında üretilen Piton ve Boa'nın yurtdışı satışları devam etmekte olup 2014 yılı içerisinde 120 adet cihaz teslim edilmiştir.

Öncü Termal Dürbünü projesi kapsamında yurtiçi satışı olarak 127 adet cihazın teslimatı tamamlanmış, 440 adetlik ek sipariş alınmıştır.

ÜRDÜN –AME- FABRİKASI: Hazır 100 adet A360 monoblok (A361 ) cihazı, 400 adet A100 kiti teslim edilmiştir.

Bir Körfez ülkesinin Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı kapsamında 26 adet SAGER Nişangahının teslimine yönelik bir sözleşme imzalanmıştır.

KAZAKİSTAN –KAE- FABRİKASI: Eylül-Aralık 2014 tarihleri arasında KAE fabrikasına;85 adet A100 hazır cihaz, 140 adet A340 –SKD kiti, 140 adet A340 hazır cihaz, 310 adet A230 hazır cihaz, 104 adet A360 –CKD-II kiti, 5 adet ATS-20 –CKD-II kiti ve FAZ-III kapsamında optik cihaz teslimatları yapılmıştır.

## GÜDÜM SİSTEMLERİ PROGRAMLARI

### Füze Arayıcı Başlık Sistemleri Projeleri

Uzun ve Orta Menzilli Tanksavar Füzelerinde düşük maliyetli ve yüksek performanslı Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetleri kapsamında tasarım doğrulama aşaması sonuna gelinmiştir. Bu kapsamda üretilen prototip arayıcı başlıklar, helikopterden ve yerden güdümlü test füzeleri atış testlerinde kullanılmış ve istenen menzillerin üzerinde, üstün bir performans göstermiştir. En zorlu atış senaryolarından olan hareketli hedeflere atışlar gerçekleştirilmiş ve hedefler başarıyla vurulmuştur. Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlıkların pilot üretimleri ve teslimatları devam etmektedir.

HİSAR A/O füzelerinde kullanılmak üzere, Kızılötesi Görüntüleyici Arayıcı Başlık tasarım ve geliştirme çalışmalarına devam edilmiş, işlevsel arayıcı başlık prototip teslimatı gerçekleştirilmiştir. HİSAR-O Projesi kapsamında Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık (KÖAB) Tasarım ve Geliştirme Projesi Sistem Tasarım Aşaması tamamlanmıştır. Her iki projede (HİSAR A/O) de Alt Sistem Geliştirme ve Test Aşamaları kapsamında KÖAB tasarım ve geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.







## Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

### Güdüm Kitleri Projeleri

Güdüm Kitleri Geliştirilmesi ve Üretimi çalışmaları kapsamında; havadan karaya atılan genel maksatlı MK-82 (500 lb) ve MK-84 (2.000 lb) bombalarına takılacak milli Lazer Güdüm Kitleri (LGK) özgün olarak geliştirilmektedir. Bununla birlikte, MK-84 (2.000 lb) genel maksat bombalarına takılan ve TÜBİTAK SAGE tarafından tasarımı gerçekleştirilen Hassas Güdüm Kitlerinin (HGK) seri üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

### İNSANSIZ SİSTEMLER PROGRAMLARI

### İnsansız Deniz Araçları Projeleri

İnsansız suüstü/sualtı platformlarına yönelik tasarım ve konsept geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. LEVENT İnsansız Suüstü Aracı'ndan elde edilen tecrübe kullanılarak münfesih L-1 gemisi insansız kullanılabilir hale getirilmiştir.

İnsansız L-1 gemisi ile, Türkiye Cumhuriyeti Tarihinde ilk defa gerçek gemi kullanılarak, infilaklı mayın denemesi gerçekleştirilmiştir.

### İnsansız Kara Araçları Projeleri

Araçta taşınabilir sınıfta çok maksatlı görev yapabilecek şekilde geliştirilmekte olan KAPLAN İnsansız Kara Aracı ailesinde geliştirme ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Bu kapsamda,

- GPR (yer altı radarı) ve manyetik dedektörlü el yapımı patlayıcı tespit sistemlerinin KAPLAN İnsansız Kara Aracı'na entegrasyonu tamamlanmış ve gösterim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- KAPLAN Bomba İmha Robotu'na yönelik olarak kullanıcılardan gelen isterler doğrultusunda muhtelif geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- NATO'nun insansız araçların birlikte çalışabilirliğine yönelik standart oluşturma faaliyetlerine etkin katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalar sırasında geliştirilen sistemler Almanya ve ABD katılımcılarıyla birlikte gerçekleştirilen testlerde NATO heyetlerine gösterilmiştir.

Ayrıca 2014 yılı içerisinde TSK ve EGM'nin ihtiyaçları öngörülerek iki kişi tarafından taşınabilir bomba imha robotu tasarım faaliyetlerine başlanmıştır.

### İnsansız Uçan Sistemler Projeleri

ARI-1T Rotorlu İnsansız Uçan Sistemi ile ülkemizde ilk kez hareketli gemiden kalkış/iniş ve atış isabet görüntülerinin aktarımı faaliyetleri başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Sabit Kanatlı Mini İnsansız Uçan Sistem (MİUS) geliştirme faaliyetlerine sisteme otonom uçuş yetenekleri kazandırılması ile devam edilmiştir.



## MİKROELEKTRONİK

Mikroelektronik alanında yürütülmekte olan faaliyetler, üniversite sanayi işbirliğini güçlendirmekte ve ASELSAN ürünlerinde teknolojik derinliğimizi artırmaktadır.

### Mikroelektronik Faaliyet Alanları

Sektör Başkanlığı tarafından yürütülmekte olan mikroelektronik faaliyet alanları; Soğutmalı ve Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler, Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler), Ataletsel Navigasyon Sensörleri, Yüksek Güçlü Lazer Diyotlar, Lazer Almaçlar ve Fotodedektörler başta olmak üzere Nano Aygıtlar, Yakın Kızılötesi (NIR) ve Güneş Körü Morötesi (UV) Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler, MEMS teknolojisi tabanlı Bio-MEMS ve RF-MEMS, Görünür Işığa Duyarlı Görüntü Sensörleri ve benzeri uygulamaları içermektedir.

### Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektörler

Kuantum Kuyulu (QWIP) Kızılötesi Fotodedektörler seri olarak üretilmekte ve bu sensörlerin kullanıldığı termal kameraların üretimi konusunda çalışmalar yürütülmektedir. ODTÜ KANAL ile birlikte seri üretime geçiş çalışmaları yürütülmüş olan QWIP Dedektör Teknolojisi, bugün itibariyle Türkiye'de seri üretime aktarılmış ilk kızılötesi dedektör teknolojisidir.

KOST ve KOBRA Projeleri ile başlatılan soğutmalı kızılötesi foton dedektör geliştirme çalışmaları, SSM desteği ile sürdürülen EYMİR ve GEDİZ Projeleri kapsamında devam etmektedir.

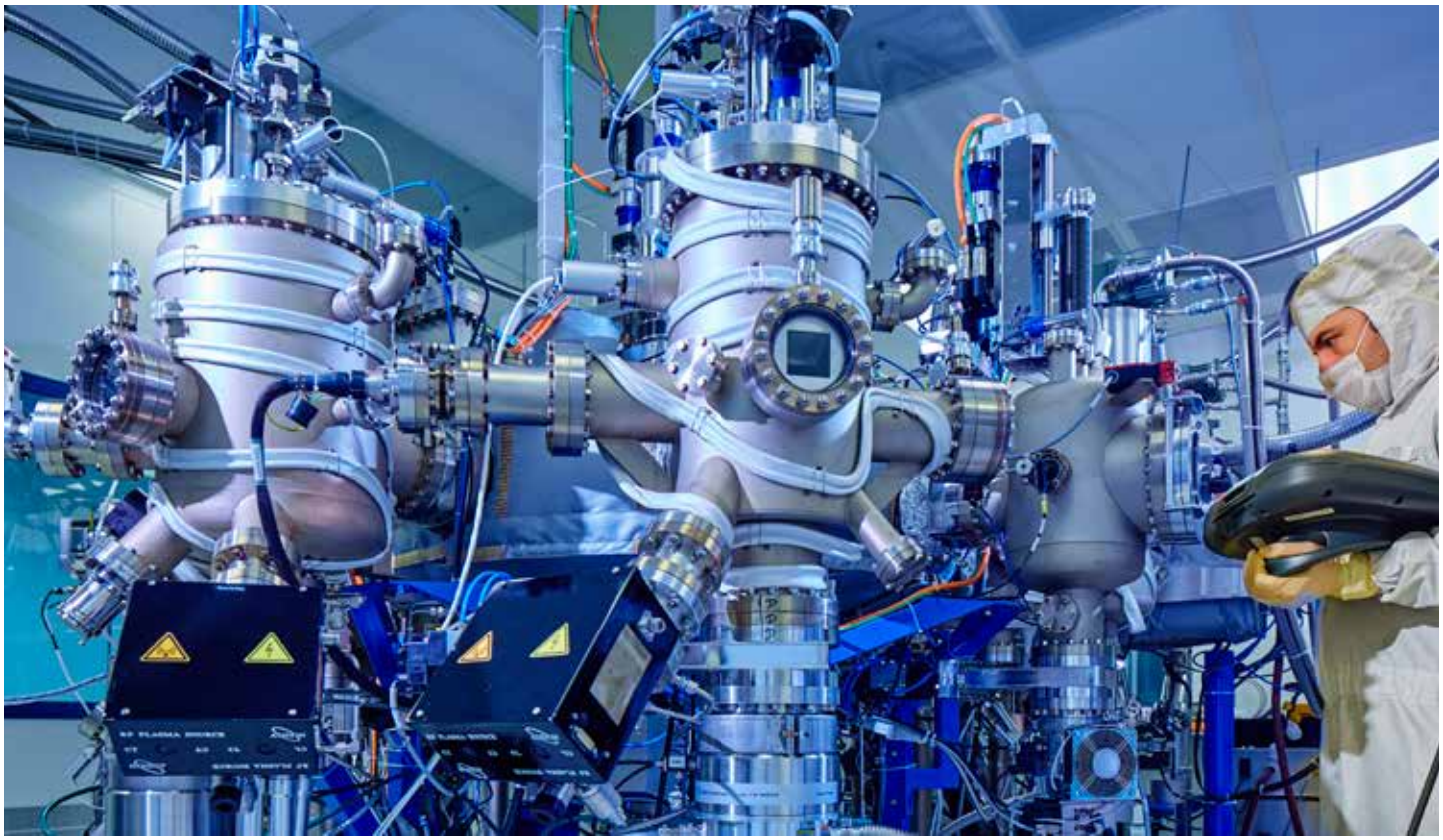
### Soğutmasız Kızılötesi Foton Dedektörler

Sis, duman ve pus gibi etkenlerin olduğu kötü hava koşullarında yüksek performans gösteren kısa dalga kızılötesi (SWIR) soğutmasız kızılötesi foton dedektörler için geliştirme çalışmaları SSM desteği ile sürdürülen KANGAL Projesi kapsamında yürütülmektedir.

### Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler)

Mikrobolometre tipi soğutmasız kızılötesi dedektörlerin milli imkanlarla kazanımı konusunda, Milli Savunma Bakanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK destekleri ile ASELSAN ve ODTÜ MEMS Araştırma ve Uygulama Merkezi ortak geliştirme çalışmalarını yürütmektedir.

Bu araştırma / geliştirme çalışmaları sonucunda Türkiye, mikrobolometre tipi soğutmasız kızılötesi dedektörleri kendi imkânları ile geliştirebilen sayılı ülkeler arasında yerini almıştır.

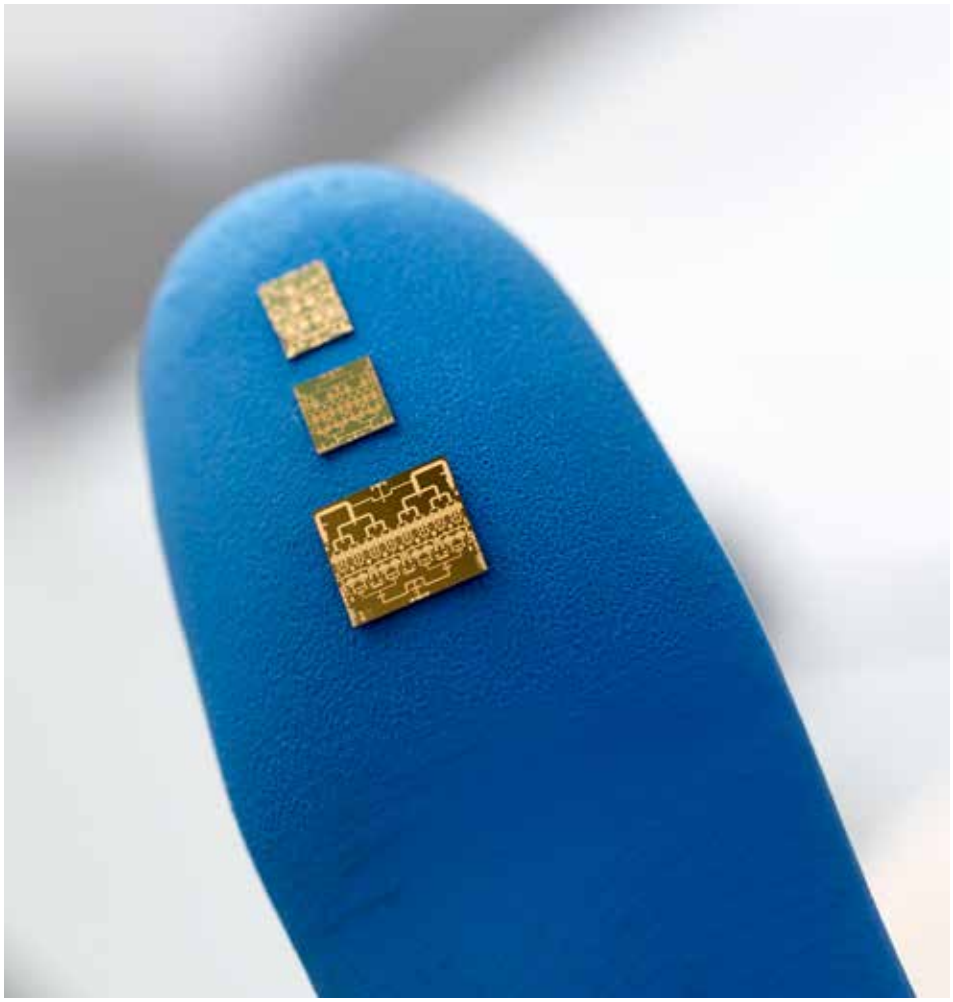


# Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı





# Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı



## MİKRODALGA ÜRÜNLER

### Mikrodalga Modüller

Radar, Elektronik Harp ve Uydu Sistemlerinde kullanılmak üzere yüksek performanslı Gönderme ve Gönderme/Alma Modülleri, Önkat Modülleri, Frekans Çeviriciler, Güç Yükselteç Modülleri, Sayısal Frekans Ayrıştırıcılar (DFD), Logaritmik Video Yükselteçler (DLVA), Filtreler, Monolitik Mikrodalga Entegre Devreler (MMIC), İnce Film Tabanlı Bileşenlerinin tasarım ve üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Raytheon firmasından Dual Göndeme/Alma Anahtar ve Birleştirici Modülleri için sipariş alınmış olup, 2015 yıllında modüllerin teslimatı gerçekleştirilerek ihracat yapılması hedeflenmektedir.

### Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) Projesi

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) projesinde; Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF birimleri ve antenlerinin 2. ve 3. sürüm prototiplerinin üretimi ve tasarım doğrulama testleri tamamlanmış olup kalifikasyon testlerine başlanacaktır.

### Galyum Nitrat (GaN) Teknolojileri

SSM ile ASELSAN arasında imzalanan Silisyum Karbür (SiC) Tabanlı GaN Anahtar Tümleşik Devre ve Radyo Frekans (RF) Güç Transistör Geliştirilmesi Projeleri kapsamında Bilkent Üniversitesi ile birlikte çalışılmaktadır. GaN Anahtar projesinde; Mikrodalga sisteminin kurulumu ile fabrikasyon prosesleri geliştirme ve ölçüm düzenekleri kurulması faaliyetleri tamamlanmıştır. GaN RF Güç Transistör Geliştirilmesi Projesinde; alttaş inceltme sisteminin kurulumu ile fabrikasyon prosesleri geliştirme ve ölçüm düzenekleri kurulması faaliyetleri tamamlanmıştır.

Her iki projede de GaN tabanlı Yüksek Elektron Mobiliteli Transistör (HEMT) epitaksiyel malzeme tasarım, büyütme ve optimizasyon faaliyetleri ile devre tasarım, fabrikasyon ve ölçüm çalışmalarına devam edilmiştir.

### Silisyum Germanyum (SiGe) Teknolojileri

SSM ile ASELSAN arasında imzalanan 0.25µm SiGeC BiCMOS Teknolojisi İçin Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi kapsamında, TÜBİTAK BİLGEM ve Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şirketi ile birlikte çalışılmakta olup, dönem içinde Sistem Gereklerinin Tanımlanması aşaması tamamlanmış, Kritik Tasarım aşamasına geçilmiştir.

## ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

Elektronik Harp Projeleri kapsamında SSM ile yeni Sözleşmeler imzalanmıştır. Bu sözleşmeler; KiRPi Sırt Tipi Karıştırıcı ve GERGEDAN Araç Tipi Karıştırıcı Sistemlerin satışı, Genel Maksat Helikopteri, TCG Büyükada ve TCG Heybeliada MİLGEM Platformlarında kullanılmakta olan ARES-2N Elektronik Destek Sistemlerinin 3. ve 4. MİLGEM Platformlarına entegrasyonudur.

TÜBİTAK tarafından "TEYDEB Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" kapsamında desteklenmeye değer bulunan "El Yapımı Patlayıcı (EYP) Düzenekleri Tespit Sistemi Projesi" Sözleşmesi imzalanmıştır.

SANTEZ Programları kapsamında, Gazi Üniversitesi, ODTÜ, Yiğit Akü ile birlikte kesintisiz güç kaynağı özellikli yerli Lityum-İon batarya grubu tasarımı ve imalatına yönelik olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Sözleşme imzalanmıştır.

KiRPi Sırt Tipi Karıştırıcı ve GERGEDAN Araç Tipi Karıştırıcı Sistemleri, V/UHF Kestirme ve Dinleme Sistemleri, Sabit HF Kestirme ve Dinleme Sistemi, Yeni Tip Mobil DF Sistemi, ARES-2SC Denizaltı ED Sistemi ve AY Sınıfı Denizaltı ED Sistemi Projesi kapsamında ikinci AY Sınıfı Denizaltı ED Sistemi'nin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

HEWS RWR/RFJ/LWR/SCPU Tedariği ve Entegrasyonu sözleşmesi kapsamında, kalifikasyon sürecinin son aşaması olan Saha Etkinlik Testleri başarıyla tamamlanmış ve Kalifikasyon Toplantısının da gerçekleştirilmesiyle seri üretim fazına geçilmiştir. HEWS CMDS/CFD Karşı Tedbir Atıcı Sistemi ve Chaff/Flare Mühimmatı Projeleri kapsamında geliştirme ve teslimat çalışmaları yürütülmüştür.

Kara Platformu Radar Elektronik Destek ve Elektronik Taarruz Sistemi, Yeni Tip Denizaltı Radar Elektronik Destek Sistemi, Hava Platformu Haberleşme Kestirme Dinleme Sistemi, Radar Karıştırma ve Aldatma Simülatörü (RAKAS) ve Muhabere Karıştırma ve Aldatma Simülatörü (MUKAS), Aktif/Pasif Konvoy Koruma Sistemi, Tank Çıkarma Gemisi LST (Landing Ship Tank), SPEWS-II EH Kendini Koruma Sistemleri, A400M Uçağı Füze İkaz Sistemi, MELTEM Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Sistemi Projelerinde tasarım, üretim, entegrasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.



## Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı





Haberleşme Elektronik Harp Sistemlerinde HF ve V/UHF frekans bantlarında kullanılmak üzere muhtelif anten ve güç yükselteçlerinin geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş, doğrulama faaliyetleri tamamlanarak ortaya çıkarılan ürünlerin yeni imzalanan sözleşmeler kapsamında kullanılmasına başlanmıştır.

Yüksek Frekans (HF) Elektronik Taarruz (ET) Sistemi, V/UHF Elektronik Taarruz Sistemi, Tek Er Tarafından Taşınabilir Dinleme Kestirme Sistemi, Yüksek Frekans (HF) Elektronik Destek (ED) Sistemi, Radar Elektronik Destek/Elektronik Taarruz Sistemleri, Aktif Koruma Sistemi (AKKOR) ve LPD (Landing Platform Dock) Havuzlu Çıkarma Gemisi Projesi Deniz EH Süiti için SSM'ye teklif verilmiştir. Bu projelere ilişkin Sözleşme görüşmelerine devam edilmekte olup, 2015 yılı içinde imzalanması hedeflenmektedir.

Yüksek Güçlü Elektromanyetik Dalga Sistemi geliştirme çalışmaları kapsamında, yüksek kapasiteli darbe jeneratörü ve yüksek gerilim hızlı şarj sistemi tek ünite halinde bir insansız ve bir kara aracı (uzaktan kumandalı robot) üzerine montajı gerçekleştirilmiş ve taşınabilir, çanta ve portatif tip HPEM sistemi üretilmiş ve test edilmiştir. Yüksek Güçlü Mikrodalga Sistemleri için Sektör Başkanlığımız tarafından Ön Yapılabilirlik Etüdü (ÖYE) hazırlanmıştır. Ayrıca, "Yüksek Güçlü Mikrodalga Sistemlerde Kullanılan Malzemeler" için ASELSAN liderliğinde, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK MAM, ODTÜ, Anadolu Üniversitesi ve İTÜ'nün yer aldığı Alt Çalışma Grubu (AÇG) tarafından Ön Yapılabilirlik Etüdü (ÖYE) hazırlanmıştır.

Hava Platformları için Kompozit Radar Soğurucu Yapı Geliştirme Projesi ve Doğrudan Dizi Geniş Spektrum (DDGS) Tabanlı Yayınların Tespit, Teşhis ve Çözümlenmesi Projesi için TÜBİTAK SAVTAG tarafından açılan çağrılara özgün ASELSAN çözümleri teklif edilmiştir.

## RADAR SİSTEMLERİ

Havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması ve bu tip saldırılara yönelik tedbirlerin alınması açısından kritik önemi olan Havan Tespit Radarı'nın geliştirilerek üretilmesine ilişkin sözleşme kapsamında 3 adet SERHAT radar sistemi Silahlı Kuvvetlerimize teslim edilmiştir. Ülkemizin ilk milli silah tespit radarı olan SERHAT Radarı patent altına alınmış özel radar teknikleri ile 12. TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri yarışmasında, "Büyük Firma Dalında Yenilikçi Ürün Ödülü"nü kazanmıştır.

Yeni Nesil Kara Gözetleme Radarımız ACAR, Silahlı Kuvvetlerimize teslim edilerek kullanımaalınmış, yurt dışında da ASELSAN Mobil Sınır Güvenlik Sistemi kapsamında bir Güney Amerika ülkesi Kara Kuvvetleri'ne teslimatları tamamlanmıştır.

Hava Savunma Sistemleri için geliştirilen 3 Boyutlu, Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı Mobil Arama Radarı ile Atış Kontrol Radarı geliştirme ve az sayıda üretim faaliyetleri tamamlanarak, radarlar Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KMNAİHSSS) ve Ateş İdare Cihazı'na (AİC) entegre edilmiştir.

Radarların hedef tespit ve takip özellikleri savaş uçağı ve helikopter uçuş testleri ile doğrulanmıştır.

Deniz platformlarında kullanılmak üzere geliştirilen Çok Yüzlü, Çok Fonksiyonlu, Aktif Faz Dizili ÇAFRAD Sistemi tasarım faaliyetlerine planlara uygun olarak devam edilmiştir.

Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında Çok Fonksiyonlu Muharip Uçak Burun Radarı'nın teknoloji gösterimi amacıyla başlatılması hedeflenen proje faaliyetlerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu Proje'sinin ilk faz sözleşmesi kapsamında Sentetik Açıklıklı Radar Görev Yükü'nün geliştirilmesine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir.

KALKAN Hava Savunma Erken İkaz Radarı'nın son teslimat partisinde yer alan 3 adet radar teslim edilmiştir.

Uzun Menzilli Radarların geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Sistemi'ne Deniz Arama ve ISAR kullanım özelliklerinin eklenmesine yönelik olarak test uçağı ile gerçekleştirilen uçuş testlerinde başarılı sonuçlar elde edilmiş ve geliştirme faaliyetlerinde son aşamaya gelinmiştir. Sistemin TUSAŞ ANKA platformuna entegrasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

GABYA ve BARBAROS sınıfı gemi platformlarının radar modernizasyon faaliyetleri ile MİLGEM projesi kapsamında deniz platformu 3 Boyutlu Arama Radarı'nın üretimi ve platformlara entegrasyonu faaliyetlerine devam edilmiştir.

3. ve 4. MİLGEM gemilerinde kullanılmak üzere ALPER LPI radarı ve 3 Boyutlu Arama Radarı üretimlerine başlanmıştır.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi (SGRS) Projesi kapsamında SERDAR radarının uyarlama ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. SERDAR radarının diğer projeler kapsamında gerçekleştirilecek teslimatlarına yönelik saha ve liman kabul testleri gerçekleştirilmiştir.

Hava Trafik Kontrol Radarlarının geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir.

Uluslararası işbirlikleri kapsamında, ABD'de yerleşik International Business Machines Corporation (IBM) firması ile sivil radar uygulamalarında gönderme ve alma modülü olarak kullanılabilir, faz dizili, ölçeklendirilebilir, silisyum-germanyum (SiGe) temelli tümleşik devre ortak geliştirme sözleşmesi imzalanmıştır. Projede geliştirilecek milimetre dalga boyunda çalışan tümleşik devreler ile sivil radar uygulamalarına yönelik sınır koruma, havalimanı yabancı cisim tespit, kısa mesafe deniz hedef tespit, meteoroloji, çarpışma önleme, otonom iniş yardım radarlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Türkmenistan SGSB Projesi kapsamında yer alan Suüstü Arama Radarları'nın gemilere montajı, işletmeye alma ve liman kabul testleri ile deniz kabul testleri faaliyetlerine devam edilmiştir. Radar sistemlerine yönelik alt yapılar ASELSAN Gölbaşı yerleşkesinde kurulan yeni tesislerle genişletilecektir.



# Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı





# Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı



## ULAŞIM SİSTEMLERİ

Yüksek hızlı tren, bölgesel tren, lokomotif, tramvay, metro gibi raylı ulaşım araçları ile kara deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için kritik elektrik-elektronik bileşenler, enerji depolama sistemleri ile demiryolu sinyalizasyon ve kontrol sistemleri alanında ileri ve özgün teknolojiye sahip ürünler ile ulusal ve uluslararası pazarda yer alınması hedeflenmektedir.

### Raylı Araç Sistemleri

#### Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri

Çekiş sistemi; cer motoru kontrol/sürücü birimi, cer motoru, aktarma organı ve tren çekiş kontrol biriminden oluşmakta olup, yerli imkânlarla özgün donanım, yazılım ve algoritmalar içeren, raylı araçlara yönelik milli modüler çekiş sistemi geliştirilmektedir. Yürütülen proje sistem entegrasyon ve test aşamasında bulunmaktadır ve laboratuar testleri yürütülmektedir. Bu aşamadan sonra bir metro aracı üzerine entegre edilecek çekiş (cer) sisteminin işletme, geçerli kılma ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Sertifikasyonu tamamlanmış sistem ile metro araç modernizasyonları gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca sistemin modüler olarak tasarlanmış olması, yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve tramvay gibi raylı araçlara kolayca adapte edilebilmesini sağlayacaktır.

## Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Trafik-Otomasyonda ulusal ve uluslararası çözümler...

### Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi

Yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve metro gibi raylı ulaşım araçları için yenilikçi mimari, algoritma, donanım ve yazılım içeren yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip milli bir Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi geliştirilmektedir.

Bu çalışma kapsamında geliştirilecek modüler bilgisayar sistemi, Merkezi Kontrol Ünitesi (CCU), Otomatik Tren İşletim Sistemi(ATO), Otomatik Tren Koruma Sistemi(ATP), İnsan Makine Arayüzü (HMI), Sinyalizasyon, ve benzeri kritik bilgisayar sistemi olarak konfigüre edilebilecektir.

### Enerji Depolama Sistemi

Raylı ulaşım araçlarına yönelik verimliliği arttıran, maliyeti düşüren Enerji Depolama Sistemi geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Bu sistem sayesinde raylı ulaşım araçlarının hem elektrik tüketimlerinin azaltılması hem de katenersiz olarak operasyonu mümkün hale gelecektir.

### Demiryolu Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri

Raylı ulaşım sinyalizasyon, telekomünikasyon ve elektrifikasyon sistemleri alanında faaliyetlere başlanmıştır. Milli Ana Hat ve Metro Sinyalizasyon Çözümlerinin oluşturulması için sistem, tasarım, entegrasyon ve modernizasyon çalışmalarına devam edilmektedir.

Geleceğin enerji verimliği yüksek, güvenli, emniyetli ve otonom raylı ulaşım sistemleri için; bilgi sistemleri, haberleşme çözümleri, akıllı raylı araç yönetim uygulamaları, uluslar arası standartlara uygun trafik yönetim sistemleri ile demiryolu kontrol donanım ve yazılımları gibi teknolojiler geliştirilmektedir.

### Elektrikli Araç Sistemleri

Kara, deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için temel kritik bileşenler olan Batarya, Batarya Yönetim Sistemi, Çekiş Sistemi (Motor Sürücü Birimi ve Elektrik Motoru), Araç Kontrol ve Yönetim Sistemi, gelişmiş sensör (Gece/Gündüz görüş kamerası, LIDAR, RADAR, vb.) birimleri ile araç güvenliği yazılım ve donanımlarını (Otonom araç kontrol, otomatik fren, vb.) yerli imkânlar ile maliyet etkin olarak araç üreticisi firmalara sağlamak amacı ile geliştirme, üretim ve test faaliyetleri yürütülmektedir.





## Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

Yurtiçinde kamu kurumlarının ihtiyacı olan elektrikli toplu ulaşım araçları için projelendirme faaliyetleri ihtiyaç makamları ile ortak fizibilite çalışmaları düzeyinde sürdürülmektedir.

Özellikle geleceğin batarya ve batarya şarj teknolojilerine yatırımlar yapılarak elektrikli araçlar için daha uzun menzil ve daha kısa şarj süreleri gibi bu tür araçların önündeki yaygınlaşma engellerinin kaldırılması planlanmaktadır.

### GÜVENLİK SİSTEMLERİ

Güvenlik Sistemleri alanında faaliyetler; Sınır Güvenliği, Sahil Güvenliği, Boru Hatları Güvenliği, Karakol ve Üs Güvenliği, Tesis Güvenliği, Kamu Güvenliği ve Güvenlik Teknolojileri faaliyet alanlarında yürütülmektedir.

### Sınır Güvenlik Sistemleri

Bir Güney Amerika ülkesi ile imzalanan sözleşme gereği mobil sınır güvenlik sistemlerinin geliştirilmesi başta olmak üzere mobil ve sabit güvenlik sistemleri ile entegre çalışacak Güvenlik Yönetim Merkezi geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Belirtilen sözleşme doğrultusunda, ASUR Mobile® Sınır Güvenlik Sistemleri'nin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

### Sahil Güvenlik Sistemleri

Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi kapsamında, Aksaz ve Foça Deniz Üslerinde sistemlerin Liman Kabul Testlerine devam edilmiştir.

### Boru Hattı Güvenlik Sistemleri

Doğal Gaz ve Petrol Boru Hatlarının güvenliğinin sağlanmasına yönelik çözüm geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

ASELSAN ile HAVELSAN arasında Güvenlik Projelerine yönelik olarak iş birliği protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamdaki ilk anlaşma, Boru Hatları Güvenliği konusunda İş Ortaklığı kurulması ile gerçekleştirilmiştir. Kurulan İş Ortaklığı ile iki kurumun kabiliyetleri, yurt içi ve yurt dışı doğal gaz ve boru hattı güvenlik sistemleri projelerinde kullanılmak üzere bir araya getirilmiştir.

BOTAŞ Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının güvenliği için bir sistem çözümü paketi geliştirilmiştir. Boru hatları, insanlı ve insansız istasyonlar ve deniz kenarındaki terminallerin güvenliği için sistem çözümleri oluşturulmuştur. Bu modüler sistem çözümü, gerektiğinde tüm boru hatlarında kullanılabilecek şekilde





kurgulanmıştır ve elektro-optik çözümler, kara ve deniz gözetleme radarları, insansız araçlar ve haberleşme sistemleri ile de entegre edilebilir yapıdadır.

### Karakol ve Üs Güvenliği Sistemleri

Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi kapsamında zırhlı güvenlik aracı kurulumu ve altyapı çalışmaları büyük ölçüde tamamlanarak saha kabulleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca K.K.K.lığı tarafından proje kapsamı genişletilerek askeri lojman olarak kullanılmak üzere Cizre Aile Yaşam Bölgesi kurulumu ve kabulü başarıyla gerçekleştirilmiştir.

