aselsan

2018 Faaliyet Raporu

İçindekiler

Bu raporun PDF kopyası için
kare kodu tarayıcınıza okutun.

BİR BAKIŞTA ASELSAN

2 Vizyon-Misyon-Etik ve Temel Değerler
3 ASELSAN Ortaklık Yapısı ve Mali Durumu
4 Yurt İçi İştirakler
6 Yurt Dışı İştirakler
8 Tesislerimiz
9 Organizasyon Yapısı
10 Başlıca Göstergeler
12 ASELSAN İnsan Kaynağı
13 Üniversite İş Birliği

YÖNETİM

16 Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün Mesajı
18 Yönetim Kurulu Üyeleri
20 Kurumsal Yönetim
22 İcra Kurulu Üyeleri

2018'DE

26 İş Geliştirme ve Pazarlama Faaliyetleri
28 ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi
30 Teknoloji ve Strateji Yönetimi
34 ASELSAN Araştırma Merkezi
36 ASELSAN Akademi
38 Öğrenme ve Kurumsal Gelişim
40 2018 Yılında Öne Çıkanlar

FAALİYET ALANLARI

50 Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
66 Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
82 Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı
98 Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
114 Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı

FİNANSAL BİLGİLER

130 Konsolide Finansal Durum Tablosu
133 Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
134 Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
135 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
136 Konsolide Nakit Akış Tablosu

Vizyon

KURULUŞUNDAKİ MİLLİ AMACIN GEREKLERİNİ YERİNE GETİREREK; KÜRESEL PAZARDA PAYDAŞLARI İÇİN YARATTIĞI DEĞERLER İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİNİ KORUYAN, REKABET GÜCÜ İLE TERCİH EDİLEN, GÜVEN DUYULAN, ÇEVREYE VE İNSANA DUYARLI BİR TEKNOLOJİ FİRMASI OLMAK.

Misyon

ELEKTRONİK TEKNOLOJİLERİ VE SİSTEM ENTEGRASYONU ALANINDA; TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ BAŞTA OLMAK ÜZERE, YURT İÇİ VE DIŞINDAKİ MÜŞTERİLERİNE KATMA DEĞERİ YÜKSEK, YENİLİKÇİ VE GÜVENİLİR ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER SUNMAK VE TÜRKİYE'NİN TEKNOLOJİK ALANDA DIŞA BAĞIMLILIĞINI AZALTIP, KÜRESEL HEDEFLERİNE MARKA BİLİNİRLİĞİNİ ARTIRARAK ULAŞAN, HALKINA GURUR VEREN BİR SAVUNMA ŞİRKETİ OLMAK.

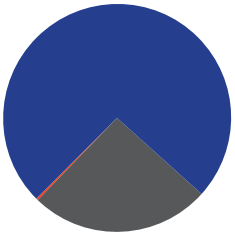
Etik ve Temel Değerler

ULUSAL BİLİNÇ
DÜRÜSTLÜK VE GÜVENİLİRLİK
MÜŞTERİ ODAKLILIK
İNSANA VE ÇEVREYE SAYGI
YENİLİKÇİLİK VE YARATICILIK
ALÇAKGÖNÜLLÜLÜK
KURUMSAL AİDİYET
ARAŞTIRMACILIK VE GİRİŞİMCİLİK
HEDEF ODAKLI ÇALIŞMA
EKİP RUHU VE DAYANIŞMA
İŞ DİSİPLİNİ
MALİYET BİLİNCİ

ASELSAN Ortaklık Yapısı

PAY SAHİPLERİMİZ (%)

74,20
TSKGV



0,10
Diğer

25,70
BİST

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %74,20'si TSKGV'ye aittir. %25,70'lik kısmı ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	845.825.624,46	74,20
Halka arz edilen paylar (BİST)	293.018.684,65	25,70
Axa Sigorta A.Ş.	1.155.690,89	0,10
Toplam	1.140.000.000,00	100,00

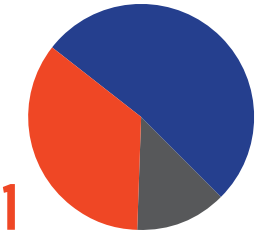
ASELSAN Mali Durumu

SATIŞLAR (%)

Toplam Ciro

9.009 milyon TL

59
TSK



31
Kamu ve Özel Kuruluşlar

10
İhracat

ASELSAN, 9 milyar 9 milyon TL tutarındaki satışlarının %59'unu TSK'ya gerçekleştirirken %31'lik kısmı özel kuruluşlar/diğer kurumsal müşterilere yapılmış, %10'u ise ihracat olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılı itibarıyla 4 milyar 57 milyon USD tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalanmış olup ASELSAN'ın gelecek yıllara ait üzerindeki sipariş tutarı 9,1 milyar ABD dolarıdır.

Yurt içi İştirakler

MİKROELEKTRONİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME TASARIM VE TİCARET LTD. ŞTİ.-MİKROELEKTRONİK

İstanbul
Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek ihtiyacı ile kurulan İstanbul'da yerleşik MİKROELEKTRONİK LTD. ŞTİ.'ye %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.

ASELSANNET ELEKTRONİK VE HABERLEŞME SİSTEMLERİ SANAYİ, TİCARET, İNŞAAT VE TAAHHÜT LTD. ŞTİ.

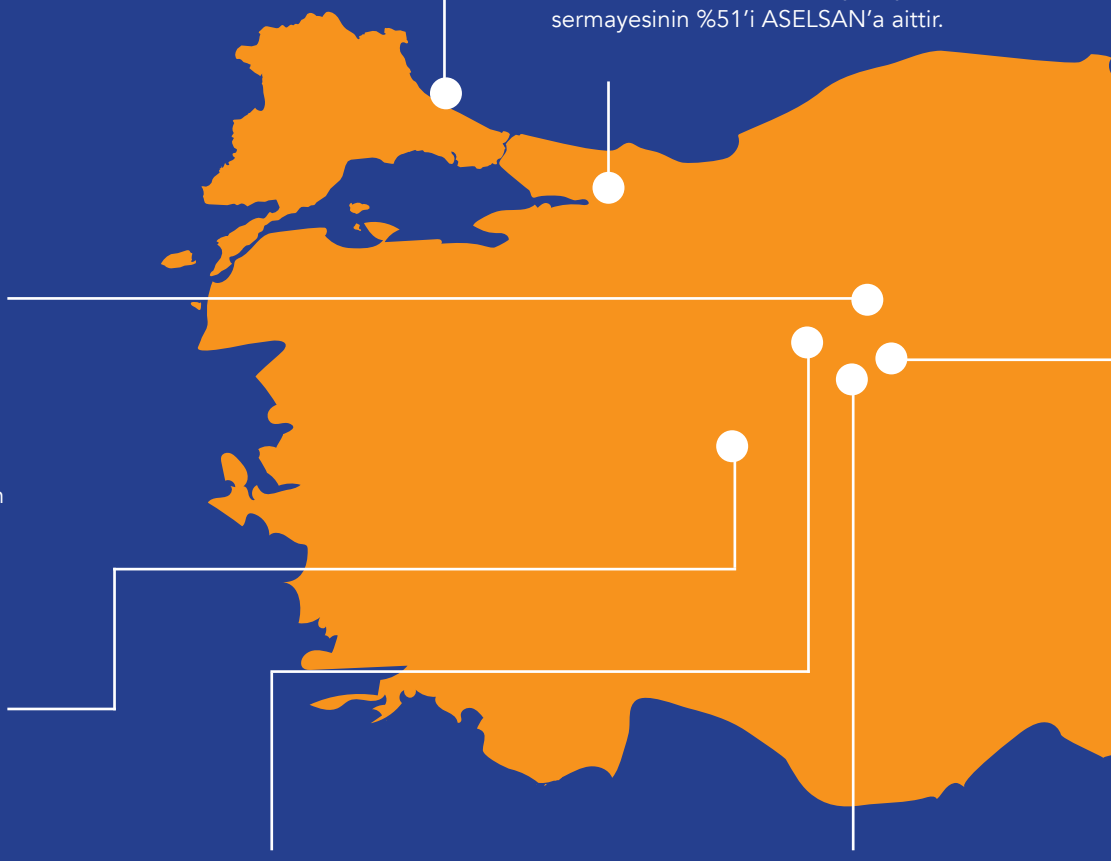
Ankara
2004 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem alt yapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dahil etmiştir. ASELSAN şirketin %100 hissedarıdır.

ASELSAN KONYA SİLAH SİSTEMLERİ A.Ş

Konya
Her nevi silah ve silah sistemleri başta olmak üzere savunma sanayi ürünlerine yönelik olarak araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetlerini gerçekleştirmek, söz konusu silah, silah sistemleri ve savunma sanayi ürünlerinin üretimini, test, montaj ve entegrasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak, eğitim, bakım ve satış sonrası hizmet vermek, bu konularla ilgili her türlü ticari ve sınaî faaliyette bulunmak amacı ile 2018 yılında Konya'da kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %51'i ASELSAN'a aittir.

YİTAL MİKROELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Gebze
Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla 2017 yılında Gebze, Kocaeli'de kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %51'i ASELSAN'a aittir.



ROKETSAN ROKET SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ankara
Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamlarını imal etmek ve ayrıca; yüksek ve hassas teknolojiyi gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamlarının imali, pazarlanması, satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN şirketin %14,897 hissedarıdır.

TEKNOHAB TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ YÖNETİCİ A.Ş

Ankara
Şirket, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak amacıyla 2018 yılında Ankara'da kurulmuştur . Şirketin sermayesinin %30'u ASELSAN'a aittir.

ASELSAN HASSAS OPTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Sivas
Her nevi mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak Ar-Ge çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla, 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

ULAK HABERLEŞME A.Ş.

Ankara
Ticari faaliyet gösteren şebeke operatörlerinin kullandığı mobil ve geniş bant haberleşme sistemlerinin Ar-Ge ve mühendislik faaliyetlerini gerçekleştirmek, söz konusu sistemlerin ve yedek parçalarının üretimini, test, montaj ve entegrasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak, eğitim, bakım ve destek hizmetini vermek amacıyla 2017 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %51'i 2018 yılı itibarıyla ASELSAN'a aittir.

ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ankara
2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur. Şirketin sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

ASPİLSAN ASKERİ PİL SAN. TİC. A.Ş.

Kayseri
21 Mayıs 1981 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölgesinde Türk Silahlı Kuvvetlerinin temel ihtiyaçları olan şarjlı nikel kadmiyum batarya ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuştur. Şirket, günümüzde sivil ve askeri her türlü sırt-el telsizleri, savaş araç gereçleri, uçak ve helikopterler için komple aküler üretmektedir. ASELSAN şirketin %1 hissedarıdır.

YURT İÇİ BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ, İŞTİRAKLERİMİZ VE BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

Yurt İçi İştiraklerimiz	Pay Tutarı		ASELSAN'ın Payı (%)
ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Tic. İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti.	3.300.000	Türk Lirası	100,00
Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Tic. Ltd. Şti.	1.700.000	Türk Lirası	85,00
YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8.905.875	Türk Lirası	51,00
ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş.	44.472.000	Türk Lirası	51,00
ULAK Haberleşme A.Ş	1.530.000	Türk Lirası	51,00
ASELSAN Hassas Optik San. ve Tic. A.Ş.	6.500.000	Türk Lirası	50,00
ASELSAN BİLKENT Mikro Nano Tek. San. ve Tic. A.Ş.	9.000.000	Türk Lirası	50,00
Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.	3.500.000	Türk Lirası	30,00
ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş.	21.906.223	Türk Lirası	14,897
ASPİLSAN Enerji San. ve Tic. A.Ş.	320.000	Türk Lirası	1,00

Yurt dışı İştirakler

ASELSAN BAKÜ ŞİRKETİ

Bakü-Azerbaycan
Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım/pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle, 1998 yılında kurulmuştur.

ASELSAN MIDDLE EAST PRIVATE SHAREHOLDING COMPANY LIMITED-AME

Amman-Ürdün
Ürdün Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak gece görüş ve termal görüntüleme cihazlarının tasarımı, üretimi, geliştirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve KADDB Investment Group'un (KIG) %51 iştirak oranlarıyla 2012 yılında kurulmuştur.

YURT DIŞI BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ, İŞTİRAKLERİMİZ ŞUBE VE OFİSLERİMİZ

Yurt Dışı İştiraklerimiz	Pay Tutarı		ASELSAN'ın Payı (%)
ASELSANNET Baku Company	1.735.212	USD	100,00
ASELSAN Malaysian Sdn. Bhd.	100	Malaysian Ringit	100,00
SADEC LLC. (Saudi Defense Electronics Company)	11.250.000	Saudi Arabian Riyal	50,00
ASELSAN Middle East PSC. Ltd.	1.225.000	Jordanian Dinar	49,00
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC.	9.800.000	UAE Dirham	49,00
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP.	3.464.300.000	Kazakhstan Tenge	49,00
BARQ QSTP LLC.	480.000	Qatari Riyal	48,00
Şube ve Ofislerimiz			
ASELSAN South Africa (ASA)			
ASELSAN Makedonya			
ASELSAN Endonezya			
ASELSAN Filipinler			

ASELSAN EXTERNAL PROFIT COMPANY-ASELSAN SOUTH AFRICA / ASA

Pretoria-Güney Afrika Cumhuriyeti
Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş şubemizdir.

ASELSAN MAKEDONYA ŞUBESİ

Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi projesi kapsamında 2014 Yılı sonunda kurulan ASELSAN Makedonya Şubesi, projeye ait yerel yükümlülüklerin yerine getirilmesi için faaliyet göstermektir.

KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING LLP-KAE

Astana-Kazakistan
Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Başkanlığı'nın (SSB) %1 ve Kazakhstan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

BARQ-KATAR

Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kripto, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretim, satış ve pazarlaması ile ilgili faaliyet gösterme amacıyla, ASELSAN'ın %48, Barzan Holding'in %51 ve SSTEK A.Ş.'nin %1 iştirak oranlarıyla 2018 yılında kurulmuştur.

IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS LLC

Abu Dabi-BAE
ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi, entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

ASELSAN FİLİPİNLER OFİSİ

SADEC LLC-SAUDI DEFENSE ELECTRONICS COMPANY

Riyad-Suudi Arabistan
Suudi Arabistan'ın radar, elektronik harp ve elektro-optik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım-onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN ile TAQNIA DST arasında %50-%50 ortaklık payı ile 2016 yılında kurulmuştur.

ASELSAN ENDONEZYA OFİSİ

ASELSAN MALAYSIAN SDN. BHD.

Kuala Lumpur, Malezya
Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla, %100'ü ASELSAN'a ait olmak üzere ASELSAN Malaysian Sdn. Bhd. unvanlı şirket kurulmuştur.