KAE ve Semey Engineering ile gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde Kazakistan Ordusu'na ait BRDM-II tekerlekli zırhlı askeri aracına ASELSAN elektronik sistemleri entegre edilerek MGÜB Güvenlik Aracı benzeri bir sistem oluşturulmuş ve KADEX-2014 fuarında sergilenmiştir. Söz konusu fuar sırasında sistem, Kazakistan askeri makamları tarafından başarılı bulunmuş ve saha testleri gerçekleştirilmesi talep edilmiştir. Saha testlerine yönelik hazırlıklar devam etmektedir.

### Tesis Güvenlik Sistemleri

"İncirlik Hava Üssü WS3 Güvenlik Sisteminin İyileştirilmesi" projesi sözleşmesi uyarınca tesis güvenlik sistemi geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

### Kamu Güvenliği

Güvenli Şehirler, Toplumsal Olaylar, Terörle Mücadele, Havacılık Güvenliği, Doğal ve Suni Felaketler, Kara Taşımacılığı Güvenliği, Kritik Altyapıların Güvenliği konularında çalışmalara devam edilmiştir.

### Güvenlik Teknolojileri

#### Deniz gözetleme sistemlerindeki eksikliklerin çoklu sensör ağları ile giderilmesi

KIAT (Korean Institute for Advancement of Technology) tarafından "En Yenilikçi EUREKA projesi" ödülü alan RECONSURVE





## Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı





(Reconfigurable Surveillance with Communicating Smart Sensors) projesinin demonstrasyonu, başarıyla gerçekleştirilmiştir. Deniz üzerinden gerçekleştirilen göç, kaçakçılık gibi yasa dışı faaliyetlerin önlenebilmesi ve denizde güvenliğin sağlanabilmesi için geniş bir alanı kapsayan, operatörün doğru anda doğru kararı verebilmesini amaçlayan karar destek mekanizmalarına sahip bir deniz gözetim sistemi tanıtılmıştır. İHA'lardan alınan kızılötesi görüntülerden gemi sınıflandırma yetenekleriyle donatılmış bu sistem, birçok farklı dış kaynaktan bilgi çeken ve bu bilgileri işleyen çatı bir mekanizmanın deniz üzerinde gerçekleştirilen yasa dışı faaliyetlerin tespit edilmesini kolaylaştıracağını da göstermiştir.

### Güvenlik Sistemlerinin Algılama Yeteneklerinin Görsel ve İşitsel Sensörler Aracılığıyla Artırılması

Türkiye'nin ilk ARTEMIS JU projesi olan COPCAMS (Cognitive and Perceptive Cameras), güvenlik ve gözetim sistemlerinin artan durumsal farkındalık ihtiyaçlarını, değişik türde sensör verilerini kaynaştırarak karşılamayı amaçlamaktadır. Projenin güvenlik sistem mimarisi, görsel ve işitsel sensör verilerini kaynaştırarak, genişletilmiş durumsal farkındalık yaratmak için baştan tasarlanmıştır. Büyük-ölçekli güvenlik ve gözetim sistem tasarımındaki son gelişmelerle birlikte, merkezi işleme mimarisi terk edilerek, seçilen işleme blokları, dağıtık bir yaklaşımla komuta kontrol merkezinden alınıp kameralara gömülerek tümüyle dağıtık ve ölçeklenebilir bir sistem elde edilmiştir.

### Akıllı Gözetim Uygulamalarının Hesaplama Gereksinimlerinin Giderilmesi

ALMARVI (Algorithms and Design Methods and Many-core Execution Platforms for Low Power Massive Data Rate Video and Image Processing) projesi güvenlik ve gözetim sistemlerinin artan hesaplama ihtiyaçlarını karşılamayı amaçlamaktadır. Yüksek performanslı ve düşük güçle çalışan modern donanımların ortak seçeneği çok-çekirdekli işleme platformları

olmalarıdır. ALMARVI yaklaşımı, güvenlik ve gözetim uygulamalarının hesaplama ve bellek ihtiyaçlarını analiz etmekte ve bu analizin sonuçlarını kullanarak, harcanan güç karşılığında en yüksek performansa ulaşmak için optimal heterojen çok-çekirdekli donanım mimarileri, bağlama duyarlı yazılım katmanları ve en optimal görüntü ve video işleme algoritmaları tasarlamaktadır.

### Bir Patlamanın Adli Olay Yeri Analizini Yapabilen Yeni Bir Sistem Konsepti

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Güvenlik programı tarafından fonlanan HYPERION (Hyperspectral Imaging IED and Explosives Reconnaissance System) projesi, patlama olan yerlerde kullanılabilecek bir adli olay yeri analiz sistemi geliştirmektedir. Patlayıcıları ve IED kalıntılarını tespit eden ve olay mekanının 3 boyutlu modelini çıkaran bu sistem, patlama sırasında ne olduğunu yeniden oluşturmakta ve patlamanın gerçekleştiği yeri hesaplayabilmektedir.

### İntihar Bombacılara Müdahele Eden Emniyet Görevlilerinin Yönlendirilmesi

Avrupa Birliği 7. Çerçeve Güvenlik programı tarafından fonlanmış bulunan SUBCOP (Suicide Bomber Counteraction and Prevention) projesi, içerisinde intihar bombacısı bulunan durumlarda kullanılacak yeni teknolojik yetenekler geliştirmektedir. Proje, polis kuvvetlerini, kablosuz olarak var olan gözetim kameralarına bağlanarak, görüntü üzerinden 3 boyutlu alan yönetimi yapabilmesini, şüphelileri izleyebilmesini ve kalabalıkların hareketini tahmin edebilmesini sağlayacak yeni komuta kontrol sistemleri ile donatmayı hedeflemektedir. Geliştirilen teknoloji sayesinde kişiler çoklu kamera sisteminde otomatik olarak tespit ve takip edilebilmektedir. Güvenlik güçleri verilen bir şüpheli ile kalabalık arasındaki uzaklığı gerçek zamanlı olarak belirleyebilmektedir.

### Sınır Ötesi Acil Durum ve Kriz Yönetiminin Önündeki Engellerin Kaldırılması

SECTOR (Secure European Common Information Space for the Interoperability of First Responders and Police Authorities) projesi yakın geçmişte olmuş ve birden çok ülkeyi ilgilendiren acil ve kriz yönetim durumlarında karşılaşılmış ortak sorunlara çözüm oluşturmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında, çok uluslu acil yardım ekiplerinin ve polis kuvvetlerinin, olayları izlemesine, zamanlı bilgi paylaşımına, koordinasyonuna, ortak kaynak kullanımına ve etkin karar alabilmelerine yardım edecek, yenilikçi komuta kontrol sistemleri geliştirilmektedir.

## ENERJİ SİSTEMLERİ

Başta elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanında olmak üzere tüm enerji alt başlıklarında ülkemizin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan tüm paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, sürekli, güvenilir ve yüksek kalitede ürün ve hizmet sağlamak hedefi ile:

- Yenilenebilir Enerji Sistemleri
- Akıllı Şebeke Sistemleri
- Enerji ve Güç Yönetim Sistemleri

alanlarında Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalara başlanmıştır.

### Yenilenebilir Enerji Sistemleri

Güneş, rüzgar, biyokütle olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarından verimli ve kesintisiz elektrik üretimine yönelik teknolojileri kazanma yönünde çalışmalar başlatılmıştır.

Bu kapsamda, ülkemizin ilgili kamu kurumları ve özel girişimcileriyle görüşülerek teknolojik gereksinimler belirlenmiştir. İlk etapta, güneş ve rüzgar enerji santrallerinin gereksinim duyduğu yerel teknolojilerin geliştirilmesi konularında çalışmalara öncelik verilmiştir.

### Akıllı Şebeke Sistemleri

Enerjinin (elektrik, su, gaz) verimli, sürekli, güvenilir ve ekonomik bir şekilde üretici, dağıtıcı ve tüketici arasında aktarımını otomatik ve izlenebilir biçimde sağlayan sistem olan akıllı şebekeler alanında ulusal ve uluslararası pazardaki boşluğu dolduracak, sistem, yazılım ve donanım ekipmanlarının yerli olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.



## Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı



Milli Akıllı Şebeke Yönetim Sistemi kapsamında ileri ölçüm, kontrol ve otomasyon sistemleri, entegre haberleşme sistemleri, dağıtık üretim birimlerinin entegrasyonu, verimlilik, kayıp analizi ve kompanzasyon, arz talep yönetimi, akıllı bina ve şehir, akıllı aydınlatma ve akıllı şarj sistemleri (elektrikli araçlar dahil), yerli SCADA sistemi, depolama sistemleri, mikro şebeke sistemleri, enerji verimliliğini artırmaya yönelik yeni nesil yönetim, malzeme ve bileşen teknolojileri ve son kullanıcıya dönük enerji yönetimi yazılım ve donanımı alanlarında ihtiyaç duyulan bileşenlerin geliştirilmesi planlanmaktadır.

### Enerji ve Güç Yönetim Sistemleri

Güç santralleri projelerinde yerli katkıyı artırmak üzere elektrik üretim aşamasına dönük elektrik, elektronik ve mekanik bileşenler, santral hassas ölçüm, kontrol ve yönetimi, haberleşme, güç ve elektrik üretim bileşenleri, santral SCADA sistemi ve üretilen elektriğin en az kayıpla, etkin, verimli ve güvenilir biçimde iletilmesini sağlayacak ekipmanlara yönelik sistem, yazılım ve donanım bileşenlerinin yerli olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.

### TRAFİK VE OTOMASYON SİSTEMLERİ

### Ücret Toplama Sistemleri

Ücret toplama gişelerini tamamen kaldırarak, araçların otoyol üzerinde serbest seyahatleri esnasında ücret toplamaya olanak veren "Serbest Akış OGS Ücret Toplama Sistemi", Fatih Sultan Mehmet Köprüsü'nde tesis edilmiştir.

Makedonya Koridor-10 Ücret Toplama Sistemi sözleşmesi imzalanmış, Avrupa Kalkınma Bankası fonlarıyla finanse edilen proje için Bankanın uluslararası formatıyla yapılan ihaleyi, Avrupa'nın bu alanda en önemli şirketlerini geride bırakarak ASELSAN kazanmıştır. Sözleşme kapsamında, Avrupa Koridor-10 otoyol ağının parçası olan, Makedonya'nın Sırbistan sınırından Yunanistan sınırına kadar uzanan otoyolundaki tüm

istasyonlara ASELSAN Otomatik Geçiş Gişesi (OGS) ve Kartlı Geçiş Gişesi (KGS) tesis edilecektir.

Yap-İşlet-Devret yöntemiyle yapımı sürmekte olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu, Kuzey Marmara Otoyolu ve 3. Boğaz Köprüsü ve Avrasya Tüneli projelerinde ASELSAN Ücret Toplama Sistemlerinin tesis edilmesi için görüşmeler yapılmıştır.

### Trafik Yönetim Sistemleri

Ülkemizin ilk "Akıllı Yol" uygulaması olan "O4 Otoyolu Gebze-İzmit Kesimi Aktif Trafik Yönetim Sistemi" projesinde çalışmalar sürdürülmüştür. Akıllı Yol uygulaması kapsamında, trafik yoğunluğuna göre uyarlamalı hız limiti uygulaması, kavşaklardan ana artere denetimli erişim, hız ihlallerinin otomatik tespiti, otomatik olay tespiti, tespit edilen olaylara göre otomatik trafik yönetim senaryosu devreye alınması gibi yenilikçi unsurlar olacaktır.

### Otomasyon Sistemleri

#### Araç ve Plaka Tanıma Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) kapsamında tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını ve rengini tespit eden Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) 41 ilde kurulumları tamamlanmış, sistemler devreye alınmıştır.

JEMUS Erzurum Bölge ve Giresun/Tokat Bölge Telsiz Sistemi projeleri kapsamında toplam 18 ilde sabit ve mobil Araç ve Plaka Tanıma Sistemi tesis edilecektir.

#### İleri Tarım ve Hayvancılık Otomasyon Sistemleri

İnsansız Sistemler, Otomasyon Sistemleri ve Haberleşme Sistemleri alanlarındaki birikiminin tarım ve hayvancılık alanında faydaya dönüştürülmesi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu kapsamda, ülkemizde ilgili kurumlar ile görüşülerek acil ihtiyacın olduğu alanlar belirlenmiştir. İlk etapta, tarım makineleri otomasyonu ve oto pilot, hasat ölçümü, sürü yönetimi konularında Ar-Ge çalışmaları planlanmıştır.

#### Afet ve Acil Durum Yönetim Sistemleri

Kontrol Merkezleri, Haberleşme Altyapısı (kablo, VHF/UHF telsizler ve GSM) ve Elektronik Siren Birimlerinden oluşan İkaz ve Alarm Sisteminin ülke genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik iş geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.



ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | | | |
| **Dönen Varlıklar** | | **2.355.673.667** | **2.049.564.480** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 32 | 131.941.264 | 103.683.817 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 4-5 | 120.292.826 | 145.157.039 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 5 | 823.429.292 | 611.089.356 |
| Diğer Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 4-6 | 19.746 | 32.771.269 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar | 6 | 41.933.886 | 48.741.727 |
| Stoklar | 7 | 837.426.476 | 645.849.543 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | 199.811.629 | 277.369.147 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 16 | 200.818.548 | 184.902.582 |
| **Duran Varlıklar** | | **2.629.760.107** | **1.958.410.870** |
| Finansal Yatırımlar | 28 | 355.622.999 | 12.724.210 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 4-5 | 31.855.852 | 26.392.887 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 5 | 278.592.305 | 312.343.820 |
| Diğer Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 4-6 | - | - |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar | 6 | 261.988 | 197.085 |
| Maddi Duran Varlıklar | 9 | 853.969.422 | 741.988.200 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 10 | 438.506.438 | 372.807.645 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | 383.548.025 | 274.439.651 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 26 | 281.235.324 | 212.862.628 |
| Diğer Duran Varlıklar | 16 | 6.167.754 | 4.654.744 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | | **4.985.433.774** | **4.007.975.350** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **KAYNAKLAR** | | | |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | | **1.201.245.567** | **936.244.985** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 28 | 235.273.838 | 157.226.761 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 28 | 48.608.193 | 22.832.818 |
| Ticari Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 4-5 | 22.690.240 | 16.265.805 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 5 | 584.535.619 | 377.182.297 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 15 | 22.998.224 | 19.226.599 |
| Diğer Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 4-6 | 306.817 | 30.320 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 6 | 475.644 | 418.061 |
| Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 15.043.829 | 11.280.034 |
| Ertelenmiş Gelirler | 8 | 143.632.654 | 214.035.003 |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü | 26 | 651.558 | 480.904 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | | | |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 15 | 33.924.548 | 25.395.640 |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar | 13 | 88.902.178 | 88.973.470 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 16 | 4.202.225 | 2.897.273 |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | | **1.565.294.681** | **1.459.244.914** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 28 | 195.267.475 | 173.227.412 |
| Ticari Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 4-5 | 9.769.454 | - |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 5 | 57.384.419 | 12.163.376 |
| Diğer Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 4-6 | - | - |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 6 | 31.832 | 30.518 |
| Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 2.233.448 | 1.878.514 |
| Ertelenmiş Gelirler | 8 | 1.170.227.711 | 1.162.027.069 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | | | |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 15 | 127.420.265 | 107.067.815 |
| Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar | 13 | 2.960.077 | 2.850.210 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **ÖZKAYNAKLAR** | | **2.218.893.526** | **1.612.485.451** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | | **2.218.893.526** | **1.611.967.650** |
| Ödenmiş Sermaye | 17 | 500.000.000 | 500.000.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 17 | 98.620.780 | 98.620.780 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | | |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları | | (14.924.138) | (3.866.000) |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları | 25 | 177.700.751 | 177.532.454 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | | |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 25 | 293.018.605 | - |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 17 | 73.708.407 | 69.677.755 |
| Geçmiş Yıllar Kârları | | 740.674.202 | 531.921.172 |
| Net Dönem Kârı | | 350.094.919 | 238.081.489 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | | **-** | **517.801** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | | **4.985.433.774** | **4.007.975.350** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **KÂR VEYA ZARAR KISMI** | | | |
| Hasılat | 18 | 2.498.108.745 | 2.171.425.296 |
| Satışların Maliyeti (-) | 18 | (1.897.226.927) | (1.612.641.153) |
| **BRÜT KÂR** | | **600.881.818** | **558.784.143** |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | 20 | (124.248.781) | (103.256.327) |
| Pazarlama Giderleri (-) | 20 | (46.531.957) | (38.427.719) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | 20 | (72.037.415) | (63.852.597) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 21 | 516.009.465 | 317.096.874 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | 21 | (576.641.543) | (495.310.890) |
| **ESAS FAALİYET KÂRI** | | **297.431.587** | **175.033.484** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 22 | 1.914.324 | 10.369.803 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI** | | **299.345.911** | **185.403.287** |
| Finansman Gelirleri | 23 | 44.490.097 | 6.536.436 |
| Finansman Giderleri (-) | 24 | (73.482.443) | (44.595.198) |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI** | | **270.353.565** | **147.344.525** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri** | | **79.741.354** | **91.202.409** |
| - Dönem Vergi Gideri (-) | 26 | (1.288.840) | (735.616) |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri | 26 | 81.030.194 | 91.938.025 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI** | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **Dönem Kârının Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | - | 465.445 |
| Ana Ortaklık Payları | 27 | 350.094.919 | 238.081.489 |
| | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **100 Adet Pay Başına Kazanç** | **27** | **0,70** | **0,48** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **DÖNEM KÂRI** | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİRLER** | | | |
| **Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar** | | **(11.058.138)** | **187.010.667** |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları | | - | 187.053.422 |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları / Kazançları | 15 | (13.822.672) | 11.637.395 |
| Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri | 26 | 2.764.534 | (11.680.150) |
| **Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar** | | **293.018.605** | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 25 | 308.440.637 | - |
| Ertelenmiş Vergi Gideri | 25-26 | (15.422.032) | - |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİR** | | **281.960.467** | **187.010.667** |
| **TOPLAM KAPSAMLI GELİR** | | **632.055.386** | **425.557.601** |
| **Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | - | 633.742 |
| Ana Ortaklık Payları | | 632.055.386 | 424.923.859 |
| | | **632.055.386** | **425.557.601** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | | | Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | Birikmiş Kârlar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ödenmiş Sermaye | Sermaye Düzeltme Farkları | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları | Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları | Yeniden Değerlen-dirme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları | Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıl Kârları | Net Dönem Kârı | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Kontrol Gücü Olmayan Paylar | Özkaynaklar |
| **1 Ocak 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş)** | **500.000.000** | **98.620.780** | - | **(13.175.916)** | **-** | **52.071.680** | **321.656.271** | **306.378.584** | **1.265.551.399** | **544.192** | **1.266.095.591** |
| Transferler | - | **-** | - | - | - | 17.595.111 | 210.283.473 | (227.878.584) | **-** | - | **-** |
| Toplam Kapsamlı Gelir | - | - | 177.532.454 | 9.309.916 | - | - | - | 238.081.489 | **424.923.859** | 633.742 | **425.557.601** |
| Temettüler | - | - | - | - | - | - | (2.500) | (78.500.000) | **(78.502.500)** | - | **(78.502.500)** |
| Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler | - | - | - | - | - | 10.964 | (16.072) | - | **(5.108)** | (660.133) | **(665.241)** |
| **31 Aralık 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.532.454** | **(3.866.000)** | **-** | **69.677.755** | **531.921.172** | **238.081.489** | **1.611.967.650** | **517.801** | **1.612.485.451** |
| **1 Ocak 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.532.454** | **(3.866.000)** | **-** | **69.677.755** | **531.921.172** | **238.081.489** | **1.611.967.650** | **517.801** | **1.612.485.451** |
| Transferler | - | - | - | - | - | 3.983.319 | 209.098.170 | (213.081.489) | **-** | - | **-** |
| Toplam Kapsamlı Gelir | - | - | - | (11.058.138) | 293.018.605 | - | - | 350.094.919 | **632.055.386** | - | **632.055.386** |
| Temettüler | - | - | - | - | - | - | - | (25.000.000) | **(25.000.000)** | - | **(25.000.000)** |
| Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler (*) | - | - | 168.297 | - | - | 47.333 | (345.140) | - | **(129.510)** | (517.801) | **(647.311)** |
| **31 Aralık 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.700.751** | **(14.924.138)** | **293.018.605** | **73.708.407** | **740.674.202** | **350.094.919** | **2.218.893.526** | **-** | **2.218.893.526** |

(*) HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları** | | **281.181.796** | **119.119.644** |
| Dönem Kârı | | 350.094.919 | 238.546.934 |
| **Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler** | | **86.595.687** | **36.956.083** |
| - Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 9-10 | 96.668.194 | 82.553.064 |
| - Araştırma ve Geliştirme Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 10 | 28.848.597 | 12.669.413 |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | | 22.006.430 | 26.760.530 |
| - Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Gideri / (İptali) - Net | 5 | (1.362.431) | 236.057 |
| - Garanti Gider Karşılığı / (İptali) - Net | 13 | (1.224.624) | 14.701.052 |
| - Gecikme Cezası Nedeniyle Ayrılan Karşılık Gideri/(İptali) - Net | 13 | (1.663.532) | (8.688.682) |
| - Dava Karşılığı Giderleri - Net | 13 | 491.300 | (400.995) |
| - Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı - Net | 7 | 5.893.311 | (146.730) |
| - Diğer Karşılıklar | | 2.435.431 | 408.990 |
| - Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler | 21 | (5.139.957) | (7.317.219) |
| - Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 24 | 9.141.206 | 7.875.925 |
| - Finansal Borçlardan Kaynaklanan Gerçekleşmemiş Kur Farkları - Net | | 12.157.440 | 9.876.890 |
| - Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler | 26 | (79.741.354) | (91.202.409) |
| - Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 22 | (1.914.324) | (10.369.803) |
| **İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler** | | **(147.243.054)** | **(149.864.490)** |
| - Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (197.470.244) | (60.879.919) |
| - Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (157.665.875) | (322.590.805) |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | 39.548.892 | (38.825.365) |
| - Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | (31.550.856) | (10.850.762) |
| - Diğer Dönen Varlıklar | | (14.641.234) | (8.565.564) |
| - Diğer Duran Varlıklar | | (1.513.010) | (2.130.888) |
| - Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | 5 | 268.768.254 | 99.004.665 |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | 335.394 | (548.461) |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 15 | 3.771.625 | 3.141.533 |
| - Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 4.118.729 | 4.938.676 |
| - Ertelenmiş Gelirler | 8 | (62.201.707) | 188.349.739 |
| - Diğer Yükümlülükler | | 1.304.952 | (907.339) |
| - İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (47.974) | - |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **Faaliyetlerden Elde Edilen/ (Kullanılan) Nakit Akışları** | | **289.447.552** | **125.638.527** |
| Ödenen Faiz | | (3.851.753) | (4.649.858) |
| Alınan Faiz | | 3.651.927 | 4.440.998 |
| Vergi Ödemeleri/İadeleri | | (1.118.186) | (558.987) |
| Ödenen Kıdem Tazminatı | 15 | (6.947.744) | (5.751.036) |
| **Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları** | | **(324.166.611)** | **(287.103.946)** |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit | | 321.849 | 222.194 |
| Maddi Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları | 9 | (157.533.671) | (172.368.006) |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları - Net | 10 | (133.811.624) | (123.956.048) |
| Finansal Yatırımlardaki Değişim | | (35.057.489) | (1.371.889) |
| Alınan Temettüler | 22 | 1.914.324 | 10.369.803 |
| **Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları** | | **71.242.262** | **(80.865.451)** |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri | | 523.895.854 | 612.218.353 |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | | (427.540.525) | (614.542.147) |
| Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | | (113.067) | (39.157) |
| Ödenen Temettüler | 17 | (25.000.000) | (78.502.500) |
| **NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ (AZALIŞ)** | | **28.257.447** | **(248.849.753)** |
| **DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ** | 32 | **103.683.817** | **352.533.570** |
| **DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ** | **32** | **131.941.264** | **103.683.817** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# Kısaltmalar

**3BAR:** 3 Boyutlu Arama Radarı

**AB-205 Helikopteri:** Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi

**ADC:** Analog – Digital Converter (Analog – Sayısal Çevirici)

**ADOP-2000:** Ateş Destek Otomasyon Projesi

**AES-256:** Uluslararası kabul görmüş bir kripto algoritması

**AESA:** Active Electronically Scanned Array

**AİC:** Ateş İdare Cihazı

**AIFF:** Advanced Identification Friend or Foe

**AİHSFFS:** Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sistemi (HİSAR-A)

**AİHSFS:** Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi

**AKR:** Atış Kontrol Radarı

**ALTAY Projesi:** Milli İmkanlarla Tank Üretim Projesi

**ALTAY:** Türk Ana Muharebe Tankı

**AMDEG:** Acil Müdahale ve Dalgıç Eğitim Gemisi

**AMKB:** Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı

**ANKA:** Orta İrtifa Uzun Havada Kalışlı bir İnsansız Hava Aracı

**ANS-310:** Taktik seviye Ataletsel Navigasyon Sistemi

**ANS-510:** Ataletsel Navigasyon ve Yer Belirleme Sistemi

**ANS-510K:** Kara Ataletsel Navigasyon Sistemi

**APCO:** Association of Public Safety Communications Officials

**A-PTS:** Araç ve Plaka Tanıma Sistemi

**ARI:** T-38 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu

**ARI-1:** Döner Kanatlı Mini İnsansız Hava Aracı Projesi

**ARTEMIS Programı:** Gömülü Sistemlere yönelik projelerin desteklendiği Avrupa Birliği Ar-Ge programı

**ASELFLIR-300D:** Deniz tipi çoklu algılayıcılı termal görüntüleme sistemi

**ASELFLIR-300T:** Çoklu algılayıcılı termal görüntüleme sistemi

**ASELPOD:** Savaş uçakları için tasarlanmış yeni nesil, çok algılayıcılı hedefleme podu

**ASES:** ASELSAN Elektronik Harp Sistemi

**ASIR:** Termal görüntüleme sistemi

**a-SMARD:** ASELSAN Surveillance, Monitoring and Radio Direction Finding Family

**ATAK:** Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan T-129 ATAK Helikopteri

**ATE:** Automated Test Equipment (Otomatik Test Ekipmanı)

**ATS-50:** Termal nişangah sistemi

**AVCI:** Kaska entegre kumanda sistemi

**Boa:** Termal silah dürbünü

**C-130:** Hv.K.K.lığının envanterinde bulunan nakliye uçağı

**ÇAFRAD:** Çok Amaçlı Faz Dizili Radar

**CAIC:** Komünikasyon, Navigasyon ve Tespit (CNI) Aviyonik Arayüz Kontrol Modülü

**CATS:** Çoklu algılayıcılı elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme sistemi

**Cayro:** Cayro, bir çeşit ataletsel navigasyon sistemi

**CFD:** Chaff/Flare Decoy

**CMDS:** Counter Measure Dispensing System (Karşı Tedbir Atıcı Sistemi)

**Czochralski metodu:** Yarı-iletken kristal oluşturma yöntemi

**DAKA:** Denizaltılar için Akustik Aldatıcı Geliştirilmesi

**DF:** Direction Finding (Kestirme)

**DHS-101:** Dahili Haberleşme Sistemi

**DMR:** Digital Mobile Radio

**DRFM:** Digital RF Memory (Sayısal RF Bellek)

**DSH:** Denizaltı Savunma Harbi

**Dz.K.K.lığı:** Deniz Kuvvetleri Komutanlığı

**EAL4+ (ALC_FLR.2, AVA_VAN.5):** Yazılım Güvenliği için uluslararası kabul görmüş bir sertifikasyon, Seviye: 4+

**ED:** Elektronik Destek

**EH:** Elektronik Harp

**EHDM:** Elektronik harp Destek Merkezi

**EHHAS:** Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi

**EHİT:** Elektronik Harp, İstihbarat ve Taarruz

**EHKK:** Elektronik Harp Kendini Koruma

**EHPOD:** Elektronik Harp Podu

**ELT:** Emergency Locater Transmitter

**ENGEREK:** Lazer hedef işaretleme cihazı

**EO/IR PODU:** Görünür ve termal dalgaboyunda uzun menzilden görüntüleme podu

**EO/IR:** Elektrooptik/Kızılötesi

**ERCİYES:** C-130 Uçakları Aviyonik Modernizasyonu

**ET:** Elektronik Taarruz

**EUREKA Programı:** Pazar odaklı ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği Uluslar arası İşbirliği programı

**F-16 Block-30 :**Hv.K.K.lığının envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

**F-16:** Hv.K.K.lığının envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

**F-35:** Hv.K.K.lığı envanterine alınması planlanan bir savaş uçağı tipi

**F-4E/2020:** Hv.K.K.lığının envanterinde bulunan bir savaş uçağı tipi

**FIRTINA:** Kundağı Motorlu Top Sistemleri

**FX/TX:** Fighter Jet / Trainer Jet (Muharip Uçak / Eğitim Uçağı)

**GaAs:** Gallium Arsenide

**GaN:** Gallium Nitride

**GES:** Genelkurmay Elektronik Sistemler

**GHz:** GigaHertz

**GÖZ:** Mobil Termal Kamera Keşif ve Gözetleme Sistemi

**GPS:** Global Positioning System

**GÜNGÖR:** Gündüz görüş kamerası

**GZM-03:** Çok Fonksiyonlu Mesafe Ölçme Cihazı

**HERİKKS:** Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi

**HEWS:** Helikopter Elektronik Harp Sistemi

**HF:** High Frequency

**HGK:** Hassas Güdüm Kiti

**HİBMK.lığı:** Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı

**HİSAR-A/O:** HİSAR Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi

**HITL:** Hardware In The Loop

**HIZIR:** Torpido Karıştırma ve Aldatma Sistemi

**Hv.K.K.:** Hava Kuvvetleri Komutanlığı

**Hv.K.K.lığı:** Hava Kuvvetleri Komutanlığı

**İHA:** İnsansız Hava Aracı

**IMAS:** Entegre Modüler Aviyonik Sistem (Integrated Modular Avionics System)

**INS/GPS:** Ataletsel Navigasyon Sistemi/ Küresel Konumlandırma Sistemi (Inertial Navigation System/Global Positioning System)

IP: İnternet protokol

**IR/LLTV:** Kızılötesi / Düşük Işık Seviyeli Gündüz Görüş Kamerası

**IRCM:** Infrared Countermeasures (Kızılötesi Karşı Tedbirler)

**İYTE:** İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü

**JEMUS:** Jandarma Entegre Muhabere Sistemi. Jandarma Kuvvetlerinin tüm yurtta kullanabileceği bir telsiz ağı

**JHM:** Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu

**JSF:** Müşterek Taarruz Uçağı (Joint Strike Fighter)

**K.K.K.:** Kara Kuvvetleri Komutanlığı

**KAE:** Kazakhstan ASELSAN Engineering

**KANAL:** Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kuantum Aygıtları ve Nanofotonik Araştırma Laboratuarı

**KDU-44:** Aviyonik Klavye Ünitesi

**KESKİNGÖZ:** Elektro-optik sensör sistemi

**KIAT:** Kore Teknoloji Geliştirme Enstitüsü (Korean Institute for Advancement of Technology)

**KKA:** Komuta Kontrol Aracı

**KMS:** Kaideye Monteli STINGER Hava Savunma Sistemleri

**KÖAB:** Kızıl Ötesi Arayıcı Başlık

**KORSAN:** Harici görüntüleme ünitesi

**KURYED:** Kurtarma ve Yedekleme Gemisi

**LCT:** Süratli Amfibi Gemi

**LDG:** Lojistik Destek Gemisi

**Leopard 2A4:** Alman yapımı ana muharebe tankı

**LGK:** Lazer Güdüm Kiti

**LİAS:** Lazer İkaz Alıcısı Sistemi

**LM Star:** Lockheed Martin Otomatik Test Cihazı

**LPD:** Havuzlu Çıkarma Gemisi

**LPI:** Low Probability of Intercept (Düşük Tespit Edilme Olasılığı)

**LST:** Landing Ship Tank (Amfibi Çıkarma Gemisi)

**LTCC:** Low Temperature Cofired Ceramics

**LWR:** Laser Warning Receiver

**M.S.B.:** Milli Savunma Bakanlığı

**MALE:** Orta İrtifa Uzun Havada Kalış (Medium Altitude Long Endurance)

**MAR:** Mobil arama Radarı

**Marie Curie Fonları:** Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programında araştırmacılara yönelik Ar-Ge fonları

**MEMS:** Mikro Elektro Mekanik Sistemler (MicroElectroMechanical Systems)

**MFD:** Çok Fonksiyonlu Renkli Gösterge

**MHz:** MegaHertz

**Mi-17 Helikopteri:** Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi

**Mikrobolometre:** Soğutmasız Kızılötesi Dedektör

**MİLGEM:** Milli Gemi

**MİLKAR:** Milli Karıştırma

**MİLKED:** Milli Kestirme Elektronik Destek

**MİLSİS:**Milli Sinyal İstihbarat Sistemi

**MİUS:** Mini İnsansız Uçan Sistem Geliştirme

**MK-82:** 500 Librelik Genel Maksatlı Bomba

**MK-84:** 2000 Librelik Genel Maksatlı Bomba

**MMIC:** Microwave Monolithic Integrated Circuit (Mikrodalga Tümdevre)

**MMR:**Multi-Mode Receiver

**MOSHIP:** Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi

**MUHAFIZ:** 30mm Stabilize Top Sistemi

**MUKAS:**Muhabere Karıştırma ve Aldatma Simülatörü

**MWS:**Missile Warning System (Füze İkaz Sistemi)

**NATO NINE:** (Next Generation IP Encryption Standard for NATO) NATO trafından kullanılan Yeni Nesil IP Kriptolama Standardı