Tesislerimiz

MACUNKÖY YERLEŞKESİ

110.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy tesislerinde bulunmaktadır.

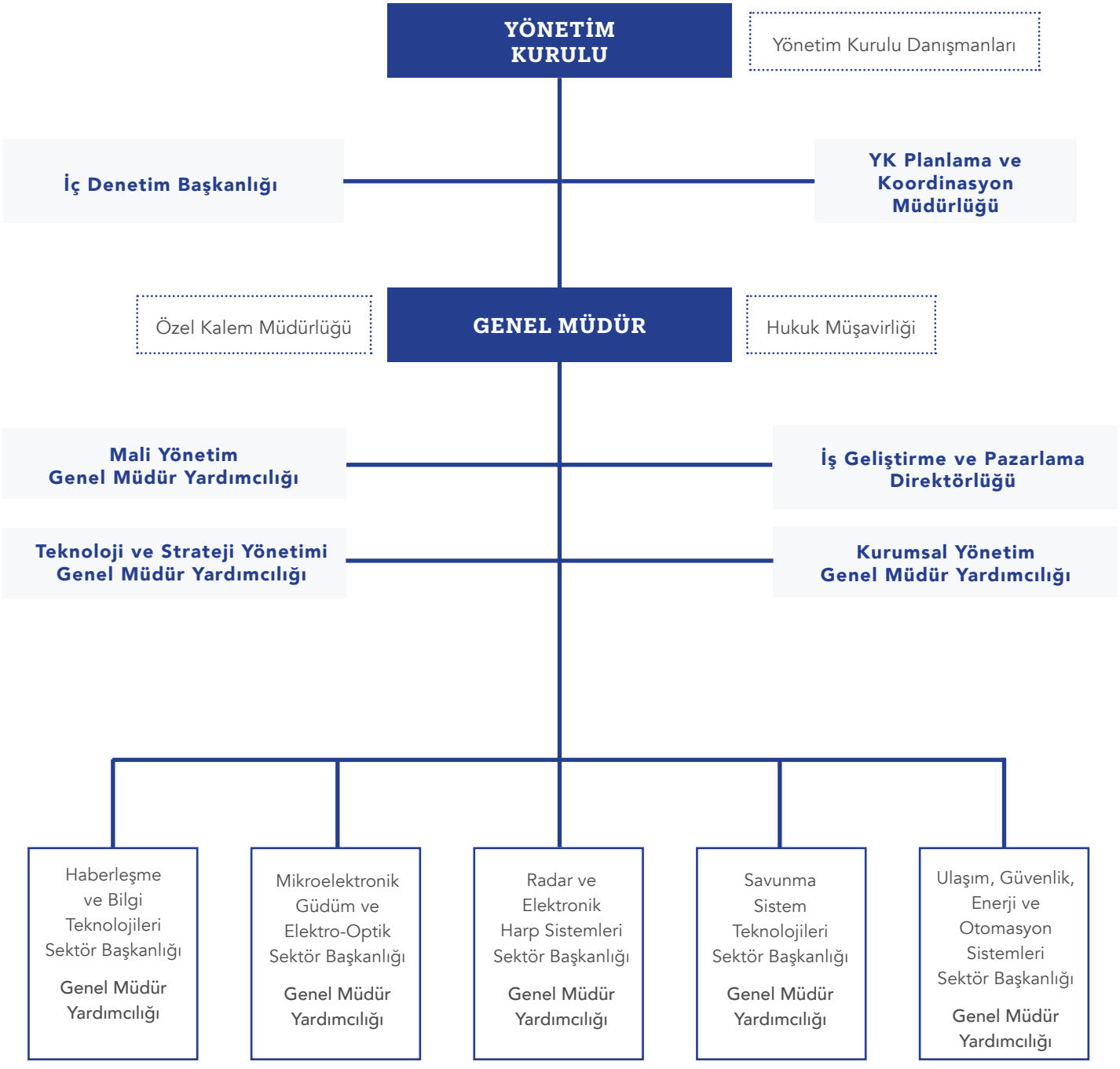
AKYURT YERLEŞKESİ

54.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 231.000 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesislerinde bulunmaktadır.

GÖLBAŞI YERLEŞKESİ

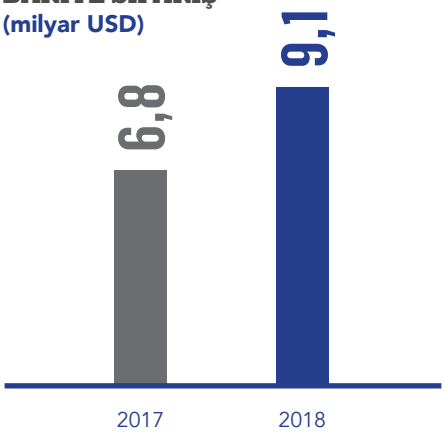
Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulmuş tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürüten Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı görev yapmaktadır. Tesis 75.000 m² kapalı olmak üzere toplam 350.000 m² alan üzerine kurulmuştur.

Organizasyon Yapısı

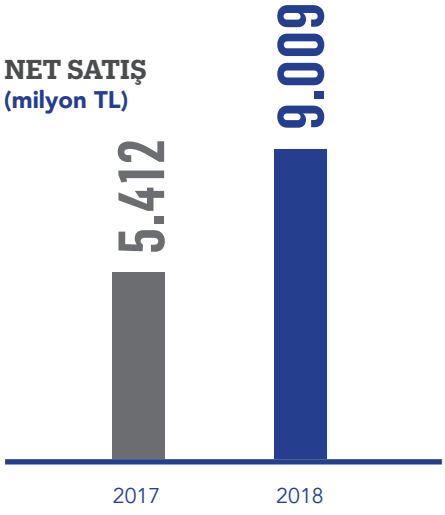


Başlıca Göstergeler

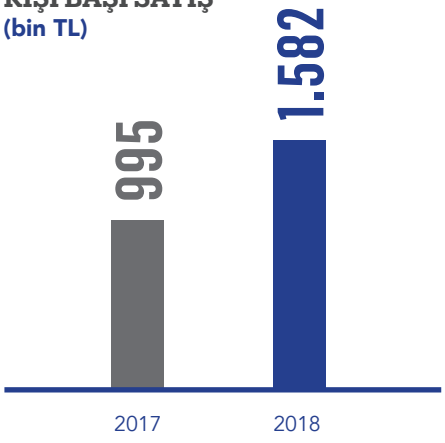
BAKİYE SİPARİŞ
(milyar USD)



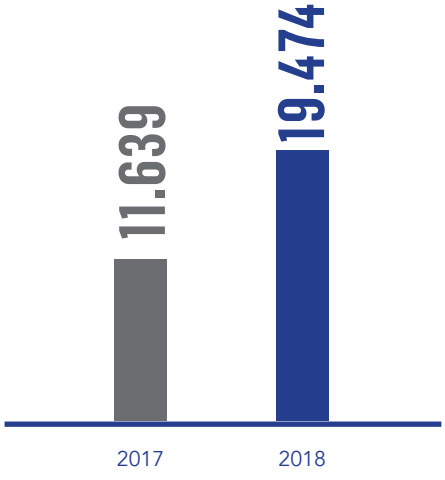
NET SATIŞ
(milyon TL)



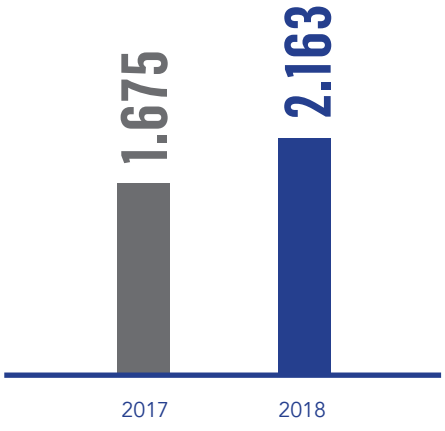
KİŞİ BAŞI SATIŞ
(bin TL)



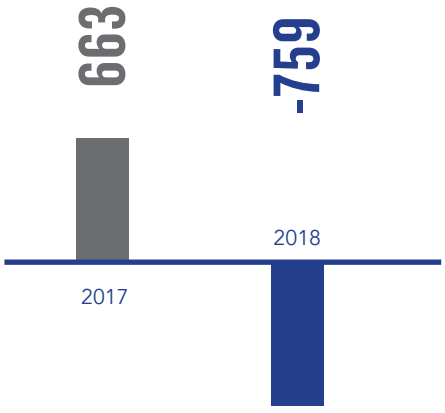
TOPLAM VARLIKLAR
(milyon TL)



AR-GE HARCAMALARI
(milyon TL)



FAALİYETLERDEN YARATILAN NAKİT
(milyon TL)



%33

Bakiye Siparişlerdeki Büyüme (USD bazında)

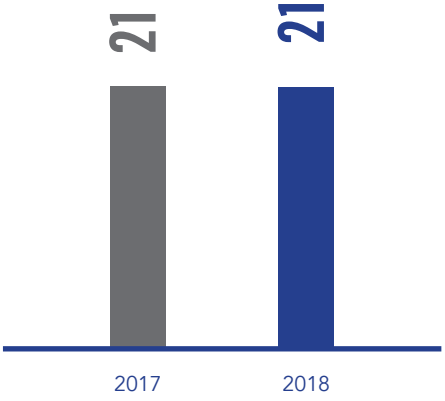
%66

Satış Büyümesi

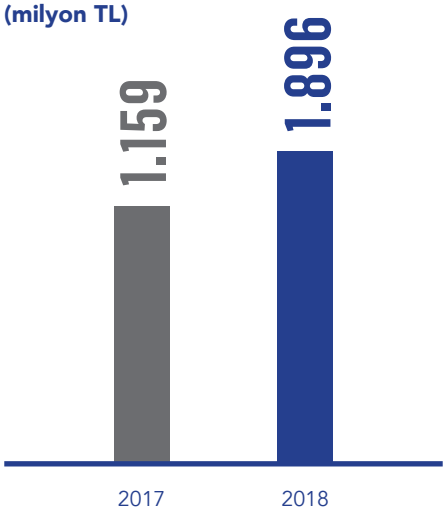
%64

FAVÖK Büyümesi

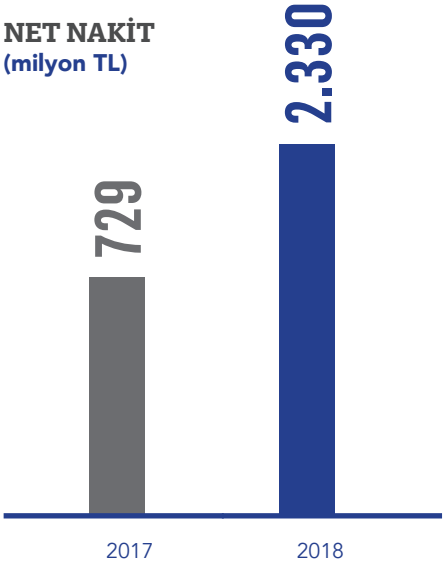
FAVÖK MARJI
(%)



FAVÖK
(milyon TL)



NET NAKİT
(milyon TL)



Özet Bilanço (milyon TL)	2017	2018
Toplam Varlıklar	11.639	19.474
Maddi Duran Varlıklar	1.091	1.336
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	891	1.082
Toplam Özkaynaklar	4.768	10.177

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)	2017	2018
Net Satışlar	5.412	9.009
FAVÖK	1.159	1.896
Net Dönem Kârı	1.376	2.318

Başlıca Göstergeler	2017	2018
Ar-Ge Harcamaları (milyon TL)	1.675	2.163
Kişibaşı Satış (bin TL)	995	1.582
FAVÖK Marjı (%)	21	21
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit	663	-759
Nakit Mevcudu	1.263	3.116

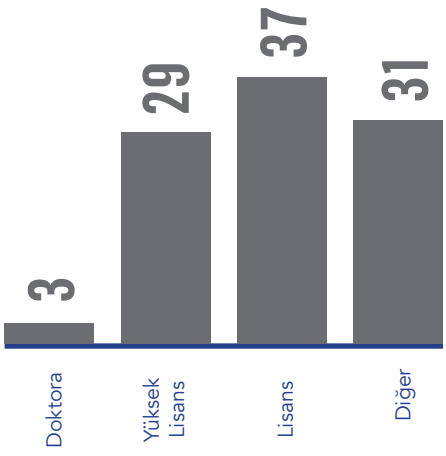
ASELSAN İnsan Kaynağı

Personel Sayısı

6.445

ASELSAN'ın ülkemiz savunma sanayiindeki kritik konumunun farkındalığıyla, her geçen gün artan sorumluluklarımızı en iyi şekilde yerine getirebilmek için 1000'in üzerinde yeni çalışan istihdamı yapılmıştır. Çalışanlarımızın her biri yüksek nitelikli ve alanında uzman kişiler arasından seçilmekte, bu nitelikler eğitim ve gelişim imkanlarıyla desteklenmektedir.

AKADEMİK DAĞILIM
(%)



Ar-Ge Faaliyetleri

Toplam Ar-Ge Harcaması (milyon TL)

2.163

ASELSAN, kurulduğu 1975 yılından bu yana kuruluş stratejisi olan milli teknoloji kazanımı hedefinden hiç vazgeçmemiştir. Milli menfaatlerin ön plana çıktığı dönemlerde yurt dışına olan bağımlılığın, ülkemize getireceği zorlukların farkında olarak, Ar-Ge kabiliyetini sürekli üst düzeye taşımış ve özgün ürünler geliştirmiştir. ASELSAN, son dönemde ana faaliyet alanı olan savunma teknolojilerinin yanında enerji, ulaşım, sağlık ve gelecek nesil hücresel haberleşme gibi alanlarda da Ar-Ge faaliyetlerini milli hedefler çerçevesinde büyüterek sürdürmüştür.

Üniversite İş Birliği

36 **İŞ BİRLİĞİ**

ASELSAN, 2018 yılında Türkiye'den 31, yurt dışından 5 üniversite ile iş birliği içerisinde çalışmıştır..

126 **PROJE SAYISI**

2018 Yılında Üniversitelerle Yürütülen Proje Sayısı

4,1 **PROJE TUTARI**
(Milyon USD)

Üniversitelere verilen Proje Tutarı 2018 yılında 4,1 milyon USD olmuştur.

Yurt İçi Tedarikçilerimiz

4,7 **YAPILAN ÖDEME**
(milyar TL)

2018 yılı içerisinde yapılan işler karşılığında yurt içi alt yüklenicilere 4,7 milyar TL ödeme yapılmıştır.

2.940 **YURT İÇİ FİRMA SAYISI**

2.400'ü KOBİ olmak üzere yurt içi sipariş verilen firma sayısı.