**NRTC:**National Radio Telecommunications

**ODTÜ:**Ortadoğu Teknik Üniversitesi

**OGS:**Serbest Akışlı Otomatik Geçiş Sistemi

**OİHSFS:**Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-O)

**Öz.K.K.:** Özel Kuvvetler Komutanlığı

**Peace Onyx-III:** F-16 Modernizasyon Programı

**Peace Onyx-IV:** F-16 Tedarik Programı

**Piton:** Termal silah dürbünü

**QoS:** (Quality of Service) Servis Kalitesi

**QWIP:** InP (İndiyum Fosfat) bazlı Kuantum Kuyulu Kızılötesi Fotodedektörler (QWIP-Quantum Well Infrared Photodetector)

**RAKAS:**Radar Aldatma ve Karıştırma Simülatörü

**RECONSURVE:** "Reconfigurable Surveillance System with Communicating Smart Sensors" EUREKA-TÜBİTAK 1509 Projesi

**RF:**Radyo Frekans

**RFJ:** RF Jammer (RF Karıştırıcı)

**RFKS:**RF Karıştırıcı Sistemi

**RİAS:** Radar İkaz Alıcısı Sistemi

**RWR:** Radar Warning Receiver (Radar İkaz Alıcısı)

**S-70 Sikorsky Helikopterleri:** Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan bir helikopter tipi

**SAGE:** Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü

**Şahingözü OD:** Elektro-optik Sensör Sistemi Orta Dalga

**SAHMUS:** Sahil Güvenlik Muhabere Sistemi

**SANTEZ:** Sanayi Tezleri Programı

**SAR GMTI PODU:** Sentetik açıklıklı radar (SAR) ile görüntüleme podu

**SAR:** Sentetik Açıklıklı Radar

**SAR33:** Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı

**SAR35:** Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı

**SAR80:** Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinki Yüzer Platformlar arasında bulunan bir bot sınıfı

**SAVTAG:** Savunma Teknolojileri Araştırma Destek Grubu

**SCPU:** Suite Central Processing Unit

**Seaguard-TMK:** Atış Kontrol Radarı

**SGK:** Sahil Güvenlik Komutanlığı

**SGRS:**Sahil Gözetleme Radar Sistemi

**SGSB:**Serhet Gemisi Sınıfı Botu

**SiGe:** Silicon Germanium

**SOJ:** Stand off Jammer

**SPEWS:** Self Protection Electronic Warfare System

**SSA:** Silah Sistemi Aracı

**SSM:** Savunma Sanayii Müsteşarlığı

**Stabilize Pan&Tilt:** Stabilize Hareketli Platform

**STAMP:** Stabilize Makineli Tüfek Sistemi

**STAMP-G:** 12.7mm GAU-19/A Gatling silah takılabilen STAMP modeli

**STOP:** 25mm Stabilize Top Sistemi

**T.S.K.:** Türk Silahlı Kuvvetleri

**T-38:** Hv.K.K.lığının envanterinde bulunan bir eğitim uçağı tipi

**TASMUS:**Taktik Saha Muhabere Sistemi

**TED:** (Tunnel Endpoint Discovery Protocol) Güvenli IP Cihazları için bir yönlendirme protokolü

**TİHA:** Özgün Türk İnsansız Hava Aracı

**TIPS:** Time Performance Improvement With Parallel Processing Systems

**TKKMBS:** Tank Komuta Kontrol Muhabere Bilgi Sistemi

**TSK:**Türk Silahlı Kuvvetleri

**TÜBİTAK:** Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

**TUSAŞ:** Türkiye Uçak Sanayi Anonim Şirketi

**TWTA:** Traveling Wave Tube Amplifier

**TYS:**TEM Gebze- İzmit Batı Otoyolu Akıllı Trafik Yönetim Sistemi

**UHF:** Ultra High Frequency

**VATOZ:** Deniz Görev Yönetim Yazılımı

**VHF:** Very High Frequency

**VMFD-68 :**Aviyonik Çok İşlevli Ekran

**VYB-4CF:** Veri Yükleme Birimi

**YSAT:** Yeni SAT Botu

**YTKB:** Yeni Tip Karakol Botu

**YUNUS Projesi:** Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi Projesi

TEK MARKA
BİR MİSYON
BEŞ SEKTÖR

FİNANSAL
BİLGİLER




# aselsan

**2014** FAALİYET RAPORU

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

# 2014 Yılı Finansal Bilgiler


**SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun;**

2 Konsolide Finansal Durum Tablosu

5 Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

6 Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

7 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

8 Konsolide Nakit Akış Tablosu

10 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

75 Bağımsız Denetçi Raporu

77 Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu

113 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

115 Sorumluluk Beyanı

**Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun;**

116 Ayrıntılı Bilançosu

118 Ayrıntılı Gelir Tablosu

119 **Komite Etkinlikleri 2014 Yılı Değerlendirme Raporu**

**Komite Yönergeleri**

121 Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

126 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

129 Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

132 **Kâr Dağıtım Önerisi**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **VARLIKLAR** | | | |
| **Dönen Varlıklar** | | **2.355.673.667** | **2.049.564.480** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 32 | 131.941.264 | 103.683.817 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 4-5 | 120.292.826 | 145.157.039 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 5 | 823.429.292 | 611.089.356 |
| Diğer Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 4-6 | 19.746 | 32.771.269 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar | 6 | 41.933.886 | 48.741.727 |
| Stoklar | 7 | 837.426.476 | 645.849.543 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | 199.811.629 | 277.369.147 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 16 | 200.818.548 | 184.902.582 |
| **Duran Varlıklar** | | **2.629.760.107** | **1.958.410.870** |
| Finansal Yatırımlar | 28 | 355.622.999 | 12.724.210 |
| Ticari Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 4-5 | 31.855.852 | 26.392.887 |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 5 | 278.592.305 | 312.343.820 |
| Diğer Alacaklar | | | |
| İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar | 4-6 | - | - |
| İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar | 6 | 261.988 | 197.085 |
| Maddi Duran Varlıklar | 9 | 853.969.422 | 741.988.200 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 10 | 438.506.438 | 372.807.645 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | 383.548.025 | 274.439.651 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 26 | 281.235.324 | 212.862.628 |
| Diğer Duran Varlıklar | 16 | 6.167.754 | 4.654.744 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | | **4.985.433.774** | **4.007.975.350** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **KAYNAKLAR** | | | |
| **Kısa Vadeli Yükümlülükler** | | **1.201.245.567** | **936.244.985** |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 28 | 235.273.838 | 157.226.761 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 28 | 48.608.193 | 22.832.818 |
| Ticari Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 4-5 | 22.690.240 | 16.265.805 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 5 | 584.535.619 | 377.182.297 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 15 | 22.998.224 | 19.226.599 |
| Diğer Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 4-6 | 306.817 | 30.320 |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 6 | 475.644 | 418.061 |
| Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 15.043.829 | 11.280.034 |
| Ertelenmiş Gelirler | 8 | 143.632.654 | 214.035.003 |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü | 26 | 651.558 | 480.904 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | | | |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 15 | 33.924.548 | 25.395.640 |
| Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar | 13 | 88.902.178 | 88.973.470 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 16 | 4.202.225 | 2.897.273 |
| **Uzun Vadeli Yükümlülükler** | | **1.565.294.681** | **1.459.244.914** |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 28 | 195.267.475 | 173.227.412 |
| Ticari Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 4-5 | 9.769.454 | - |
| İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 5 | 57.384.419 | 12.163.376 |
| Diğer Borçlar | | | |
| İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 4-6 | - | - |
| İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 6 | 31.832 | 30.518 |
| Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 2.233.448 | 1.878.514 |
| Ertelenmiş Gelirler | 8 | 1.170.227.711 | 1.162.027.069 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | | | |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 15 | 127.420.265 | 107.067.815 |
| Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar | 13 | 2.960.077 | 2.850.210 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş
# 31 Aralık 2014 Tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **ÖZKAYNAKLAR** | | **2.218.893.526** | **1.612.485.451** |
| **Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar** | | **2.218.893.526** | **1.611.967.650** |
| Ödenmiş Sermaye | 17 | 500.000.000 | 500.000.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 17 | 98.620.780 | 98.620.780 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | | |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları | | (14.924.138) | (3.866.000) |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları | 25 | 177.700.751 | 177.532.454 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | | |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 25 | 293.018.605 | - |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 17 | 73.708.407 | 69.677.755 |
| Geçmiş Yıllar Kârları | | 740.674.202 | 531.921.172 |
| Net Dönem Kârı | | 350.094.919 | 238.081.489 |
| **Kontrol Gücü Olmayan Paylar** | | **-** | **517.801** |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | | **4.985.433.774** | **4.007.975.350** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **KÂR VEYA ZARAR KISMI** | | | |
| Hasılat | 18 | 2.498.108.745 | 2.171.425.296 |
| Satışların Maliyeti (-) | 18 | (1.897.226.927) | (1.612.641.153) |
| **BRÜT KÂR** | | **600.881.818** | **558.784.143** |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | 20 | (124.248.781) | (103.256.327) |
| Pazarlama Giderleri (-) | 20 | (46.531.957) | (38.427.719) |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | 20 | (72.037.415) | (63.852.597) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 21 | 516.009.465 | 317.096.874 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | 21 | (576.641.543) | (495.310.890) |
| **ESAS FAALİYET KÂRI** | | **297.431.587** | **175.033.484** |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 22 | 1.914.324 | 10.369.803 |
| **FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI** | | **299.345.911** | **185.403.287** |
| Finansman Gelirleri | 23 | 44.490.097 | 6.536.436 |
| Finansman Giderleri (-) | 24 | (73.482.443) | (44.595.198) |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI** | | **270.353.565** | **147.344.525** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri** | | **79.741.354** | **91.202.409** |
| - Dönem Vergi Gideri (-) | 26 | (1.288.840) | (735.616) |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri | 26 | 81.030.194 | 91.938.025 |
| **SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI** | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **Dönem Kârının Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | - | 465.445 |
| Ana Ortaklık Payları | 27 | 350.094.919 | 238.081.489 |
| | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **100 Adet Pay Başına Kazanç** | **27** | **0,70** | **0,48** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **DÖNEM KÂRI** | | **350.094.919** | **238.546.934** |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİRLER** | | | |
| **Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar** | | **(11.058.138)** | **187.010.667** |
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları | | - | 187.053.422 |
| Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları / Kazançları | 15 | (13.822.672) | 11.637.395 |
| Ertelenmiş Vergi Gideri (-) / Geliri | 26 | 2.764.534 | (11.680.150) |
| **Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar** | | **293.018.605** | **-** |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 25 | 308.440.637 | - |
| Ertelenmiş Vergi Gideri | 25-26 | (15.422.032) | - |
| **DİĞER KAPSAMLI GELİR** | | **281.960.467** | **187.010.667** |
| **TOPLAM KAPSAMLI GELİR** | | **632.055.386** | **425.557.601** |
| **Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı** | | | |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | - | 633.742 |
| Ana Ortaklık Payları | | 632.055.386 | 424.923.859 |
| | | **632.055.386** | **425.557.601** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | | | Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | | Birikmiş Kârlar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ödenmiş Sermaye | Sermaye Düzeltme Farkları | Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/ Azalışları | Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları | Yeniden Değerlendirme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları | Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Geçmiş Yıl Kârları | Net Dönem Kârı | Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | Kontrol Gücü Olmayan Paylar | Özkaynaklar |
| **1 Ocak 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden Düzenlenmiş)** | **500.000.000** | **98.620.780** | - | **(13.175.916)** | **-** | **52.071.680** | **321.656.271** | **306.378.584** | **1.265.551.399** | **544.192** | **1.266.095.591** |
| Transferler | - | - | - | - | - | 17.595.111 | 210.283.473 | (227.878.584) | - | - | - |
| Toplam Kapsamlı Gelir | - | - | 177.532.454 | 9.309.916 | - | - | - | 238.081.489 | **424.923.859** | 633.742 | **425.557.601** |
| Temettüler | - | - | - | - | - | - | (2.500) | (78.500.000) | **(78.502.500)** | - | **(78.502.500)** |
| Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler | - | - | - | - | - | 10.964 | (16.072) | - | **(5.108)** | (660.133) | **(665.241)** |
| **31 Aralık 2013 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.532.454** | **(3.866.000)** | **-** | **69.677.755** | **531.921.172** | **238.081.489** | **1.611.967.650** | **517.801** | **1.612.485.451** |
| **1 Ocak 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Başı)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.532.454** | **(3.866.000)** | **-** | **69.677.755** | **531.921.172** | **238.081.489** | **1.611.967.650** | **517.801** | **1.612.485.451** |
| Transferler | - | - | - | - | - | 3.983.319 | 209.098.170 | (213.081.489) | - | - | - |
| Toplam Kapsamlı Gelir | - | - | - | (11.058.138) | 293.018.605 | - | - | 350.094.919 | **632.055.386** | - | **632.055.386** |
| Temettüler | - | - | - | - | - | - | - | (25.000.000) | **(25.000.000)** | - | **(25.000.000)** |
| Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler (*) | - | - | 168.297 | - | - | 47.333 | (345.140) | - | **(129.510)** | (517.801) | **(647.311)** |
| **31 Aralık 2014 İtibarıyla Bakiyeler (Dönem Sonu)** | **500.000.000** | **98.620.780** | **177.700.751** | **(14.924.138)** | **293.018.605** | **73.708.407** | **740.674.202** | **350.094.919** | **2.218.893.526** | **-** | **2.218.893.526** |

(*) HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları** | | **281.181.796** | **119.119.644** |
| Dönem Kârı | | 350.094.919 | 238.546.934 |
| **Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler** | | **86.595.687** | **36.956.083** |
| - Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 9-10 | 96.668.194 | 82.553.064 |
| - Araştırma ve Geliştirme Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 10 | 28.848.597 | 12.669.413 |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar | | 22.006.430 | 26.760.530 |
| - Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı Gideri / (İptali) - Net | 5 | (1.362.431) | 236.057 |
| - Garanti Gider Karşılığı / (İptali) - Net | 13 | (1.224.624) | 14.701.052 |
| - Gecikme Cezası Nedeniyle Ayrılan Karşılık Gideri/(İptali) - Net | 13 | (1.663.532) | (8.688.682) |
| - Dava Karşılığı Giderleri - Net | 13 | 491.300 | (400.995) |
| - Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı - Net | 7 | 5.893.311 | (146.730) |
| - Diğer Karşılıklar | | 2.435.431 | 408.990 |
| - Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler | 21 | (5.139.957) | (7.317.219) |
| - Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 24 | 9.141.206 | 7.875.925 |
| - Finansal Borçlardan Kaynaklanan Gerçekleşmemiş Kur Farkları - Net | | 12.157.440 | 9.876.890 |
| - Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler | 26 | (79.741.354) | (91.202.409) |
| - Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 22 | (1.914.324) | (10.369.803) |
| **İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler** | | **(147.243.054)** | **(149.864.490)** |
| - Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (197.470.244) | (60.879.919) |
| - Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (157.665.875) | (322.590.805) |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | 39.548.892 | (38.825.365) |
| - Peşin Ödenmiş Giderler | 8 | (31.550.856) | (10.850.762) |
| - Diğer Dönen Varlıklar | | (14.641.234) | (8.565.564) |
| - Diğer Duran Varlıklar | | (1.513.010) | (2.130.888) |
| - Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | 5 | 268.768.254 | 99.004.665 |
| - Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | 335.394 | (548.461) |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 15 | 3.771.625 | 3.141.533 |
| - Devlet Teşvik ve Yardımları | 11 | 4.118.729 | 4.938.676 |
| - Ertelenmiş Gelirler | 8 | (62.201.707) | 188.349.739 |
| - Diğer Yükümlülükler | | 1.304.952 | (907.339) |
| - İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler | | (47.974) | - |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | Dipnot Referansları | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2014 | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| **Faaliyetlerden Elde Edilen/ (Kullanılan) Nakit Akışları** | | **289.447.552** | **125.638.527** |
| Ödenen Faiz | | (3.851.753) | (4.649.858) |
| Alınan Faiz | | 3.651.927 | 4.440.998 |
| Vergi Ödemeleri/İadeleri | | (1.118.186) | (558.987) |
| Ödenen Kıdem Tazminatı | 15 | (6.947.744) | (5.751.036) |
| **Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları** | | **(324.166.611)** | **(287.103.946)** |
| Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Elde Edilen Nakit | | 321.849 | 222.194 |
| Maddi Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları | 9 | (157.533.671) | (172.368.006) |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları - Net | 10 | (133.811.624) | (123.956.048) |
| Finansal Yatırımlardaki Değişim | | (35.057.489) | (1.371.889) |
| Alınan Temettüler | 22 | 1.914.324 | 10.369.803 |
| **Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları** | | **71.242.262** | **(80.865.451)** |
| Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri | | 523.895.854 | 612.218.353 |
| Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | | (427.540.525) | (614.542.147) |
| Finansal Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları | | (113.067) | (39.157) |
| Ödenen Temettüler | 17 | (25.000.000) | (78.502.500) |
| **NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/ (AZALIŞ)** | | **28.257.447** | **(248.849.753)** |
| **DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ** | 32 | **103.683.817** | **352.533.570** |
| **DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ** | **32** | **131.941.264** | **103.683.817** |

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket yatırım ve üretim yapısı gerektiren proje konularına bağlı olarak Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılıkları dışında ayrıca Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı ve İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere Şirket'te toplam on ayrı Genel Müdür Yardımcılığı bulunmaktadır.

Şirket, Ankara'da, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda yerleşik üç ayrı tesiste üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte olup Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı %84,58 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'dır ("TSKGV"). TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı %15,30'dur (31 Aralık 2013: %15,30) (Not 17).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2014 itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.335'tir. (31 Aralık 2013: 5.343).

Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("MİKES") ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. ("ASELSANNET") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Şirket'in hisse oranları aşağıdaki gibidir:

| | | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| Şirket İsmi | Faaliyet Alanı | Hisse oranı (%) | |
| MİKES (*) | Mikrodalga araştırma, geliştirme projeleri | 100,00 | 96,37 |
| ASELSANNET | Haberleşme sistemleri | 100,00 | 100,00 |

(*) HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan bağlı ortaklıklardan Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ve ASELSAN Bakü Şirketi Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir.

Şirket, 2011 yılında "ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. EP Co." adı altında Güney Afrika'da ve 2014 yılında "ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi" adı altında Makedonya'da Şube açmıştır. Şubeler, Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Ayrıca, uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün) Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

2014 yılının Mart ayı içerisinde, %50'si ASELSAN'a, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında ürettirilen, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma tesisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir. Firma, Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

2014 yılının Kasım ayı içerisinde, %50'si ASELSAN'a, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." firması kurulmuştur. Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla kurulan firma, Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 06 Mart 2015 tarihinde 849 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Yönetim Kurulu ve Genel Kurul dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortaklıkları olan MİKES ve ASELSANNET, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını ("Kanuni Finansal Tablolar") Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak Türk Lirası ("TL") olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Fonksiyonel Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirket ve bağlı ortaklıklarının fonksiyonel para birimi "TL"dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (UMS/UFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Konsolidasyona İlişkin Esaslar

### Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

| | | | Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Bağlı Ortaklıklar | Kuruluş ve Faaliyet Yeri | Geçerli Para Birimi | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 | Ana Faaliyeti |
| MİKES (*) | Türkiye | TL | 100 | 96,37 | Mikrodalga ar-ge projeleri |
| ASELSANNET | Türkiye | TL | 100 | 100 | Haberleşme sistemleri |
| ASELSAN Bakü Şirketi (**) | Azerbaycan | AZN | 100 | 100 | Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd Şti. (**) | Türkiye | TL | 85 | 85 | Mikroelektronik Ar-ge projeleri |

(*) HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. , ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

(**) Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemişlerdir. Geçerli para birimi olarak ülke para birimi kullanılmıştır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | | | Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%) | |
|---|---|---|---|---|
| İş Ortaklıklarındaki Paylar | Ana Faaliyeti | Kuruluş ve Faaliyet Yeri | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
| ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Hassas optik teknolojisi | Türkiye | 50 | - |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi | Türkiye | 50 | - |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı | B.A.E. | 49 | 49 |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı | Kazakistan | 49 | 49 |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı | Ürdün | 49 | 49 |

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan, Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan), 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün) ve 2014 yılında kurulan ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiş olup maliyet değerleri üzerlerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

## 2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Grup'un finansal yatırımları sınıfında yer alan bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yeniden değerlenmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Söz konusu bağlı menkul kıymetin yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilmiştir. Muhasebe politikasındaki bu değişiklik, TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standardı uyarınca, yeniden değerleme olarak ele alındığından, geçmiş dönem konsolide finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi gerekmemiş olup ileriye dönük uygulanmıştır.

## 2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari dönem içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

## 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

### (a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'lerde yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## (b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

| | |
|---|---|
| TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) | *Yatırım Şirketleri*[1] |
| TMS 32 (Değişiklikler) | *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi* [1] |
| TMS 36 (Değişiklikler) | *Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları* [1] |
| TMS 39 (Değişiklikler) | *Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı* [1] |
| TFRS Yorum 21 | *Harçlar ve Vergiler* [1] |
| TMS 21 (Değişiklikler) | *Kur Değişiminin Etkileri* [2] |

[1] 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

[2] Değişikliğin yayımlandığı 12 Kasım 2014 tarihinden itibaren geçerlidir.

### TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) *Yatırım Şirketleri*

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

### TMS 32 (Değişiklikler) *Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi*

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle "cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip" ve "eş zamanlı tahakkuk ve ödeme" ifadelerine açıklık getirir.

### TMS 36 (Değişiklikler) *Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları*

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

### TMS 39 (Değişiklikler) *Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı*

TMS 39'da yapılan bu değişiklikle, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

### TFRS Yorum 21 *Harçlar ve Vergiler*

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

### TMS 21 (Değişiklikler) *Kur Değişiminin Etkileri*

TMS 21 *Kur Değişiminin Etkileri* Standardının 39'uncu paragrafının (b) bendi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

"(b) Gelir ve giderler, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin sunulduğu her bir tabloda (karşılaştırmalı tutarlar dâhil) işlem tarihinde geçerli olan döviz kurundan çevrilir."

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## (c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır.

| | |
|---|---|
| TFRS 9 | *Finansal Araçlar* |
| TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) | *TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi* |
| TMS 19 (Değişiklikler) | *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*[1] |
| 2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler | *TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39*[1] |
| 2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler | *TFRS 3, TFRS 13, TMS 40*[1] |
| TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) | *Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması*[2] |
| TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) | *Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler* [2] |
| TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) | *Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi* [2] |

[1] 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

[2] 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

### TFRS 9 *Finansal Araçlar*

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

### TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi*

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2017 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

### TMS 19 (Değişiklikler) *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

### 2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 2: Bu değişiklik "hakediş koşulu" ve "piyasa koşulu" tanımlarını değiştirirken "performans koşulu" ve "hizmet koşulu" tanımlarını getirmektedir.

TFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

TFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar, ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

TFRS 13: Bu değişiklik, TFRS 9 ve TMS 39'a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmediğine açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerleme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlenmiş tutarına göre düzeltilir.

TMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### 2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin TFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

TFRS 13: Bu değişiklik, 52. paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

TMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda TFRS 3 ve TMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

### TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) *Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması*

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan, ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

Grup, standartların finansal durum ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

### TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) *Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi*

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11'de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS'lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması, ve
- TFRS 3 ve diğer TMS'ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11'de yapılan bu değişiklik TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

## 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

### İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
   (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
   (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
   (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
   (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
   (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
   (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
   (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
   (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.

(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

## Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

*Mal satışı*

Grup'un seri sözleşmeleri ile ürettiği malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan yada kaynaklanarak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

*Hizmet sunumu*

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Kurulum ücretleri, kurulumun tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Tamamlanma aşaması, bilanço tarihi itibarıyla geçen sürenin, kurulumun tamamlanması için tahmin edilen toplam süreye oranı olarak belirlenir,
- Satılan malların fiyatlarına dahil edilen hizmet ücretleri, önceki mal satışlarında sağlanan hizmetlerin sayısı göz önünde bulundurularak, satılan mallara ilişkin sunulan hizmetin toplam maliyetine göre muhasebeleştirilir ve
- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştukça sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

İnşaat sözleşmelerinden elde edilen gelir, ilerleyen bölümde ayrıntılarına yer verilmiş olan muhasebe politikası uyarınca muhasebeleştirilir.

*Temettü ve faiz geliri*

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

*Kira geliri*

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

## Maddi duran varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlenmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerleme fonuna kaydedilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Arsalar amortismana tabi tutulmazlar. Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşaası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismana tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

| | Faydalı ömür |
|---|---|
| Binalar | 10-30 yıl |
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 13-15 yıl |
| Makine ve cihazlar | 4-20 yıl |
| Taşıt araçları | 4-8 yıl |
| Demirbaşlar | 2-15 yıl |
| Diğer maddi duran varlıklar | 5-10 yıl |

## Maddi olmayan duran varlıklar

*Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar*

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

*Ticari markalar ve lisanslar*

Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Ticari markalar ve lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan ticari markalar ve lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

*Bilgisayar yazılımı*

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

*İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri*

Araştırma masrafları, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

| | Faydalı ömür |
|---|---|
| Haklar | 2-6 yıl |
| Bilgisayar yazılımları | 1-2 yıl |
| Geliştirme giderleri | 1-5 yıl |

## Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şerefiye gibi sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

## Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

## Finansal Araçlar

### Finansal varlıklar

Finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "krediler ve alacaklar" olarak sınıflandırılmaktadır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir. Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem (teslim tarih) tarihinde kayıtlara alınmaktadır. Finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal varlık veya finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal varlığın edinimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

*Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. İlgili finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmekte olup, yapılan değerleme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

*Satılmaya hazır finansal varlıklar*

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir. Grup'un aktif bir piyasada işlem görmeyen ve borsaya kote olmayan fakat satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan özkaynak araçları bulunmakta ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değerleriyle gösterilmektedir. Bunların dışında Grup'un gerçeğe uygun değeri güvenilir şekilde ölçülebildiği için, gerçeğe uygun değerinden konsolide finansal tablolara yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıkları da bulunmaktadır. Kâr veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kâr/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kâr/zarar, kâr veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

*Krediler ve alacaklar*

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

*Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler (avanslar dahil) bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

## Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

## Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

## Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup'un faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Grup'un faaliyet alanları ağırlıklı olarak Milli Savunma Bakanlığı'na yönelik olup, faaliyetler Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri, Radar, Elektronik Harp Sistemleri, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlıkları üzerinden sürdürülmektedir. Grup faaliyet alanını ve organizasyonel yapısını değerlendirerek, ürün ve hizmetlerin niteliği, üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü veya sınıfının benzer olması ve faaliyetlerin yürütüldüğü farklı Sektör Başkanlıkları nezdinde kâr merkezli raporlamanın henüz uygulanmaması ve kâr ve zarar raporlaması yapılmaması, Grup'un faaliyetlerinin büyük oranda proje bazlı olması ve her projede farklı sektör başkanlıklarının ortak çalışabildiği ve üst yönetime yapılan raporlamaların sektör başkanlıkları bazından ziyade sözleşme esaslı olmasından dolayı TFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" standardına göre bölümlere göre raporlama yapmamaktadır. Sektör Başkanlıkları faaliyet alanlarının farklılık durumlarından daha çok Grup genelinde artan iş hacmine bağlı olarak belirlenmekte ve yönetim etkinliğini artırmak amacıyla organizasyonel olarak yeni sektör başkanlığı ortaya çıkabilmektedir.

## İnşaat Sözleşmeleri

Sözleşme maliyetleri oluştuklarında muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler belli bir sözleşmeyle doğrudan ilişkili maliyetler, genel olarak sözleşmeye konu işle ilişkisi kurulabilen ve sözleşmeye yüklenebilecek olan maliyetler ve sözleşme hükümlerine göre özellikle müşteriye yüklenebilecek olan diğer maliyetlerden oluşur. Maliyetlerin önemli bir kısmını projeler kapsamında gerçekleştirilen geliştirme giderleri oluşturmaktadır.

İnşaat sözleşmelerine ilişkin sonuçların güvenilir olarak tahmin edilememesi durumunda sözleşmeden elde edilecek gelir, gerçekleştirilen sözleşme giderlerinin tazmin edilebilir kısmı kadar muhasebeleştirilir.

Sözleşme hasılatı, inşaat sözleşmelerinin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kâr getirmesinin muhtemel olduğu durumlarda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirilir. Toplam sözleşme giderlerinin toplam sözleşme hasılatını aşmasının muhtemel olduğu durumlarda, beklenen zarar derhal gider olarak muhasebeleştirilir.

Sözleşmelerdeki değişiklikler, talep edilen ödemeler ve teşvik ödemeleri müşterinin kabul ettiği oranda ve güvenilir olarak ölçülebildikleri sürece sözleşme gelirlerine ilave edilir.

Grup, ilgili döneme ait muhasebeleştirilecek olan uygun hasılat tutarının saptanması için "tamamlanma oranı metodu"nu kullanır. Tamamlanma aşaması her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak bilanço tarihine kadar olan süre içinde oluşan sözleşme giderlerine göre ölçülür. Sözleşme kapsamındaki geleceğe ilişkin bir faaliyetle ilgili olarak dönem içinde oluşan harcamalar tamamlanma aşamasının belirlenmesinde sözleşme giderlerine dahil edilmez. Bunlar niteliklerine bağlı olarak stoklar, avanslar veya diğer varlıklar olarak muhasebeleştirilir.

Her bir proje sözleşmesi teknik ekip tarafından gelecekte öngörülen tahmini maliyet değişimleri dikkate alınarak incelenmekte, finansal raporlama dönemleri itibarıyla sözleşme kârlılıkları tahmin edilmektedir. Bir sözleşmeye ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilat söz konusu ise sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir. Ayrıca, finansal raporlama dönemleri itibarıyla eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Sözleşme kârlılığının hesaplanmasında varsa teşvikler de dikkate alınmaktadır. Teşvikler TMS 20 "Devlet Teşviklerinin Muhasebeleştirilmesi ve Devlet Yardımlarının Açıklanması" kapsamında maliyetlerden indirilmek suretiyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarın hak ediş tutarını aşması halinde, varlık olarak sunar. Müşterilerce ödenmemiş olan hak ediş bedelleri ile hak edişler üzerinden teminat olarak alıkonulan tutarlar "Ticari Alacaklar" hesabına dahil edilir.

Grup, sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katlanılan maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan kârın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

## Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

*Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

*Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

*Dönem cari ve ertelenmiş vergisi*

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

*Kıdem tazminatları*

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı" uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aküeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

*Kâr payı ve ikramiye ödemeleri*

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yönteme dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen yirmi yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi olarak ödenen iki aylık brüt maaş tutarı için karşılık ayırmaktadır. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

### Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

### Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, "satış amacıyla elde tutulan" olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlenirler. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

## 2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no'lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

*Ertelenmiş Vergi*

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirime tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 26).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

*Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar*

Grup kıdem ve emeklilik tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 15).

*Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri*

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 9-10).

*Tamamlanma Yüzdesi*

Grup, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerin muhasebeleştirilmesinde yüzdesel tamamlanma oranı metodunu kullanmaktadır. Bu metoda göre, belirli bir tarihe kadar gerçekleşen sözleşme giderinin sözleşmenin tahmini toplam maliyetine oranı hesaplanmaktadır. Ayrıca zararla biteceği öngörülen projeler için zarar karşılığı hesaplanmaktadır (Not 19). Projelerin toplam maliyetlerinin tahmini, bir sonraki döneme ait varlık ve yükümlülüklerin defter değerinde büyük düzeltmelere neden olabilecek önemli risklere sahip geleceğe yönelik varsayımlar içermektedir.

*Kur Tahmini*

TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin birden çok para birimi cinsinden alım ve tahsilatın söz konusu olduğu durumlarda sözleşme tutarı ve maliyeti ağırlıklı para birimi dikkate alınarak belirlenmekte ve gelecek dönemlerdeki diğer para birimlerindeki alım ve faturalamalar yapılan kur tahminlerine göre belirlenmektedir.

*Eskalasyon*

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

*Garanti gider karşılığı*

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır. Grup tarafından üstlenilen projelerin garanti süreleri, teslimat yapıldıktan sonra ortalama 2 yıldır (Not 13).

*Geliştirme giderleri*

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığının tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 10).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | | | Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Bağlı Ortaklıklar | Kuruluş ve Faaliyet Yeri | Geçerli Para Birimi | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 | Ana Faaliyeti |
| MİKES | Türkiye | TL | 100 | 96,37 | Mikrodalga ar-ge projeleri |
| ASELSANNET | Türkiye | TL | 100 | 100 | Haberleşme sistemleri |
| ASELSAN Bakü Şirketi | Azerbaycan | AZN | 100 | 100 | Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd Şti. | Türkiye | TL | 85 | 85 | Mikroelektronik Ar-ge projeleri |

*Grup'un yapısı*

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

*Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:*

Şirket, mevcut dönemde, MİKES'in kalan hisselerini satın almış ve bağlı ortaklıktaki hissesini %100 oranına çıkartmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

Uzun vadeli finansal yatırımlar içinde yer alan Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (Birleşik Arap Emirlikleri) ve Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (Kazakistan) ile 2012 yılında kurulan ASELSAN Middle East PSC LTD (Ürdün), 2014 yılında kurulan ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Grup finansal tablolarını önemli düzeyde etkilememeleri sebebiyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

c) Bağlı Menkul Kıymetler

2014 yılının Kasım ayı içerisinde Şirket'in "Havaalanı İşletme ve Havacılık Endüstrileri A.Ş."deki payının tamamı "Hisse Satış Sözleşmesi" gereği TSKGV'ye satılmıştır.

## 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-4 ay arasında değişmektedir. Alacaklar doğası gereği teminatsızdır ve faiz işletilmemektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-3 ay arasında değişmektedir. Borçlara faiz işletilmemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 5.873.910 TL'dir. (31 Aralık 2013: 4.555.169 TL)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfada açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 31 Aralık 2014 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Alacaklar | | | | |
| | Kısa vadeli | | | Uzun vadeli | |
| İlişkili taraflarla olan bakiyeler | Ticari | Verilen Avans | Ticari olmayan | Ticari | Verilen Avans |
| Ana ortak | | | | | |
| TSKGV-Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | 5.734 | - | - | - | - |
| Diğer ortak | | | | | |
| Axa Sigorta A.Ş. | - | - | - | - | - |
| Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları | | | | | |
| HAVELSAN EHSİM-Hava Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş. | - | 32.370 | - | - | 740.788 |
| HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. | 1.628.237 | 580.868 | - | - | - |
| HTR-HAVELSAN Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş. | - | - | - | - | - |
| İŞBİR-İşbir Elektrik San. A.Ş. | - | 543.920 | - | - | - |
| Mercedes-Benz Türk A.Ş. | - | - | - | - | - |
| Netaş Telekomünikasyon A.Ş. | - | 4.353.095 | - | - | 8.832.266 |
| STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş. | 10.255.264 | 6.259.085 | - | - | 1.040.392 |
| TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş. | 5.527.419 | - | - | 11.357.844 | - |
| Bağlı ortaklıklar | | | | | |
| ASELSAN Bakü Şirketi | 265.345 | - | - | 189.433 | - |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. | 137.114 | 775.363 | 8.284 | - | - |
| Bağlı menkul kıymetler | | | | | |
| ASPİLSAN-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş. | - | 37.567 | - | - | - |
| ROKETSAN-Roket San. ve Tic. A.Ş. | 21.826.561 | 1.324.342 | - | 20.308.575 | 291.024.933 |
| Şube | | | | | |
| ASELSAN Güney Afrika Şubesi | - | 640.557 | - | - | - |
| ASELSAN Makedonya Şubesi | - | - | - | - | - |
| İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar | | | | | |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | - | - | 11.462 | - | - |
| International Golden Group | 43.238.775 | - | - | - | - |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 2.328.656 | 1.940.427 | - | - | - |
| Kazakhstan Engineering | - | - | - | - | - |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 21.551.579 | - | - | - | - |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | 13.528.142 | - | - | - | - |
| | 120.292.826 | 16.487.594 | 19.746 | 31.855.852 | 301.638.379 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| 31 Aralık 2014 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Borçlar | | | | |
| Kısa vadeli | | | Uzun vadeli | |
| Ticari | Alınan Avans | Ticari olmayan | Ticari | Alınan Avans |
| - | - | - | - | - |
| - | - | 51.581 | - | - |
| 1.935.252 | - | - | - | - |
| 27.619 | 5.122.993 | - | 5.000.206 | 27.712 |
| 935.075 | - | - | - | - |
| 1.251.651 | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 5.553.303 | - | - | - | - |
| 13.265 | 4.703.835 | - | - | - |
| 1.367.648 | 6.443.528 | - | 3.377.455 | 38.593.327 |
| 203.572 | - | - | - | - |
| 1.137.445 | - | - | - | - |
| 1.610.723 | - | - | - | - |
| 8.327.273 | 3.866.209 | - | 1.391.793 | 46.399.872 |
| - | - | 255.236 | - | - |
| 3.687 | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 323.727 | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 22.690.240 | 20.136.565 | 306.817 | 9.769.454 | 85.020.911 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 31 Aralık 2013 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Alacaklar | | | | |
| | Kısa vadeli | | | Uzun vadeli | |
| İlişkili taraflarla olan bakiyeler | Ticari | Verilen Avans | Ticari olmayan | Ticari | Verilen Avans |
| Ana ortak | | | | | |
| TSKGV-Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | 3.207.644 | - | - | - | - |
| Diğer ortak | | | | | |
| Axa Sigorta A.Ş. | - | - | - | - | - |
| Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları | | | | | |
| ESDAŞ-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş. | 21.239 | - | - | - | - |
| HAVELSAN EHSİM-Hava Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş. | - | 1.017.379 | - | - | 698.852 |
| HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. | 4.757.070 | 682.547 | - | 1.513.701 | - |
| HTR-HAVELSAN Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş. | - | 75.791 | - | - | - |
| İŞBİR-İşbir Elektrik San. A.Ş. | - | 1.601.645 | - | - | - |
| Mercedes-Benz Türk A.Ş. | - | 72.094 | - | - | - |
| Netaş Telekomünikasyon A.Ş. | - | 3.342.557 | - | - | 9.428.841 |
| STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş. | 2.779.311 | 9.519.270 | - | - | 957.570 |
| TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş. | 11.315.342 | - | - | 435.006 | - |
| Bağlı ortaklıklar | | | | | |
| ASELSAN Bakü Şirketi | 16.312 | - | - | 332.402 | - |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. | - | 1.260.456 | - | - | - |
| Bağlı menkul kıymetler | | | | | |
| ASPİLSAN-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş. | - | 37.567 | - | - | - |
| ROKETSAN-Roket San. ve Tic. A.Ş. | 19.158.362 | 6.035.892 | - | 15.490.970 | 168.352.153 |
| Şube | | | | | |
| ASELSAN Güney Afrika Şubesi | - | 792.439 | 90.646 | - | - |
| İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar | | | | | |
| International Golden Group | 55.710.667 | - | - | 8.617.662 | - |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 2.980.497 | 2.321.156 | - | - | - |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 38.899.450 | - | 32.680.623 | - | - |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | 6.311.145 | - | - | 3.146 | - |
| | 145.157.039 | 26.758.793 | 32.771.269 | 26.392.887 | 179.437.416 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| 31 Aralık 2013 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Borçlar | | | | |
| Kısa vadeli | | | Uzun vadeli | |
| Ticari | Alınan Avans | Ticari olmayan | Ticari | Alınan Avans |
| - | 43.306 | - | - | - |
| 1.948 | - | 30.320 | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 44.899 | - | - | - | 1.545.427 |
| 503.104 | - | - | - | - |
| 659.529 | - | - | - | - |
| 1.193.994 | - | - | - | - |
| 8.435.774 | - | - | - | - |
| - | 10.643.377 | - | - | - |
| 1.114.573 | 889.434 | - | - | 4.164.209 |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 717.378 | - | - | - | - |
| 3.594.606 | 1.635.803 | - | - | 32.092.157 |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 16.265.805 | 13.211.920 | 30.320 | - | 37.801.793 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| İlişkili taraflarla olan işlemler | 1 Ocak-31 Aralık 2014 Alımlar | 1 Ocak-31 Aralık 2013 Alımlar |
|---|---|---|
| Ana ortak | | |
| TSKGV-Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | 513.900 | 524.580 |
| Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları | | |
| ESDAŞ-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş. | 186.484 | 321.830 |
| HAVELSAN EHSİM-Hava Elektronik Harp Sis. Müh. Tic. A.Ş. | 2.971.977 | 842.420 |
| HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. | 1.046.226 | 2.889.537 |
| HTR-HAVELSAN Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş. | 4.376.733 | 3.169.534 |
| İŞBİR-İşbir Elektrik San. A.Ş. | 6.655.545 | 3.485.237 |
| Mercedes-Benz Türk A.Ş. | - | 1.845.996 |
| Netaş Telekomünikasyon A.Ş. | 28.477.183 | 21.888.888 |
| STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş. | 6.338.440 | 279.636 |
| TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş. | 430.992 | 164.993 |
| Bağlı ortaklıklar | | |
| ASELSAN Bakü Şirketi | 199.191 | 340.281 |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. | 6.302.810 | 4.280.597 |
| Bağlı menkul kıymetler | | |
| ASPİLSAN-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş. | 4.113.217 | 2.733.635 |
| ROKETSAN-Roket San. ve Tic. A.Ş. | 90.357.325 | 60.542.851 |
| Şube | | |
| ASELSAN Güney Afrika Şubesi | 5.139.334 | 3.668.989 |
| ASELSAN Makedonya Şubesi | 149.049 | - |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar | | |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 1.495.684 | 2.707.606 |
| Kazakhstan Engineering | 323.727 | - |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 2.202.156 | 2.868 |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | - | 1.745.790 |
| | 161.279.973 | 111.435.268 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| İlişkili taraflarla olan işlemler | 1 Ocak-31 Aralık 2014 Satışlar | 1 Ocak-31 Aralık 2013 Satışlar |
|---|---|---|
| Ana ortak | | |
| TSKGV-Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | 1.728.166 | 4.782.175 |
| Ana ortağın iştirakleri/bağlı ortaklıkları | | |
| ESDAŞ-Elektronik Sis. Destek San. ve Tic. A.Ş. | 5.658 | 18.988 |
| HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş. | 15.876.455 | 19.666.170 |
| HTR-HAVELSAN Teknoloji Radar San. ve Tic. A.Ş. | 3.989 | 8.095 |
| İŞBİR-İşbir Elektrik San. A.Ş. | 23.881 | - |
| Netaş Telekomünikasyon A.Ş. | 264.626 | - |
| STM-Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş. | 56.836.714 | 18.701.468 |
| TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş. | 40.094.357 | 39.818.362 |
| TEI-TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. | 19.321 | - |
| Bağlı ortaklıklar | | |
| ASELSAN Bakü Şirketi | 329.067 | 121.294 |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. | 225.303 | 199.091 |
| Bağlı menkul kıymetler | | |
| ROKETSAN-Roket San. ve Tic. A.Ş. | 54.032.435 | 76.253.422 |
| Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar | | |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 9.714 | - |
| International Golden Group | 11.120.195 | 27.067.397 |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 671.208 | 1.084.717 |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 31.508.645 | 53.981.448 |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | 21.582.615 | 12.612.298 |
| | 234.332.349 | 254.314.925 |

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

| 31 Aralık 2013 İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (*) | Vade | Faiz Oranı (%) | Orijinal Para Birimi | TL Karşılığı |
|---|---|---|---|---|
| İş Ortaklıkları | | | | |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | Ocak 2014 | 3,8-4,41 | ABD Doları | 32.680.623 |
| Şube | | | | |
| ASELSAN Güney Afrika Şubesi | Ocak 2014 | 4,76 | Güney Afrika Randı | 90.646 |
| | | | | 32.771.269 |

(*) İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar hesabı 2014 yılı içerisinde kapanmıştır.

Şirket'in tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklık MİKES lehine vermiş olduğu teminat mektubu tutarı 57.972.500 TL'dir (31 Aralık 2013: 53.357.500 TL) (Not 14).

Şirket'in konsolidasyon kapsamına girmeyen bağlı ortaklık Mikroelektronik Ar-Ge Tas. ve Tic. Ltd. Şti. lehine vermiş olduğu teminat mektubu tutarı ise 988.000 TL'dir (31 Aralık 2013: 988.000 TL) (Not 14).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 5. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli ticari alacaklar | | |
| Ticari alacaklar | 619.128.868 | 455.002.013 |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4) | 118.949.325 | 144.530.836 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar | 199.262.681 | 157.715.412 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 4) | 1.343.501 | 626.203 |
| Alacak senetleri | 7.620.624 | 2.019.535 |
| Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-) | (1.723.416) | (1.458.796) |
| Diğer ticari alacaklar | - | 33.088 |
| Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) | (859.465) | (2.221.896) |
| | 943.722.118 | 756.246.395 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli ticari alacaklar | | |
| Ticari alacaklar | 25.229.201 | 48.386.358 |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 4) | 1.851.982 | 564.224 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar | 253.913.575 | 265.534.652 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş alacaklar - İlişkili taraf (Not 4) | 30.003.870 | 25.828.663 |
| Alacak senetleri | 250.286 | - |
| Ticari alacaklar ve alacak senetleri reeskontu (-) | (800.757) | (1.577.190) |
| | 310.448.157 | 338.736.707 |

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 2.221.896 | 1.985.839 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 176.975 | 236.914 |
| Konusu kalmayan karşılık | (1.539.406) | (857) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 859.465 | 2.221.896 |

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kamu alacakları | 631.736.127 | 561.853.149 |
| Özel sektör alacakları | 354.313.904 | 266.514.035 |
| Yurt dışı alacaklar | 268.120.244 | 266.615.918 |
| Toplam alacaklar | 1.254.170.275 | 1.094.983.102 |

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı (MSB), Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 29'da verilmiştir.

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli ticari borçlar | | |
| Ticari borçlar | 496.803.620 | 279.899.705 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar | 81.825.586 | 90.119.079 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - İlişkili taraf (Not 4) | 1.690.669 | 1.466.911 |
| İlişkili taraflara borçlar (Not 4) | 20.999.571 | 14.798.894 |
| Borç senetleri (*) | 6.262.069 | 6.748.296 |
| Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-) | (2.226.048) | (1.729.224) |
| Diğer ticari borçlar | 1.870.392 | 2.144.441 |
| | 607.225.859 | 393.448.102 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli ticari borçlar | | |
| Ticari borçlar | 913.646 | 6.141.424 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar | 56.484.713 | 842.181 |
| Devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin fatura edilmemiş borçlar - İlişkili taraf (Not 4) | 9.769.454 | - |
| Borç senetleri (*) | - | 6.262.069 |
| Ticari borçlar ve borç senetleri reeskontu (-) | (13.940) | (1.082.298) |
| | 67.153.873 | 12.163.376 |

(*) Başkent Organize Sanayi Bölgesi arsası için verilen borç senedidir.

## 6. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli diğer alacaklar | | |
| Vergi dairesinden alacaklar (*) | 31.149.198 | 42.557.843 |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 4) | 19.746 | 32.771.269 |
| Verilen depozito ve teminatlar | 471.561 | 348.801 |
| Diğer (**) | 10.313.127 | 5.835.083 |
| | 41.953.632 | 81.512.996 |

(*) Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

(**) Firmalara rücu edilecek proje gecikme cezaları ile Eximbank kredisinden kaynaklanan, ihracat gerçekleştiğinde serbest bırakılan alacak tutarından oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli diğer alacaklar | | |
| Verilen depozito ve teminatlar | 261.988 | 197.085 |

b) Diğer borçlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli diğer borçlar | | |
| Kısa vadeli diğer borçlar | 455.152 | 393.947 |
| Alınan depozito ve teminatlar | 20.492 | 24.114 |
| İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 4) | 306.817 | 30.320 |
| | 782.461 | 448.381 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli diğer borçlar | | |
| Alınan depozito ve teminatlar | 31.832 | 30.518 |

## 7. STOKLAR

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Hammadde | 470.031.395 | 332.256.254 |
| Yarı mamüller | 242.988.123 | 222.874.833 |
| Mamüller | 59.647.788 | 41.372.762 |
| Diğer stoklar | 19.165.516 | 12.804.786 |
| Ticari mallar | 8.245.865 | 7.007.692 |
| Yoldaki mallar (*) | 51.292.906 | 37.585.022 |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı (-) | (13.945.117) | (8.051.806) |
| | 837.426.476 | 645.849.543 |

(*) Grup'un yoldaki mallar stokları ithalat şekillerine ait mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

Grup, net gerçekleştirilebilir değerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, cari yıl içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu nedenle, 5.918.748 TL (31 Aralık 2013: 7.879.728 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

Grup, 25.437 TL değerindeki önceki senelerde kayıtlara alınan stok değer düşüklüğünü cari yıl içerisinde ters çevirmiştir (31 Aralık 2013: 8.026.458 TL). Ters çevrilen değer düşüklüğü geliri, kâr veya zarar tablosunda satılan malın maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

| Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri: | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 8.051.806 | 8.198.536 |
| Konusu kalmayan karşılık | (25.437) | (8.026.458) |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 5.918.748 | 7.879.728 |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 13.945.117 | 8.051.806 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 8. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler | | |
| Stok alımı için verilen sipariş avansları | 148.528.650 | 222.473.292 |
| İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 4) | 16.487.594 | 26.758.793 |
| Gelecek aylara ait giderler | 34.795.385 | 28.137.062 |
| | 199.811.629 | 277.369.147 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler | | |
| Stok alımı için verilen sipariş avansları | 47.374.080 | 65.361.147 |
| İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 4) | 301.638.379 | 179.437.416 |
| Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları | 33.187.181 | 24.325.736 |
| Gelecek yıllara ait giderler | 1.348.385 | 5.315.352 |
| | 383.548.025 | 274.439.651 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli ertelenmiş gelirler | | |
| Alınan sipariş avansları | 122.461.442 | 192.644.590 |
| İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4) | 20.136.565 | 13.211.920 |
| Gelecek aylara ait gelirler | 1.034.647 | 8.178.493 |
| | 143.632.654 | 214.035.003 |

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 44 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2013: 43 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın %96,68'ini (31 Aralık 2013: %98,75) oluşturmaktadır.

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Uzun vadeli ertelenmiş gelirler | | |
| Alınan sipariş avansları | 1.085.204.567 | 1.124.223.301 |
| İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 4) | 85.020.911 | 37.801.793 |
| Gelecek yıllara ait gelirler | 2.233 | 1.975 |
| | 1.170.227.711 | 1.162.027.069 |

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 25 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2013: 25 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın %99,31'ini (31 Aralık 2013: %99,84) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

| | Arsa ve araziler | Yeraltı ve yerüstü düzenleri | Binalar (**) | Tesis makina ve cihazlar |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet değeri ve yeniden değerleme** | | | | |
| 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 210.733.964 | 15.243.274 | 145.914.815 | 521.373.071 |
| Alımlar | - | 4.262.184 | 40.609.159 | 41.695.240 |
| Çıkışlar | - | - | - | (715.259) |
| Transferler | - | - | 128.248.831 | 4.717.036 |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 210.733.964 | 19.505.458 | 314.772.805 | 567.070.088 |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | |
| 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | - | 7.434.007 | 53.087.327 | 314.559.078 |
| Dönem gideri | - | 752.053 | 5.581.787 | 34.553.124 |
| Çıkışlar | - | - | - | (700.885) |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | - | 8.186.060 | 58.669.114 | 348.411.317 |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net defter değeri | 210.733.964 | 11.319.398 | 256.103.691 | 218.658.771 |

(*) Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin 33.340.649 TL'si Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2013: 17.889.997 TL).

(**) Cari dönemde aktifleştirilen finansman gideri tutarı 3.426.792 TL ve aktifleştirilen kur farkı gideri tutarı 12.173.360 TL'dir (31 Aralık 2013: Finansman gideri tutarı 4.658.230 TL ve aktifleştirilen kur farkı gideri tutarı 17.082.807 TL).

| | Arsa ve araziler | Yeraltı ve yerüstü düzenleri | Binalar | Tesis makina ve cihazlar |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet değeri ve yeniden değerleme** | | | | |
| 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 19.680.542 | 14.067.553 | 145.621.719 | 466.325.620 |
| Alımlar | 4.000.000 | 1.194.382 | 293.096 | 56.448.824 |
| Yeniden değerleme fonu | 187.053.422 | - | - | - |
| Çıkışlar | - | (18.661) | - | (1.597.863) |
| Transferler | - | - | - | 196.490 |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 210.733.964 | 15.243.274 | 145.914.815 | 521.373.071 |
| **Birikmiş amortismanlar** | | | | |
| 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | - | 6.789.474 | 48.106.382 | 285.285.614 |
| Dönem gideri | - | 655.962 | 4.980.945 | 30.766.458 |
| Çıkışlar | - | (11.429) | - | (1.492.927) |
| Transferler | - | - | - | (67) |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | - | 7.434.007 | 53.087.327 | 314.559.078 |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla net defter değeri | 210.733.964 | 7.809.267 | 92.827.488 | 206.813.993 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| Taşıtlar | Döşeme ve demirbaşlar | Diğer maddi duran varlıklar (*) | Özel maliyetler | Yapılmakta olan yatırımlar | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.534.318 | 91.803.991 | 46.704.261 | 5.198.282 | 182.651.707 | 1.223.157.683 |
| 306.247 | 28.724.159 | 20.712.745 | 59.452 | 33.337.845 | 169.707.031 |
| (350.441) | (228.084) | (1.213.777) | (356.730) | (46.959) | (2.911.250) |
| - | 37.400 | - | - | (133.003.267) | - |
| 3.490.124 | 120.337.466 | 66.203.229 | 4.901.004 | 82.939.326 | 1.389.953.464 |
| 2.881.294 | 71.235.901 | 28.800.200 | 3.171.676 | - | 481.169.483 |
| 325.967 | 10.510.188 | 5.272.093 | 409.201 | - | 57.404.413 |
| (333.427) | (220.973) | (1.209.713) | (124.856) | - | (2.589.854) |
| 2.873.834 | 81.525.116 | 32.862.580 | 3.456.021 | - | 535.984.042 |
| 616.290 | 38.812.350 | 33.340.649 | 1.444.983 | 82.939.326 | 853.969.422 |

| Taşıtlar | Döşeme ve demirbaşlar | Diğer maddi duran varlıklar (*) | Özel maliyetler | Yapılmakta olan yatırımlar (**) | Toplam |
|---|---|---|---|---|---|
| 3.552.228 | 87.113.705 | 39.615.189 | 5.173.031 | 68.089.222 | 849.238.809 |
| 8.593 | 5.546.031 | 7.088.571 | 25.251 | 114.846.065 | 189.450.813 |
| - | - | - | - | - | 187.053.422 |
| (26.503) | (863.325) | - | - | (79.009) | (2.585.361) |
| - | 7.580 | 501 | - | (204.571) | - |
| 3.534.318 | 91.803.991 | 46.704.261 | 5.198.282 | 182.651.707 | 1.223.157.683 |
| 2.516.695 | 66.392.027 | 25.331.928 | 2.723.953 | - | 437.146.073 |
| 391.102 | 5.676.616 | 3.467.771 | 447.723 | - | 46.386.577 |
| (26.503) | (832.308) | - | - | - | (2.363.167) |
| - | (434) | 501 | - | - | - |
| 2.881.294 | 71.235.901 | 28.800.200 | 3.171.676 | - | 481.169.483 |
| 653.024 | 20.568.090 | 17.904.061 | 2.026.606 | 182.651.707 | 741.988.200 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Pazarlama giderleri | 507.836 | 465.462 |
| Genel yönetim giderleri | 8.382.617 | 5.225.753 |
| Stoklar (*) | 20.170.206 | 17.950.069 |
| Satışların maliyeti | 28.343.754 | 22.745.293 |
| | 57.404.413 | 46.386.577 |

(*) Stoklarda belirtilen tutarın büyük kısmı UMS11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

## Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2013 itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Yatırım Gayrimenkul Değerleme A.Ş., SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir.

Arsaların değerlemesinden kaynaklanan ana ortaklık payına düşen 186.876.267 TL tutarındaki vergi sonrası 177.532.454 TL tutarındaki kayıp/kazanç, diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilmiştir. Yeniden değerleme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu arsalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

| | | Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 Aralık 2013 | 1. Seviye TL | 2. Seviye TL | 3. Seviye TL |
| Macunköy | 131.213.964 | - | - | 131.213.964 |
| Akyurt | 72.140.000 | - | - | 72.140.000 |
| Oğulbey | 7.165.000 | - | - | 7.165.000 |
| Gölbek | 200.000 | - | - | 200.000 |
| Denizli | 15.000 | - | - | 15.000 |
| | 210.733.964 | - | - | 210.733.964 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

| | Haklar | Geliştirme giderleri | Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | |
| 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 18.205.397 | 435.023.896 | 60.460.117 | 513.689.410 |
| Alımlar | 5.327.239 | 120.190.139 | 8.294.246 | 133.811.624 |
| Çıkışlar | - | (28.848.597) | (49.869) | (28.898.466) |
| Transferler | 384.703 | (384.703) | - | - |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 23.917.339 | 525.980.735 | 68.704.494 | 618.602.568 |
| **İtfa Payları** | | | | |
| 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 18.035.677 | 75.705.620 | 47.140.468 | 140.881.765 |
| Dönem gideri | 292.534 | 28.769.355 | 10.201.892 | 39.263.781 |
| Çıkışlar | - | - | (49.416) | (49.416) |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 18.328.211 | 104.474.975 | 57.292.944 | 180.096.130 |
| 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla net defter değeri | 5.589.128 | 421.505.760 | 11.411.550 | 438.506.438 |

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

| | Haklar | Geliştirme giderleri | Diğer maddi olmayan duran varlıklar (*) | Toplam |
|---|---|---|---|---|
| **Maliyet Değeri** | | | | |
| 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 18.185.015 | 337.190.061 | 50.346.071 | 405.721.147 |
| Alımlar | 25.858 | 113.815.180 | 10.115.010 | 123.956.048 |
| Çıkışlar | (5.476) | (15.981.345) | (964) | (15.987.785) |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 18.205.397 | 435.023.896 | 60.460.117 | 513.689.410 |
| **İtfa Payları** | | | | |
| 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 17.971.864 | 50.791.899 | 39.269.887 | 108.033.650 |
| Dönem gideri | 69.289 | 28.225.653 | 7.871.545 | 36.166.487 |
| Çıkışlar | (5.476) | (3.311.932) | (964) | (3.318.372) |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi | 18.035.677 | 75.705.620 | 47.140.468 | 140.881.765 |
| 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla net defter değeri | 169.720 | 359.318.276 | 13.319.649 | 372.807.645 |

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Pazarlama satış ve dağıtım giderleri | 40.398 | 11.756 |
| Genel yönetim giderleri | 2.733.871 | 2.804.097 |
| Araştırma ve geliştirme giderleri | 29.909.640 | 28.231.991 |
| Stoklar (*) | 4.877.085 | 2.922.900 |
| Satışların maliyeti | 1.702.787 | 2.195.743 |
| | 39.263.781 | 36.166.487 |

(*) Stoklarda belirtilen tutarın büyük kısmı UMS11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamında satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

## 11. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları | 15.043.829 | 11.280.034 |
| Uzun vadeli devlet teşvik ve yardımları | 2.233.448 | 1.878.514 |
| | 17.277.277 | 13.158.548 |

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge)Yardımına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın (DTM) uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan %40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının %100'ü olarak değiştirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerleme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

## 12. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen toplam borçlanma gideri 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıl için 37.341.189 TL'dir (31 Aralık 2013: 21.741.037 TL).

SSM'den alınan toplam 87.000.000 ABD Doları tutarındaki yatırım kredisinin (2011: 40.000.000 ABD Doları, 2013: 25.000.000 ABD Doları 2014: 22.000.000 ABD Doları) kur farkı gideri TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri Standardı"nca aktifleştirilmesine izin verildiği ölçüde finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmektedir. 40.000.000 ABD doları kredinin 2014 yılı Ağustos ayı içinde 8.000.000 ABD Doları tutarında anapara ödemesi yapılmıştır. Standartça aktifleştirilmesi mümkün olmayan kur farkı gideri ise kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmektedir. Cari dönemde 40.000.000 ABD Doları tutarındaki SSM kredisinde belirlenen aktifleştirme tavan aşımı olmadığı için 31 Aralık 2014 raporlama dönemi itibarıyla bu kredinin kur farkı giderinin tamamı aktifleştirilmiştir. 25.000.000 ABD Doları tutarındaki SSM kredisinde ise, belirlenen aktifleştirme tavanına göre 84.188 TL ve 22.000.000 ABD Doları tutarındaki SSM kredisinde ise, belirlenen aktifleştirme tavanına göre 3.433.052 TL tutarında aşım gerçekleştiği için, 31 Aralık 2014 raporlama dönemi itibarıyla bu tutar kâr veya zarar tablosunda gider kalemi olarak yer almıştır.

## 13. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Diğer kısa vadeli karşılıklar | | |
| Gecikme cezası gider karşılığı (*) | 7.465.249 | 9.238.648 |
| Dava gider karşılığı | 936.873 | 445.573 |
| Garanti gider karşılığı (**) | 71.402.241 | 72.626.865 |
| Maliyet gider karşılığı | 1.826.999 | 1.386.218 |
| Sigorta gider karşılığı | 6.132.220 | 4.135.875 |
| Diğer | 1.138.596 | 1.140.291 |
| | 88.902.178 | 88.973.470 |

(*) Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen teslimat koşullarına uyulamaması sonucu gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

(**) Garanti gider karşılığı, Grup'un garanti kapsamındaki satışlarının özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır. Grup tarafından üstlenilen projelerin garanti süreleri, teslimat yapıldıktan sonra ortalama 2 yıldır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 9.238.648 | 11.738.479 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 5.757.192 | 9.392.825 |
| Konusu kalmayan karşılık | (7.530.591) | (11.892.656) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 7.465.249 | 9.238.648 |

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 445.573 | 846.568 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 703.199 | 95.486 |
| Konusu kalmayan karşılık | (211.899) | (496.481) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 936.873 | 445.573 |

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi | 72.626.865 | 57.925.813 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 55.673.430 | 52.765.333 |
| Konusu kalmayan karşılık | (56.898.054) | (38.064.281) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 71.402.241 | 72.626.865 |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Diğer uzun vadeli karşılıklar | | |
| Gecikme cezası gider karşılığı | 2.960.077 | 2.850.210 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 2.850.210 | 9.039.061 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 109.867 | - |
| Konusu kalmayan karşılık | - | (6.188.851) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 2.960.077 | 2.850.210 |

b) Hukuki davalar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

| | Açıklama | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|
| a) | Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar | 4.693.387 | 3.757.739 |
| b) | Grup tarafından yürütülen icra takipleri | 5.811.678 | 5.048.050 |
| c) | Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar | 936.873 | 445.573 |
| d) | Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar | 119.195 | 1.019.456 |
| e) | Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar | 300.415 | 430.231 |

## 14. TAAHHÜTLER

a) Alınan teminatlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Müşterilerden alınan teminat mektupları | 1.944.400 | 1.388.066 |
| Satıcılardan alınan teminat mektupları | 601.879.993 | 567.030.787 |
| Müşterilerden alınan teminat senetleri | 8.462.100 | 17.630.657 |
| Satıcılardan alınan teminat senetleri | 4.851.036 | 3.773.895 |
| Müşterilerden alınan teminat çekleri | 6.000 | 6.000 |
| Satıcılardan alınan teminat çekleri | 68.040 | 64.460 |
| Müşterilerden alınan ipotekler | 450.000 | 599.600 |
| | 617.661.569 | 590.493.465 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

b) Verilen teminatlar

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir.

| 31 Aralık 2014 | TL karşılığı | TL | ABD Doları | Avro |
|---|---|---|---|---|
| A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 6.037.294.933 | 810.262.582 | 1.520.234.817 | 594.501.289 |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 57.972.500 | - | 25.000.000 | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 988.000 | 988.000 | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| Toplam | 6.096.255.433 | 811.250.582 | 1.545.234.817 | 594.501.289 |

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2014 itibarıyla %0,04'tir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| BAE Dirhemi | Polonya Zlotisi | Hindistan Rupisi | İngiliz Sterlini | Katar Riyali |
|---|---|---|---|---|
| 26.759.651 | 2.424.322 | 10.000.000 | 1.654.349 | 60.000 |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - |
| 26.759.651 | 2.424.322 | 10.000.000 | 1.654.349 | 60.000 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| 31 Aralık 2013 | TL karşılığı | TL | ABD Doları | Avro |
|---|---|---|---|---|
| A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 5.248.241.056 | 765.818.119 | 1.368.123.658 | 501.172.743 |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 53.357.500 | - | 25.000.000 | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | 988.000 | 988.000 | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı | | | | |
| - *Teminat* | - | - | - | - |
| - *Rehin* | - | - | - | - |
| - *İpotek* | - | - | - | - |
| Toplam | 5.302.586.556 | 766.806.119 | 1.393.123.658 | 501.172.743 |

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2013 itibarıyla %0,06'dır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| BAE Dirhemi | Polonya Zlotisi | Hindistan Rupisi | İngiliz Sterlini |
|---|---|---|---|
| 26.759.651 | 2.424.322 | 79.694.000 | 1.654.349 |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| - | - | - | - |
| 26.759.651 | 2.424.322 | 79.694.000 | 1.654.349 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Personele borçlar | 2.477.425 | 2.168.590 |
| Ödenecek SGK primleri | 10.601.982 | 9.565.489 |
| Ödenecek vergi, harç ve fonlar | 9.918.817 | 7.492.520 |
| | 22.998.224 | 19.226.599 |

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı | 33.924.548 | 25.395.640 |

Yıllık izin ve fazla mesai karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 25.395.640 | 18.656.924 |
| Konusu kalmayan karşılık | (13.985.592) | (11.023.503) |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | 22.514.500 | 17.762.219 |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 33.924.548 | 25.395.640 |

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 116.485.609 | 97.341.311 |
| Emeklilik tazminatı karşılığı | 10.934.656 | 9.726.504 |
| | 127.420.265 | 107.067.815 |

Kıdem tazminatı ve emeklilik tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Dönem başı itibarıyla karşılık | 107.067.815 | 104.434.432 |
| Aktüeryal kayıp/ (kazanç) | 13.822.672 | (11.637.395) |
| Hizmet maliyeti | 10.087.303 | 6.469.027 |
| Faiz maliyeti | 3.390.219 | 13.552.787 |
| Ödenen tazminatlar | (6.947.744) | (5.751.036) |
| Dönem sonu itibarıyla karşılık | 127.420.265 | 107.067.815 |

### Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.438,22TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) tavanına tabidir.

Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

### Emeklilik tazminatı karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan her çalışana emeklilik tazminatı karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

| | 31 Aralık 2014 (%) | 31 Aralık 2013 (%) |
|---|---|---|
| Faiz oranı | 8,85 | 10,07 |
| Enflasyon oranı | 6,72 | 6,37 |
| İskonto oranı | 2,00 | 3,48 |
| Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran | 98,64 | 98,92 |

## 16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Devreden KDV (*) | 169.514.149 | 156.974.183 |
| Diğer KDV | 7.750.293 | 8.145.372 |
| Peşin ödenen vergi ve fonlar | - | 234.325 |
| İş avansları | 969.452 | 358.294 |
| Bloke mevduatlar (**) | 22.163.233 | 18.805.762 |
| Diğer | 421.421 | 384.646 |
| | 200.818.548 | 184.902.582 |

(*) Ulusal güvenlik kuruluşlarına (MSB, SSM vb.) mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet itfaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarına mahsup edilmektedir.

(**) 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

b) Diğer duran varlıklar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Peşin ödenen vergi ve fonlar | 6.167.754 | 4.654.744 |

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ödenecek vergi, harç ve fonlar | 3.855.604 | 2.814.105 |
| Diğer | 346.621 | 83.168 |
| | 4.202.225 | 2.897.273 |

## 17. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### Sermaye

| Ortaklar | Pay (%) | 31 Aralık 2014 | Pay (%) | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|---|
| TSKGV-Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı | 84,58 | 422.912.812 | 84,58 | 422.912.812 |
| Axa Sigorta A.Ş. | 0,12 | 577.846 | 0,12 | 577.846 |
| Halka arz edilen paylar | 15,30 | 76.509.342 | 15,30 | 76.509.342 |
| Nominal sermaye | 100 | 500.000.000 | 100 | 500.000.000 |
| Sermaye düzeltmesi farkları | | 98.620.780 | | 98.620.780 |
| Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye | | 598.620.780 | | 598.620.780 |

Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000 TL olup, her biri 1 kuruş itibari değerde 50.000.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 adedi A Grubu, 19.727.272.727 adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, yeni pay çıkarılırken A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri A Grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

### Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık kârın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 73.708.407 TL'dir (31 Aralık 2013: 69.677.755 TL).

### Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 559.092.120 TL'dir (31 Aralık 2013: 508.504.057 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan dönem kârı 184.598.383 TL (31 Aralık 2013: 79.566.382 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 579.989.599 TL olup detayları aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2013: 521.044.181 TL).

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Sermaye yedekleri ve olağanüstü yedekler | 579.989.599 | 521.044.181 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## Kâr Dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

31 Mart 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 238.081.489 TL'den toplam 3.978.319 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 25.000.000 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 209.103.170 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit temettü tutarı 0,05 tam TL'dir (31 Aralık 2013: 0,157 tam TL).

Ayrıca, 14 Mart 2014 tarihinde yapılan ASELSANNET Genel Kurul Toplantısı'nda, ASELSANNET'in 2013 yılı net dönem kârı üzerinden 100.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 5.000 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Şirket'in, ASELSANNET'in yukarıda bahsedilen kâr dağıtımı ve transferleri sonucu Grup bünyesinde bırakılan toplam tutar 208.998.170 TL'dir (31 Aralık 2013: 210.233.473 TL).

2014 yılı içerisinde ortaklara 100 adet hisse başına 0,05 TL temettü (25.000.000 TL toplam) temettü ödenmiştir (31 Aralık 2013: 100 adet hisse başına 0,157 TL, toplam ödenen temettü 78.500.000 TL). Cari yıla ilişkin olarak, Grup Yönetimi, 6 Mart 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 100 adet hisse başına 0,05 TL temettü ödemesi yapılmasını planlamaktadır. Bu temettü ödemesi Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak olup konsolide finansal tablolara henüz yükümlülük olarak yansıtılmamıştır. Ödenmesi beklenen toplam temettü tutarı 25.000.000 TL'dir.

## 18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

| a) Hasılat | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Yurt içi satışlar | 2.040.277.265 | 1.773.479.945 |
| Yurt dışı satışlar | 459.653.673 | 398.126.535 |
| Diğer gelirler | 78.066 | 1.388.349 |
| Satıştan iadeler (-) | (664.534) | (541.838) |
| Satış iskontoları (-) | (1.235.725) | (892.138) |
| Diğer indirimler (-) | - | (135.557) |
| | 2.498.108.745 | 2.171.425.296 |

| b) Satışların maliyeti (-) | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| İlk madde ve malzeme giderleri | 798.604.248 | 609.698.452 |
| Personel giderleri | 85.120.704 | 80.606.786 |
| Genel üretim giderleri | 141.463.718 | 147.396.557 |
| Yarı mamullerdeki değişimi | (20.113.290) | (67.088.288) |
| Mamul stok değişimi | (18.275.026) | (4.349.520) |
| Geliştirme giderleri (*) | 685.192.101 | 583.051.423 |
| Satılan hizmet maliyeti | 72.559.596 | 93.941.713 |
| Satılan ticari mal maliyeti | 16.073.433 | 18.072.977 |
| Diğer satışların maliyeti | 136.601.443 | 151.311.053 |
| | 1.897.226.927 | 1.612.641.153 |

(*) Geliştirme giderleri; ilk madde malzeme giderleri, tasarım giderleri, personel giderleri, amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır. 685.192.101 TL (2013: 583.051.423 TL) tutarındaki geliştirme giderlerinin 294.632.603 TL (2013: 244.881.598 TL) tutarı işçilik maliyetlerinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 19. İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Devam eden işler üzerindeki maliyetler artı kayda alınan kârlar eksi zararlar | 6.978.059.260 | 5.229.103.266 |
| Eksi: gerçekleşen hakedişler | (6.643.306.055) | (4.871.826.507) |
| Toplam | **334.753.205** | **357.276.759** |
| Devam eden sözleşmelere ilişkin varlıklar (Not 5) | 484.523.627 | 449.704.930 |
| Devam eden sözleşmelere ilişkin yükümlülükler (Not 5) | (149.770.422) | (92.428.171) |
| | **334.753.205** | **357.276.759** |

## 20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Genel yönetim giderleri (-) | (124.248.781) | (103.256.327) |
| Pazarlama giderleri (-) | (46.531.957) | (38.427.719) |
| Araştırma ve geliştirme giderleri(-) | (72.037.415) | (63.852.597) |
| | (242.818.153) | (205.536.643) |

a) Genel yönetim giderleri (-)

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Personel gideri | (83.024.604) | (74.537.509) |
| Amortisman ve itfa giderleri | (11.116.488) | (8.029.850) |
| Tamir bakım gideri | (2.606.214) | (1.389.436) |
| Elektrik gideri | (4.891.511) | (3.798.160) |
| Personel taşıma gideri | (1.688.500) | (1.582.146) |
| Kurs ve seminer gideri | (695.761) | (482.943) |
| Sigorta gideri | (1.734.500) | (1.358.453) |
| Personel yemek gideri | (948.748) | (871.423) |
| Küçük demirbaş gideri | (753.665) | (162.877) |
| Ekspertiz ve istişare gideri | (1.909.633) | (1.484.403) |
| Kira gideri | (1.376.951) | (1.301.178) |
| Damga vergisi karar pulu gideri | (3.026.039) | (122.973) |
| Hizmet alım gideri | (2.357.057) | (346.772) |
| Diğer | (8.119.110) | (7.788.204) |
| | (124.248.781) | (103.256.327) |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

b) Pazarlama giderleri (-)

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Personel gideri | (12.588.899) | (12.527.664) |
| Damga vergisi karar pulu gideri | (4.935.954) | (4.532.307) |
| Yurt dışı yolculuk gideri | (2.893.038) | (1.362.469) |
| Sergi fuar gideri | (3.020.669) | (4.634.572) |
| Nakliye ve teslimat gideri | (3.089.030) | (3.317.086) |
| Reklam gideri | (2.355.953) | (1.713.123) |
| Sigorta gideri | (622.386) | (431.919) |
| Komisyon gideri | (9.215.415) | (4.121.389) |
| Amortisman ve itfa payları | (548.234) | (477.218) |
| Ambalaj gideri | (1.035.218) | (600.948) |
| Yurt içi yolculuk gideri | (601.518) | (454.943) |
| Eşantiyon gideri | (666.881) | (685.516) |
| Elektrik gideri | (364.232) | (420.126) |
| Tamir bakım gideri | (215.556) | (213.690) |
| Temsil ve ağırlama gideri | (418.605) | (469.885) |
| Personel taşıma gideri | (249.121) | (239.533) |
| Kira gideri | (169.101) | (183.764) |
| Diğer | (3.542.147) | (2.041.567) |
| | (46.531.957) | (38.427.719) |

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Malzeme gideri | (8.470.834) | (7.837.429) |
| Personel gideri | (26.827.879) | (24.582.472) |
| Amortisman ve itfa payları | (29.909.640) | (28.231.991) |
| Diğer | (6.829.062) | (3.200.705) |
| | (72.037.415) | (63.852.597) |

## 21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

| | 1 Ocak- 31Aralık 2014 | 1 Ocak- 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları (*) | 500.149.485 | 301.137.588 |
| Reeskont faiz gelirleri | 6.106.609 | 3.695.019 |
| Faiz gelirleri | 5.139.957 | 7.317.219 |
| Konusu kalmayan karşılıklar | 211.899 | 496.481 |
| Sigorta hasar gelirleri | 401.550 | 307.220 |
| Teminat mektupları ve gecikme faizi geliri | 167.991 | 92.037 |
| Bedelsiz malzeme/yatırım irad gelirleri | 209.836 | 864.854 |
| Personelden elde edilen gelir | 336.530 | 522.807 |
| Diğer gelirler | 3.285.608 | 2.663.649 |
| | 516.009.465 | 317.096.874 |

(*) Genel olarak, alınan ve verilen yabancı para sipariş avanslarının kur değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkları (*) | (566.017.125) | (489.560.851) |
| Reeskont faiz giderleri | (6.137.949) | (3.154.482) |
| Hasar bedelleri | (359.833) | (254.207) |
| Özel iletişim vergisi | (153.137) | (24.994) |
| Diğer gider ve zararlar | (3.973.499) | (2.316.356) |
| | (576.641.543) | (495.310.890) |

(*) Genel olarak, alınan ve verilen yabancı para sipariş avanslarının kur değerlemesinden kaynaklanmaktadır.

## 22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Menkul kıymet satış kârları | 39.983 | - |
| Temettü geliri | 1.874.341 | 10.369.803 |
| | 1.914.324 | 10.369.803 |

## 23. FİNANSMAN GELİRLERİ

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo kârları | 44.490.097 | 6.536.436 |

## 24. FİNANSMAN GİDERLERİ

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Banka kredilerinden kaynaklanan kambiyo zararları | (64.341.237) | (36.719.273) |
| Kısa vadeli borçlanma giderleri | (6.206.648) | (6.105.776) |
| Uzun vadeli borçlanma giderleri | (2.934.558) | (1.770.149) |
| | (73.482.443) | (44.595.198) |

## 25. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maddi duran varlıklar Yeniden Değerleme Fonu | 177.700.751 | 177.532.454 |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 293.018.605 | - |
| | 470.719.356 | 177.532.454 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu: | | |
| Dönem başındaki bakiye | 177.532.454 | - |
| Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemlerin etkisi (*) | 168.297 | - |
| Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış | - | 186.876.267 |
| Yeniden değerleme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü | - | (9.343.813) |
| Dönem sonu bakiyesi | 177.700.751 | 177.532.454 |

(*) HAVELSAN-Hava Elektronik San. ve Tic. A.Ş., ASELSANNET ve SSM'nin MİKES'teki payları Şirket tarafından satın alınmıştır.

Maddi duran varlık yeniden değerleme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlenen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerleme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları: | | |
| Dönem başındaki bakiye | - | - |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 308.440.637 | - |
| Yeniden değerleme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü | (15.422.032) | - |
| Dönem sonu bakiyesi | 293.018.605 | - |

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerleme kazançlarının satılan finansal yatırımla ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

## 26. GELİR VERGİLERİ

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Cari vergi yükümlülüğü: | | |
| Cari kurumlar vergisi karşılığı | 1.288.840 | 735.616 |
| Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar | (637.282) | (254.712) |
| | 651.558 | 480.904 |

| | 1 Ocak - 31 Aralık 2014 | 1 Ocak - 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Vergi geliri: | | |
| Cari kurumlar vergisi gideri | (1.288.840) | (735.616) |
| Ertelenmiş vergi geliri | 81.030.194 | 91.938.025 |
| | 79.741.354 | 91.202.409 |

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | | |
|---|---|---|---|
| | Vergi öncesi tutar | Vergi gideri/geliri | Vergi sonrası tutar |
| Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri | | | |
| Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | 308.440.637 | (15.422.032) | 293.018.605 |
| Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar | (13.822.672) | 2.764.534 | (11.058.138) |
| Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir | 294.617.965 | (12.657.498) | 281.960.467 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 1 Ocak-31 Aralık 2013 | | |
|---|---|---|---|
| | Vergi öncesi tutar | Vergi gideri/geliri | Vergi sonrası tutar |
| Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri | | | |
| Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim | 186.876.267 | (9.352.671) | 177.523.596 |
| Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar | 11.637.395 | (2.327.479) | 9.309.916 |
| Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir | 198.513.662 | (11.680.150) | 186.833.512 |

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi | | |
| Ertelenmiş vergi | | |
| Doğrudan özkaynaklara kaydedilen: | | |
| - Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler | - | (9.352.671) |
| - Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları | (15.422.032) | - |
| - Aktüeryal gelir veya gider | 2.764.534 | (2.327.479) |
| Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi | (12.657.498) | (11.680.150) |

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2014 yılında uygulanan etkin vergi oranı %20'dir (31 Aralık 2013: %20).

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir. (2013: %20)

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Grup'un net ertelenmiş vergi aktifi ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ertelenmiş Vergi Varlıkları: | | |
| Alacak reeskontu | (623.887) | (607.197) |
| Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi | (375.298.702) | (300.837.333) |
| Şüpheli alacaklar karşılığı | - | (288.096) |
| Stok değer düşüklüğü karşılığı | (2.754.902) | (1.575.946) |
| Gecikme cezası gider karşılığı | (2.085.065) | (2.400.107) |
| Garanti gider karşılığı | (14.280.448) | (14.525.373) |
| Kıdem tazminatı karşılığı | (23.291.877) | (19.468.262) |
| Emeklilik tazminatı karşılığı | (2.186.931) | (1.945.301) |
| Yıllık izin ve mesai karşılığı | (6.784.910) | (5.079.128) |
| Dava gider karşılıkları | (45.847) | (27.047) |
| Geçmiş yıl mali zararları | - | (1.525.204) |
| Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi | (295.240.181) | (206.108.738) |
| Diğer | (1.335.086) | (150.931) |

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri: | | |
| Borçlar reeskontu | 580.398 | 567.304 |
| Yıllara yaygın inşaat hakediş bedelleri düzeltmesi | 398.967.310 | 314.891.593 |
| Stoklarda yapılan düzeltme | - | 163.022 |
| Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları | 18.370.101 | 16.701.445 |
| Maddi duran varlıklar değer artış fonu | 9.352.671 | 9.352.671 |
| Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme kazançları | 15.422.032 | - |
| Ertelenen vergi varlıkları | (723.927.836) | (554.538.663) |
| Ertelenen vergi yükümlülükleri | 442.692.512 | 341.676.035 |
| Ertelenen vergi varlıkları - net | (281.235.324) | (212.862.628) |

Grup, detayları (Not 11)'de belirtilen 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla devreden 1.476.200.905 TL (31 Aralık 2013: 1.030.543.690 TL) tutarındaki araştırma geliştirme harcamaları üzerinden 295.240.181 TL (31 Aralık 2013: 206.108.738 TL) ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmiştir.

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri: | | |
| 1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi | 212.862.628 | 132.604.753 |
| Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen | 81.030.194 | 91.938.025 |
| Özkaynak altında muhasebeleştirilen | (12.657.498) | (11.680.150) |
| | 281.235.324 | 212.862.628 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Vergi karşılığının mutabakatı: | | |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı | 270.353.565 | 147.344.525 |
| Gelir vergisi oranı | %20 | %20 |
| Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi | 54.070.713 | 29.468.905 |
| Vergi etkisi: | | |
| - vergiye tabi olmayan gelirler | (4.836.519) | (4.862.196) |
| - kanunen kabul edilmeyen giderler | 2.893.349 | 2.361.904 |
| - araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler | (128.547.477) | (114.393.917) |
| - diğer düzeltmelerin etkisi | (3.321.420) | (3.777.105) |
| Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri | (79.741.354) | (91.202.409) |

## 27. PAY BAŞINA KAZANÇ

| | 1 Ocak-31 Aralık 2014 | 1 Ocak-31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Adi hisse senetleri | 50.000.000.000 | 50.000.000.000 |
| Net kâr - TL | 350.094.919 | 238.081.489 |
| 100 adet pay başına kazanç | 0,70 | 0,48 |

## 28. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar | 313.581.850 | 5.141.213 |
| b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlenecek finansal yatırımlar | 42.041.149 | 7.582.997 |
| | 355.622.999 | 12.724.210 |

a) Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Hisse senetleri | | |
| Borsada işlem görmeyen | 313.581.850 | 5.141.213 |
| | 313.581.850 | 5.141.213 |

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. yeniden değerlenmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2014 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerleme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı %13,2'dir.

Yukarıda görülen, 31.12.2013 itibarıyla 5.141.213 TL olan ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülemediği için maliyet değeriyle gösterilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

b) Aktif Bir Piyasası Olmadığı için Maliyetle Değerlenecek Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

| Şirket Unvanı | Oran (%) | 31 Aralık 2014 | Oran (%) | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|---|---|
| ASELSAN Bakü Şirketi | 100 | 3.059.234 | 100 | 3.059.234 |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti. | 85 | 624.714 | 85 | 624.714 |
| ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) | 50 | 50.000 | - | - |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) | 50 | 2.250.000 | - | - |
| ASPİLSAN-Askeri Pil San. ve Tic. A.Ş. | 1 | 147.462 | 1 | 147.462 |
| Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş. (**) | - | - | <1 | 86.953 |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 49 | 32.633.128 | 49 | 388.023 |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 49 | 42.837 | 49 | 42.837 |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | 49 | 3.233.774 | 49 | 3.233.774 |
| | | 42.041.149 | | 7.582.997 |

(*) 2014 yılının Mart ayı içerisinde, %50'si ASELSAN'a, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." ve 2014 yılının Kasım ayı içerisinde, %50'si ASELSAN'a, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." firmaları kurulmuştur.

(**) 2014 yılının Kasım ayı içerisinde Şirket'in "Havaalanı İşletme ve Havacılık End. A.Ş."deki payının tamamı "Hisse Satış Sözleşmesi" gereği TSKGV'ye satılmıştır.

Yukarıda görülen 42.041.149 TL (31 Aralık 2013: 7.582.997 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

## Finansal Borçlar

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kısa vadeli finansal borçlar | 234.473.082 | 156.356.529 |
| Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları | 48.470.658 | 22.713.765 |
| Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının kısa vadeli kısımları | 137.535 | 119.053 |
| Kısa vadeli diğer finansal borçlar | 800.756 | 870.232 |
| Toplam kısa vadeli finansal borçlar | 283.882.031 | 180.059.579 |
| Uzun vadeli diğer finansal borçlar | 195.211.161 | 173.039.549 |
| Uzun vadeli finansal kiralama borçları | 56.314 | 187.863 |
| Toplam uzun vadeli finansal borçlar | 195.267.475 | 173.227.412 |
| Toplam finansal borçlar | 479.149.506 | 353.286.991 |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 10.451.226 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve günlük vadelidir. 179.201.856 TL tutarındaki kredi Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup kredilerin vadeleri Ocak-Mayıs 2015 tarihleri arasında faiz oranları ise %1,32-1,33 arasında değişmektedir. Geriye kalan 44.820.000 TL tutarındaki kredi faiz oranı %10,50'dir ve Grup'un kısa vadeli finansman ihtiyacının karşılanması için kullanılan krediden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımların tamamına yakını SSM'den %2,1 oranında faizle alınan 40 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin Şubat-Ağustos 2015 vadeli 16 Milyon ABD Dolarındaki ana para ödemesinden ve SSM'den %3,5 oranında faizle alınan 25 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin Nisan-Ekim 2015 vadeli 3.846.154 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 5.289.935 TL'si Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise SSM'den %2,1 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 63.000.000 ABD Doları (22.000.000 ABD Doları tutarındaki kısmı 2014 yılında kullanılmıştır) ve %3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 19.230.769 ABD Doları tutarındaki kredilerin ana para ödemelerinden oluşmaktadır. SSM'den alınan 87.000.000 ABD Doları tutarındaki kredi için SSM'ye teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 9.905.861 TL'si SGK ödemeleri için alınmış olup faizsiz ve Ocak 2014 vadelidir. 59.916.913 ABD Doları (127.880.668 TL) tutarındaki kredi Sevk Öncesi İhracat kredilerinden oluşmakta olup kredilerin vadeleri 5-8 ay arasında faiz oranları ise %1,34-%1,37 arasında değişmektedir. Geriye kalan 18.570.000 TL tutarındaki kredi ise faiz oranları %8,60-%9,25 arasında değişen ve Grup'un kısa vadeli finansman ihtiyacının karşılanması için kullanılan krediden oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımların tamamına yakını SSM'den %2,1 oranında faizle alınan 40.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin Ağustos 2014 vadeli 8.000.000 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden ve SSM'den %3,5 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin Ekim 2014 vadeli 1.900.000 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 1.164.567 ABD Doları (2.485.535 TL) Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'ndan proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Diğer finansal borçların 504.296 TL'si işletme idamesi ödemeleri için alınmış olup %3,5 faizli ve günlük vadelidir. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamına yakını ise SSM'den %2,1 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 32.000.000 ABD Doları, %2,1 oranında faizle alınan 25.000.000 ABD Doları ve %3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 25.000.000 ABD Doları tutarındaki kredinin 23.100.000 ABD Doları cinsinden ana para ödemelerinden oluşmaktadır. SSM'den alınan 65.000.000 ABD Doları tutarındaki kredi için SSM'ye teminat mektubu verilmiştir.

Banka Kredileri

| | 31 Aralık 2014 | | |
|---|---|---|---|
| Para Birimi | Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%) | Kısa vadeli | Uzun vadeli |
| Avro | - | 36.728 | 29.806 |
| TL | 8,63 | 55.335.503 | - |
| ABD Doları | 1,92 | 228.509.800 | 195.237.669 |
| | | 283.882.031 | 195.267.475 |

| | 31 Aralık 2013 | | |
|---|---|---|---|
| Para Birimi | Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%) | Kısa vadeli | Uzun vadeli |
| Avro | - | 96 | 70.500 |
| TL | 5,57 | 28.464.047 | - |
| ABD Doları | 2,00 | 151.595.436 | 173.156.912 |
| | | 180.059.579 | 173.227.412 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| 1 yıl içinde ödenecek | 283.882.031 | 180.059.579 |
| 1-2 yıl içinde ödenecek | 73.792.790 | 42.852.697 |
| 2-3 yıl içinde ödenecek | 42.311.006 | 64.312.299 |
| 3-4 yıl içinde ödenecek | 40.919.666 | 30.159.899 |
| 4-5 yıl içinde ödenecek | 29.325.166 | 19.484.825 |
| 5-6 yıl içinde ödenecek | 8.918.847 | 8.208.846 |
| 6-7 yıl içinde ödenecek | - | 8.208.846 |
| | 479.149.506 | 353.286.991 |

Savunma Sanayi İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen kredi limitinden kalan 22.000.000 ABD Dolar'lık bakiye 2014 yılı Temmuz ayı içerisinde kullanılmıştır.

## 29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 28'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

2014 yılında Grup'un stratejisi, 2013'ten beri değişmemektedir. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Toplam borçlar | 2.766.540.248 | 2.395.489.899 |
| Eksi: Nakit ve nakit benzerleri | (131.941.264) | (103.683.817) |
| Net borç | 2.634.598.984 | 2.291.806.082 |
| Toplam özkaynak | 2.218.893.526 | 1.612.485.451 |
| Toplam sermaye | 4.853.492.510 | 3.904.291.533 |
| Net borç / toplam sermaye oranı | %54 | %59 |

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

| | Alacaklar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ticari alacaklar | | Diğer alacaklar | | Bankalardaki |
| 31 Aralık 2014 | İlişkili taraf | Diğer taraf | İlişkili taraf | Diğer taraf | mevduat |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*) | 152.148.678 | 1.102.021.597 | 19.746 | 42.195.874 | 153.973.335 |
| - Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**) | - | 1.998.129 | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 152.148.678 | 1.021.977.713 | 19.746 | 42.195.874 | 153.973.335 |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 80.043.884 | - | - | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 859.465 | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (859.465) | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - |

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

| | Alacaklar | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ticari alacaklar | | Diğer alacaklar | | Bankalardaki |
| 31 Aralık 2013 | İlişkili taraf | Diğer taraf | İlişkili taraf | Diğer taraf | mevduat |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*) | 171.549.926 | 923.433.176 | 32.771.269 | 48.938.812 | 122.367.255 |
| - Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**) | - | 12.647.943 | - | - | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 171.549.926 | 908.927.418 | 32.771.269 | 48.938.812 | 122.367.255 |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 14.505.758 | - | - | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 2.221.896 | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (2.221.896) | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - | - | - |
| - Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - | - | - |

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş | 44.975 | 8.887.056 |
| Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş | 61.599 | 4.986.160 |
| Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş | 14.415.814 | 605.529 |
| Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş | 65.521.496 | 27.013 |
| Toplam alacaklar | 80.043.884 | 14.505.758 |

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler | | | | | | |
| Finansal borçlar | 478.955.657 | 487.836.536 | 141.088.931 | 146.309.365 | 191.519.392 | 8.918.848 |
| Finansal kiralama yükümlülükleri | 193.849 | 216.985 | 56.451 | 104.221 | 56.313 | - |

| Beklenen vadeler | Defter değeri | Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler | | | | | | |
| Ticari borçlar | 674.379.732 | 676.619.720 | 462.244.753 | 147.036.687 | 67.338.280 | - |
| Diğer borçlar | 814.293 | 814.293 | 761.485 | 20.976 | 31.832 | - |

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler | | | | | | |
| Finansal borçlar | 352.980.075 | 361.086.089 | 29.641.642 | 153.212.545 | 161.814.210 | 16.417.692 |
| Finansal kiralama yükümlülükleri | 306.916 | 355.339 | 36.528 | 109.581 | 209.230 | - |

| Beklenen vadeler | Defter değeri | Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler | | | | | | |
| Ticari borçlar | 405.611.478 | 408.423.000 | 367.032.448 | 28.144.878 | 13.245.674 | - |
| Diğer borçlar | 478.899 | 478.899 | 422.805 | 25.576 | 30.518 | - |

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmakta olup, yönetiminde nakit portföye dayalı türev araçlar kullanılmamaktadır.

## DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

| 31 Aralık 2014 | TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi) | ABD Doları | Avro | Diğer |
|---|---|---|---|---|
| 1. Ticari alacaklar | 634.205.928 | 123.205.255 | 123.552.757 | - |
| 2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka ve avans hesapları dahil) | 175.143.653 | 47.803.467 | 21.781.798 | 2.852.274 |
| 2b. Parasal olmayan diğer varlıklar | - | - | - | - |
| 3. Diğer | 11.932.193 | 2.248.902 | 1.007.346 | 3.875.794 |
| **4. Dönen varlıklar (1+2+3)** | **821.281.774** | **173.257.624** | **146.341.901** | **6.728.068** |
| 5. Ticari alacaklar | 289.927.324 | 69.571.343 | 40.058.147 | 15.606.320 |
| 6a. Parasal finansal varlıklar (avans hesapları dahil) | 225.217.589 | 2.594.671 | 76.853.745 | 2.419.449 |
| 6b. Parasal olmayan diğer varlıklar | - | - | - | - |
| 7. Diğer | 5.041.245 | 392.404 | 494.324 | 2.736.960 |
| **8. Duran varlıklar (5+6+7)** | **520.186.158** | **72.558.418** | **117.406.216** | **20.762.729** |
| **9. Toplam varlıklar (4+8)** | **1.341.467.932** | **245.816.042** | **263.748.117** | **27.490.797** |
| 10. Ticari borçlar | 296.935.203 | 50.134.038 | 59.789.744 | 12.030.455 |
| 11. Finansal yükümlülükler | 228.546.528 | 98.542.325 | 13.021 | - |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler (avans hesapları dahil) | 85.987.914 | 33.874.765 | 2.535.363 | 284.223 |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler | - | - | - | - |
| **13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)** | **611.469.645** | **182.551.128** | **62.338.128** | **12.314.678** |
| 14. Ticari borçlar | 13.014.415 | 5.612.322 | - | - |
| 15. Finansal yükümlülükler | 195.267.474 | 84.194.087 | 10.567 | - |
| 16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler (avans hesapları dahil) | 700.559.412 | 165.072.696 | 112.657.262 | - |
| 16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler | - | - | - | - |
| **17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)** | **908.841.301** | **254.879.105** | **112.667.829** | **-** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

| 31 Aralık 2014 | TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi) | ABD Doları | Avro | Diğer |
|---|---|---|---|---|
| 18. Toplam yükümlülükler (13+17) | 1.520.310.946 | 437.430.233 | 175.005.957 | 12.314.678 |
| 19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b) | - | - | - | - |
| 19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| 19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| 20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19) | (178.843.014) | (191.614.191) | 88.742.160 | 15.176.119 |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | (195.816.452) | (194.255.497) | 87.240.490 | 8.563.365 |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri | - | - | - | - |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - |
| 24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - |
| 25. İhracat | 459.653.673 | 144.095.625 | 46.287.302 | 9.797.134 |
| 26. İthalat | 877.253.772 | 237.642.654 | 101.834.710 | 38.939.055 |

31 Aralık 2014 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne ("MSUGT") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.312.097.756 TL açık pozisyonu bulunmaktadır (31 Aralık 2013: 1.112.855.063 TL). SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Yabancı para cinsinden olup değerlemeye tabi tutulan, verilen ve alınan avanslar sırasıyla parasal finansal varlıklar ve yükümlülükler sınıflarında gösterilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

| 31 Aralık 2013 | TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi) | ABD Doları | Avro | Diğer |
|---|---|---|---|---|
| 1. Ticari alacaklar | 517.490.318 | 127.291.868 | 83.708.934 | - |
| 2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka ve avans hesapları dahil) | 231.170.184 | 61.627.307 | 30.422.986 | 10.301.928 |
| 2b. Parasal olmayan diğer varlıklar | - | - | - | - |
| 3. Diğer | 40.540.689 | 17.344.170 | 1.166.888 | 96.460 |
| **4. Dönen varlıklar (1+2+3)** | **789.201.191** | **206.263.345** | **115.298.808** | **10.398.388** |
| 5. Ticari alacaklar | 306.131.239 | 94.310.935 | 32.474.625 | 9.481.673 |
| 6a. Parasal finansal varlıklar (avans hesapları dahil) | 160.060.832 | 15.897.227 | 42.111.364 | 2.471.360 |
| 6b. Parasal olmayan diğer varlıklar | - | - | - | - |
| 7. Diğer | 6.204.910 | 1.390.415 | 134.576 | 2.842.165 |
| **8. Duran varlıklar (5+6+7)** | **472.396.981** | **111.598.577** | **74.720.565** | **14.795.198** |
| **9. Toplam varlıklar (4+8)** | **1.261.598.172** | **317.861.922** | **190.019.373** | **25.193.586** |
| 10. Ticari borçlar | 182.815.320 | 20.921.280 | 44.100.439 | 8.662.094 |
| 11. Finansal yükümlülükler | 151.595.532 | 71.028.176 | 32 | - |
| 12a. Parasal olan diğer yükümlülükler (avans hesapları dahil) | 90.868.564 | 24.933.301 | 12.812.911 | 28.305 |
| 12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler | - | - | - | - |
| **13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)** | **425.279.416** | **116.882.757** | **56.913.382** | **8.690.399** |
| 14. Ticari borçlar | 4.583.361 | 2.065.772 | 59.385 | - |
| 15. Finansal yükümlülükler | 173.227.412 | 81.130.540 | 24.008 | - |
| 16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler (avans hesapları dahil) | 893.718.012 | 241.567.213 | 128.772.726 | - |
| 16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler | - | - | - | - |
| **17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)** | **1.071.528.785** | **324.763.525** | **128.856.119** | - |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

| 31 Aralık 2013 | TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi) | ABD Doları | Avro | Diğer |
|---|---|---|---|---|
| 18. Toplam yükümlülükler (13+17) | 1.496.808.201 | 441.646.282 | 185.769.501 | 8.690.399 |
| 19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b) | - | - | - | - |
| 19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| 19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı | - | - | - | - |
| 20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19) | (235.210.029) | (123.784.360) | 4.249.872 | 16.503.187 |
| 21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) | (281.955.628) | (142.518.945) | 2.948.408 | 13.564.562 |
| 22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri | - | - | - | - |
| 23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - |
| 24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı | - | - | - | - |
| 25. İhracat | 398.126.535 | 107.075.767 | 72.484.232 | 11.123.388 |
| 26. İthalat | 773.435.412 | 159.859.080 | 130.599.492 | 48.742.769 |

Yabancı para cinsinden olup değerlemeye tabi tutulan, verilen ve alınan avanslar sırasıyla parasal finansal varlıklar ve yükümlülükler sınıflarında gösterilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. %10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

| 31 Aralık 2014 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Kâr/Zarar | | Özkaynaklar | |
| | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde: | | | | |
| 1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü) | (44.433.415) | 44.433.415 | - | - |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | - | - | - | - |
| **3- ABD Doları Net Etki (1+2)** | **(44.433.415)** | **44.433.415** | **-** | **-** |
| Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde: | | | | |
| 4- Avro net varlık/(yükümlülüğü) | 25.031.501 | (25.031.501) | - | - |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-) | - | - | - | - |
| **6- Avro Net Etki (4+5)** | **25.031.501** | **(25.031.501)** | **-** | **-** |

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

| 31 Aralık 2013 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Kâr/Zarar | | Özkaynaklar | |
| | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde: | | | | |
| 1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü) | (26.419.296) | 26.419.296 | - | - |
| 2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) | - | - | - | - |
| **3- ABD Doları Net Etki (1+2)** | **(26.419.296)** | **26.419.296** | **-** | **-** |
| Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde: | | | | |
| 4- Avro net varlık/(yükümlülüğü) | 1.247.975 | (1.247.975) | - | - |
| 5- Avro riskinden korunan kısım (-) | - | - | - | - |
| **6- Avro Net Etki (4+5)** | **1.247.975** | **(1.247.975)** | **-** | **-** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibari ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

## 30. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

| 31 Aralık 2014 | Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar | Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil) | Satılmaya hazır finansal varlıklar | İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler | Defter değeri | Not |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Finansal varlıklar | | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | - | 131.941.264 | - | - | 131.941.264 | 32 |
| Bloke mevduatlar | - | 22.163.233 | - | - | 22.163.233 | 16 |
| Finansal yatırımlar | - | - | 355.622.999 | - | 355.622.999 | 28 |
| Ticari alacaklar | - | 1.254.170.275 | - | - | 1.254.170.275 | 5 |
| Finansal yükümlülükler | | | | | | |
| Finansal borçlar | - | - | - | 479.149.506 | 479.149.506 | 28 |
| Ticari borçlar | - | - | - | 674.379.732 | 674.379.732 | 5 |
| Diğer borçlar | - | - | - | 814.293 | 814.293 | 6 |

| 31 Aralık 2013 | Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar | Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil) | Satılmaya hazır finansal varlıklar | İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler | Defter değeri | Not |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Finansal varlıklar | | | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | - | 103.683.817 | - | - | 103.683.817 | 32 |
| Bloke mevduatlar | - | 18.805.762 | - | - | 18.805.762 | 16 |
| Finansal yatırımlar | - | - | 12.724.210 | - | 12.724.210 | 28 |
| Ticari alacaklar | - | 1.094.983.102 | - | - | 1.094.983.102 | 5 |
| Finansal yükümlülükler | | | | | | |
| Finansal borçlar | - | - | - | 353.286.991 | 353.286.991 | 28 |
| Ticari borçlar | - | - | - | 405.611.478 | 405.611.478 | 5 |
| Diğer borçlar | - | - | - | 478.899 | 478.899 | 6 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

Grup yönetimi, satılmaya hazır finansal varlıklar dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 itibariyle gerçeğe uygun değeri 313.581.850 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

3. seviyeden değerlenen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

| | Hisse senetleri |
|---|---|
| Açılış bakiyesi, 1 Ocak 2014 | 5.141.213 |
| Toplam kayıp/kazanç | |
| - diğer kapsamlı gelire yansıtılan | 308.440.637 |
| Kapanış bakiyesi, 31 Aralık 2014 | 313.581.850 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir.)