5,3 **SİPARİŞ TUTARI**
(milyar TL)

KOBİ ve yurt içi alt yüklenicilerdeki yıllara sari sipariş toplamı

9,7 **AÇIK SİPARİŞ TUTARI**
(milyar TL)

Yurt içi firmalardaki açık siparişlerin toplam bedeli

ÇEVREYE VE İNSANA DUYARLI BİR MİLLİ TEKNOLOJİ FİRMASIYIZ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürün Mesajı

ASELSAN'IMIZIN,
HEDEFİNE DOĞRU EMİN
ADIMLARLA YÜRÜYEREK,
2019 YILINDA DA AYNI İSTİKRARLA
BÜYÜK PROJELERE İMZA
ATACAĞINA EMİNİM.

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN

Yönetim Kurulu Başkanı /
Genel Müdür

Geride bıraktığımız 2018 yılı ülkemiz ve dünya için önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur. İstikrarlı büyüme trendini bu dönemde de sürdüren şirketimiz adına önemli gelişmeler yaşanmış ve tüm mali göstergelerdeki olumlu eğilim, 2018 yılında da devam etmiştir. ASELSAN hisseleri, 31 Mayıs-1 Haziran 2018 tarihlerindeki talep toplama döneminin ardından tamamlanan ikincil halka arz sonrası Borsa İstanbul'da yeniden işlem görmeye başlamıştır. Şirketimiz, ikincil halka arz ile ödenmiş sermayesini 1 milyar 140 milyon TL'ye, halka açıklık oranını da %25,70'e çıkarmıştır.

2018 yılı finansal sonuçlarımız, şirketimizin gelişimine devam ettiğini göstermiştir. İkincil halka arz ile 2.989 milyon TL'lik kaynak sağlanmıştır. Konsolide ciromuz, bir önceki yıla göre %66 artış göstermiştir. 2018 yılında, özkaynaklarımız 10,2 milyar TL'ye, brüt kârımız 2.211 milyon TL'ye ve net kârımız 2.318 milyon TL'ye ulaşmıştır. ASELSAN'ın, 2018 yılı özkaynak getirisi, %31 olmuştur. Bu dönemde, ASELSAN'ın konsolide toplam satışları 9 milyar TL'ye ulaşmış; 2018 yılında sözleşmeye bağlanan yükümlülüklerimiz ise 4 milyar USD'yi aşmıştır. 2018 yılında, Şirketimizin kuruluşundan bu yana ihracat gerçekleştirilen ülke sayısı 63'e çıkmıştır. 2018 yılı performansımız, geleceğe yönelik yatırım ve büyüme planlarımızı hayata geçirmemiz açısından, önemli bir güç sağlamıştır.

Önümüzdeki dönemde sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmeyi, yeni pazarlara açılmayı hedefliyoruz. Askeri alanda edindiğimiz tecrübelerimizi sivil alana da taşıyarak bilgi birikimimizi daha güçlü bir ASELSAN için her alanda kullanmaya devam edeceğiz. ASELSAN'ımızın, hedefine doğru emin adımlarla yürüyerek, 2019 yılında da aynı istikrarla büyük projelere imza atacağına eminim. 2019 yılında heyecan ve motivasyonumuzu yüksek tutarak, daha kararlı olarak, daha çok çalışarak ve daha çok üreterek mücadelemize devam edeceğiz. En değerli varlığımız olan üstün yetenekli çalışanlarımızla 2018 yılında da yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesindeki öncülüğümüzü sürdürdük. Göreve başladığımız günden bu yana personelimizle yoğun bir etkileşim içine girmeye çalıştık. Onları fark eden, dinleyen ve anlamaya çalışan bir kurumsal yönetim anlayışını benimsedik. Gerek çalıştaylar ve ortak akıl konferansları, gerek memnuniyet anketleri gerekse de birebir görüşmelerle topladığımız geri bildirimleri değerlendirdik. Bu çalışmalarımız 2019 yılında da yoğun bir şekilde devam edecektir.

Savunma ve Güvenlik sektörümüzün son 20 yıl içerisinde yaşamış olduğu hızlı gelişimin ve başarılı saha deneyimlerinin bir sonucu olarak; geniş bir pazara ve çok sayıda farklı son kullanıcıya erişim imkanı doğmuştur. Küresel pazara yelken açıldığında şahit olunan rekabet dinamiklerinin yurt içerisindeki dinamiklerden hızla ayrıştığı görülmüş, fiyat ve kalite gibi temel parametrelerin; yerel partner geliştirme, teknoloji transferi sağlama, finansman enstrümanları geliştirme, marka ve itibar yönetimi, kurumsal ve bireysel düzeylerdeki etkili iletişim, satış sonrası destek ve iş etiği gibi dinamiklerle desteklenmesinin birer zaruret olduğu görülmüştür. Rakiplerimizin ve komşuluk arz eden sektörlerdeki küresel oyuncuların İş Geliştirme ve Pazarlama fonksiyonlarına yaklaşımlarını anlamadan, onlarla rekabet edebilir organizasyonel yapılanma kurmadan bu rakamlara ulaşılması maalesef mümkün görünmemektedir. Küresel bir şirket olma vizyonumuz doğrultusunda iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerine odaklanılmakta ve küresel gerçekler ışığında bu faaliyetler yeniden tanımlanmaktadır.

2018 yılında dünya savunma piyasalarında etkinliğimizi artırma çalışmalarımız devam etmiştir. Bu bağlamda, ASELSAN, teknolojide ulaştığı derinlik, Ar-Ge gücü ve tasarım-üretim yetkinliklerini daha da geliştirmesiyle küresel ligdeki yerini emin adımlarla yukarıya doğru taşımaya devam etmiştir. ASELSAN, 2017'de 57'nci sırada olduğu dünya savunma sanayi kuruluşları listesinde 2018 yılında 55'inci sıraya yükselmiştir.

ASELSAN, 2018 yılında mevcut faaliyet alanlarında azami verimliliği ve kârlılığı sağlayacak şekilde hareket edecek ve yeni teknoloji fırsatlarını değerlendirecek şekilde aktif bir politika yürütmüştür. 2019'da da faaliyet gösterdiğimiz alanlarda teknolojilerimizi geliştirerek, yenilikçi, çevreye duyarlı, enerji verimliliği yüksek sistem ve ürünleri öne çıkartarak rekabet gücümüzü arttırmaya özen göstereceğiz. ASELSAN için yenilikçilik, şirketin rekabet gücünü artırmasında en önemli anahtardır. ASELSAN, stratejik hedefleri doğrultusunda sözleşmeli projeler kapsamında yapılan çalışmalar dışında kendi öz kaynaklarını kullanarak Ar-Ge projeleri yapmaktadır. 2018 yılı itibarı ile ASELSAN bünyesinde öz kaynaklı olarak devam eden ve yeni alanlarda başlatılan yüzün üzerinde öz kaynaklı Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

Her zaman yanımızda yer alıp desteklerini esirgemeyen paydaşlarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyor; Yönetim Kurulu ve şahsım adına her birini saygıyla selamlıyorum.

Yönetim Kurulu Üyeleri

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN

Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Üye) ve Genel Müdür

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Rensselaer Polytechnic Institute'da 2003 yılında tamamlamıştır. Doktora mezuniyetinin ardından University of Connecticut'ta 2004-2005 yılları arasında doktora sonrası bilimsel çalışmalarda bulunmuştur. 2005-2008 yılları arasında yardımcı doçent olarak görev yaptığı Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, 2008 yılında doçent, 2014 yılında profesör olmuştur. 2014-2018 yılları arasında Gebze Teknik Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmış olan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu üyesi olmasının yanı sıra TÜBİTAK ve YÖK'te birçok komisyon ve kurulda görev almıştır. Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 17 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanında 27 Nisan 2018 tarihinden itibaren ASELSAN Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

MUSTAFA MURAT ŞEKER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Üye)

1992 yılında ODTÜ Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1992-1994 yılları arasında aynı bölümde yüksek lisans çalışmalarına devam etmiştir. 1992 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda çalışmaya başlayan Mustafa Murat ŞEKER, 2011 yılında Deniz Araçları Daire Başkanı olarak görevlendirilmiş olup, Yeni Tip Denizaltı, MİLGEM, Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD), TF-2000 Firkateyni gibi kapsamlı ve büyük projeler kendisine bağlı olarak yürütülmüştür. 2014 yılında Elektronik Harp ve Radar Sistemleri Daire Başkanı olarak atanmış, bu görevi sırasında Erken İhbar Radarı ve Stand-off Jammer projeleri de dâhil elliden fazla radar ve elektronik harp projesinin yönetimini koordine etmiştir. Mustafa Murat ŞEKER, Haziran 2015 tarihinden bu yana Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Mustafa Murat ŞEKER, 23 Mayıs 2013'te Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş, Mart 2015-Mart 2017 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 15 Mart 2017 tarihinden bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

PROF. DR. MEHMET ARIK

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde (1991) tamamlamıştır. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde yüksek lisans eğitimine başlamış ve Miami Üniversitesi (Miami, ABD) Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Minnesota Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde doktora çalışmalarını; elektroniklerde ısı transferi, üç boyutlu elektronik paketleme ve MEMS teknolojileri (2001) üzerine yapmıştır. 2000 yılında General Elektrik Global Araştırma Merkezinde çalışmaya başlamıştır. 2011 yılında GE'den ayrılarak Özyeğin Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde çalışmalarına başlamıştır. 120'nin üzerinde onaylanmış ve onay sürecinde olan patente sahiptir. 200'ün üzerinde uluslar arası bilimsel dergi, konferans makalesi ve sunumları bulunmaktadır. Prof. Dr. Mehmet Arık, 2 Nisan 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısından bu yana Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

PROF. DR. ERCÜMEND ARVAS

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Syracuse University'de tamamlamıştır. 1988'den itibaren Syracuse University'de akademik kariyerini sürdürerek 1994-2014 yılları arasında aynı üniversitede profesör olarak çalışmıştır. Prof. Dr. Ercümend ARVAS'ın danışmanlık verdiği bazı kurumlar arasında Air Force Office of Scientific Research, Digital Equipment Co., Philips Broadband, RIT Research Corp. Syracuse Research Corp., ANAREN Microwaves Inc., General Electric Co. ve TÜBİTAK bulunmaktadır. Halen İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde görev yapan Prof. Dr. Ercümend ARVAS, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

BAYRAM GENÇCAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Kara Harp Okulu Elektronik Mühendisliği dalından Muhabere Teğmen olarak mezun olmuştur. 2008 yılında Silahlı Kuvvetlerdeki görevinden Kıdemli Albay rütbesi ile emekliye ayrılan Bayram GENÇCAN, 2009 yılından itibaren Sağlık Bakanlığında haberleşme sistemleri konularında danışmanlık hizmeti vermeye başlamış, özellikle 112 telsiz haberleşme altyapısının iyileştirilmesi ve JEMUS ile entegrasyonu projesinde görev almıştır. Kamu Yönetimi ve Yönetim Organizasyon konularında iki ayrı yüksek lisans programını tamamlamış olan Bayram GENÇCAN, ayrıca Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. Bayram GENÇCAN, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bayram GENÇCAN, Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra 05 Şubat 2019 tarihinden itibaren HBT Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

PROF. DR. İBRAHİM ÖZKOL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Mühendisliği Fakültesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimine başlamış, yüksek lisans ve doktora öğrenimi de yine aynı bölümde tamamlamıştır. Akademik kariyerine, Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) tarafından İspanya'da CASA-3000 ve CN-235 projeleri için görevlendirilmesi nedeniyle, 1992-1993 yılları arasında geçen 15 aylık süre boyunca ara vermiştir. 1996 yılında geri döndüğü akademik dünyada kariyerine devam etmiş ve 2005 yılında Profesör unvanını almıştır. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcılığı görevinin yanı sıra, Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi Uçak ve Uzay Mühendisliği Bölümündeki öğretim üyeliği görevini sürdürmektedir. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL Mart 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmış, 02 Nisan 2018 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ERCAN TOPACA

Yönetim Kurulu Üyesi
Vali

1987 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Aynı yıl Sayıştay Denetçi Yardımcısı olarak göreve başlamış; daha sonra kaymakam adaylığı sınavını kazanarak 1989 yılında Kırıkkale kaymakam adayı olarak atanmıştır. Kastamonu Azdavay, Diyarbakır Çermik ve Konya Kulu ilçelerinde Kaymakamlık, İçişleri Bakanlığında Şube Müdürlüğü, Daire Başkanlığı, Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü ve Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Daha sonra sırasıyla Düzce, Kocaeli ve Hatay Valiliği görevlerinde bulunan Ercan TOPACA, 07.09.2016-05.11.2018 tarihleri arasında Ankara Valiliği yapmıştır. Diğer taraftan Valilik görevi sırasında çok sayıda organize sanayi bölgesinde mütevelli heyet başkanlığı ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 26 Ekim 2018 tarih ve 2018/202 sayılı Cumhurbaşkanlığı atama kararı ile Vali Mülkiye Başmüfettişi olarak atanmıştır. Ercan TOPACA, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısından bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

DR. CELAL SAMİ TÜFEKÇİ

Yönetim Kurulu Üyesi

Tamamı Makine Mühendisliği alanında olmak üzere, Lisans derecesini Gazi Üniversitesi (Ankara, Türkiye); Yüksek Lisans derecesini Northeastern Üniversitesi (Boston, Massachusetts, ABD); Doktora derecesini ise Rensselaer Polytechnic Institute (Troy, New York, ABD)'den almıştır. Profesyonel kariyerine Pitney Bowes Inc. (Shelton, Connecticut, ABD)'nin Araştırma Merkezinde Proje Mühendisi olarak başlayan Dr. TÜFEKCİ, yüksek performanslı hareket kontrolü konusunda patentli çalışmalara imza atmıştır. Yurt içi ve dışındaki görevlerin ardından Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Müsteşarlığında Uzay Daire Başkanı olarak göreve başlayan Dr. Celal Sami TÜFEKCİ, daha sonra Müsteşar (Başkan) Yardımcısı olarak atanmış ve halen bu görevine devam etmektedir. Dr. Celal Sami TÜFEKCİ, 2 Nisan 2018 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

DR. MURAT ÜÇÜNCÜ

Yönetim Kurulu Üyesi

Kara Harp Okulu Elektronik Mühendisliği Dalından - Muhabere Teğmen olarak 1980 yılında birincilikle mezun olmuş, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde 1983 yılında lisans, 1985 yılında yüksek lisans ve 1989 yılında doktorasını tamamlayan Dr. Murat ÜÇÜNCÜ, TSK'dan Tuğgeneral rütbesi ile 2012'de emekli olmuştur. Üniversitelerde yarı-zamanlı öğretim üyesi olarak da Haberleşme Sistemleri, Kestirim Teorisi, Otomatik Kontrol, Devre Teorisi, Sinyaller ve Sistemler konularında lisans, yüksek lisans ve doktora dersleri veren Dr. Murat ÜÇÜNCÜ'nün ulusal/uluslararası dergilerde ve sempozyumlarda yayımlanmış; kitap/makale ve bildirileri bulunmaktadır. Dr. Murat ÜÇÜNCÜ'nün Yönetim Kurulu üyeliği 23 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararından itibaren devam etmekte olup, Mart 2014-Mart 2017 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Kurumsal Yönetim

PAY SAHİPLERİMİZ

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir kuruluşu olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %74,20'si TSKGV'ye aittir. %25,70'lik kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	845.825.624,46	74,20
Halka açık paylar (BİST)	293.018.684,65	25,70
Axa Sigorta A.Ş.	1.155.690,89	0,10
Toplam	1.140.000.000,00	100,00

ASELSAN 2018 YILINDA KURUMSAL YÖNETİM SÜREÇLERİNDEKİ SAĞLAM DURUŞUNU KORUMUŞTUR.