## 31. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 39 Milyon TL, 2 Milyon Avro ve 4 Milyon ABD Dolarıdır.

5 Ocak 2015 tarihli 843 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (MİKES) devrolmak suretiyle kolaylaştırılmış birleşme usulüne göre ASELSAN Elektronik San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) ile birleşmesine karar verilmiş olup, MİKES'in infisahı ve birleşme işlemi 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. Böylece MİKES, SPK'nın II-23.2 Sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, Türk Ticaret Kanunu'nun 136. ve diğer maddeleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19, 20 ve 21. maddeleri gereğince, bütün aktif ve pasifi ile birlikte ve külli halefiyet yoluyla Şirket'e devrolmuş ve 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla MİKES tasfiyesiz olarak infisah etmiştir. İnfisah eden MİKES'in tüm hak ve borçları, 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla devir alan Şirket'e intikal etmiştir.

## 32. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

| | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Kasa | 109.860 | 112.298 |
| Alınan çekler | 7.662 | - |
| Vadesiz mevduatlar -TL- | 35.548.686 | 997.189 |
| Yabancı para vadesiz mevduatlar | 2.301.924 | 23.180.671 |
| Vadeli mevduatlar -TL- | 14.694.285 | 35.607.471 |
| Yabancı para vadeli mevduatlar | 79.264.914 | 43.776.112 |
| Gelir tahakkukları | 293 | 50 |
| Diğer hazır değerler | 13.640 | 10.026 |
| | 131.941.264 | 103.683.817 |

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2015 vadeli (31 Aralık 2013: Ocak 2014), %1,80 ile %2,10 faiz aralığında (31 Aralık 2013: %0,25 ile %2,75) toplam 79.264.914 TL tutarında (31 Aralık 2013: 43.776.112 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2015 vadeli (31 Aralık 2013: Ocak-Şubat 2014), %10 ile %10,45 faiz aralığında (31 Aralık 2013: %8,45 ile %10,10) toplam 14.694.285 TL tutarında (31 Aralık 2013: 35.607.471 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetçi Raporu

## ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Yönetim Kurulu'na

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu*

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrollerden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla Grup'a ait konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Bağımsız Denetçi Raporu

*Görüş*

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle finansal durumunu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

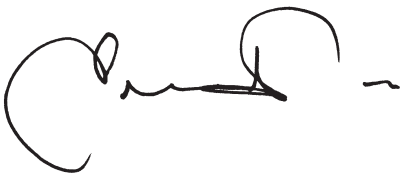
**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor**

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

TTK'nın 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 02/03/2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 06 Mart 2015

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 1. Hazırlanma Esasları

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet raporunda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş. "MİKES" ve ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. "ASELSANNET" ile beraber "Grup" olarak anılacaktır.

## 2. Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Şirket'in ticaret unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olup ticaret sicil numarası 31177'dir. Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Telefon: +90 (312) 592 1000, Faks: +90 (312) 354 1302. İnternet adresi www.aselsan.com.tr'dir.

Şirket'in Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria'da Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa'dır. Telefon: +27 (0) 12 349 2613, Faks: +27 (0) 12 349 2544.

Şirket'in Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp'te Şubesi bulunmakta olup iletişim adresi: Ankarska 29A, 1000 Üsküp, Makedonya.

Şirket'in Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi'de ofisi bulunmakta olup, iletişim adresi: Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/UAE'dir. Telefon: +971 2 550 8808, Faks: +971 2 550 8812.

## 3. Şirketin organizasyon yapısı

Şirket'in küresel bir şirket olma vizyonu doğrultusunda organizasyonu ve yurtdışı örgütlenmesi 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla yeniden yapılandırılmıştır. Yeniden yapılandırmanın ana hedefleri; şirketin elinde bulundurduğu kritik teknolojik yetenekleri güçlendirmek, hedeflediği yeni teknolojik yeteneklere ulaşabilmek, küresel düzeyde araştırma geliştirme kabiliyetini artırmak, insan kaynaklarını ve eğitimini geliştirmek, yurt içinde ve dışında yeni pazarlara ulaşarak şirketi büyütmektir.

Bu kapsamda Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlüğün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığı, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Strateji ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı, İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere beş ayrı Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak; İç Denetim Başkanlığı ve Genel Müdürlüğe bağlı olarak; Strateji Danışma Kurulu Başkanlığı ve Bilim ve Teknoloji Danışma Kurulu Başkanlığı oluşturulmuştur.

Şirket, Ankara'da, ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda ise üretim ve mühendislik faaliyetlerini sürdürmekte ve Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul'da SST Sektör Başkanlığı'nın Deniz Sistemleri Müdürlüğü ve UGES Sektör Başkanlığı'nın ise Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 4. Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

| Ortaklar | Pay (%) | 31 Aralık 2014 (TL) | Pay (%) | 31 Aralık 2013 (TL) |
|---|---|---|---|---|
| Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) | 84,58 | 422.912.812 | 84,58 | 422.912.812 |
| Axa Sigorta A.Ş. | 0,12 | 577.846 | 0,12 | 577.846 |
| Halka arz edilen paylar | 15,30 | 76.509.342 | 15,30 | 76.509.342 |
| Nominal sermaye | 100,00 | 500.000.000 | 100,00 | 500.000.000 |
| Sermaye düzeltmesi farkları | - | 98.620.780 | - | 98.620.780 |
| Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye | - | 598.620.780 | - | 598.620.780 |

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000,-TL'dir (birmilyar Türk Lirası). Şirket'in nominal sermayesi 500.000.000,-TL (beşyüzmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 kuruş itibari değerde 50.000.000.000 (ellimilyar) adet paya bölünmüştür. Payların 30.272.727.273 (otuzmilyar- ikiyüzyetmişikimilyonyediyüzyirmiyedibinikiyüzyetmişüç) adedi A Grubu, 19.727.272.727 (ondokuzmilyaryediyüzyirmiyedimilyonikiyüzyetmişikibinyediyüzyirmiyedi) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyelerinin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde Şirket pay sahipliği yapısında ve sermayesinde bir değişiklik meydana gelmemiştir.

## 5. Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan başkan ve üyelerin, murahhas üyelerin ad ve soyadları, yetki sınırları, bu görevlerinin süreleri (başlangıç ve bitiş tarihleriyle)

Rapor, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. Rapor döneminde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri

| Adı Soyadı | Görevi | Göreve Seçildiği Tarih | Görev Süresi Sonu |
|---|---|---|---|
| Hasan CANPOLAT (**) | Başkan / Murahhas Aza | Mayıs 2013 | Mart 2015 |
| Murat ÜÇÜNCÜ (**) | Başkan Vekili / Murahhas Aza | Mayıs 2013 | Mart 2015 |
| Ziya AKBAŞ | Bağımsız Üye (*) | Mart 2014 | Mart 2015 |
| Ahmet Can ÇEVİK | Üye | Mart 2014 | Mart 2015 |
| Celalettin DÖVER | Bağımsız Üye (*) | Mart 2014 | Mart 2015 |
| Oral ERDOĞAN | Bağımsız Üye (*) | Mart 2014 | Mart 2015 |
| Ahmet KESİK | Üye | Mart 2014 | Mart 2015 |
| Sedat NAZLIBİLEK (***) | Üye | Haziran 2014 | Yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı |
| Nilüfer ÖZDOĞAN | Üye | Mart 2014 | 25 Haziran 2014 |
| Mustafa Murat ŞEKER (**) | Üye | Mayıs 2013 | Mart 2015 |

(*) Bağımsız Üyelerin, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduklarına dair Bağımsızlık Beyanları mevcuttur. Bağımsız Üyelerin bağımsızlık beyanları ekli Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun sonunda yer almaktadır.

(**) 16 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile göreve gelmiş olup, 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 1'er yıl görev yapmak üzere tekrar seçilmişlerdir.

(***) 25 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda icracı üye bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

## 01 Ocak - 31 Aralık 2014 Döneminde Yönetim Kurulu Üyelerindeki Değişiklikler:

31 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süresi dolan Yönetim Kurulu Üyeleri Necmettin BAYKUL, Erhan AKPORAY, Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER ve Orhan AYDIN'ın yerine Hasan CANPOLAT, Murat ÜÇÜNCÜ, Mustafa Murat ŞEKER, Ahmet Can ÇEVİK, Ahmet KESİK ve Nilüfer ÖZDOĞAN 1'er yıl görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliğine; görev süresi dolan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Halil SARIASLAN, Lamia Zeynep ONAY ve Cumhur Sait Şahin TULGA'nın yerine Oral ERDOĞAN, Celalettin DÖVER ve Ziya AKBAŞ 1'er yıl görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Nilüfer ÖZDOĞAN ASELSAN Yönetim Kurulu Üyeliğinden 25 Haziran 2014 tarihi itibarıyla istifa etmiştir. Şirket'in 25 Haziran 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında istifayla boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre Sedat NAZLIBİLEK'in seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

## 6. İşletmenin performansını etkileyen ana etmenler, işletmenin faaliyette bulunduğu çevrede meydana gelen önemli değişiklikler, işletmenin bu değişikliklere karşı uyguladığı politikalar, işletmenin performansını güçlendirmek için uyguladığı yatırım ve temettü politikası

Şirket savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermektedir. Son beş yılda ABD'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar azalmış olup, azalmanın devam edeceği de resmi olarak açıklanmıştır. Bununla beraber Çin, Rusya, Suudi Arabistan başta olmak üzere Asya, Orta Doğu ve Afrika'da savunmaya ayrılan kaynaklar artmıştır. 2013 yıl sonu itibarıyla son beş yılda Türkiye'nin savunmaya ayırdığı kaynaklar 16 Milyar ABD Doları'ndan 19 Milyar ABD Doları'na çıkarken, uygulanan politikalarla teçhizat alımlarında yerlilik oranı da artmıştır.

Sektörün doğası gereği savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Bu kapsamda 2008 küresel kriz ve ardından yaşanan dalgalanmalar, Şirket'i olumsuz yönde etkilememiştir. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara yaygın proje tutarı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 10,3 Milyar TL'dir (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları). Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra, hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik açılımlar sürdürülebilir büyüme hedefimiz ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanmamız da hedefimiz ile paralellik göstermektedir.

2013 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunularak revize edilen Şirket'in kâr dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

Şirket'in mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile Şirket'in özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak kâr payı tutarı, SPK'nın düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan kâr dağıtımı önerisi Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır. Şirket'in kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2014 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Genel Kurul Toplantısında alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerine, 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın brüt 25.000.000,-TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,05 TL, sermaye üzerinden brüt %5) kısmı, (net 21.250.000,-TL - 1 TL'lik pay başına 0,0425 TL, sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı dağıtım kararı alınmıştır.

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 25.000.000,-TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir.

## 7. İşletmenin finansman kaynakları

Şirket'in en önemli finansman kaynağı, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar/ara ödemeler ve esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde; 240 gün vadeli 89,5 Milyon ABD Doları ve 7,5 Milyon Avro, 120 gün vadeli 10 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin kararı ile Gölbaşı yatırımının finansmanı için tahsis edilen 87 Milyon ABD Doları tutarındaki kredinin, 22 Milyon ABD Dolar'lık son dilimi 2014 yılı Temmuz ayında kullanılmıştır. 40 Milyon ABD Doları kredinin 8 Milyon ABD Doları tutarındaki anapara ödemesi Ağustos 2014'te gerçekleşmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Haziran 2014 tarihinde yapılan toplantısında; nominal tutarı 250.000.000,-TL'yi aşmayacak şekilde, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satışı yöntemi ile 6 ay ile 3 yıla kadar vadeli borçlanma aracı ihraç edilmesine karar verilmiştir. Şirket söz konusu karar kapsamında 23 Haziran 2014 tarihinde SPK ihraç başvurusunda bulunmuş olup, ihraca ilişkin SPK onayı 18 Temmuz 2014 tarihinde verilmiştir. SPK tarafından verilen izin 17 Temmuz 2015 tarihine kadar geçerlidir.

## 8. İşletmenin risk yönetim politikaları

### a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi politikası; maruz kalabileceği potansiyel riskleri öngörebilmek ve yönetmek (tanımlamak, derecelendirmek, izlemek, değerlendirmek ve etkilerini azaltmaya yönelik faaliyet planları oluşturmak) amacıyla etkin ve verimli yöntem ve sistemler geliştirmek ve uygulamaktır.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağı" ve "aşağıdan yukarı" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede kritik olan ve önem arz eden riskler tanımlanarak Stratejik, Operasyonel, Yönetsel, Finansal ve Dış Etkenler başlıkları altında sınıflandırılmakta ve alınacak tedbirlerle birlikte Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla 2012 yılında Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi kurulmuştur.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek riskler, Şirket üst yönetiminin de görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda belirlenmiş olan en önemli risk faktörleri aşağıda açıklanmıştır.

#### Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılamaması

Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Şirket olarak, yurt dışı satışların artırılması ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınması hedefleri doğrultusunda yapılan çalışmaların bu riskin azaltılmasına yönelik sonuçlar doğurması beklenmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### Savunma Harcamaları Bütçelerinde Kesinti Yapılması

Şirket, gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışında satışlarını büyük oranda silahlı kuvvetlere ve resmi kuruluşlara yapmaktadır. Bu pazarlarda savunma harcamaları politik ve ekonomik faktörlere bağlıdır ve yıldan yıla değişkenlik gösterebilmektedir. Hükümetlerin savunma bütçelerindeki teçhizat kalemlerinde büyük çaplı kesintiler yapması, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını önemli ölçüde etkileyebilecektir.

Bir ülkenin teçhizat için ayrılan pay dışındaki savunma harcamalarında kesintiye gitmesi, mevcuttan daha yüksek donanıma sahip modern orduya dönüşümün göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu tip gelişmeler, ileri teknoloji ile üretilen ekipmanlara duyulan ihtiyacı artıracağından, Şirket için beraberinde yeni fırsatları da getirebilecektir.

### Tedarikçi ve Alt Yüklenici Riskleri

Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket'in operasyonel sonuçları açısından malzeme kalitesi ve tedariğinde sürekliliğin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Ülkeler arası politik veya ekonomik ilişkilerdeki olası gelişmeler, yurt dışından temin edilen kritik malzemelere yönelik tedarik riski oluşturmaktadır. Türkiye'de savunma sanayinde tedarikçi ve alt yüklenici yapılanmasında yakın döneme kadar sıkıntılar yaşanmıştır. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterliliğe, uzmanlığa ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla güçlü bir yan sanayi alt yapısına sahip olmak konusuna büyük önem verilmektedir.

### Teknolojik Gelişmelere Uyum

Savunma sektörünün önemli bir özelliği, kullanılan teknolojilerin ileri düzeyde olması ve bu teknolojilerde sürekli gelişim yaşanmasıdır. Bu durum, müşterilerin ürün, sistem, servis vb. ihtiyaçlarında da düzenli olarak değişikliklere neden olmaktadır. Şirket olarak rekabet gücümüzü ve mevcut başarıyı artırabilmemiz, yeni teknolojileri geliştirmek ve ürünlerimizde kullanmakla mümkün olabilmektedir. Teknoloji yönetiminin etkin ve sistemli şekilde yapılması ve katma değer yaratacak teknolojilerin tespit edilerek yatırımların zamanında yapılması, Şirket'in kârlılığı ve sürekliliği açısından önceliklidir. Bu kapsamda silahlı kuvvetler ve ilgili tedarik makamları ile kurulan ilişkiler taleplerin önceden belirlenmesine destek olmaktadır. Şirket'te kurulan Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ile teknoloji yönetim faaliyetleri yürütülmeye başlanmıştır. Ayrıca Sektör Başkanlıkları bünyesindeki Mühendislik Grup Başkanlıkları, Teknoloji ve Ar-Ge Yönetim Komitesine katılım sağlayarak yukarıda belirtilen Genel Müdür Yardımcılığına teknoloji yol haritalarının hazırlanmasına destek vermektedir.

### Sabit Fiyatlı ve Zaman Kısıtlı Sözleşmeler

Şirket'in ürettiği ürün ve sistemler; içerdikleri ileri teknoloji, yüksek kalite ve performans gerekleri, zorlu çalışma şartları ve satış sözleşmesi aşamaları dikkate alındığında oldukça karmaşık bir yapıya sahiptir. Faaliyet gösterilen sektörün genel bir özelliği olan bu karmaşıklık; tasarım, geliştirme ve üretim ile ilgili başlangıçtaki maliyet ve süre tahminlerinin aşılmasına neden olabilecek bir unsurdur. Sözleşme ömrü boyunca öngörülen varsayımlardaki (enflasyon, döviz kurları ve faiz gibi) sapmalar, sabit fiyatlı sözleşmelerde kârlılığın artmasına veya azalmasına yol açabilecektir.

### Küresel Ekonomide Yavaşlama ve Mali Krizler

Küresel ekonomide yaşanan durgunluk ve krizler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkilemekte ve bunun sonucunda da savunma bütçelerinde kesintilere neden olabilmektedir. Bu durum Şirket açısından, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin azalması veya iptali, müşterilerin fiyat ve kârlılık ile ilgili baskıları, yatırımların yavaşlaması gibi riskleri beraberinde getirmektedir. Küresel krizin bir diğer etkisi de finansal piyasalarda oynaklığa bağlı olarak artan belirsizlik sonucu maliyetlerin artmasıdır. Türkiye'nin ekonomik durumu ile sektörün doğası gereği savunma projelerinin yıllara yaygın oluşu dikkate alındığında, önümüzdeki dönemde Şirket için bu risklerin olasılığının düşük olacağı değerlendirilmekle birlikte, piyasalar yakından takip edilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinin oluşturulmasında, "Aktif-Pasif Yönetim Modeli" esas alınmış olup, kur riski, faiz riski ve likidite riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Bilanço içi finansal risk yönetiminde Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski ve likidite riskleri tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir.

Bilanço dışı finansal riskler, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı finansal risk yönetimi çerçevesinde, projelerin hedeflenen kârlılıklarını korumaya yönelik finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

### i. Kur Riski ve Yönetim Politikası

Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektedir.

Kur riskinin belirlenmesinde periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kambiyo kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda gelecek ara finansal dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in döviz pozisyon açığı bilanço içi ve bilanço dışında takip edilmektedir. Şirket, faaliyetlerini ağırlıklı olarak döviz karşılığı alınan avanslarla finanse etmekte olup, alınan avanslar dövize endeksli olması nedeniyle değerlemeye tabidir. Alınan avansların büyük bir kısmı döviz cinsi malzeme alımında kullanılmasına rağmen, alınan malzemelerin bilançoya girdiği anda "TL" olarak izlenmeye başlanması bilanço içinde Şirket'in kısa (short) pozisyonda olmasına neden olmaktadır. Söz konusu pozisyon açığı, stokların ve Ar-Ge maliyetlerinin "TL" olarak izlenmesinin zorunlu olması nedeniyle yapısal olup, yönetiminde nakit portföy üzerinden kullanılacak türev araçlar kullanılmamaktadır.

Döviz kurunun arttığı dönemlerde net kambiyo zararı oluşmakla birlikte kurlardaki artış Şirket'in bakiye taahhütlerinin %75 'nin döviz cinsinden olması nedeniyle satış gelirlerini ve faaliyet kârını da artırmaktadır. Böylelikle net kambiyo zararının olumsuz etkisi satışların yükselen kurdan gerçekleşmesine bağlı olarak faaliyet kârındaki artış ile dengelenmektedir.

31 Aralık 2014 itibarıyla Şirket'in Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği'ne (MSUGT) uygun olarak hazırlanan finansal tablolarına göre 1.312.097.756,-TL (31 Aralık 2013: 1.112.855.063,-TL) açık pozisyonu bulunmaktadır.

Söz konusu tutarın %80'i (31 Aralık 2013: %72) ABD Doları, %20'si (31 Aralık 2013: %28) ise Avro'dan oluşmaktadır.

Finansal tabloda yer alan kambiyo kâr ve zararı, konsolidasyona tabi olan MİKES ve ASELSANNET bağlı ortaklıkları dahil olmak üzere ağırlıklı olarak MSUGT'ye göre hazırlanan finansal tablolardaki bilgilerden oluşmaktadır.

**Şirket'in MSUGT'ye Göre Hazırlanan Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

| 31 Aralık 2014 itibarıyla | | |
|---|---|---|
| | Kâr/Zarar | |
| | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| **ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:** | | |
| 1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü | (105.480.362) | 105.480.362 |
| **Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:** | | |
| 2- Avro net varlık/yükümlülüğü | (25.680.584) | 25.680.584 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası

Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark (gap) analizi kullanılmakta ve söz konusu fark bilançonun vade merdiveni yardımıyla hesaplanmaktadır. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

Şirket, Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan 18 Ağustos 2011 tarihinde 40 Milyon ABD Doları, 21 Mart 2013 tarihinde 25 Milyon ABD Doları ve 31 Temmuz 2014 tarihinde 22 Milyon ABD Doları tutarında %2,1 sabit faiz oranlı, 3 yıl ödemesiz 5 yıl vadeli olmak üzere toplam 87 Milyon ABD Doları kredi kullanmış olup, 31 Aralık 2014 itibarıyla 79 Milyon ABD Doları tutarında kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir. Şirketin, ihracatın finansmanını karşılamak amacıyla 31 Aralık 2014 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 77,5 Milyon ABD Dolar'lık kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Reeskont kredilerinin vadesinin 240 gün ve faiz oranlarının LIBOR'a endeksli olması nedeniyle gerek LIBOR'un düşük seviyelerde olması, gerekse Türk Eximbank'ın ihracatı teşvik etmek amacıyla LIBOR üzerine talep ettiği ek oranın (spread) 240 gün için %1 olması, Şirket'in değişken faizli kredilere olan duyarlılığının asgari seviyede kalmasını sağlamaktadır.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası

Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akımları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2014 itibarıyla yabancı kaynakların %48'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası

Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir. Şirket sermaye yapısını, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

## 9. Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar

a) Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 10,3 Milyar TL (yaklaşık 4 Milyar ABD Doları) tutarında uzun vadeli siparişi mevcut olup, bu siparişler 2025 yılına kadarki dönemi kapsamaktadır.

b) 01 Ocak - 31 Aralık 2014 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 10. 01 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminin kapanmasından ilgili finansal tabloların görüşüleceği Yönetim Kurulu toplantı tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

a. MİKES Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (MİKES) devrolmak suretiyle kolaylaştırılmış birleşme usulüne göre ASELSAN Elektronik San. ve Tic. A.Ş. (Şirket) ile birleşmesine ve MİKES'in infisahına dair Yönetim Kurulu kararları 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. Böylece MİKES, SPK'nın II-23.2 Sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, Türk Ticaret Kanunu'nun 136. ve diğer maddeleri ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19, 20 ve 21. maddeleri gereğince, bütün aktif ve pasifi ile birlikte ve külli halefiyet yoluyla Şirket'e devrolmuş ve 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla MİKES tasfiyesiz olarak infisah etmiştir. İnfisah eden MİKES'in tüm hak ve borçları, 20 Ocak 2015 tarihi itibarıyla devir alan Şirket'e intikal etmiştir.

b. Şirket ile Milli Savunma Bakanlığı arasında "Denizaltılar İçin Akustik Aldatıcı Sistemi Projesi" (Lançer) kapsamında toplam bedeli 34.000.000,-TL tutarında bir sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında Şirketimiz tarafından geliştirilip üretilecek olan Lançer Sistemlerinin teslimatları 2018-2019 yıllarında gerçekleştirilecektir.

## 11. İşletmenin gelişimi hakkında yapılan öngörüler, şirket faaliyetleri ve finansal duruma ilişkin önemli gelişmeler, geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

5 Mart 2014 tarihinde Grup'un 2014 yılı finansal sonuçlarına ilişkin beklentileri aşağıdaki şekilde kamuoyuna duyurulmuştur:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %15-17
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 175 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

2014 yılında konsolide gelirlerdeki artış %15 olarak, konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı %18 olarak gerçekleşmiştir. 2014 yılında konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının satışlara oranı ise %6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Grup'un 2015 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentiler aşağıda sunulmaktadır:

- Konsolide gelirlerdeki artış (TL bazında): %16-20
- Konsolide kur farkından arındırılmış FAVÖK marjı: %18-20
- Konsolide yatırım harcamaları: Yaklaşık 120 Milyon TL
- Konsolide özkaynaklardan yapılan Ar-Ge harcamalarının konsolide satışlara oranı: %6 seviyesinde

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 2,42; EUR/TL kurunun 3,01 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

Şirket'in vizyonu "Dünyada en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmak"tır. Bu vizyon kapsamında 5 yıllık stratejik plan hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler, stratejik plan ile uyumlu bir şekilde, belirlenmiş hedeflere ulaşmak üzere gerçekleştirilmektedir. Şirket, bu hedefler doğrultusunda, verimliliğin esası olan nitelikli insan gücü, olgunlaşmış süreçler, Ar-Ge'ye ayırdığı kaynak, dünya şirketleri seviyesindeki altyapı ve organizasyonu ile teknoloji üretmeye devam etmiştir.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi "Defense News Top 100'de yedi yıldır yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Ankara ili Gölbaşı Bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşkeye ait makine/cihaz yatırımının %75'i, inşaat yatırımının ise çoğunluğu tamamlanmıştır.
- Son üç yıl içerisinde gerçekleştirilen Birleşik Arap Emirlikleri, Kazakistan ve Ürdün'deki ortak girişim şirketlerimiz 2014 yılında yaklaşık 27 Milyon ABD Doları tutarında sipariş almıştır.
- Mart 2014'te, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında ürettirilen, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan firma tesisinin tamamlanmasını takiben gerçekleştirilecektir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı şirket kurulmuştur. Kurulan şirketin sermayesi 18.000.000,-TL olup, kuruluşu 11 Kasım 2014 tarihinde tescil edilmiştir.
- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmiştir.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyet gösterilecektir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilecektir.

31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar çerçevesinde,

- 2013 yılı kârından nakit kâr payı ödenmesine 30 Mayıs 2014 tarihinden itibaren başlanmış olup, 2014 yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinde değişiklik yapılması hakkında alınan karar, Olağan Genel Kurul kararları ile birlikte 02 Nisan 2014 tarihinde tescil, 07 Nisan 2014 tarihinde ilan edilmiş, Esas sözleşme değişikliğine ilişkin Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin birer nüshası süresi içerisinde SPK ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na gönderilmiştir.

## 12. Kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu

EK-1'de verilmiştir.

## 13. Yapılan araştırma ve geliştirme faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermekte olup, yıllık cironun ortalama %6'sını kendi öz kaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine harcamayı hedeflemektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ile ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmada azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurum tarafından desteklenmektedir. Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) olmak üzere 5 adet Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklık MİKES'in de 1 adet Ar-Ge Merkezi mevcuttur. Grup Ar-Ge merkezlerinde 2.283 kişi görev almaktadır.

Şirket, ayrıca Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyet göstermektedir. Bu bölgede 167 kişi görev almaktadır.

## 14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirket Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin Türk Ticaret Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla değiştirilmesine karar verilmiş, esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Siciline tescil ettirilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

## 15. Varsa, çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Dönem içerisinde çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 16. İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma sanayi kuruluşudur.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| | | İlgili | Sıralamadaki Yeri | |
|---|---|---|---|---|
| Kurum | Araştırma / Çalışma | Dönem (*) | Son | Önceki |
| **Uluslararası Sıralamalar** | | | | |
| Defense News Dergisi | Defense News Top 100 | 2014 | 67 | 74 |
| SIPRI | SIPRI Top 100 | 2014 | 65 | 87 |
| Avrupa Komisyonu | Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket | 2014 | 1.169 | - |
| **Ulusal Sıralamalar** | | | | |
| | İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi | 2014 | 35 | 46 |
| İstanbul Sanayi Odası | İSO 500 - Özel Şirketler | 2014 | 31 | 41 |
| Fortune Dergisi | En Büyük 500 Şirket | 2014 | 51 | 63 |
| Capital Dergisi | En Büyük 500 Özel Şirket | 2014 | 65 | 77 |
| TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi) | İlk 1000 İhracatçı Firma | 2014 | 107 | 128 |
| Turkish Time Dergisi | Ar-Ge Top 100 Araştırması | 2014 | 1 | 1 |
| Brand Finance | En Değerli Markalar (100 Marka) | 2014 | 38 | 37 |
| Superbrands | En Değerli Markalar (134 Marka) | 2015 | *Sıralama yoktur.* | |
| Bloomberg Businessweek | En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası) | 2014 | 9 | 11 |
| Unıversum | İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma) | 2014 | 1 | 3 |
| Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı | Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi | 2014 | 1 | - |
| Dünya Gazetesi ve DHL Express | İhracatın Yıldızları Teşvik Ödülleri -Yılın İhracatçısı Ödülü | | | |

(*) "İlgili dönem" en son açıklamanın yapıldığı dönemdir.

## 17. Yatırımlardaki gelişmeler, teşviklerden yararlanma durumu, yararlanıldı ise ne ölçüde gerçekleştiği

### Yatırımlardaki gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, teknolojik plan, stratejik plan ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu kapsamda öne çıkanlar:

- Ankara ili Gölbaşı bölgesinde Radar ve Elektronik Harp alanında yeni yerleşke yatırımı yapılmaktadır. 2014 sonu itibarı ile yerleşkeye taşınılmaya başlanmış ve 2015 yılı ilk çeyreğinde yerleşkenin işletmeye alınması hedeflenmektedir. Organik büyüme kapsamındaki bu yatırımın gerçekleşmesi ile Radar ve Elektronik Harp alanında mühendislik, üretim, test ve lojistik destek hizmetleri ürün yelpazesinin genişlemesi sağlanacaktır.
- Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

### Teşviklerden yararlanma durumu

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. 2014 Yılında halen yürürlükte olan TÜBİTAK TEYDEB projeleri kapsamında 4,5 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1511- Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamında 5 adet projemiz 2013 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiş ve 2014 Yılında TÜBİTAK TEYDEB tarafından tahsis edilen 2,2 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına 3 adet projenin destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamış ve 2014 Yılında 1,3 Milyon TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan SAN-TEZ Ar-Ge destek programında 29 adet proje 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 4 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Avrupa Birliği 7. Çerçeve İşbirliği Programları kapsamında 4 adet entegrasyon projesi imzalanarak yürürlük kazanmış olup, 2008 yılında başlayan 1 adet proje ise 2012 yılı Haziran ayında başarıyla tamamlanmıştır. Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları kapsamında "Araştırmacıların Dolaşımı, Geri Dönüş Hibeleri; Kişiyi Destekleme Özel Programı" dahilinde 3 adet proje 2010 ve 2011 yıllarında yürürlüğe girmiştir.

Ürünlerle ilgili olarak gerçekleştirilen yurt dışı pazar araştırması gezilerine ilişkin giderler ile yurt dışı ofis giderleri "İhracata Yönelik Devlet Yardımları" kapsamında uygulanmakta olan oran ve tutar kadar desteklerden yararlanılmaktadır.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 4 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek, Ar-Ge indirimi ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

01 Ocak- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi olunması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası kapsamında 47 Milyon TL (31 Aralık 2013: 44 Milyon TL), ODTÜ Teknokent'te faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 7 Milyon TL (31 Aralık 2013: 6 Milyon TL) tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

01 Ocak- 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 41 Milyon TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir. (31 Aralık 2013: 18 Milyon TL)

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan %20'si finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 18. İşletmenin üretim birimlerinin nitelikleri, kapasite kullanım oranları ve bunlardaki gelişmeler, genel kapasite kullanım oranı, faaliyet konusu mal ve hizmet üretimindeki gelişmeler, miktar, kalite, sürüm ve fiyatların geçmiş dönem rakamlarıyla karşılaştırmalarını içeren açıklamalar

Kapasite kullanım oranı 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde %97 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Müşteri ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ürünler için Ar-Ge faaliyetleri yürütülmekte olup, sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermektedir. Kurumsal Kaynak Planlama (KKP) sisteminin kullanımı ile birlikte üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

## 19. Faaliyet konusu mal ve hizmetlerin fiyatları, satış hasılatları, satış koşulları ve bunlarda dönem içinde görülen gelişmeler, randıman ve prodüktivite katsayılarındaki gelişmeler, geçmiş yıllara göre bunlardaki önemli değişikliklerin nedenleri

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar ve Elektronik Harp Sistemleri", "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" ve "Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 2.038 Milyon TL'si yurt içi satış, 460 Milyon TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

## 20. SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar ve geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler ve riskler

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2014 itibarıyla net satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %15 artmıştır. Dönem Net Kârı geçen yılın aynı dönemine göre %47 artarak 350 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynaklar 2013 yılı Aralık ayına göre %19 artış göstermiştir.

| TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 1,96 | 2,19 |
| Likidite Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri+Finansal Yatırımlar+Ticari Alacaklar+Diğer Alacaklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler) | 0,93 | 1,01 |
| Özkaynaklar/ Toplam Kaynaklar | 0,45 | 0,40 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar | 0,24 | 0,23 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Kaynaklar | 0,31 | 0,36 |

| TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE KÂR TABLOSU | 31 Aralık 2014 | 31 Aralık 2013 |
|---|---|---|
| Brüt Satış Kârı/ Hasılat | 0,24 | 0,26 |
| Dönem Kârı (Ana Ortaklık Payları)/ Hasılat | 0,14 | 0,11 |

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır. Grup'un likidite oranları kabul edilebilir düzeyin üstündedir.

## 21. İşletmenin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, 2012-2014 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 22. Şirket üst yönetimde dönem içinde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanların adı, soyadı

Üst yönetimde, 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde yapılan değişiklikler ve halen görev başında bulunanlara ilişkin bilgilerin yer aldığı tablo aşağıda sunulmaktadır.

### ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'DE GÖREVDE BULUNAN ÜST YÖNETİCİLER LİSTESİ

| Sıra No | Adı Soyadı | Görevi | Görev Başlangıç Tarihi |
|---|---|---|---|
| 1 | Hasan CANPOLAT (*) | Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza | 31 Mart 2014 |
| 2 | Murat ÜÇÜNCÜ (*) | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza | 31 Mart 2014 |
| 3 | Ziya AKBAŞ | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 4 | Ahmet Can ÇEVİK | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 5 | Celalettin DÖVER | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 6 | Oral ERDOĞAN | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 7 | Ahmet KESİK | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 8 | Sedat NAZLIBİLEK | Yönetim Kurulu Üyesi | 25 Haziran 2014 |
| 9 | Mustafa Murat ŞEKER (*) | Yönetim Kurulu Üyesi | 31 Mart 2014 |
| 10 | Faik EKEN | Genel Müdür | 24 Temmuz 2014 |
| 11 | Levent AKKOYUNLU | Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim) | 01 Eylül 2014 |
| 12 | Yavuz BAYIZ | Genel Müdür Yardımcısı (Haberleşme Cihazları Sektör Başkanı) | 01 Eylül 2014 |
| 13 | Baki ŞENSOY | Genel Müdür Yardımcısı (Mikroelektronik Güdüm ve Elektro Optik Sektör Başkanı) | 01 Eylül 2014 |
| 14 | Oğuz ŞENER | Genel Müdür Yardımcısı (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı) | 01 Eylül 2014 |
| 15 | Mustafa KAVAL | Genel Müdür Yardımcısı (Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı) | 01 Eylül 2014 |
| 16 | Yavuz Suat BENGÜR | Genel Müdür Yardımcısı (Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı) | 01 Eylül 2014 |
| 17 | Hezarfen ORUÇ | Genel Müdür Yardımcısı (Destek Hizmetleri) | 01 Eylül 2014 |
| 18 | İsmet ATALAR | Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi) | 01 Eylül 2014 |
| 19 | Özcan KAHRAMANGİL | Genel Müdür Yardımcısı (Strateji ve İş Geliştirme) | 01 Eylül 2014 |
| 20 | Hüseyin YAVUZ | Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları Yönetimi) | 01 Eylül 2014 |
| 21 | Abdülkadir GÖKTAŞ | İç Denetim Başkanı | 01 Eylül 2014 |

(*) Yukarı belirtilen Yönetim Kurulu Üyelerinin son Genel Kurul Toplantısından önce yaptığı görev süreleri toplamda 10 aydır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Mayıs 2014 tarihli kararıyla, yaş haddi nedeniyle görev süresi dolan ASELSAN Genel Müdürü Cengiz ERGENEMAN'ın yerine Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı Dr. Faik EKEN'in görevlendirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2014 tarihli kararıyla Dr. Faik EKEN Genel Müdürlük görevine, Yavuz BAYIZ Genel Müdür Yardımcılığı görevine asaleten atanmıştır. Aynı kararda, Levent AKKOYUNLU, Hezarfen ORUÇ, İsmet ATALAR, Hüseyin YAVUZ, Baki ŞENSOY, Oğuz ŞENER, Mustafa KAVAL ve Yavuz Suat BENGÜR 01 Eylül 2014 tarihinden geçerli olmak üzere Genel Müdür Yardımcılığı görevlerine atanmıştır.

## 23. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, özel sağlık sigortası ve kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 5.873.910,-TL'dir. (31 Aralık 2013: 4.555.169,-TL). 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri ve Murahhas Azalara aylık net ödenen ücret 3.000,-TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 24. Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigorta ve kredi kartı harcama toplam tutarları 911.846,-TL'dir. (31 Aralık 2013: 421.271,-TL)

## 25. Personel ve işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dahil olmak üzere 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde işe alınan personel sayısı 185 (35 kişi belirli süreli çalışan) işten ayrılan personel sayısı 314 (108 kişi belirli süreli çalışan) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; ikramiye, yemek yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve ana okulu imkanıdır. Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.335 kişidir. (31 Aralık 2013: Grup ortalama personel sayısı 5.343'tür.)

Şirket'in toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamaktadır.

## 26. Dönem içinde yapılan bağışlar ve sosyal sorumluluk hakkında bilgiler

Grup'un bağlı ortaklarından ASELSANNET 01 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde Türk Eğitim Vakfı'na 200 TL'lik bağışta bulunmuştur.

## 27. Merkez dışı örgütlerin olup olmadığı hakkında bilgi

- Güney Afrika Cumhuriyeti, Pretoria Şube
- Birleşik Arap Emirlikleri, Abu Dhabi Ofis
- Makedonya Cumhuriyeti, Üsküp Şube

## 28. Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesindeki payları hakkında bilgi

Konsolidasyona tabi işletmeler (MİKES ve ASELSANNET) ile Şirket arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

## 29. Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim, iç kontrol ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar ve yönetim organı görüşü

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) Üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler/izleçler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu rapor bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 30. Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket, MİKES ve ASELSANNET'in %100'üne sahip olup, bu şirketler tam konsolidasyona tabidir. Şirket, MİKES'in Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na ait olan %3'lük payını Kasım 2014'te satın alarak MİKES'in %100'üne sahip olmuştur. Yine Kasım 2014'te MİKES'in Şirket ile devralma şeklinde ve kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin izin verilmesi amacıyla SPK'ya başvurulmuş, 30 Aralık 2014'te alınan Kurul izni sonrası gerekli yasal işlemler tamamlanarak birleşme işlemi 20 Ocak 2015 itibarıyla Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde tescil, 23 Ocak 2015 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

| Şirket Unvanı | Oran (%) | 31 Aralık 2014 (TL) |
|---|---|---|
| ASELSAN Bakü Şirketi | 100 | 3.059.234 |
| ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*) | 14,897 | 313.581.850 |
| Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Ltd. Şti. | 85 | 624.714 |
| ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50 | 50.000 |
| ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50 | 2.250.000 |
| ASPİLSAN Askeri Pil Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 1 | 147.462 |
| Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP | 49 | 32.633.128 |
| IGG ASELSAN Integrated Systems LLC | 49 | 42.837 |
| ASELSAN Middle East PSC LTD | 49 | 3.233.774 |
| TOPLAM | | 355.622.999 |

(*) Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN-Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş. yeniden değerlenmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri, Değerleme işlemi Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

## 31. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'te faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

## 32. Faaliyet dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te 2014 yılında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen 2010 yılı "KDV İade İşlemleri" denetimi tamamlanmış olup, 2011 yılına ait denetim işlemleri devam etmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklardan MİKES'te 2014 yılında Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu tarafından 2010 yılı "Risk Analiz İncelemeleri" denetimi gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrük ve Ticaret Müfettişliği, 2011-2013 yılları arasında MİKES'in ithalat ve ihracat işlemlerini "Sonradan Kontrol Programı/İnceleme" kapsamında denetlemiştir.

## 33. Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

| Açıklama | 31 Aralık 2014 (TL) |
|---|---|
| Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar | 4.693.387 |
| Grup tarafından yürütülen icra takipleri | 5.811.678 |
| Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar | 936.873 |
| Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar | 119.195 |
| Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar | 300.415 |

## 34. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Grup faaliyet döneminde önemli tutarda bir ceza ödememiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### 35. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

### 36. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 35. başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

### 37. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

### 38. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi

- Morötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik elemanlar üretimi amacıyla, %50'si Şirket'e, %50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait olmak üzere "ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı şirket kurulmuştur. Firmanın sermayesi 100.000,-TL olup, kuruluşu 07 Mart 2014 tarihinde tescil edilmiştir.
- Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla, %50'si ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, %50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere "ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanlı şirket kurulmuştur. Şirketin sermayesi 18.000.000,-TL olup, kuruluşu 11 Kasım 2014 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketimizin HEAŞ A.Ş.'de bulunan %0,051 oranındaki payının tamamının TSKGV'ye satılması konusunda imzalanan "Hisse Satış Sözleşmesi" gereği pay devri bedeli olan 126.937,-TL, 24 Kasım 2014 tarihinde tarafımıza ödenmiştir. Şirket'in HEAŞ A.Ş.'de payı kalmamıştır.
- SSM'nin Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bulunan %3 oranındaki, 1.170.000,- TL nominal bedelli, 1.170.000 adet payı 675.174,58- TL bedel ile Şirketimiz tarafından devralınmış ve Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki payımız %100 olmuştur. Pay devri 03 Aralık 2014 tarihinde tescil edilmiştir.
- Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin devrolmak suretiyle kolaylaştırılmış birleşme usulüne göre ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesine ve Mikrodalga Elektronik Sistemler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin infisahına dair Yönetim Kurulu kararları 20 Ocak 2015 tarihinde tescil, 23 Ocak 2015 tarihinde ilan edilerek, birleşme işlemi tamamlanmıştır.

### 39. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler

31 Aralık 2014 tarihine ait "Konsolide Finansal Tablo Dipnot 4"de detay tablo verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## EK-1

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

## BÖLÜM I KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetimin anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dahil edilmiştir. Şirketimizin SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu azami seviyeye yükseltmek için 2013 yılı boyunca yapmış olduğu çalışmalar sonucunda, SAHA tarafından 13/12/2013 tarihinde yayınlanan rapora göre ASELSAN Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,07 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir.

SAHA, SPK'nın 01/02/2013 tarih ve 4/105 Sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını 03/03/2014 tarihinde yenilemiştir. Şirketimizin 13/12/2013 tarihinde açıklanan kurumsal yönetim derecelendirme notunda kullanılan ağırlıklarda değişiklik yapılmazken, her bir ana başlık için verilmiş olan notlar SPK düzenlemeleri çerçevesinde revize edilmiştir.

Notlar yenilenirken, kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde o sorudan/ilkeden en çok tam puanın %85'i verilmiş ve müşterinin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu notlarken ilgili ilke asgari şart belirtmişse ve müşteri uygulamaları asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puan kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılmıştır. Bu kapsamda ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecelendirme notu 8,57 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2014 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde SAHA A.Ş. tarafından yayınlanan raporla ASELSAN kurumsal yönetim derecelendirme notu 12/12/2014 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,09 olarak güncellenmiştir.

2013 ve 2014 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 2013 Yılı Notu Dağılımı | 2014 Yılı Notu Dağılımı |
|---|---|---|
| Pay Sahipleri | 82,70 / 100 | 83,30 / 100 |
| Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık | 85,30 / 100 | 98,21 / 100 |
| Menfaat Sahipleri | 94,80 / 100 | 93,78 / 100 |
| Yönetim Kurulu | 84,34 / 100 | 90,00 / 100 |
| Ortalama | 8,57 | 9,09 |

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. İhtiyari olan ilkelerden henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması,

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

- Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin, şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde, şirket yönetimine katılımını destekleyici modellerin şirketin esas sözleşmesinde yer almaması,
- Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmaması ve kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve zaman belirlenmemiş, bir politika oluşturulmamış olması.

Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

Oral ERDOĞAN
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ahmet Can ÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

| | |
|---|---|
| Levent AKKOYUNLU | Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı |
| Aykan ÜRETEN | Finansman Direktörü |
| Pınar ÇELEBİ | Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi |
| Bâni Betül GÖKÇE | Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Kıdemli Uzman |
| Başak YÜCEKAYALI | Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürlüğü / Uzman |

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 33 - 42 - 45 - 70

e-posta: ortaklar_servisi@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2013 yılı boyunca yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan raporu 27/02/2014 tarihinde Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pınar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2014 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı, esas sözleşme değişikliği ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak.

Dönem içinde; yaklaşık 100 pay sahibimizin hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2014 yılı boyunca başta Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı olmak üzere tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımı ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2014 yılı içerisinde;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- 2013 Faaliyet Raporu Türkçe ve İngilizce olarak siteye yüklenmiştir,
- 2014 1. Altı aylık döneme ait Faaliyet Raporu Türkçe ve İngilizce olarak siteye yüklenmiştir.
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- 2014 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları Türkçe ve İngilizce olarak sitede yayınlanmıştır,
- "Analist Bilgileri" sayfası güncellenmiştir,
- "Sermaye Artırımları" sayfasında düzeltmeler yapılmıştır,
- "Yatırımcı Takvimi" sayfası yayına alınmış ve yatırımcıları ilgilendiren tarihler takvime eklenmiştir,
- "Önemli Yönetim Kurulu Kararları" alanı yayınlanmıştır,
- "Esas Sözleşme Değişikliklerine İlişkin Kronoloji" yayınlanmıştır,
- Menfaat Sahipleri Politikası oluşturularak Türkçe ve İngilizce web sitelerinde yayınlanmıştır,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu Türkçe ve İngilizce web sitelerinde yayınlanmıştır.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2014 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2013 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 31/03/2014 tarihinde gerçekleştirdiği 39. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 05/03/2014 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi ile Türkiye çapında yayın yapan beş günlük gazetede ve internet sitesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 500.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 50.000.000.000 adet payın 45.455.182.577 adetlik (454.551.825,77 TL nominal) kısmını temsil eden 14 fiziki, 77 elektronik ortamda olmak üzere toplam 91 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 05/03/2014 tarihinde, Olağan Genel Kurul ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 05/03/2014 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, esas sözleşme değişikliğine ilişkin Yönetim Kurulu kararı, esas sözleşme değişikliklerinin Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan onaylı eski ve yeni şekli, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2013 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanları Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2014 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, murahhas üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullandırılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılamayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2014 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

2014 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

2013 yılında bağış ve yardım yapılmadığı hakkında olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından güncellenen şirketimizin bağış ve yardımlara ilişkin politikası ayrı bir gündem maddesi olarak olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve güncellenen politika oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

## 2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecek şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 2.5 Kâr Payı Hakkı

Şirketin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2014 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin faaliyet raporunda internet sitesinde ayrıca yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

"Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtımı önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur."

2014 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın 25.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,05 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %5) kısmının, (net 21.250.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,0425 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

## 2.6 Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, hâlihazırda esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar Yönetim Kurulu'nun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulu'nun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmünün "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." şeklinde tadil edilmesi konusu, 2014 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oyçokluğuyla kabul edilmiştir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve www.aselsan.com adresindeki İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. 2014 yılı içerisinde Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03/01/2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 Sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim
   - 1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
   - 1.2 Yönetim Kurulu
   - 1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları
   - 1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
   - 1.5 Esas Sözleşme
   - 1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
   - 1.7 Politikalar
   - 1.8 Etik İlkeler
   - 1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
   - 1.10 Genel Kurul
   - 1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
2. Sürdürülebilirlik
3. Hisse Verileri
   - 3.1 Hisse Künyesi
   - 3.2 Kaydileşmeyen Paylar
   - 3.3 Sermaye Artırımları
   - 3.4 Analist Bilgileri
   - 3.5 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
   - 3.6 Temettü Verileri
4. Yatırımcı Takvimi
5. Yıllık Faaliyet Raporları
6. Finansal Veriler
   - 6.1 Finansal Raporlar
   - 6.2 Finansal Göstergeler
   - 6.3 Yatırımcı Sunumları
   - 6.4 Yönetim Kurulu Raporları
7. BİST Duyurular
8. ASELSAN-MİKES Birleşmesi
9. Sıkça Sorulan Sorular
10. İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

## 3.2 Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2014 yılı faaliyet raporu 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliğ'i dikkate alınarak hazırlanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz ile ilgili veya kendilerini ilgilendiren konulardaki bilgi talepleri titizlikle ele alınmakta, bunların doğru ve anlaşılır şekilde cevaplandırılmasında gerekli hassasiyet gösterilmektedir. Çalışanlarımız iç ağ üzerinden, personel el kitabı ve bilgilendirme sunumları aracılığıyla bilgilendirilmektedirler. Tedarikçilerimiz için ise stratejik işbirlikleri, ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı onaylı tedarikçiler politikası izlenmekte olup, tedarikçilerimiz internet üzerinden doğrudan iletişim veya e-platformlar aracılığıyla bilgilendirilmekte, yapılan karşılıklı ziyaretlerle de yüzyüze görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Tedarikçilerimizle iletişimin içeriğini, etkinliğini ve kalitesini artırmak amacıyla internet üzerinden web tabanlı e-satınalma platformu kullanılmakta olup, platformun geliştirilerek daha geniş kapsamlı olarak "ASELSAN Tedarikçi Portali" oluşturulması konusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Tedarikçi Portali ile tedarikçilerimizin kendileriyle ilgili bilgilere doğrudan ulaşabilmeleri ve bu bilgileri yönetebilmelerine olanak sağlanması hedeflenmektedir.

Şirketimiz, müşterilerinin ihtiyaçlarını tümüyle karşılamak amacıyla, süreç, hizmet ve ürünlerini sürekli geliştirmeyi, doğrulamayı, müşterilerine zamanında ve daima hatasız ürün ve hizmet sunmayı temel ilke edinmiştir. Bu amaçla, kalite standartlarının gereklerini yerine getirmek üzere; Kalite El Kitabı, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile dokümante edilmiş ve bu dokümanlarda öngörülen işleyişlerin uygulandığı, sürekli olarak geliştirildiği bir kalite sistemi oluşturulmuştur.

Müşteri memnuniyetine ilişkin temel ilkemiz; müşteri beklenti ve ihtiyacını karşılayan ürün/hizmeti teslim etmektir. Bu amaçla gereksinimler doğru ve eksiksiz olarak belirlenmekte, bu gereksinimlere uygun ürün tasarlanıp üretilmekte ve lojistik desteği sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyeti ölçümleri Yönetim Raporları kapsamında ilgili yöneticilerin erişimine açık bulunmakta, elde edilen sonuçlar ve eğilimler ayrıca yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmektedir.

Tasarım ve üretimde ürün için geçerli olan askeri, sivil, uluslararası standartların gerekleri yerine getirilmektedir. Geliştirdiğimiz ileri teknoloji ürünler için tasarım döneminden başlamak üzere ürün yaşam devri boyunca bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her ürünün aynı evsafta üretildiğini garanti altına alabilmek üzere; malzeme temininden başlayarak üretimin her aşamasında sıkı kontroller ve testler uygulanmaktadır. Mal ve hizmetlerimizde kalite güvencesini sağlamak üzere oluşturulmuş olan düzenlemeler AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartların gereğini sağlamaktadır. Kalite yönetim sistemlerimizin uygunluğu her yıl belgelendirme kuruluşları tarafından yeniden yapılan denetimlerle onaylanmaktadır.

Ortaya çıkabilecek kalite sorunlarının azaltılması açısından, ürünlerde kullanılan malzeme veya bu ürünlere ilişkin hizmetlerin güvenilir tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadırlar. Ürün veya tedarikçi bazında yapılan değerlendirmelerin sonucu ilgili tedarikçi firmaya bildirilmekte ve gerekli koşulları sağlayan tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında yaklaşık 2.000'i yurt içi olmak üzere toplam 3.736 tedarikçi firmaya sipariş verilmiştir.

Tedarikçilerden alınan teklif bilgileri ve yapılan yazışmalar, gizlilik kapsamında değerlendirilmekte ve yetkisiz kişilere veya üçüncü firmalara verilmemektedir. Oluşturulan yönergelerle müşteri ve tedarikçiler ile ilişkilerde haksız menfaat sağlanmaması veya uygulanmaması güvence altına alınmıştır.

Şirketimizce, 4 ayda bir yayımlanan ASELSAN Dergisi ile yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi verilmektedir. ASELSAN Dergisi, ASELSAN ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin "menfaat sahiplerinin şirketin ilgili mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerinin kurumsal yönetim komitesine veya denetimden sorumlu komiteye iletilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturur" maddesi kapsamında yapılacakların Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda yapılmasına karar verilmiş olup, bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Şirket personeli temsilcileri aracılığı ile beklenti ve taleplerini üst yönetime aktarma imkânına sahiptir. Şirket personeli, iç ağ ortamında mali ve sosyal hakları ile ilgili birçok konuda bilgilendirilmektedir. Ayrıca, şirket içerisinde, kurum personeli ile yönetim arasındaki iletişimin sağlanması ve sosyal faaliyetlerde yönlendirici olunması amacıyla, şirket personelinden oluşturulan ve 45 temsilcinin görev aldığı Personel Temsilciliği Kurulu bulunmaktadır.

Personel temsilcileri ile periyodik olarak yapılan toplantılar; işveren ve çalışanların dilek, istek ve uygulamalar hakkındaki görüş alışverişinin yapıldığı bir platformdur. Bu toplantılar neticesinde oluşturulan toplantı tutanakları, şirket içi bilgisayar ağındaki personel temsilciliği sayfası aracılığı ile tüm personele duyurulmaktadır. Personel Temsilciliği Kurulu'nun başkanlığını Yasin Zengin, koordinatörlüğünü Mert Kovuk yürütmektedir. Personel temsilciliğinin görev ve yetkileri; temsil ettiği grup personelinin istek, öneri ve sorunlarını aktarmak, gelen görüş ve uygulamalara ilişkin bilgileri grup personeline iletmek; personel ve yönetim arasında etkin ve açık iletişim kanallarının işlemesinde çaba göstermektir.

## 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanının yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %56'sı mühendislik, %31'i teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %3'ü işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

Şirket çalışanları arasında 1 şef mühendis, 1 amir, mühendisleri temsilen 17 personel, teknik elemanları temsilen 20 personel, büro işleri personelini temsilen 2 personel ve işçileri temsilen 4 personel olmak üzere, toplam 45 temsilcinin yer aldığı çalışan temsilciliği bulunmaktadır.

2014 yılında çalışanlardan ayırımcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

## 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

"Etik İlkeler ve Davranış Kuralları" belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında bilgi sahibi olduklarına ve etik ilkeler ve değerlere bağlı kalacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

Etik Kurul on üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını İnsan Kaynakları Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörü yapar. Diğer üyeler ise Genel Müdürlük onayıyla görevlendirilen, Sektör Başkanlıkları tarafından belirlenen temsilciler ile Hukuk Müşavirliği Müdürlüğü ve Merkezi Satın Alma Direktörlüğü temsilcilerinden oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az beş yıl görevine devam eder.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Etik Kurul herhangi bir başvuru ya da ihlal olmadığı hallerde en az dört ayda bir kere toplanır. Genel Müdür veya üyelerden biri de Etik Kurulu toplantıya çağırabilir. Başvuru ve ihlallere müdahalenin de ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır. Bir başvuru olduğunda, gerekli araştırma sonuçları ve konu ile ilgili belgeler derhal Etik Kurul'a ulaşır. Kurul Başkanı eldeki bilgi ve belgeler ile Genel Müdür'e konuyu aktarır ve paralelde daha detaylı bir soruşturma yürütülür. Bu soruşturmanın sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Yönetim Kurulu toplantılarında Etik Kurul'a yapılan başvurular ve ihlaller periyodik olarak raporlanır.

Şirketimizin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleriyle ilgili şikâyetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulması ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesi Denetimden Sorumlu Komite tarafından gözetilir. Komite'nin bu konudaki çalışmaları devam etmektedir.

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2014 yılı sonuçlarını açıklamıştır. Projeye ikinci kez katılan ASELSAN, bir önceki yıl aldığı notu yükselterek iklim değişikliği konusunda da başarıları çalışmalarda bulunmuştur. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakabilmek için çalışmaktan gurur duyan ASELSAN, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Şirketimiz, çevreye, bulunulan bölgeye ve genel olarak kamu yararına yönelik olarak desteklenen ve öncülük edilen sosyal çalışmalara duyarlıdır. Şirketimizin sera gazları emisyonu TS ISO 14064 ve Green House Protokolü referans alınarak hesaplanmakta ve sürekli izlenmektedir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmaktadır. Buna ilaveten 2013 yılından itibaren işe giren her yeni personel için bir ağaç dikilmektedir.

Şirketimiz, 2014 yılı içerisinde; TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün katıldığı sportif faaliyetlere, 19/06/2014 - 20/06/2014 tarihlerinde Sabancı Üniversitesi tarafından düzenlenen "Savunma ve Uzay İçin Mikroelektronik Teknolojisi, Devre ve Sistemlerin Sinyal Algılama ve İşleme Uygulamaları Çalıştayı"na ve ODTÜ ve ODTÜ Teknokent tarafından düzenlenen "Yeni Fikirler Yeni İşler 2014" yarışmasına ASELSAN Özel Ödülü kategorisinde sponsor olmuştur.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 26/02/2014 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporu 27/02/2014 tarihli Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve 3 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanı 05/03/2014 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 29/03/2014 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2014 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri 2014 yılı Faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı | Görevi | Göreve Seçildiği Tarih | Görev Süresi Sonu | Son Durum İtibariyle Şirket Dışında Aldığı Görevler |
|---|---|---|---|---|
| Hasan CANPOLAT | Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza | Mart 2014 | Mart 2015 | Milli Savunma Bakanı Danışmanı |
| Murat ÜÇÜNCÜ | Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza | Mart 2014 | Mart 2015 | - |
| Ziya AKBAŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | Türk Patent Enstitüsü Marka Vekili, Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Resmi Arabulucu, TÜRMOB Telif Hakları ve Mali Konularda Bilirkişi |
| Ahmet Can ÇEVİK | Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | - |
| Celalettin DÖVER | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | Türk Telekomünikasyon A.Ş. CEO Danışmanı |
| Oral ERDOĞAN | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | Piri Reis Üniversitesi Rektör Vekili, Deniz Ticaret Odası Danışmanı, Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği Danışmanı, İstanbul Denizcilik AR-GE Yayıncılık ve Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Türksat Uydu Haberleşme ve Kablo TV İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet KESİK | Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü Öğretim Üyesi |
| Sedat NAZLIBİLEK | Yönetim Kurulu Üyesi | 25/06/2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı | Yapılacak ilk Genel Kurul toplantısı | ATILIM Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi |
| Mustafa Murat ŞEKER | Yönetim Kurulu Üyesi | Mart 2014 | Mart 2015 | Savunma Sanayii Müsteşarlığı Deniz Araçları Daire Başkanı |
| Faik EKEN | Genel Müdür | Mayıs 2014 | - | - |

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## 5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi'nde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmakta olup, 2014 yılında gerçekleştirilen toplantı sayısı 49'dur. 49 toplantıya ilişkin yazılan kararların 34 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin tamamı toplantıların %78'ine katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Direktörlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dahil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesine göre "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2014 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen personelin takibine açılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 60.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 18/07/2014 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

## 5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10/04/2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ile dört Yönetim Kurulu Üyesi birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2013 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

| | |
|---|---|
| Ziya AKBAŞ | Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Oral ERDOĞAN | Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Celalettin DÖVER | Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak

şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2014 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 05/03/2014, 12/05/2014, 19/08/2014 ve 10/11/2014 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB Koordinasyon Toplantıları olup, 2014 yılında 12/05/2014, 24/09/2014, 22/10/2014, 27/11/2014 ve 22/12/2014 tarihlerinde olmak üzere beş kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2014 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

### i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar ile İlgili Faaliyetler:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2013, Mart 2014, Haziran 2014 ve Eylül 2014 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın 2014 yılına ilişkin bağımsız denetim hizmeti teminine yönelik süreç Malzeme İkmal Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin Deloitte firmasına verilmesine karar verilmiş ve söz konusu karar 31/03/2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

### ii. İç Denetim Başkanlığı:

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2014 Ocak - Mart)

| | |
|---|---|
| Cumhur Sait Şahin TULGA | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Erhan AKPORAY | Üye / Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Hasan CANPOLAT | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Orhan AYDIN | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafa Murat ŞEKER | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Murat ÜÇÜNCÜ | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |

Komite Üyeleri (2014 Mart - Haziran)

| | |
|---|---|
| Oral ERDOĞAN | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet Can ÇEVİK | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Nilüfer ÖZDOĞAN | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Pınar ÇELEBİ | Üye / Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü |

Komite Üyeleri (2014 Haziran - Aralık)

| | |
|---|---|
| Oral ERDOĞAN | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet Can ÇEVİK | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafa Murat ŞEKER | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Pınar ÇELEBİ | Üye / Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü |

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi'nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2014 faaliyet yılında, 29/01/2014, 26/02/2014, 16/06/2014, 27/08/2014 ve 24/12/2014 tarihlerinde olmak üzere beş defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Komite, 2014 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

### i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

2014 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmış ve yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetleri ile ilgili olarak Komiteyi periyodik olarak bilgilendirmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek Tebliğ kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. 2014 faaliyet döneminde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün gerçekleştirdiği esas sözleşme değişiklikleri başvuruları, 2013 faaliyet yılı ile ilgili olağan genel kurul toplantısının düzenlenmesi, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçim süreci, Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Yeni Sermaye Piyasası Kanunu ve Güncellenen İkincil Mevzuata Uyum çalışmaları, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında yapılan özel durum açıklamaları, bölümün katılım gösterdiği analist ve/veya yatırımcı toplantıları ile şirketimiz internet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığının güncelleme çalışmaları Komite tarafından gözetilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

### ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 13/12/2012 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2013 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 13/12/2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 10 üzerinden 9,07 olarak revize edilmiştir. SAHA A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01/02/2013 tarih ve 4/105 Sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm müşterilerine ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarını yenilemiştir. Söz konusu değişiklik, 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarının yenilenen derecelendirme prensipleri çerçevesinde revize edilmesinden kaynaklı olup, metodoloji değişikliğinin sonucudur. Bu kapsamda 13/12/2013 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,07 olarak belirlenmiş olan notumuz 10 üzerinden 8,57 olarak güncellenmiştir. Yapılan bu güncelleme sonucunda değerleme yaptıran hemen hemen tüm şirketlerin notu olumsuz etkilenmiştir. 2014 yılı boyunca yapılan iyileştirmeler sonucunda, SAHA A.Ş. tarafından yayınlanan raporla kurumsal yönetim derecelendirme notumuz 12/12/2014 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,09 olarak güncellenmiştir Şirketimiz hisse senedi 14/12/2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

### iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılanması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; Şubat 2014 sonuna kadar başvuran bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Komite tarafından değerlendirme yapılmış ve neticesinde oluşturulan aday listesi, 27/02/2014 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Liste, 31/03/2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda Ziya AKBAŞ, Celalettin DÖVER ve Oral ERDOĞAN bir yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10/04/2012 tarihli ve 720/1 Sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

31/03/2014 tarihli ve 809/1.e nolu ASELSAN Yönetim Kurulu kararı ile Komite Üyeleri değişmiştir. Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda listelenmiştir:

Komite Üyeleri (2014 Ocak - Mart)

| | |
|---|---|
| Lamia Zeynep ONAY | Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Erhan AKPORAY | Üye / Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Hasan CANPOLAT | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Murat ÜÇÜNCÜ | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafa Murat ŞEKER | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Orhan AYDIN | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |

Komite Üyeleri (2014 Nisan - Aralık)

| | |
|---|---|
| Celalettin DÖVER | Komite Başkanı / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet KESİK | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |
| Ahmet Can ÇEVİK | Üye / Yönetim Kurulu Üyesi |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bu amaçla 2014 yılında; 18/02/2014, 29/04/2014 25/06/2014, 27/08/2014, 22/10/2014 ve 25/12/2014 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2013 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2014 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2014, Nisan 2014, Haziran 2014, Ağustos 2014, Ekim 2014 ve Aralık 2014 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Rapor ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında;
  - ASELSAN'ın maruz kaldığı önemli risklerle ilgili olarak risk sınıfı, açıklaması, derecesi, stratejisi, sahibi/sorumlusu, mevcut kontrol faaliyetleri ve ilgili gösterge bilgileri raporda yer almaktadır.
  - Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla, uygulanabilir olan riskler için, risk göstergeleri kullanılmış olup ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmıştır.
  - Komite tarafından yapılan toplantılarda, risklerle ilgili mevcut gelişmelerin ve gösterge verileri değerlendirilmiştir. Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin artırılması ve mevcut risklerin etkilerinin en aza indirilmesine yönelik Komite tavsiye ve önerileri ilgili birim ve makamlarla paylaşılmakta ve kontrol faaliyetleri gözden geçirilmektedir.