ASELSAN, faaliyet gösterdiği sektörün hassasiyetine özen göstererek kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerinden taviz vermeyen istikrarlı bir anlayışla çalışmalarını sürdürmektedir. Hem ulusal hem de uluslararası yasal düzenlemelere uymayı ön planda tutan Şirketimiz, tüm menfaat sahiplerinin çıkarlarını dengeli bir biçimde gözetmek için azami çaba sarf etmektedir.

Savunma sanayinde dünya markaları arasında yer alan ASELSAN, 43 yıldır süregelen istikrarlı büyümesini kanunlara ve mevzuata olduğu kadar etik ilkelere de bağlı kalarak, topluma ve çevreye de katkı sağlayarak sürdürmeye kararlıdır. Kurumsal yönetim anlayışını vazgeçilmez bir ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtımı politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; Yönetim Kurulunun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları şirketin web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında yayımlanmaktadır.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi notu 9,20 olarak teyit edildi

2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. (SAHA) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13.12.2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. Bu tarihten bu yana Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesi her yıl bağımsız bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilmekte ve kurumsal yönetim derecelendirme notu güncellenmektedir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunun iyileştirilmesi için 2017 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde 2017 yılında 10 üzerinden 9,20 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz SAHA tarafından yayımlanan 12.12.2018 tarihinde raporla 12.12.2018 tarihi itibariyle 10 üzerinden 9,20 olarak teyit edilmiştir. 2017 ve 2018 yıllarına ilişkin kurumsal yönetim derecelendirme notları ve alt başlıklara dağılımı aşağıdaki gibidir:

2017 ve 2018 Yılı Notu Dağılımı	
Pay Sahipleri	83,63 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,70 / 100
Menfaat Sahipleri	95,09 / 100
Yönetim Kurulu	90,70 / 100
Ortalama	**9,20 /10,00**

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten bu yana Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

ASELSAN'IN YÖNETİM YAPISI

ASELSAN Yönetim Kurulu

ASELSAN'ın yönetim yapısı, Genel Kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulunun bulunduğu tek kademeli bir yapılanmadır.

9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun 3 üyesi bağımsız üyedir. Yönetim Kurulunun tüm üyeleri şirketin ekonomik performansından sorumludur. Sosyal ve çevresel alanlarla ilgili icra sorumluluğunu Genel Müdür taşımaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite, ASELSAN'da Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesine katkı sağlayıcı faaliyet göstermektedir.

ASELSAN'DA FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

Sermaye Piyasası Kurulunun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi**	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
İbrahim ÖZKOL* (Komite Başkanı)	**Ercümend ARVAS* (Komite Başkanı)**	**Mehmet ARIK* (Komite Başkanı)**
Ercümend ARVAS* (Komite Üyesi)	Celal Sami TÜFEKÇİ (Komite Üyesi)	Bayram GENÇCAN (Komite Üyesi)
Mehmet ARIK* (Komite Üyesi)	Murat ÜÇÜNCÜ (Komite Üyesi)	
	Pınar ÇELEBİ (Komite Üyesi)	

*** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**
****Yönetim Kurulunun yapılanması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.**

Denetimden Sorumlu Komite

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komitenin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümünün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirketin stratejik, operasyonel, finansal ve dış etkenlerden kaynaklı risklerini belirlemek ve şirketin kurumsal risk alma profiliyle uyumlu olarak belirlenen riskleri yönetmek üzere kurulan Komitede iki Yönetim Kurulu üyesi görev almaktadır. Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilmektedir.

21,35 TL'DEN İKİNCİL HALKA ARZINI BAŞARI İLE TAMAMLAYAN ASELSAN, İKİNCİL HALKA ARZ SONRASI YATIRIMCISINA %13 GETİRİ SAĞLAMIŞTIR.

BİST-100 İLE ASELSAN HİSSE SENEDİ KARŞILAŞTIRMASI

Borsa İstanbul'da işlem gören ASELSAN 7 Haziran 2018 tarihinde başarılı bir şekilde ikincil halka arzını tamamlayarak BİST'te işlem gören pay oranını %15,30'dan %25,70'e çıkarmıştır. İkincil Halka Arz ile şirkete yaklaşık 3 milyar TL kaynak sağlanmış olup, sermayesini 140 milyon TL arttırarak 1,14 milyar TL'ye yükseltmiştir. Halka arz sonrasında piyasa değeri ise 24,3 milyar TL olmuştur.

İcra Kurulu Üyeleri

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN

Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Üye) ve Genel Müdür

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Rensselaer Polytechnic Institute'da 2003 yılında tamamlamıştır. Doktora mezuniyetinin ardından University of Connecticut'ta 2004-2005 yılları arasında doktora sonrası bilimsel çalışmalarda bulunmuştur. 2005-2008 yılları arasında yardımcı doçent olarak görev yaptığı Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, 2008 yılında doçent, 2014 yılında profesör olmuştur. 2014-2018 yılları arasında Gebze Teknik Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmış olan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu üyesi olmasının yanı sıra TÜBİTAK ve YÖK'te birçok komisyon ve kurulda görev almıştır. Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 17 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanında 27 Nisan 2018 tarihinden itibaren ASELSAN Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

OKAN TURAN

Genel Müdür Yardımcısı, Mali Yönetim

Lisans öğrenimini 1989 yılında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde ve Yüksek Lisansını İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği'nde 1992 yılında tamamlamıştır. Çalışma hayatına özel sektörde 1992 yılında başlayan Okan TURAN, çeşitli kurumlarda Finansal Analist, Mali İşler Başkan Yardımcısı, CFO ve Kurumsal Kontrol Direktörü olarak görev almıştır. 2008-2012 yılları arasında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları'nda Rusya ve Ukrayna Operasyonları Mali İşler Başkan Yardımcısı - CFO olarak çalışmıştır. 2012-2015 yılları arasında Anadolu Efes'de Kurumsal Kontrol Direktörü olarak görev almıştır. Bütçeleme ve Stratejik İş Planlama, Sermaye Piyasaları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS), Şirket Birleşmeleri ve Satınalmalar (M&A), Kurumsal Risk Yönetimi (ERM), Proje Yönetimi ve Finansmanı, Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP-SAP) Kurulması ve Yaygınlaştırılması (Roll-out) konularında tecrübe ve uzmanlığa sahiptir. 4 Ocak 2016 tarihinden bu yana ASELSAN'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

DOÇ. DR. HAKAN KARATAŞ

Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Hizmetler, İnsan Kaynakları Yönetimi

Yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Eğitimi Bölümünde tamamlamıştır. Doç. Dr. Hakan KARATAŞ, 1996-2000 yılları arasında Kabataş Erkek Lisesi'nde İngilizce Öğretmeni, 2000 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksek Okulu'nda öğretim görevlisi; 2003 yılında YTÜ İnsan Kaynaklarını Geliştirme Merkezinde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2004-2008 yılları arasında YTÜ Rektör Özel Kalem Müdürlüğü görevini yürüten KARATAŞ, 2007 yılında Eğitim Bilimleri Bölümü, Eğitim Programları ve Öğretim Anabilim dalında yüksek lisans, 2011 yılında yine aynı bölümde doktora eğitimini tamamlamıştır. 2012 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak çalışmaya başlayan KARATAŞ, 2016 yılında Eğitim Bilimleri alanında Üniversitelerarası Kurul tarafından verilen Doçentlik unvanını almaya hak kazanmıştır. KARATAŞ'ın ulusal ve uluslararası düzeyde yayınlanmış birçok makale, bildiri, yayın ve projesi bulunmaktadır. 24 Nisan-02 Temmuz 2018 tarihleri arasında ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevinde bulunan KARATAŞ, 02 Temmuz 2018 tarihinde Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

PROF. DR. MEHMET ÇELİK

Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi

ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında lisans, 1991 yılında yüksek lisans ve 1997 yılında doktora derecesini almıştır. 1998- 2010 yılları arası ASELSAN MST/REHİS (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı) grubunda görev yapmıştır. 2003 yılında Mekanik anabilim dalında doçentlik unvanını almıştır. 2010 yılında KTO Karatay Üniversitesi'ne Prof. Dr. ve kurucu bölüm başkanı olarak atanmıştır. 2012-2015 yılları arası ASELSAN Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı grubunda Eğitim ve Teknik Danışmanlığı ve Proje Teknik Yöneticiliği yapmıştır. Şubat 2015-2017 tarihleri arasında TÜBİTAK Başkan Yardımcılığı, Başkan Vekilliği, Bilim Kurulu Üyeliği ve YÖK Yükseköğretim Kalite Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. KTO Karatay Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümünde öğretim üyesi olarak derslere devam etmekte olup TÜBA-Türkiye Bilimler Akademisinin Asli Üyesidir. Prof. Dr. Mehmet ÇELİK, ASELSAN Akademi Kurulu Başkanlığı, Savunma Sanayi Teknolojileri Yönetim Kurulu Üyeliği, AB Mikronano Yönetim Kurulu Üyeliği, ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Nisan 2017 tarihinden itibaren ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle 15 Temmuz 2018 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Üyeliğine, 8 Ekim 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

YAVUZ BAYIZ

Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek Lisans eğitimini de 1988 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına ve ASELSAN'daki kariyerine 1984 yılında Aday Mühendis olarak başlamış olan Yavuz BAYIZ, daha sonra Mühendis ve Şef Mühendis görevlerini yürütmüştür. 1997-2004 yılları arasında Haberleşme Bilgi Teknolojileri Grubu'nda Tüketici Haberleşme Sistem Mühendisliği Müdürü ve 2004-2006 yıları arasında Sivil Haberleşme Sistem Mühendisliği Müdürü olarak görev almıştır. Yavuz BAYIZ 2006-2014 yılları arasında Haberleşme Bilgi Teknolojileri Grubu'nda Profesyonel Haberleşme Sistemleri Program Direktörü görevini yürütmüştür. 2014 yılında ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Vekili olarak atanmıştır. 24 Temmuz 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

(Yönetim Kurulu Üyemiz Bayram GENÇCAN, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanında, 05.02.2019 tarihinden itibaren HBT Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır)

OĞUZ ŞENER

Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanı

1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek Lisans eğitimini de 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Müh. Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında ASELSAN'da Aday Mühendis olarak başlamış olan Oğuz ŞENER, daha sonra Mühendis, Şef ve Teknik Liderlik görevlerini yürütmüştür. 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak görev almıştır. 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak çalışmıştır. Ayrıca 2013-2014 yılları arasında ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Oğuz ŞENER, TÜBİTAK Projelerinde ve Devlet Planlama Teşkilatı'nda üniversitelere yapılan yatırımlarda hakemlik yapmış, çeşitli bakanlıkların ve TÜBİTAK'ın yürüttüğü çalıştaylarda uzmanlık görevini üstlenmiştir. 24 Temmuz 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır

MUSTAFA KAVAL

Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı

1986 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek Lisans eğitimini de 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında ASELSAN'da Mühendis olarak başlamış olan Mustafa KAVAL, 1997-2000 yılları arasında Teknik Lider, 2000-2004 yılları arasında Proje Lideri olarak görev almıştır. 2004 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu Hava Savunma Silah Sistemleri Program Müdürlüğü'ne Müdür olarak atanmış ve bu görevini 2012 yılında kadar sürdürmüştür. 2012-2014 yılları arasında ise Savunma Sistem Teknolojileri Grubu Hava Savunma Sistemleri Program Direktörlüğü'nde Direktör olarak görev almıştır. 24 Temmuz 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

DR. İBRAHİM BEKAR

Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sis. Sektör Başkanı

1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra, 1999'da yüksek lisans ve 2003 yılında doktora çalışmalarını Akron Üniversitesinde tamamlamıştır. Kısa bir post-doc çalışmasından sonra 2003 yılında Intel Corporation'da teknoloji geliştirme mühendisi olarak çalışma hayatına başlamış ve bu şirkette 2014 yılına kadar Uzman Mühendis, Teknoloji Geliştirme Müdürü, Proses Geliştirme Müdürü gibi değişik görevlerde bulunmuştur. 2014 yılında TÜBİTAK Malzeme Enstitüsü Müdür Yardımcısı olarak Türkiye'ye dönmüş ve ardından TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. Avrupa Birliği Ufuk 2020 NMBP (Nanoteknoloji, İleri Malzemeler, Biyoteknoloji ve İleri Üretim ve Proses) program komitesinde de Türk delegesi olarak bulunmuştur. 30 Ocak 2018 tarihli yönetim kurulu toplantısında İbrahim BEKAR'ın Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanı ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlaması kararı alınmıştır.

PROF. DR. SEZAİ ELAGÖZ

Genel Müdür Yardımcısı, Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanı

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Bölümünde, yüksek lisans ve doktora eğitimini ise MEGSB bursu ile Michigan Üniversitesi Racham Graduate School Yoğun Madde Fiziği anabilim dalında 1993 yılında tamamlamıştır. 1993-2011 yılları arasında yardımcı doçent, doçent ve profesör olarak görev yaptığı Cumhuriyet Üniversitesi Fen Fakültesinden, kurucusu olduğu Cumhuriyet Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Nanoteknoloji Mühendisliği Bölümüne geçerek devam etmiştir. 2013-2018 yıları arasında danışman olarak görev aldığı ERMAKSAN Optoelektronik alt yapısının kurulmasından işletime alınması, yüksek güçlü lazer diyotlarının milli olarak üretilmesinden sorumlu olmuş ve birçok bilimsel panelde görev almıştır. Prof. Dr. Sezai ELAGÖZ, 13 Haziran 2018 tarihinde yapılan ASELSAN Yönetim Kurulu Toplantısında Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanı ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

aselsan
aselsan

2018'DE

TEKNOLOJİYE
YÖN VERİYORUZ

İş Geliştirme ve Pazarlama Faaliyetleri

DÜNYA SAVUNMA PİYASALARINDA ETKİNLİĞİNİ ARTIRMA ÇALIŞMALARINA HIZLA DEVAM EDEN ASELSAN'IN İHRACATI 2018'DE BİR ÖNCEKİ YILA ORANLA %50'LİK BİR ARTIŞ KAYDETMİŞ VE 1 MİLYAR TL'NİN ÜZERİNE ÇIKMIŞTIR.

İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü, 2018 yılında dünya savunma piyasalarında etkinliğini artırma çalışmalarını devam ettirmiş, ihracat stratejisinin kısa ve uzun vadede kazanımlar sağlamasını esas almıştır. Bu çalışmaların sonucu olarak, ASELSAN'ın 2018'de ihracatı 2017'ye oranla %50'lik bir artış kaydederek 1 milyar TL'nin üzerine çıkmıştır. Ülkelerin savunma bütçelerini arttırdığı ve çekişmeli teknoloji yarışlarının devam ettiği koşullarda, ASELSAN 2017'de 57'nci sırada olduğu dünya savunma sanayi kuruluşları listesinde 55'inci sıraya yükselmiştir. İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğünün hedefi yeni piyasalara nüfuz etmek ve var olduğu piyasalarda varlığını güçlendirerek ihracat cirosunu artırmak olmuştur. Konjonktürlerin büyük farklılık gösterdiği bölge ve ülkelerde iş geliştirme faaliyetleri yürütüyor ve ortaklıklar kuruyor olması ASELSAN'ın küresel kimliğini pekiştirmektedir.

2018 yılı iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinin yoğunluk kazandığı, yurt dışı fuar ve temsil etkinliklerinde ASELSAN'ın daha geniş kitlelere tanıtıldığı ve yeni sinerjilerin yaratıldığı bir yıl olmuştur. Türk savunma sanayisinin uluslararası etkinliklerde temsili ve ASELSAN'ın marka bilinirliğinin yayılması için 2018'de Asya, Pasifik, Ortadoğu, Afrika, Avrupa ve Amerika bölgelerinde toplam 13 fuara katılım sağlanmıştır.

ASELSAN, ihracatını sürdürülebilir kılmak amacıyla faaliyetlerini yurt dışı bölgelerinde/ülkelerinde kurduğu stratejik ortaklıklarla desteklemiştir.

Katar'da kurulan BARQ QSTP LLC iştiraki, ASELSAN'ın küresel şirket kimliğini pekiştiren yatırımların arasında yerini almıştır. Bu iştirak hem yerli ve yabancı müşterilere yüksek katma değerli, güvenilir ürün ve sistem çözümleri sağlayacak, hem de ülkedeki iş birliği fırsatlarını yakından takip edecektir.

Kazakistan'da, Kazakhstan-Aselsan Engineering şirketinin faaliyet alanlarının yeni cihaz/sistem üretimini de kapsayacak şekilde genişletilmesi ve özellikle stabilize silah sistemleri ve askeri telsizler ürün ailesinin Kazakhstan-Aselsan Engineering portföylerine girmesi ile ASELSAN ihracatına olumlu katkı sağlanmıştır. Bunlara ek olarak, Endonezya'da haberleşme sistemleri teknoloji transferi konusundaki

Gambiva Milli Muhafız Komutanlığı Heveti ziyareti

çalışmalar hız kazanmıştır. Endonezya'da yerel olarak üretilen zırhlı araçlara SARP Stabilize Silah Sistemlerimizin ve yazılım tabanlı telsizlerimizin teslimat ve entegrasyonu tamamlanmıştır. Ülkede devam etmekte olan projelerin ve çeşitlenen potansiyel iş imkânlarının yakından takibi amacıyla proje ofisi açılması konusunda hazırlıklara başlanmıştır.

ASELSAN 2018'DE DÜNYA SAVUNMA SANAYİ KURULUŞLARI LİSTESİNDE İKİ SIRA YÜKSELEREK 55'İNCİ SIRADA YER ALMIŞTIR.

Yürütülen iş geliştirme faaliyetleri neticesinde NEFER 25/30mm Silah Kulesinin ilk ihracat sözleşmesi ve ARSUS Keşif Gözetleme Sisteminin ikinci ihracat sözleşmesi imzalanmış olup, tank ve obüs modernizasyonu ile farklı ülkelerin ihtiyaçları çerçevesinde deniz ve kara platformlarının ASELSAN faydalı yükleriyle donatılmasına yönelik faaliyetler başarıyla gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı içerisinde alınan yeni siparişlerle, uzaktan komutalı silah sistemlerimizi kullanan ülke sayısı 16'ya yükselmiştir.

Sınır güvenlik sistem çözümlerinin, modüler güvenlik üs güvenlik sisteminin ve MİDAS sisteminin uluslararası alandaki tanıtım, iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerine son kullanıcıların ihtiyacına uyarlanabilecek çözümlerle geniş bir coğrafyada devam edilmiştir. Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Sahraaltı Afrika bölgelerinde pazarlama ve iş geliştirme faaliyetleri 2018'de de yoğun olarak sürdürülmüştür. Bu bölgelerde mevcut müşterilerin memnuniyetinin artırılması ve yeni müşteriler kazanılması amacıyla yerel işbirlikleri oluşturulmasına özel önem verilmektedir.

Sahada performansı ispatlanmış ve son kullanıcı geri bildirimleriyle geliştirilmiş ASELSAN sistemleri, dünya ölçeğindeki rakip firmalara ev sahipliği yapan Avrupa ve Amerika kıtalarında, sonuçlarını 2019 yılında göreceğimiz önemli projelerde yer almıştır.

Sahip olduğu geniş ürün yelpazesi ve ileri teknolojiyle ASELSAN'ın yüksek ihracat potansiyeline erişme çalışmaları 2019 yılında aynı yoğunlukla devam edecektir.

ADEX 2018 fuarında Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev'in ASELSAN standını ziyareti.

ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi

En değerli varlığımız olan üstün yetenekli çalışanlarımızla 2018 yılında da yerli ve milli çözümlerin geliştirilmesindeki öncülüğümüz sürdürülmüştür. 2018, İnsan Kaynakları (İK) Yönetimi alanında kurumsal bağlılığın, çalışan motivasyonunun ve iç iletişimin öne çıktığı bir yıl olmuştur. Her bir çalışanımızın ASELSAN'ın marka elçisi olduğunun farkındalığıyla çalışan bağlılığını güçlendirmeye ve geri bildirim mekanizmalarını geliştirmeye yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. İnsan kıymetlerini geliştirmeyi ve yeni hedefler doğrultusunda Türkiye ve dünyadan alanında nitelikli çalışanları ASELSAN'a kazandırmayı misyon edinerek 2018 yılı içinde bine yakın çalışan ailemize katılmıştır. Bununla birlikte, operasyonel mükemmelliğe giden yolda sistematik bir bakış açısıyla süreçlerimiz gözden geçirilmeye ve gerekli iyileştirmeler yapılmaya devam edilmiştir.

İŞVEREN MARKAMIZI GÜÇLENDİRİYORUZ

Silahlı kuvvetlerimizin en güvenilir tedarikçisi olarak her sene olduğu gibi bu yıl da genç yeteneklerle her fırsatta bir araya gelinmiştir. ASELSAN'ın güçlü işveren markasını daha da güçlendirmek ve ihtiyaç duyulan nitelikli iş gücüne ulaşmada rekabet avantajını korumak adına Türkiye'nin dört bir yanında 34 farklı kariyer etkinliğinde yer alınmıştır. Yer alınan bu etkinliklerle, bir yandan savunma sanayii alanında kariyer yapmak ve kendini geliştirmek isteyen gençlere rehberlik edilirken; diğer yandan sunduğumuz yan haklar, bireysel gelişim ve öğrenme fırsatları ile esnek mesai gibi uygulamalar anlatılmıştır.

İşveren markası faaliyetlerimizi çeşitlendirerek kariyer etkinliklerine ek olarak hedef aday kitlemizin katılacağı her türlü etkinlikte yer alınmıştır. Bu etkinliklerden en önemlisi Teknofest İstanbul Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali olmuştur. 500 binden fazla katılımcı ile dört gün süren festivalde her yaştan insana ASELSAN'da çalışma ve ülkemizin geleceğine katkı sağlama olanakları anlatılmıştır.

GENÇ YETENEKLERİN KARİYER HEDEFLERİNDE BİRİNCİ SIRADAKİ YERİMİZİ KORUYORUZ

Güçlü işveren markası ile ASELSAN yine en çok çalışılmak istenen kurum olmuştur. Türkiye'deki 46 üniversiteden 41 binden fazla öğrenci ve ortalama üç yıldır iş hayatında olan 13 binin üzerinde genç profesyonelin katıldığı, UNIVERSUM tarafından düzenlenen En Çekici İşveren Araştırması'nın 2018 yılı sonuçları, çalışanlarımıza verdiğimiz değer ve sunduğumuz olanakların genç yeteneklerin de beklentisini karşıladığını doğrulamıştır. Araştırma sonuçlarına göre 2017 yılında Mühendislik / IT alanında En Çekici İşveren seçilen ASELSAN; 2018'de de 1. sıradaki yerini korumuştur. ASELSAN, yıllık ortalama iki yüz şirket ve yaklaşık 20 bin öğrencinin katılımı ile gerçekleşen, Bloomberg Businessweek Türkiye ve Realta Danışmanlık tarafından yapılan geleneksel En Gözde Şirketler araştırmasında da bir basamak daha yükselerek üçüncü olmuştur. İlk ona girdiğimiz 2013 yılından bu yana listedeki istikrarlı yükselişimiz devam ettirilerek, Y kuşağının ideal işvereni olarak yerimiz sağlamlaştırılmıştır.

ÇALIŞANLARIMIZIN SESİNE KULAK VERİYORUZ

2018 geri bildirim mekanizmalarımızı geliştirerek birbirimizi dinlediğimiz bir yıl olmuştur.

Bu kapsamdaki ilk faaliyetimiz ASELSAN ailesini temsilen yöneticilerimiz ve çalışanlarımızdan seçtiğimiz bir örneklem grubu ile yaptığımız görüşmeler olmuştur. Belli bir zaman kısıtı olmadan gerçekleştirdiğimiz bire bir görüşmelerde insan kaynakları uygulamalarımızın çalışanlarımızda yarattığı algı ve bu uygulamaların etkinliğinin doğrudan dinlenme fırsatı bulunmuştur.

2018'de yeniden yapılandırılan Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde Çalışanın Sesi Çalıştayları serisi başlatılmıştır. İlkini Ekim 2018'de gerçekleştirdiğimiz Geleceğimiz Sizsiniz temalı çalıştaya 1.500'ü aşan genç mühendisimiz davet edilmiştir. Çalışanlarımızın farklı bakış açıları ve düşüncelerini özgürce paylaştığı bu etkinlik kapsamında, ASELSAN üst yönetimi de oturumlara aktif katılım sağlamıştır. Motivasyon, performans, ücret ve kariyer yönetim sistemleri gibi başlıklarda toplanan geri bildirimler analiz edilerek sonuçlar ve planlanan aksiyon adımları tüm çalışanlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşılmıştır.

Her sene gerçekleştirdiğimiz Çalışan Memnuniyeti Anketi ile tüm çalışanlarımızın fikirleri toplanmaya devam edilmiştir. Yeniden yapılandırdığımız işten çıkış mülakatları ise çalışan deneyimini güçlendirmek adına gelişmeye açık yönlerimizi keşfetmemize yardımcı olmuştur.

2019 yılında da birebir çalışan görüşmeleri, Çalışanın Sesi Çalıştayları, genel anket ve mülakat uygulamaları devam ettirilerek geri bildirim süreçlerinin zenginleştirilmesi, tüm ASELSAN çalışanlarının süreçlere yönelik geribildirimlerinin toplanması, sonuçlara ilişkin aksiyon alarak çalışanlarımızın memnuniyeti ve bağlılığının artırılması hedeflenmektedir.

HIZLI, VERİMLİ VE KALİTE ODAKLI İK OPERASYONLARI YÜRÜTÜYORUZ

2018'de insan kaynakları operasyonlarımızı daha hızlı, verimli ve kaliteden ödün vermeden yürütmek adına geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Teknoloji kullanılarak çalışanlarımızın insan kaynakları servislerine ulaşmaları kolaylaştırılmıştır. İnsan Kaynakları Yardım Masası üzerinden çözümlediğimiz yaklaşık 18 bin talep ile ihtiyaçların en hızlı şekilde karşılanmasını sağlamış ve çalışanlarımıza zaman kazandırılmıştır. Bu platform, çalışanlarımızın soru ve görüşlerini rahatlıkla iletebilecekleri, çözüm odaklı ve ulaşılabilir bir İnsan Kaynakları yaklaşımının benimsenmesine katkı sağlamıştır.

Süreç yönetimi yaklaşımı ile sürdürdüğümüz iyileştirme çalışmalarına kurumsal performansa katkı sağlayacak her türlü veriyi analizlerimize dahil ederek devam edilmiştir. Bu sayede başta işe alım sürelerinin kısalması olmak üzere takip ettiğimiz birçok metrikte gelişim kaydedilmiştir.

Bununla birlikte, çalışanlarımızın ilk iş gününden başlayarak ASELSAN'a ve yeni işlerine uyumunu kolaylaştıracak her türlü teknik ve sosyal desteğin sağlanması için uygulama alternatifleri geliştirilmektedir. Hedefimiz 2019 yılında aramıza katılacak yeni ASELSAN'lıların kültürümüze, değerlerimize ve birlikte başarma arzumuza en hızlı şekilde uyum sağlamasıdır.

Çalışanlara dokunan, kaliteli insan kaynakları hizmetlerini hızlı bir şekilde sunan, çözüm odaklı ve ulaşılabilir İnsan Kaynakları yapılanmamızı 2019 yılında da geliştirmek için çalışmalarımıza devam edilmektedir.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi

ASELSAN kurulduğu 1975 yılından bu yana Türk Silahlı Kuvvetlerine dünyanın en ileri savunma teknolojilerini milli olarak kazandırmakla kalmamış, aynı zamanda dünyanın beş kıtasında çok sayıda ülkeye satışlar gerçekleştirerek ileri teknoloji ürünler ihracatında Türkiye'nin gururu olmuştur. ASELSAN'ın en önemli stratejik üstünlüğü müşteri isteklerine tamamen uygun yüksek teknolojili çözümler üretebilmesidir. Bu üstünlüğünü korumanın gereği olarak ASELSAN, gelişen teknolojiler ve Türkiye'nin değişen ihtiyaçlarını göz önüne alan etkin bir teknoloji ve strateji yönetimi gerçekleştirmektedir. ASELSAN'ın sektörlerinde geliştirilen ürünlerimize yenilikçi, milli ve ihraç edilebilecek, rekabet avantajı sağlayacak ileri çekirdek teknoloji araştırma çalışmaları öz kaynaklı Ar-Ge projeleri süreci ile yönetilmektedir. Stratejik hedefler ile uyum içinde teknoloji yol haritaları ve ilgili altyapıların kurulum/geliştirilme planları oluşturulmakta ve izlenmektedir. Milli ve Yerli Ürün Geliştirme Üst Kurulu, Fikri Haklar ve Yayınlar Üst Kurulu vb. üst kurullar ile ASELSAN'ın sektör başkanlıklarının birlikte hızlı ve verimli çözüm üretmesi sağlanmaktadır. ASELSAN'ın stratejik-teknolojik iştiraklerinin ve yatırımlarının fizibiliteleri gelecek dönem stratejileri doğrultusunda hazırlanmaktadır. Teknolojik yeteneklerin artırılmasına yönelik öncül araştırma faaliyetleri üniversiteler ile iş birliği içinde ASELSAN Araştırma Merkezinde yürütmektedir. ASELSAN Akademi ile tüm lisansüstü eğitim çalışmaları ASELSAN'ın teknoloji yol haritası ile uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir. Personelin yetkinlikleri öğrenme ve kurumsal gelişim programları ile artırılmaktadır.