Komitenin sekretarya işlemleri; Şubat ve Nisan 2014 dönemleri için Strateji Yönetim Direktörlüğü tarafından, Haziran ve Ağustos 2014 rapor dönemleri İç Denetim Başkanlığı tarafından, ASELSAN'ın yeniden yapılanması sonrasında ise Ekim ve Aralık 2014 rapor dönemleri için Strateji Yönetimi Direktörlüğü Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

## 5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanır. İç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na risklerin etkili bir şekilde yönetildiği konusunda güvence sağlanmasıdır. Yıllık denetim plan ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları periyodik olarak Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır. İç denetim bölümü tarafından; yasal ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

## 5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik yönetim süreci, kurumsal yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan planların Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN, dünyadaki en büyük 50 savunma sanayi firmasından biri olmayı ve bu pozisyonunu güçlenerek, iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile iş planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Dengeli Kurumsal Karne (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

## 5.6 Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilerin Ücretlendirilme Esasları başlığı altında ayrı bir gündem maddesi olarak 39. Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Ücretlendirme esasları Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırılımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 21/02/2014

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla

(Ad-Soyad / İmza)



Oral ERDOĞAN

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla

(Ad-Soyad / İmza)



Ziya AKBAŞ

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

Tarih: 24/02/2014

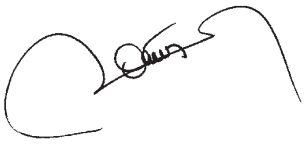
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ile ilgili düzenlemelerine ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği için belirlemiş olduğu kriterlere uygun olduğumu beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla

(Ad-Soyad / İmza)



Celalettin DÖVER

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## ONAY

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında herhangi bir menfaat sağlanmamaktadır. 31/03/2014 tarihinde yapılan 39. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Şirketimiz tarafından herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya üst düzey yöneticiye borç veya kredi verilmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

**ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**
**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Dönemi**
**Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İmza Bölümü**

Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Can ÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi

Celalettin DÖVER
Yönetim Kurulu Üyesi

Oral ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet KESİK
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya katılmadı.)

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya katılmadı.)

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

## Yönetim Kurulu'na

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

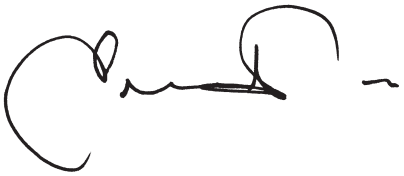
*Görüş*

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Erdem Taş, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 6 Mart 2015

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş.
Emirgan-İSTANBUL

Tarih: 06/03/2015
No: AS300-15M-6396

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 06/03/2015
KARAR SAYISI: 849

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 01 Ocak 2013-31 Aralık 2013 dönemi ile karşılaştırmalı 01 Ocak 2014-31 Aralık 2014 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2014 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ziya AKBAŞ
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Prof. Dr. Oral ERDOĞAN
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Celalettin DÖVER
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Dr. Levent AKKOYUNLU
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

| AKTİF (VARLIKLAR) | CARİ DÖNEM 31.12.2014 | | | ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| I-DÖNEN VARLIKLAR | | | | | | |
| A-HAZIR DEĞERLER | | 153.482.254,62 | | | 104.513.779,58 | |
| 1-Kasa | 100.077,21 | | | 97.218,65 | | |
| 2-Alınan Çekler | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3-Bankalar | 153.382.177,41 | | | 104.416.560,93 | | |
| 4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-) | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 5-Diğer Hazır Değerler | 0,00 | | | 0,00 | | |
| B-MENKUL KIYMETLER | | 0,00 | | | 0,00 | |
| 3-Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları | 0,00 | | | 0,00 | | |
| C-TİCARİ ALACAKLAR | | 896.367.921,85 | | | 684.346.625,95 | |
| 1-Alıcılar | 891.655.071,89 | | | 684.082.018,86 | | |
| 2-Alacak Senetleri | 4.256.208,54 | | | 0,00 | | |
| 3-Alacak Senetleri Reeskontu (-) | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 4-Verilen Depozito ve Teminatlar | 456.641,42 | | | 264.607,09 | | |
| 5-Diğer Ticari Alacaklar | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 6-Şüpheli Ticari Alacaklar | 849.661,02 | | | 770.279,22 | | |
| 7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) | -849.661,02 | | | -770.279,22 | | |
| D-DİĞER ALACAKLAR | | 45.407.478,72 | | | 86.417.752,72 | |
| 2-İştiraklerden Alacaklar | 0,00 | | | 31.560.288,25 | | |
| 3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 4-Personelden Alacaklar | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar | 45.407.478,72 | | | 54.857.464,47 | | |
| E-STOKLAR | | 1.555.006.866,15 | | | 1.384.908.704,92 | |
| 1-İlk Madde ve Malzeme | 404.416.561,95 | | | 340.956.864,92 | | |
| 2-Yarı Mamuller | 772.015.173,91 | | | 638.505.746,77 | | |
| 3-Mamuller | 76.837.480,09 | | | 55.889.988,03 | | |
| 4-Ticari Mallar | 276.186,05 | | | 301.816,01 | | |
| 5-Diğer Stoklar | 70.993.184,90 | | | 49.986.527,17 | | |
| 6-Stok Değer Düşükl. Karşılığı (-) | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 7-Verilen Sipariş Avansları | 230.468.279,25 | | | 299.267.762,02 | | |
| F-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ | | 24.786.765,57 | | | 14.114.963,19 | |
| 1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri | 24.786.765,57 | | | 14.114.963,19 | | |
| 2-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri Enflasyon Fark Hesabı | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3-Taşeronlara Verilen Avanslar | 0,00 | | | 0,00 | | |
| G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI | | 333.010.233,62 | | | 296.262.278,23 | |
| 1-Gelecek Aylara Ait Giderler | 332.955.509,64 | | | 294.596.527,24 | | |
| 2-Gelir Tahakkukları | 54.723,98 | | | 1.665.750,99 | | |
| H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR | | 171.916.073,98 | | | 159.289.889,41 | |
| 1-Devreden KDV | 162.255.411,15 | | | 149.751.501,94 | | |
| 2-İndirilecek KDV | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3-Diğer KDV | 7.750.292,60 | | | 8.145.372,34 | | |
| 4-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar | 575.145,29 | | | 732.796,70 | | |
| 5-İş Avansları | 913.804,43 | | | 275.572,79 | | |
| 6-Personel Avansları | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 7-Sayım ve Tesellüm Noksanları | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar | 421.420,51 | | | 384.645,64 | | |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI | | | 3.179.977.594,51 | | | 2.729.853.994,00 |
| II-DURAN VARLIKLAR | | | | | | |
| A-TİCARİ ALACAKLAR | | 27.477.163,44 | | | 65.637.417,21 | |
| 1-Alıcılar | 27.303.286,76 | | | 65.512.261,21 | | |
| 4-Verilen Depozito ve Teminatlar | 173.876,68 | | | 125.156,00 | | |
| B-DİĞER ALACAKLAR | | 0,00 | | | 0,00 | |
| 5-Diğer Çeşitli Alacaklar | 0,00 | | | 0,00 | | |
| C-MALİ DURAN VARLIKLAR | | 80.932.362,97 | | | 45.656.123,38 | |
| 1-Bağlı Menkul Kıymetler | 147.460,39 | | | 234.414,38 | | |
| 3-İştirakler | 43.350.952,44 | | | 8.805.845,44 | | |
| 6-Bağlı Ortaklıklar | 37.433.950,14 | | | 36.615.863,56 | | |
| 7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-) | 0,00 | | | 0,00 | | |
| D-MADDİ DURAN VARLIKLAR | | 602.181.119,73 | | | 492.346.495,13 | |
| 1-Arazi ve Arsalar | 18.877.575,03 | | | 18.877.575,03 | | |
| 2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri | 18.783.859,54 | | | 14.521.674,98 | | |
| 3-Binalar | 312.362.178,00 | | | 134.291.754,27 | | |
| 4-Tesis, Makina ve Cihazlar | 528.833.843,19 | | | 487.719.086,29 | | |
| 5-Taşıtlar | 2.817.883,69 | | | 2.613.402,88 | | |
| 6-Demirbaşlar | 113.448.507,56 | | | 84.880.390,02 | | |
| 7-Diğer Maddi Duran Varlıklar | 65.778.713,99 | | | 45.065.969,44 | | |
| 8-Birikmiş Amortismanlar (-) | -569.863.885,72 | | | -500.303.021,00 | | |
| 9-Yapılmakta Olan Yatırımlar | 78.086.080,25 | | | 180.602.956,85 | | |
| 10-Verilen Avanslar | 33.056.364,20 | | | 24.076.706,37 | | |
| E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | | 1.145.684.155,37 | | | 865.689.301,37 | |
| 1-Haklar | 22.952.274,60 | | | 18.144.943,71 | | |
| 2-Şerefiye | 56.600,46 | | | 56.600,46 | | |
| 4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri | 1.257.035.098,18 | | | 950.454.117,98 | | |
| 5-Özel Maliyetler | 4.775.793,08 | | | 5.074.523,08 | | |
| 6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 65.368.625,94 | | | 57.496.583,46 | | |
| 7-Birikmiş Amortismanlar (-) | -204.504.236,89 | | | -165.568.467,95 | | |
| 8-Verilen Avanslar | 0,00 | | | 31.000,63 | | |
| G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI | | 1.314.962,27 | | | 5.273.213,06 | |
| 1-Gelecek Yıllara Ait Giderler | 1.314.962,27 | | | 5.273.213,06 | | |
| H-DİĞER DURAN VARLIKLAR | | 363.000.664,84 | | | 330.901.289,11 | |
| 1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV | 0,00 | | | 0,00 | | |
| 3-Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar | 2.917.098,68 | | | 2.225.014,72 | | |
| 4-Verilen Avanslar | 360.083.566,16 | | | 328.676.274,39 | | |
| 6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar | 0,00 | | | | | |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI | | | 2.220.590.428,62 | | | 1.805.503.839,26 |
| AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI | | | 5.400.568.023,13 | | | 4.535.357.833,26 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Ayrıntılı Bilançosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

| PASİF (KAYNAKLAR) | CARİ DÖNEM 31.12.2014 | | ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2013 | |
|---|---|---|---|---|
| I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | | | |
| A-MALİ BORÇLAR | | 227.419.814,03 | | 154.767.204,05 |
| 1-Banka Kredileri | 189.515.124,39 | | 137.326.527,68 | |
| 2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri | 0,00 | | 0,00 | |
| 7-Diğer Mali Borçlar | 37.904.689,64 | | 17.440.676,37 | |
| B-TİCARİ BORÇLAR | | 619.095.806,49 | | 404.570.656,82 |
| 1-Satıcılar | 609.922.505,64 | | 395.685.578,18 | |
| 2-Borç Senetleri | 6.262.069,00 | | 6.748.296,44 | |
| 3-Borç Senetleri Reeskontu (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Alınan Depozito ve Teminatlar | 1.941,37 | | 0,00 | |
| 5-Diğer Ticari Borçlar | 2.909.290,48 | | 2.136.782,20 | |
| C-DİĞER BORÇLAR | | 1.371.966,46 | | 1.052.529,05 |
| 1-Ortaklara Borçlar | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Personele Borçlar | 972.268,39 | | 634.801,29 | |
| 5-Diğer Çeşitli Borçlar | 399.698,07 | | 417.727,76 | |
| 6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| D-ALINAN AVANSLAR | | 897.008.306,66 | | 747.169.025,39 |
| E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ | | 22.156.618,32 | | 17.546.602,95 |
| F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER | | 26.808.038,79 | | 22.730.468,76 |
| 1-Ödenecek Vergi ve Fonlar | 15.543.197,22 | | 12.689.221,18 | |
| 2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri | 10.859.099,35 | | 9.719.833,56 | |
| 3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Diğer Yükümlülükler | 405.742,22 | | 321.414,02 | |
| G-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI | | 33.112.415,34 | | 6.801.478,45 |
| 1-Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları | 0,00 | | 0,00 | |
| 2-Dönem Kârının Peşin Öd. Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 3-Maliyet Giderleri Karşılığı | 26.272.558,82 | | 2.423.990,02 | |
| 4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları | 6.839.856,52 | | 4.377.488,43 | |
| H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI | | 186.075.875,40 | | 91.549.794,99 |
| 1-Gelecek Aylara ait Gelirler | 183.691.401,48 | | 89.931.684,54 | |
| 2-Gider Tahakkukları | 2.384.473,92 | | 1.618.110,45 | |
| I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | 0,00 | | 0,00 |
| 2-Diğer KDV | 0,00 | | 0,00 | |
| 3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar | 0,00 | | 0,00 | |
| KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | | 2.013.048.841,49 | | 1.446.187.760,46 |
| II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | | | |
| A-MALİ BORÇLAR | | 150.682.136,54 | | 123.824.491,60 |
| 1-Banka Kredileri | 0,00 | | 0,00 | |
| 5-Diğer Mali Borçlar | 150.682.136,54 | | 123.824.491,60 | |
| B-TİCARİ BORÇLAR | | 3.125.839,61 | | 10.119.926,62 |
| 1-Satıcılar | 169.242,11 | | 176.190,12 | |
| 2-Borç Senetleri | 0,00 | | 6.262.069,00 | |
| 3-Borç Senetleri Reeskontu (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Alınan Depozito ve Teminatlar | 0,00 | | 0,00 | |
| 5-Diğer Ticari Borçlar | 2.956.597,50 | | 3.681.667,50 | |
| C-DİĞER BORÇLAR | | 0,00 | | 0,00 |
| 4-Diğer Çeşitli Borçlar | 0,00 | | 0,00 | |
| 5-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar | 0,00 | | 0,00 | |
| D-ALINAN AVANSLAR | | 1.724.246.038,52 | | 1.637.664.206,49 |
| E-BORÇ ve GİDER KARŞILIKLARI | | 167.786.962,13 | | 148.841.419,81 |
| 1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları | 160.142.653,64 | | 142.262.717,51 | |
| 4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları | 7.644.308,49 | | 6.578.702,30 | |
| F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI | | 5.002.438,53 | | 0,00 |
| 1-Gelecek Yıllara ait Gelirler | 5.002.438,53 | | 0,00 | |
| UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | | 2.050.843.415,33 | | 1.920.450.044,52 |
| III-ÖZKAYNAKLAR | | | | |
| A-ÖDENMİŞ SERMAYE | | 500.000.000,00 | | 500.000.000,00 |
| 1-Sermaye | 500.000.000,00 | | 500.000.000,00 | |
| 2-Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları | 0,00 | | 0,00 | |
| B-SERMAYE YEDEKLERİ | | 0,00 | | 0,00 |
| 1-Hisse Senedi İhraç Primleri | 0,00 | | 0,00 | |
| 3-M.D.V.Yeniden Değerleme Artışları | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları | 0,00 | | 0,00 | |
| 5-Sermaye Yedekleri | 0,00 | | 0,00 | |
| C-KÂR YEDEKLERİ | | 652.077.383,31 | | 589.153.645,94 |
| 1-Yasal Yedekler | 72.087.783,90 | | 68.109.464,78 | |
| 3-Olağanüstü Yedekler | 559.092.120,05 | | 508.504.056,83 | |
| 5-Özel Fonlar | 20.897.479,36 | | 12.540.124,33 | |
| D-GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI | | 0,00 | | 0,00 |
| E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-) | | 0,00 | | 0,00 |
| F-DÖNEM NET KÂRI (ZARARI) | | 184.598.383,00 | | 79.566.382,34 |
| ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI | | 1.336.675.766,31 | | 1.168.720.028,28 |
| PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI | | 5.400.568.023,13 | | 4.535.357.833,26 |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Ayrıntılı Gelir Tablosu (TL)

Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Uygun

| | CARİ DÖNEM 31.12.2014 | | ÖNCEKİ DÖNEM 31.12.2013 | |
|---|---|---|---|---|
| **A-BRÜT SATIŞLAR** | | 2.165.025.189,50 | | 1.876.670.768,02 |
| 1-Yurtiçi Satışlar | 1.712.836.684,17 | | 1.485.877.872,70 | |
| 2-Yurtdışı Satışlar | 451.791.081,06 | | 389.519.958,40 | |
| 3-Diğer Gelirler | 397.424,27 | | 1.272.936,92 | |
| **B-SATIŞ İNDİRİMLER i (-)** | | 22.381.888,94 | | 41.522.079,40 |
| 1-Satıştan İadeler (-) | 22.381.888,94 | | 41.386.522,70 | |
| 2-Satış İskontoları (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 3-Diğer İndirimler (-) | 0,00 | | 135.556,70 | |
| **C-NET SATIŞLAR** | | 2.142.643.300,56 | | 1.835.148.688,62 |
| **D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)** | | 1.585.927.487,09 | | 1.319.749.722,22 |
| 1-Satılan Mamuller Maliyeti (-) | 1.279.915.491,29 | | 978.776.788,78 | |
| 2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) | 512.885,74 | | 0,00 | |
| 3-Satılan Hizmet Maliyeti (-) | 167.005.714,01 | | 216.175.445,41 | |
| 4-Diğer Satışların Maliyeti (-) | 138.493.396,05 | | 124.797.488,03 | |
| **BRÜT SATIŞ KÂRI** | | **556.715.813,47** | | **515.398.966,40** |
| **E-FAALİYET GİDERLERİ (-)** | | 266.912.064,49 | | 217.339.913,68 |
| 1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-) | 71.327.849,94 | | 63.773.728,71 | |
| 2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | 87.375.328,94 | | 69.455.727,01 | |
| 3-Genel Yönetim Giderleri (-) | 108.208.885,61 | | 84.110.457,96 | |
| **FAALİYET KÂRI** | | **289.803.748,98** | | **298.059.052,72** |
| **F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KÂRLAR** | | 534.578.700,43 | | 315.262.806,16 |
| 1-İştiraklerden Temettü Gelirleri | 1.819.091,09 | | 10.369.802,85 | |
| 2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri | 155.250,00 | | 47.500,00 | |
| 3-Faiz Gelirleri | 4.219.664,25 | | 5.270.210,90 | |
| 5-Konusu Kalmayan Karşılıklar | 1.374.545,45 | | 1.279.194,04 | |
| 6-Menkul Kıymet Satış Kârları | 39.983,01 | | 0,00 | |
| 7-Kambiyo Kârları | 524.082.745,74 | | 294.911.264,67 | |
| 8-Reeskont Faiz Gelirleri | 0,00 | | 0,00 | |
| 9-Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Kârlar | 2.887.420,89 | | 3.384.833,70 | |
| **G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD. ve ZARARLAR (-)** | | 626.584.058,83 | | 522.350.210,01 |
| 1-Karşılık Giderleri (-) | 25.694.876,01 | | 25.365.336,69 | |
| 2-Komisyon Giderleri (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 4-Kambiyo Zararları (-) | 599.516.679,02 | | 496.432.760,10 | |
| 5-Reeskont Faiz Giderleri (-) | 0,00 | | 0,00 | |
| 6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-) | 1.372.503,80 | | 552.113,22 | |
| **H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)** | | 2.497.756,63 | | 3.458.432,75 |
| 1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) | 1.663.801,74 | | 3.424.283,95 | |
| 2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-) | 833.954,89 | | 34.148,80 | |
| **OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR** | | **195.300.633,95** | | **87.513.216,12** |
| **I-OLAĞANDIŞI GELİR ve KÂRLAR** | | 6.377.731,88 | | 12.332.368,99 |
| 1-Önceki Dönem Gelir ve Kârları | 199.421,85 | | 28.121,33 | |
| 2-Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar | 6.178.310,03 | | 12.304.247,66 | |
| **J-OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)** | | 17.079.982,83 | | 20.279.202,77 |
| 2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-) | 134.490,14 | | 322.516,24 | |
| 3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) | 16.945.492,69 | | 19.956.686,53 | |
| **DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI** | | **184.598.383,00** | | **79.566.382,34** |
| **K-DÖNEM KÂRI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)** | | **0,00** | | **0,00** |
| **DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI** | | **184.598.383,00** | | **79.566.382,34** |

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Komite Etkinlikleri 2014 Yılı Değerlendirme Raporu

## ASELSAN A.Ş. YÖNETİM KURULU

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31/03/2014 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

31/03/2014 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliğ'i doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ziya AKBAŞ'ın, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Celalettin DÖVER ve Oral ERDOĞAN'ın görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Oral ERDOĞAN'ın, komitesi üyeleri olarak Mustafa Murat ŞEKER, Nilüfer ÖZDOĞAN ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri ve İştirakler Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Celalettin DÖVER'in, komite üyeleri olarak Ahmet KESİK ve Ahmet Can ÇEVİK'in görevlendirilmesine

karar verilmiştir.

25/06/2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Nilüfer ÖZDOĞAN'ın 25/06/2014 tarihinde istifa etmesi ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca Sedat NAZLIBİLEK'in seçilmesine ve yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve bu istifa ile boşalan "Kurumsal Yönetim Komitesi" üyeliğine; Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Can ÇEVİK'in seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2014 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite 2014 yılında 05/03/2014, 12/05/2014, 19/08/2014 ve 10/11/2014 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31/12/2013, 31/03/2014, 30/06/2014 ve 30/09/2014 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2013 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2014 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- İç denetimlerin etkinliğinin artırılması doğrultusunda İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesi amacıyla 12/05/2014, 24/09/2014, 22/10/2014, 27/11/2014 ve 22/12/2014 tarihlerinde koordinasyon toplantıları yapılması.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Komite Etkinlikleri 2014 Yılı Değerlendirme Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2014 yılında, 29/01/2014, 26/02/2014, 16/06/2014, 27/08/2014 ve 24/12/2014 tarihlerinde olmak üzere beş defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçim süreci.
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri.
- Kurumsal yönetim derecelendirme.
- ASELSAN 2013 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 2014 yılında; 18/02/2014, 29/04/2014 25/06/2014, 27/08/2014, 22/10/2014 ve 25/12/2014 tarihlerinde olmak üzere altı defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- "2013 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış, 2014 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Şubat 2014, Nisan 2014, Haziran 2014, Ağustos 2014, Ekim 2014 ve Aralık 2014 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Rapor ile ilgili olarak yürütülen çalışmalar kapsamında;
  - ASELSAN'ın maruz kaldığı önemli risklerle ilgili olarak risk sınıfı, açıklaması, derecesi, stratejisi, sahibi/sorumlusu, mevcut kontrol faaliyetleri ve ilgili gösterge bilgileri raporda yer almaktadır.
  - Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla, uygulanabilir olan riskler için, risk göstergeleri kullanılmış olup ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmıştır.
  - Komite tarafından yapılan toplantılarda, risklerle ilgili mevcut gelişmelerin ve gösterge verileri değerlendirilmiştir. Kurumsal Risk Yönetim Sistemi'nin etkinliğinin artırılması ve mevcut risklerin etkilerinin en aza indirilmesine yönelik Komite tavsiye ve önerileri ilgili birim ve makamlarla paylaşılmakta ve kontrol faaliyetleri gözden geçirilmektedir.

Kuruluşundan itibaren yıl boyunca Şirketimizin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", Şirketimizin risk yönetim sistemlerini de Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi çalışma esaslarına uygun olarak gözden geçirmiştir.

Hasan CANPOLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ziya AKBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Can ÇEVİK
Yönetim Kurulu Üyesi

Celalettin DÖVER
Yönetim Kurulu Üyesi

Oral ERDOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet KESİK
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya katılmadı.)

Sedat NAZLIBİLEK
Yönetim Kurulu Üyesi
(Toplantıya katılmadı.)

Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Üyesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

## 1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

## 2. KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

## 3. TANIMLAR

3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2 Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK): Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.

3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekretaryası: DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5 Finansal Tablolar: Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibariyle düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.

3.6 Finansal Raporlar: Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.

3.7 İç Denetçi: İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.

3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB): ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.

3.9 Sorumlu Yönetici: Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.

3.10 Menfaat Sahipleri: Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

## 4. İLGİLİ başvuru DOKÜMANLARI

4.1 SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği

4.2 SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği

4.3 ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi

4.4 Türk Ticaret Kanunu (TTK)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

## 5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### 5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. DSK Üyelerini atamak,

5.1.2. Komite Üyelerini yetkilendirmek,

5.1.3. Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,

5.1.4. DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

### 5.2.DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

### 5.2.1.DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.

5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.

5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

### 5.2.2.DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.

5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

5.2.2.4. Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.

5.2.2.5. BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.

5.2.2.6. BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.

5.2.2.7. BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.

5.2.2.8. BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5.2.2.9. BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

## 5.2.3.DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.3.1. DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.3.2. ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibariyle imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.

5.2.3.3. DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

## 5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.4.1 Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.

5.2.4.2. İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.

5.2.4.3. Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

## 5.2.5.DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.5.1. İDB'nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.

5.2.5.2. İDB'nin Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki **koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemesini gözetir.**

5.2.5.3. İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

## 5.3.DSK SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.3.1. Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.3.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.3.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.3.4. Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

## 6. DSK'NIN YAPISI

6.1. DSK'nin tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.3. DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.

6.4. DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

6.5. Komite'nin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

## 7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

## 8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

## 9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. Ek- Sorumluluk Beyanı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

## EK-SORUMLULUK BEYANI

BORSA İSTANBUL A.Ş. Emirgan-İSTANBUL 34467- .. /.. / 20xx

AS300-14M-

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
## KARAR TARİHİ:
## KARAR SAYISI:
## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
## SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş ../../20xx tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı bağımsız denetimden geçmemiş ../../20xx tarihli konsolide bilanço, bağımsız denetimden geçmemiş ../../20xy -../../20xy dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı ../../20xx -../../20xx dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, ../../20xx tarihli dipnotlar ile ../../20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ASELSAN A.Ş.

Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

## 1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

## 2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

## 3. TANIMLAR

3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2. Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite): Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekretaryası (Sekretarya): Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5. Sermaye Piyasası Kurulu: Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.6. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

## 4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Türk Ticaret Kanunu.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.4. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

## 5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### 5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

5.1.2. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.

5.1.3. Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir. Komite, hazırladığı raporu Yönetim Kurulu ile koordine ederek denetçiye de gönderir.

5.1.4. Strateji Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.

5.1.5. Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.

5.1.6. Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.7. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

### 5.2.RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi

## 6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

### 6.1 KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.4. Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Strateji Yönetimi Direktörlüğü'ne bağlı Riskin Ölçülmesi ve Analizi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.

6.1.5. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

### 6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

## 7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

## 8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

## 9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

## 1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

## 2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

## 3. TANIMLAR

3.1. Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizinidir.

3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3. Kurumsal Yönetim Komitesi Sekretaryası (Sekretarya): Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4. Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

## 4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.3. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

## 5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### 5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.

5.1.2. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

5.1.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

5.1.4. Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

5.1.5. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.1.6. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.

5.1.7. Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.1.8. Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

5.1.9. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

5.1.10. Komite, yaptığı çalışmaları ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

## 5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Sekretarya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Sekretarya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Sekretarya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

5.2.5. Sekretarya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

## 6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

## 6.1. KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.

6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.5. Komite'nin sekretarya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.

6.1.6. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

## 6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

## 7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

## 8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

## 9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

# Kâr Dağıtım Önerisi

| ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.<br>2014 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL) | | | |
|---|---|---|---|
| 1- Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye | | | 500.000.000,00 |
| 2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) | | | 72.087.783,90 |
| Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi | | | İmtiyaz Yoktur. |
| | | SPK'ya Göre | Yasal Kayıtlara (YK) Göre |
| 3- | Dönem Kârı | 350.094.919,00 | 184.598.383,00 |
| 4- | Vergiler (-) | 0 | 0 |
| 5- | **NET DÖNEM KÂRI (=)** | **350.094.919,00** | **184.598.383,00** |
| 6- | Geçmiş Yıllar Zararları (-) | 0 | 0 |
| 7- | Genel Kanuni Yedek Akçe (-) | 9.229.919,15 | 9.229.919,15 |
| 8- | **NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)** | **340.864.999,85** | **175.368.463,85** |
| 9- | Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+) | 200,00 | |
| 10- | **Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı** | **340.865.199,85** | |
| 11- | Ortaklara Birinci Kâr Payı | 25.000.000,00 | 25.000.000,00 |
| | - Nakit | 25.000.000,00 | 25.000.000,00 |
| | - Bedelsiz | 0 | 0 |
| | - Toplam | 25.000.000,00 | 25.000.000,00 |
| 12- | İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı | 0 | 0 |
| 13- | Dağıtılan Diğer Kâr Payı | 0 | 0 |
| | - Yönetim Kurulu Üyelerine | 0 | 0 |
| | - Çalışanlara | 0 | 0 |
| | - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere | 0 | 0 |
| 14- | İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı | 0 | 0 |
| 15- | Ortaklara İkinci Kâr Payı | 0 | 0 |
| 16- | Genel KanuniYedek Akçe | 0 | 0 |
| 17- | Statü Yedekleri | 0 | 0 |
| 18- | Özel Yedekler | 0 | 0 |
| 19- | **OLAĞANÜSTÜ YEDEK** | **315.864.999,85** | **150.368.463,85** |
| 20- | Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar | 0 | 0 |

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2014 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 9.229.919,15 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 25.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 0,05 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %5) kısmının, (net 21.250.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 0,0425 TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %4,25) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 29 Mayıs 2015 tarihinde dağıtımına başlanması hususunu tasviplerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu

# Güven veren teknoloji




**aselsan**

P.K. 1, Yenimahalle, 06172 ANKARA - TURKİYE
Telefon: +90 (312) 592 10 00 Faks: +90 (312) 354 13 02 www.aselsan.com.tr

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.