STRATEJİ YÖNETİMİ

ASELSAN, stratejisini, vizyon ve misyonuna uygun olarak; büyüme, küreselleşme, müşterileri için değer üretme, Ar-Ge faaliyetleri yürütme, rekabetçi ve verimli olma, insan kaynağının ve finansal yapısının güçlenmesi amacı ile belirlemiş ve beş yıllık dönemi kapsayan Stratejik Planını oluşturmuştur. Plana uyum, Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında takip edilmektedir. Ayrıca stratejik kararların alımını desteklemek amacı ile inceleme, analiz ve raporlama faaliyetleri yürütülmektedir.

Planlama ve Kurumsal Faaliyetler

Stratejik Yönetim Sistemi kapsamında ASELSAN'ın vizyonu, misyonu, temel değerleri ve üstünlüklerine dayalı, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) başta olmak üzere paydaş stratejileri ile uyumlu stratejiler planlanmakta, ilgili amaç ve hedeflerin belirlenmesi koordine edilmekte ve bunlara ulaşılması için yürütülen faaliyetler dönemsel olarak takip edilmekte ve gerçekleşmeler ölçülmektedir. Yatırımların ASELSAN teknoloji hedeflerine uygun olarak planlanması, yapılması ve sonuçlarının değerlendirilmesi için rapor mekanizmaları çalıştırılmaktadır. Başarı kazanmış uygulamaların yaygınlaştırılmasına yönelik inceleme, değerlendirme ve önerilerin geliştirilmesi çalışmaları yapılmakta ve pilot uygulamalar geliştirilmektedir.

Kurumsal Performans

2017 yıl sonu faaliyet planı gerçekleşmeleri ölçülmüştür. Faaliyet planı kapsamındaki veri toplama, izleme ve ölçüm mekanizmasının elektronik ortama taşınmasına yönelik bir tasarım projesi başlatılmıştır. 2017 yılı hedef kartları değerlendirilmiştir. 2018 yılı hedef kartları elektronik ortama taşınarak yetkililerin sürekli izlemesine açılmıştır. 2019-2023 yılları Stratejik Planı oluşturulmuş ve onaylanarak yayımlanmıştır. 2019 yılı hedef kartlarına yönelik göstergelerin ve hedef değerlerin belirlenmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Fabrika genelindeki uygulamalar ve süreçlerin iyileştirilmesine yönelik; Entegre Lojistik Destek faaliyetlerinin merkezileştirilmesi kapsamında bir analiz gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, başarı kazanmış uygulamaların yaygınlaştırılması kapsamında şirket içi proje yönetim süreçleri ve araçları değerlendirilerek bu süreçlerin ve kullanılan yazılım vb. araçların ortak kullanımı yönünde bir çalışma yürütülmektedir.

TEKNOLOJİ YÖNETİMİ

Teknoloji Yol Haritası

2018 yılından itibaren; öz kaynaklar ile finanse edilen Ar-Ge projeleri, yatırım planı, teknoloji durumu, tez konuları, milli olması zorunlu teknolojiler, yenilikçilik içeren teknolojiler, stratejik plan ile uyum gibi birçok konu göz önünde bulundurularak teknoloji yol haritası yeniden tasarlanmış ve kapsamlı bir Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı (TYHYP) hazırlanmıştır. TYHYP'nin dijital ortama aktarılması sağlanarak izlenebilirliği, verilerin derlenmesi ve gruplanması kolaylaştırılmıştır.

TYHYP'de ulaşılması hedeflenen teknolojilerin gelişiminin, nicel olarak ölçülmesi için yeni bir yöntem geliştirilmiştir. Bu şekilde ilgili teknolojilerin "Teknoloji Hazırlık Seviyelerinin" gerçekleşmeleri üzerinden oluşturulan "Teknolojik Gelişim Göstergesi Yıl Sonu Hedefine Ulaşma Durumu" hesaplanmaktadır.

Misyon
Değerler
Vizyon
Strateji Yönetimi
Araştırma Merkezi
Özkaynaklı Ar-Ge Çalışmaları
ASELSAN Akademi
Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı
Sektörlerin Teknoloji Yönetimi

ASELSAN Kritik Teknoloji ve İnovasyon Yatırımları ile Şirket Alımları Arama Konferansı

ASELSAN'ın milli ekonomi ile yerli savunma sanayisine ve yatırımcısına daha fazla katkıda bulunması ve sürdürülebilir büyümesini ve karlılığını artıracak, yatırım stratejisi amaçlarına hizmet edecek ve rekabet gücünü artıracak yönde yatırım yapacağı kritik teknolojilerin belirlenmesi için yol gösterici olacak bir ön çalışma yapılmıştır. Bu amaçla, ASELSAN'ın tüm sektörleri ve Araştırma Merkezi'nin katılımı ile Ağustos ayında bir arama konferansı gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 250 kişilik bir katılım ile gerçekleştirilen ASELSAN Kritik Teknoloji ve İnovasyon Yatırımları ile Şirket Alımları Arama Konferansında; Sektörler ve Araştırma Merkezi Temsilcileri yatırım yapılacak teknolojiler ve şirket alımları konularında önerilerini anlatmışlardır. İlgili yatırım önerilerinin değerlendirdiği yuvarlak masa toplantıları gerçekleştirilmiştir. Aktif katılım ile yatırım önerilerinin tamamına görüş verilmiş ve öncelikli yatırım önerileri ortak akıl ile belirlenerek, üst yönetim onayına sunulmuştur.

ASELSAN Öz kaynaklı Ar-Ge Projeleri Yönetim Süreci

Öz kaynaklı Ar-Ge Projelerin Yönetimi ve Takibi

ASELSAN için yenilikçilik, şirketin rekabet gücünü artırmasında en önemli anahtardır. ASELSAN, stratejik hedefleri doğrultusunda sözleşmeli projeler kapsamında yapılan çalışmalar dışında kendi öz kaynaklarını kullanarak Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Projeleri yapmaktadır. Öz kaynaklı Ar-Ge projelerinin harcamaları için her yıl cirosunun %7'sini milli ve yenilikçi araştırmalar ile mevcut sistemlerini daha da ileriye taşımaya ve yeni teknolojileri bu sistemlere dâhil etmeye yönelik proje çalışmalarına ayırmaktadır. Bu hedefe yönelik olarak 2017 yılı sonunda hazırlanan ASELSAN Öz kaynaklı Ar-Ge Süreç Yönetimi, 2018 yılında aktif olarak işletilmeye başlanmış ve ASELSAN bünyesinde bulunan 6 Ar-Ge Merkezi'nin yaptığı proje çalışmalarına hız verilerek, stratejik yol haritamız ile uyumlu olarak yeni projeler başlatılmıştır.

Bu süreç kapsamında TYHYP'ye uygunluk gösteren yenilikçilik ve millileştirme amacı içeren projeler önceliklendirilmekte, gerekli geliştirme altyapı ve laboratuvar ihtiyaçları planlanmaktadır. Öz kaynaklarımızla desteklenen Ar-Ge projeleri yeni teknoloji başlıklarını içerdikleri için bu alanlarda üniversiteler ile işbirlikleri yapılmaktadır. Ayrıca ASELSAN Akademi kapsamındaki üniversiteler ile öğrencilerin bu konularda tez çalışmaları yapması da hedeflenmiştir.

Öz kaynaklı Ar-Ge projeleri altyapısı kurulan kontrol ve takip sistemi ile takip edilmekte, tüm projeler iç hakem değerlendirme ve takip sürecine dâhil edilmektedir. Projeler ASELSAN'daki Ar-Ge Merkezlerinin temsilcilerinden oluşan bir kurul olan Öz Kaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Komitesinin değerlendirmeleri sonrası başlatılmakta, çalışmaların etkin takibi amacıyla da ASELSAN bünyesindeki yetkin hakemler tarafından teknik ve mali açıdan belirli periyotlarda takip edilmektedir.

2018 yılı itibarı ile ASELSAN bünyesinde öz kaynaklı olarak devam eden ve yeni alanlarda başlatılan 100'ün üzerinde öz kaynaklı Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

MİLLİ YERLİ ÜRÜN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

ASELSAN, ürünlerinde yurt dışından tedarik etmekte olduğu veya ileride yurt dışından tedarik etmeyi planladığı ürünlerin, milli ve yerli olarak yurt içinde üretilmesine yönelik faaliyetleri hızlandırmak için bir sistematik geliştirmiştir.

İthal malzeme kaynaklı ihracat kısıtlarını kaldırmak

Malzeme maliyetlerini düşürmek

Teknolojik yetkinlik kazanmak

Malzemelerde yurtdışı tek kaynağa bağımlılığı azaltmak

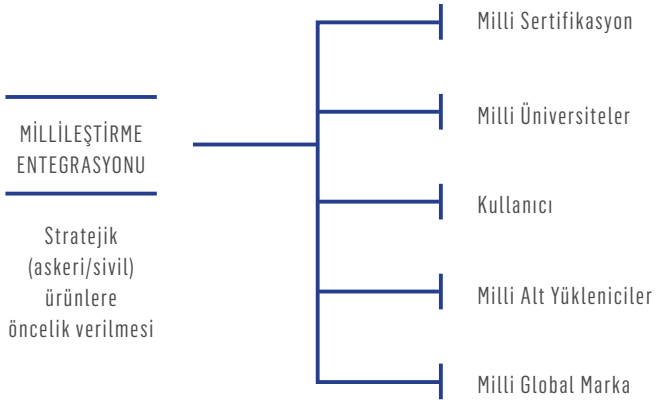
Bu amaçla yeni çalışmalar başlatılmış, çeşitli kurullar oluşturulmuş ve yönetim izleçleri tanımlanmıştır. Tüm sektörlerin koordinasyonu ve ortak bilgi birikimi ve görüşlerinin bir araya getirildiği bu çalışmalar Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı tarafından koordine edilmektedir.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı liderliğinde, sektör ve Merkezi Tedarik Direktörlüğü temsilcilerinin yer aldığı Milli Yerli Ürün Geliştirme (MYUG) Üst Kurulu oluşturulmuştur. Ürün geliştirme ve üretimlerde ihtiyaç duyulan ve yurt dışından satın alınan tüm malzeme ve sistemler incelenerek sektör bazında ve tüm ASELSAN genelinde ihtiyaçlar değerlendirilmiş, özellikle kritik ve yüksek satın alım miktarı olan ürünler için daha detaylı planlamalar ve hedeflemeler yapılmaya başlanmıştır.

Gerek ASELSAN öz kaynakları ve gerekse de yürütülen teşvik programları kullanmak suretiyle, alt yükleniciler, KOBİ'ler ve üniversiteler ile MYUG Üst Kurulu koordinasyonu ve kontrolünde milli ve yerli ürün geliştirme amaçlı faaliyetler ve projeler yapılmaktadır.

Bu çalışmalar ile bağlantılı olarak Sektör Başkanlıklarının 2018 Hedef Kartlarında "Yerli Yüklenicilerin Kullanım Gelişimi" göstergesi oluşturulmuştur. Bu gösterge ile yerli yüklenicilerden yapılan malzeme alımlarının oranı" ve her sektör için seçilen bir malzemenin sektör tarafından üretilmesi ya da Türkiye'de ürettirilmesi teşvik edilmektedir.

Yurt dışından satın alınan ürünlerin, yan sanayi firmaları yoluyla üretilmesi için de farklı yollar izlenmekte ve takip edilmektedir. KOBİ'lerin KOSGEB stratejik ürün desteğinden faydalanabilmeleri için teknik değerlendirmeler sonrası uygun bulunan 16 firmaya uzlaşı belgeleri hazırlanarak verilmiştir. ASELSAN, savunma sanayi başlığı altında en çok uzlaşı belgesi veren firma olmuştur.



Milli ve yerli ürünlerin geliştirilmesine yönelik etkinlikler artırılmıştır. Bu amaçla yurt dışından satın alımı yapılan ve ülkemizde KOBİ'lerce geliştirilebilecek ürünlerin listeleri çıkarılmış, SAHA EXPO, Konya Savunma ve Havacılık Günleri gibi pek çok organizasyona katılım yapılarak bu ihtiyaçlar paylaşılmıştır. Bu yöntem ile 2018 yılında yüzden fazla ürün için daha fazla alt yüklenici, KOBİ ve yan sanayi firmalarına ulaşabilmek mümkün olmuştur. Ayrıca yurt içinden temin edilen bazı ürünler için mevcut alt yüklenicilerin sayısını artırmak amacı ile de ek listeler oluşturulmuş ve yan sanayi firmaları ile paylaşılmıştır. 2018 yılı içinde milli ve yerli ürün geliştirme kapsamında çeşitli kümelenmeler ile görüşmeler yapılmış; SSB ve SASAD tarafından düzenlenen yerlileştirme faaliyetlerine yönelik çalıştaylara katılım sağlanarak firmalar ile iletişime geçilmiştir.

AR-GE İŞ BİRLİKLERİ VE TEKNOLOJİ TRANSFERİ FAALİYETLERİ

ASELSAN Teknoloji Yol Haritasına göre kazanılması hedeflenen teknolojilerle ilgili ihtiyaç duyulan alanlarda, en son teknolojileri ve yapılan bilimsel araştırmaları takip edebilmek üzere üniversiteler, araştırma merkezleri, teknoloji transfer ofisleri ve teknoparklar ile görüşmeler yapılmaktadır. Takip edilen alanlarda, bu kurumlar ile ortaklaşa çalışmak üzere Ar-Ge projeleri başlatılmaktadır.

ASELSAN KKTC'de Bir Araştırma ve Test Merkezi Kurdu

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde bir teknoloji geliştirme bölgesi olarak kurulan ODTÜ-Kalkanlı Teknoloji Vadisinde (ODTÜ-KALTEV), Ar-Ge ve test çalışmalarını yürütmek üzere bir ASELSAN Şubesi, KKTC Bakanlar Kurulu

onayı ile kurulmuştur. Şubemiz ASELSAN Araştırma Merkezi Direktörlüğü bünyesinde Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Program Müdürlüğü ismiyle görev yapacaktır. ASELSAN'ın gerçekleştireceği proje faaliyetleri için gerekli ofis ve laboratuvar alanları bulunacaktır. Ayrıca, ASELSAN tarafından haberleşme, enerji gibi alanlarda geliştirilecek teknolojilerin testlerinin yapılacağı test altyapılarının da bu bölgede kurulması yönünde çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

ASELSAN, ODTÜ-KALTEV'de gerçekleştireceği projelerle hem Kuzey Kıbrıs'ın akademik gücünden yararlanacak hem de geliştirilen ileri teknolojilerin test faaliyetleri için bölgeyi bir test merkezi olarak kullanabilecektir.

KALTEV'de Devam Etmekte Olan İnşaat Faaliyetleri

ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş.

Silah sistemlerinin ve yurt içinde üretilemeyen silahların tasarımı ve üretimi konusunda ASELSAN'ın sahip olduğu Ar-Ge kültürü ile Konya bölgesinin silah üretim kabiliyetini bir araya getirerek, sadece yurt içi pazarı değil yurt dışı pazarlarda da önemli bir pay almayı hedefleyen, %51'i ASELSAN'a, %49'u Konya Savunma Sanayi A.Ş.'ye ait olmak üzere ASELSAN Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi 12 Kasım 2018 tarihinde kurulmuştur.

Bu amaçla Konya'da 35.000 m² kapalı alana sahip bir fabrika inşa edilecektir.

ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş. Fabrikası

ASELSAN, İstanbul'da Büyüyor

Pendik Kurtköy'de faaliyet gösteren Teknopark İstanbul'da hali hazırda kiralık alanlar ile ağırlıklı olarak deniz sistemleri konusunda faaliyetlerine devam eden ASELSAN, deniz sistemlerine ek olarak İstanbul'da gerçekleştireceği yeni faaliyetler ile büyümektedir. Savunma ve havacılık sanayii esaslı oluşturulan yapılanmalar ve şirketler ile genel anlamda teknolojinin birçok alanında Türkiye'ye hizmet edebilecek, sivil sektöre de açılabilecek farklı teknolojilerin altyapısını oluşturması hedeflenen Teknopark İstanbul'da oldukça büyük kapalı alana sahip bir ASELSAN binası yapılması planlanmıştır. Teknopark İstanbul Yönetimi tarafından prestijli bir arazi kendi binasını yapması için ASELSAN'a tahsis edilmiştir. ASELSAN'ın İstanbul'da çalışacağı öncelikli teknoloji alanları su üstü ve su altı teknolojileri, raylı araç modernizasyonu ve sinyalizasyonu, sağlık sistemleri, deniz elektro-optik sistemleri ve insansız araç sistemleri ile biyo-savunma ve ileri malzeme teknolojileri şeklinde belirlenmiştir.

Fikri Haklar Üst Kurulu

ASELSAN'ın fikri sınai ve mülkiyet hakları ve yayınlar ile ilgili stratejilere ve çalışmalara yön verecek Fikri Haklar Üst Kurulu oluşturulmuş ve çalışmalarına başlamıştır. Bu yeni kurul ile ASELSAN Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının ticarileştirilmesi stratejilerine yön verecek çalışmaların planlanması, araştırma merkezleri bünyesinde mevcut patent kurullarının önerisi doğrultusunda Türk Patent Kuruluna yapılacak başvurular ile yurt dışı patent başvurularının değerlendirilerek onaylanması, ASELSAN personelinin hazırladığı makale, yayın, tez, sunum vb. kanallarla yapılan şirket dışı teknoloji faaliyetleri paylaşımlarının buluş ve gizlilik açısından kontrolünü sağlayacak denetim mekanizmalarının oluşturularak koordinasyonunun sağlanması hedeflenmektedir.

Teknopark İstanbul

ASELSAN Araştırma Merkezi

CİROSUNUN %7'SİNİ ÖZ KAYNAKLI AR-GE BÜTÇESİ OLARAK AYIRAN VE AR-GE PERSONELİ SAYISI 3 BİN 500'Ü AŞAN ASELSAN, TEKNOLOJİ KAZANIM VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ İYİLEŞTİRMEYE ARA VERMEDEN DEVAM ETMEKTEDİR.

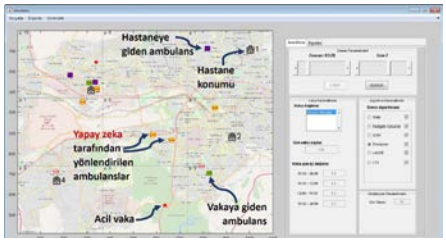
Yapay Zekâ Teknolojileri Kullanarak Doğal Dil İşleme

Yapay sinir ağları ve derin öğrenme tekniklerinin son yıllarda gösterdiği gelişim doğal dil işleme kabiliyetleri için yeni bir dönemi başlatmıştır. Bu tekniklerin getirdiği kazanımlar günlük hayatta pek çok kullanım alanı bulmuştur. Oldukça karmaşık bir veri alanı olan ve kendine özgü güçlükler içeren doğal dil işleme, çok-anlamlı ya da ifadesi güç kavramlarla baş etmekte zorlanmaktadır. Bu zorlukları aşan ve doğal dilin karmaşıklığına uygun bir esnekliğe sahip matematiksel mimariler ASELSAN Araştırma Merkezi tarafından çalışılmaktadır.

Merkezimiz derin öğrenme ile doğal dil işleme modellerindeki yorumlanabilme güçlüğünü gidermeye yönelik öncü çalışmalar gerçekleştirmekte ve ileride kullanılacak akıllı sistemlerin bir parçası olacak yeni nesil doğal dil işleme teknolojilerini geliştirmektedir.

Pekiştirici Öğrenme Algoritmaları

Hızla gelişmekte olan yapay zekâ unsurlarının en dikkat çekici olanlarından pekiştirici öğrenme algoritmaları kullanılarak şehir dinamiklerini öğrenen, vaka dağılımı ve trafik bilgisini kendi öğrendiği dinamikler ile tahmin ederek en iyi ambulans konumlarını anlık olarak belirleyen yöntemler geliştirilmiştir.



TÜBİTAK 1501 programı desteği ile başlatılmış ve 2018 yılı içerisinde tamamlanmış olan Öğrenme Tabanlı Ambulans Yönetim ve Yönlendirme Simülatör Geliştirme Projesi kapsamında dinamik ambulans konumlandırma probleminin çözümünde pekiştirmeli öğrenme teknikleri ile eğitilen yapay zekâ unsurlarının literatürde bilinen eniyileme yöntemlerinden daha başarılı olabildiği gösterilmiştir. İlgili şehrin trafik ve vaka dağılımı bilgisi üzerine hiçbir kabul yapmadan, şehri sadece gerçekleşmelerden öğrenen yapay zekâ ile ambulans konumlandırma problemine yeni bir yaklaşım getirilmiştir. Ayrıca yapay zekâ probleminin çok hedefli tanımlanması sayesinde vakalara ortalama varış süresinin azaltılmasının yanı sıra en kötü senaryoda bile vakaya varış süresinin kısıtlanabildiği gösterilmiştir. Bu projede kazanılan pekiştirmeli öğrenme deneyimi ile ASELSAN faaliyet alanları içinde yer alan komuta kontrol alanında yapay zekâ kullanımının önü açılmıştır.

Yüz Tanıma Çalışmaları

ASELSAN Araştırma Merkezinde başlatılan çalışmalardan biri de derin öğrenme teknolojileri kullanarak insan yüzlerini tanımada daha başarılı yapay sinir ağları mimarileri geliştirmektir. Bu kapsamda üretken çekişmeli ağlar ile doğal görünümlü sentetik yüz görüntülerinin üretimi ve daha etkili gösterim öğrenimi teknolojileri üzerine araştırmalar yapılmaktadır.

Geleceğin Otonomi Teknolojileri

Yapay zekâ ile desteklenmiş otonom sistemler geleceğin savunma anlayışını ve harp taktiklerini bütünüyle değiştirecektir.

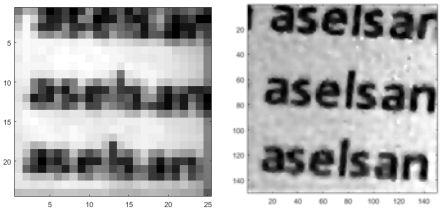
Bu gelişmelere ve ihtiyaçlara yönelik ülkemizin bu alandaki imkân ve kabiliyetlerini en üst seviyelere çıkarabilmek amacıyla ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde kurulan Otonomi ve Mekatronik Araştırma Program Müdürlüğü çalışmalarına başlamıştır.

Çalışmalara son dönemde otonomi anlamında ön plana çıkan insansız hava araçları ile başlanmıştır. ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde geliştirilen ve ASELSAN sistemlerinde yer bulmaya başlamış olan yapay zekâ unsurlarını içeren algoritmaların insansız hava platformlarına uyumlanmasını hedefleyen çalışmalar sonucunda ASELSAN ürünlerine otonom ve rekabetçi özellikler kazandırılacaktır. Sistemlerin akıllı hale getirilmesi ve aralarında güvenli iletişim kurulması ile hem yeteneklerinin artırılması hem de bir arada çalışmaları sağlanacaktır. Başlatılan öncü çalışmalar ile gelişmekte olan otonomi teknolojilerinin yanı sıra

ASELSAN sistemlerinde hali hazırda sıklıkla kullanılmakta olan mekatronik sistemlerin tasarımı, dayanımı ve kontrolü konularında da gelişmeler kaydedilerek ASELSAN ürünlerinin yetenekleri artırılacaktır.

Yüksek Çözünürlüklü Kızılötesi Görüntüleme

Sıkıştırılmış Algılama ve Hesaplamalı Görüntüleme yöntemleri kullanılarak optimizasyon tabanlı ileri görüntüleme teknikleri ASELSAN Araştırma Merkezinde geliştirilmektedir. Dijital mikro-ayna cihazları kullanılarak sensör çözünürlüğünün ötesinde görüntüleyici bir prototip tasarlanmış ve gösterimi yapılmıştır. Geliştirilen algoritmaların gerçek zamanlı uygulaması için GPU ve FPGA teknolojileri değerlendirilmiş ve bu mimariler üzerinde uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Geliştirilen algoritmaların performansı görünür dalga boyu ve kısa dalga boyu – kızıl ötesi (SWIR) bantlarında gösterilmiş ve SWIR bandında görüntüleme yapan ticari bir kızılötesi kameranın çözünürlüğünün 36 kat ötesine başarıyla geçilmiştir. Bu çalışma ile kızılötesi kameralarda görüntüleme hızında bir kayıp olmadan daha yüksek çözünürlüklü görüntü elde edilebilecektir.



Kazanılan teknolojilerin orta vadede ASELSAN tarafından geliştirilen kızılötesi kameralara entegrasyonu hedeflenmektedir.

Sıkıştırılmış Algılayıcı Radar Teknikleri

Merkezimiz bünyesinde geliştirilmekte olan Sıkıştırılmış Algılama ve ileri optimizasyon teknikleriyle, fazlı dizi radar sistemlerinin T/R modül ve anten elemanları sayılarının azaltılması ve yerleşimlerinin en iyileştirilmesi hedefiyle algoritmalar geliştirilmektedir. Geliştirilmekte olan sıkıştırılmış algılayıcı sistem mimarileri ile benzer sistem karmaşıklığında yüksek tespit başarımı sağlanabileceği benzetim ortamında gösterilmiştir. Radar sistemlerinin boyut, ağırlık, güç ve maliyetlerinin azaltılabileceği, tasarım, üretim, entegrasyon ve doğrulama süreçlerinin de büyük ölçüde kısaltılabileceği örnek senaryolar incelenmektedir. Gerçek zamanlı sıkıştırılmış algılayıcı radar prototip geliştirilmesine ve geliştirilen algoritmaların FPGA ortamında uygulanmasına başlanmıştır.

Hesaplamalı Görüntüleme

Manyetik nano-parçacık görüntüleme alanında TÜBİTAK ve Alman Eğitim Bakanlığı (BMBF) desteğiyle uluslararası ortaklarla birlikte (Bilkent Üniversitesi-UMRAM, Lübeck Üniversitesi ve Nano4Imaging firması) yürütülen proje kapsamında, yüksek kalitede hızlı görüntüleme ve kalibrasyon sağlayan algoritmalar geliştirilmiştir. Geliştirilen algoritmalar GPU üzerinde uygulanarak gerçek zamanlı görüntüleme yapılabildiğini göstermiştir. Kenarları açık prototip bir tarayıcının tasarımı yapılmış, tarayıcı bileşenlerinin üretimi tamamlanarak entegrasyon faaliyetlerine başlanmıştır.

KBRN Amaçlı Biyosensör Çalışmaları

Biyo-savunma konularında, nano-biyoteknoloji, moleküler biyoloji, optik ve opto-elektronik alanlarından özgün tekniklerin birleştirilmesi ile çeşitli biyo-terör ajanlarının test ve tanısını mobil olarak gerçekleştiren özgün ve yenilikçi biyo-sensör teknolojilerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir. İlk prototipi laboratuvarda kullanıma alınan sistem ile Hepatit B virüs antijeninin ve Transferin molekülünün başarılı bir şekilde tespit edildiği gösterilerek prototipin etkinliği doğrulanmıştır. Ülkemizdeki çeşitli kurum ve üniversitelerle iş birliği halinde çeşitli biyo-terör ajanlarının algılanması çalışmaları başlatılmış ve biyolojik tehditlere karşı önemli bir yeteneğin ülkemize kazandırılması hedeflenmiştir.

aselsanakademi

ÜLKEMİZDE UZUN SÜREDİR ÇÖZÜM BULUNMAYA ÇALIŞILAN; SANAYİNİN İHTİYAÇ DUYDUĞU KALİTELİ VE KONUSUNDA UZMANLAŞMIŞ PERSONEL SAYISININ ARTIRILMASI, BİR SANAYİ KURULUŞUN VAR OLDUĞU ALANDA TEZ ÇALIŞMALARIYLA TEKNOLOJİ VE BİLGİ BİRİKİMİNİN GELİŞTİRİLMESİ KONULARINDA YENİLİKÇİ BİR YAKLAŞIMLA ÇÖZÜM BULMAK İÇİN ASELSAN AKADEMİ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM PROGRAMI HAYATA GEÇİRİLMİŞTİR.

ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı

2017-2018 eğitim-öğretim yılı güz döneminde faaliyetlerine başlayan ASELSAN Akademi ile YÖK koordinasyonunda birden çok üniversite bir araya getirilip tek bir program kapsamında bir iş birliği modeli oluşturulmuştur. ASELSAN Akademi Modeli, lisansüstü programa başvuran ve gerekli koşulları sağlayan adayın (ASELSAN çalışanı) yer aldığı/alacağı projelere uygun dersler almasını ve tez çalışması yapmasını sağlamaktadır.

Böylece aday, amaç odaklı çalışmayı görevinin bir parçası olarak gerçekleştirmektedir. ASELSAN şirket olarak böylelikle konusunda uzman kadro yetiştirmekte, tez çalışmasında ortaya çıkacak sonuçları projelerinde kullanabilmekte ve rekabet üstünlüğünü artıran yenilikçi çözümlere daha kolay ulaşabilmektedir.

02 Ekim 2017 tarihi itibarıyla eğitim hayatına başlayan, ASELSAN personelinin ASELSAN yerleşkelerinde ders almasına ve personelin ASELSAN'da çalıştığı projelerle ilgili tez yazmasına olanak sağlayan ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programının 1'inci dönem değerlendirmesi ASELSAN Akademi Kurulu ve ilgili üniversite rektörleri ile beraber 4 Ocak 2018 tarihinde YÖK'te yapılmıştır.

ASELSAN ile Üniversiteler Arasında Lisansüstü Eğitim Protokolü İmza Töreni ve ASELSAN Akademi Tanıtım Programı

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı ve ASELSAN Akademi Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet ÇELİK, TBMM Sanayi-Ticaret-Enerji-Tabii Kaynaklar-Bilgi-Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya ALTUNYALDIZ, SSB Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR ve YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta SARAÇ konuşmalarıyla program tanıtımı yapılmıştır. Ardından programa dâhil üniversite rektörleri, ASELSAN Akademi Kurulu Başkanı, YÖK Başkanı arasındaki imza töreniyle beraber; ASELSAN Akademi'nin tanıtımı 08 Mart 2018 günü gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN Akademi 2'nci Eğitim Yılına Başladı

ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı, 2'nci eğitim yılına 24 Eylül 2018 tarihinde başlamıştır. Elektrik ve Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği ve Malzeme Mühendisliği konularında toplam 56 ders açılan programda, 48 akademisyen ders vermiştir.

2018-2019 bahar dönemi için gerçekleştirilen yeni başvurularla, ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programında eğitim alacak ASELSAN personeli sayısı 400'ü bulacaktır.

SAYILARLA ASELSAN AKADEMİ

2018-2019 Güz Dönemi

303 TOPLAM ÖĞRENCİ

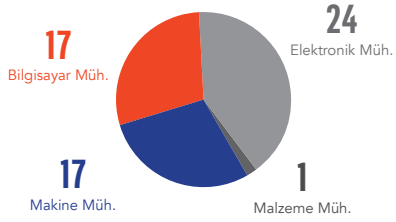
239 YÜKSEK LİSANS

64 DOKTORA

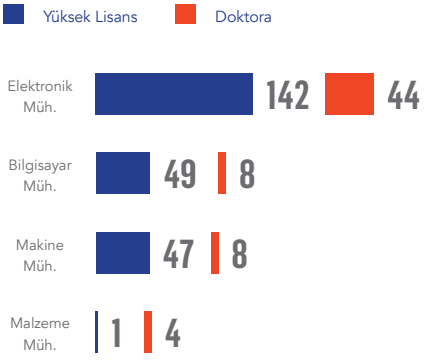
48 DERS VEREN AKADEMİSYEN

56 TOPLAM VERİLEN DERS

DERSLER



ÖĞRENCİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE DAĞILIMI



ASELSAN Akademi Çalıştayı ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampüsünde Yapıldı

ODTÜ Kuzey Kıbrıs Kampüsü'nde düzenlenen 1'inci ASELSAN Akademi Çalıştayı, ASELSAN AKADEMİ programına dâhil olan Araştırma Üniversitelerimizin (ODTÜ, İTÜ, Gazi Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi) katılımıyla 13-15 Ekim 2018 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen çalıştayda üniversitelerimizde araştırmalarını yürüten akademisyenler ile birlikte, ASELSAN'ın yüksek ve ileri teknolojilerde yapacağı projeler kapsamında belirlediği yüksek lisans ve doktora tez konuları masaya yatırılmıştır.

Öğrenme ve Kurumsal Gelişim

Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü, gerçekleştirdiği faaliyetler ile bireylerin ve takımların kurumsal olarak birbirine entegre bir şekilde gelişmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu amaçla, öncelikli olarak bireysel ve kurumsal öğrenme ve gelişimi sağlama, çalışanların ve kurumun yetkinlik düzeyini artırma ve kurumsal hafıza oluşturmaya yönelik bilgi paylaşımı ortamları oluşturma faaliyetleri yürütülmektedir. Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü, ASELSAN'ın kurumsal hedeflerini ve stratejilerini destekleyerek ASELSAN çalışanlarının sürekli yetkin olmasını ve bu sayede kurumsal gelişimin sağlanmasını odak noktası haline getirmiştir. Bu kapsamda, öğrenme ve gelişim faaliyetlerini, ASELSAN stratejileri ve iş planları ile hizalanmış, ölçülen ve iyileştirilen faaliyetler olarak sistematik bir şekilde yürütmektedir.

ASELSAN Yetkinlik Modeli

Öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin yetkinlik bazlı olarak ASELSAN stratejilerine ve iş planlarına hizalanmış şekilde planlanabilmesi amacıyla yetkinlik tanımlama çalışmalarına devam edilmektedir. Bu amaçla, öncelikli olarak teknik yetkinliklerin belirlenebilmesi için alanlarında uzman ve deneyimli çalışanlarımız ile ekipler oluşturulmuştur. İlk aşamada, ürün yaşam döngüsü ve sistem mühendisliği için toplam 14 ana yetkinlik başlığı, 46 yetkinlik unsuru ile bu yetkinlikler için 4 ayrı seviyede 281 davranış göstergesi, 71 bilgi ve 272 beceri tanımlanmıştır.

Yetkinlik modelleme çalışmalarına ek olarak, davranışsal yetkinliklerin eğitim planımızda var olan eğitimlerle eşleştirilerek, çalışanlarımızın geliştirmeye açık yönlerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar da başlatılmıştır. Davranışsal yetkinlik modelinde bulunan 36 yetkinlik ile 29 eğitim, öğrenme amaçları göz önünde bulundurularak eşleştirilmiştir. 2019 davranışsal yetkinlik değerlendirme sonuçlarının bu eşleştirmeler kullanılarak eğitim planlarına girdi olması sağlanacaktır. Teknik ve davranışsal yetkinliklerin ve bu yetkinliklere sahip olmak için alınması gereken eğitimlerin belirlenmesiyle, çalışanların görevleri sebebiyle ihtiyaç duyduğu eğitimlere yönelik proaktif eğitim planlaması yapılması hedeflenmektedir.

Öğrenme ve Gelişim Faaliyetleri

ASELSAN'da yürütülen tasarım ve geliştirme faaliyetlerinin performansı, nitelikli ve sürdürülebilir entelektüel sermaye ile yakından ilişkilidir. Çalışanlarımızın öğrenme ve gelişimine yapılan yatırım, şirketimizin entelektüel sermayesini artırmanın yanında ASELSAN'da verimlilik, inovasyon ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlayacak; şirkete bağlı, ASELSAN kültürünü benimsemiş, motivasyonu yüksek bir çalışan profili yaratacaktır. Bu kapsamda, 2018 yılında Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü iç eğiticileri tarafından 18.317 adam x saat eğitim verilmiştir. Ek olarak, Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü tarafından, ASELSAN çalışanları için 57 farklı başlık altında 24.905 adam x saat eğitim düzenlemiş, 47.907 adam x saat zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitiminin gerçekleştirilmesini sağlamıştır.

Düzenlenen 57 farklı başlıktaki eğitimlerin 7.132 adam x saati Teknik Eğitim, 2.937 adam x saati Yönetim Eğitimi, 7.322 adam x saati Uzmanlık Eğitimi, 7.410 adam x saati Kişisel Gelişim Eğitimi, 104 adam x saati ise Genel Bilgilendirme Eğitimi kapsamında gerçekleştirilmiştir. E-öğrenme gibi sınıf içi eğitimleri destekleyecek metotların daha yaygın kullanımı amacı ile gerekli bilişim altyapılarının oluşturulması için gerekli girişimler de 2018 yılı içinde başlatılmıştır.

Bilgi Paylaşımı ve Çalıştaylar

Kurumsal hafızanın korunması ve edinilen bilgiler ile kazanılmış derslerin yaygınlaştırılması amacıyla bilgi paylaşımı ve çalıştaylar düzenlenmesi faaliyetlerine 2018 yılında devam edilmiştir. Mart ayında Bilgi Yönetimi Direktörlüğü çalışanları ve ilgili süreçlerde görev alan konu uzmanlarının katılımı ile Ortak Akıl Çalıştayı düzenlenmiş, 2017 yılında yürürlüğe giren Bilgi Teknolojileri Talep Yönetimi İzleci ile tanımlanan yeni süreçlerin değerlendirilmesi yapılmıştır. Üniversitelerden araştırmacıların ve konu ile ilgili ASELSAN personelinin katılımı ile düzenlenen Malzeme Çalıştaylarının üçüncüsü ise Mayıs ayında gerçekleştirilmiştir.

Çalışanlarımızın fikirlerini ve görüşlerini şirketimiz üst yönetimi ile paylaşacakları bir ortam oluşturmak amacıyla "Geleceğimiz Sizsiniz" sloganıyla Çalışanın Sesi Çalıştaylarının ilki yaklaşık 1500 mühendisimizin katılımıyla Ekim ayında gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda kaydedilen görüş ve öneriler, etkinlik sonrası yapılan anket çalışması ile birleştirilip bir rapor haline getirilerek tüm çalışanlarımızla paylaşılmıştır.

ASELSAN bursiyerlerinin çalışmalarını çalışanlarımız ile paylaşma amacı ile düzenlenen bilgi günlerine devam edilmiştir.

Uzun Vadeli İnsan Gücü Yetiştirme Programı

Uzun vadeli insan gücü yetiştirme amacına hizmet eden burs ve staj programları Öğrenme ve Kurumsal Gelişim Direktörlüğü koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda, 1.000 üniversite öğrencisi için staj, 299 lise, meslek yüksekokulu ve teknoloji fakültesi öğrencisine mesleki eğitim imkânı verilmiş olup, 2018 yılı içerisinde üç tanesi ASELSAN personeli olmak üzere toplamda 13 kişi yurt içi ve yurt dışında doktora ve doktora sonrası araştırma için burslarla desteklenmeye devam edilmiştir.

Savunma sektöründe yapılan uygulamaların orta öğretim düzeyindeki özel yetenekli öğrenciler tarafından görülerek, mühendislik ve diğer alanlardaki çalışmalar hakkında öngörü ve motivasyon kazanmalarını sağlamak ve gelecekte ülkemize yapabilecekleri katkıları artırmak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından seçilmiş özel yetenekli 15 lise öğrencisine (İstanbul Araştırma Geliştirme Eğitim ve Uygulama Merkezi Lisesi) yönelik olarak Temmuz ayında dört haftalık bir eğitim programı uygulanmıştır.

Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü (MTEGM) ile ASELSAN arasında ASELSAN Macunköy tesislerinde yapılan törenle mesleki eğitim iş birliği protokolü imzalanmıştır. Törene Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Ziya SELÇUK, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN ve çok sayıda seçkin davetli katılmıştır. Protokol ile MTEGM ve ASELSAN iş birliğiyle savunma sanayine yönelik nitelikli insan gücünü yetiştirmek amacıyla yapılacak olan mesleki ve teknik eğitim faaliyetleri belirlenmiştir. Protokol kapsamında Türkiye'nin ortaöğretim alanında savunma sanayi sistemlerine yönelik ilk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, ASELSAN adını taşıyacak şekilde kurulacaktır.

2018 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN HİSSELERİNİN İKİNCİL HALKA ARZI BAŞARIYLA TAMAMLANDI.

ASELSAN, İkincil halka arz ile ödenmiş sermayesini 1 milyar 140 milyon TL'ye, halka açıklık oranını da %25,70'e çıkarmıştır. Gong Töreni'nde konuşan ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN "ASELSAN, Türkiye'nin ortak değeridir" dedi.

ASELSAN hisseleri, 31 Mayıs-1 Haziran tarihlerindeki talep toplama döneminin ardından tamamlanan ikincil halka arz sonrası Borsa İstanbul'da yeniden işlem görmeye başladı. Düzenlenen gong törenine Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdür Vekili Sadık Piyade, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Borsa İstanbul Yönetim ve İcra Kurulu Başkanı Himmet KARADAĞ, Borsa İstanbul Genel Müdürü Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi Murat ÇETİNKAYA ve ikincil halka aracılık eden konsorsiyumun liderleri Ak Yatırım, Garanti Yatırım, İş Yatırım, Vakıf Yatırım, Yapı Kredi Yatırım ve Ziraat Yatırım'ın üst düzey yöneticileri katıldı.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, özellikle bireysel yatırımcıların gösterdiği olağanüstü ilginin altını çizdi. GÖRGÜN "64.000'in üzerinde yatırımcının beklenenin çok üzerinde bir taleple katıldığı ikincil halka arzda 'milletin hayali' olduğumuzu bir kez daha gösteren, Türkiye'ye güvenen, ASELSAN'a inanan, güç katan tüm yatırımcılarımıza teşekkür ediyorum." dedi.

ASELSAN, ikincil halka arz ile ödenmiş sermayesini 140 milyon TL artırarak 1 milyar 140 milyon TL'ye yükseltti ve yeni halka açıklık oranı %25,70'e çıktı. ASELSAN'ın ikincil halka arzı 6 Yerli Aracı Kurum'un konsorsiyum lideri olarak bir araya gelip yerli ve yabancı yatırımcılara satış yaptığı ilk halka arz oldu. Son 10 yılda yapılan halka arzlar içinde 62.802 ile en yüksek yerli bireysel alıcı sayısına ulaştı. Yine son 10 yılda yapılan halka arzlar içinde, 1.8 milyar TL ile en yüksek yerli bireysel yatırımcıya satılan tutara ulaşılırken gelen toplam talep 3.4 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

%60 ile en büyük payın yerli yatırımcıya ayrıldığı ASELSAN'ın ikincil halka arzında, payların %80'i yerli yatırımcılar tarafından satın alındı. Yerli yatırımcılardan toplamda 132.398.750 adet talep geldi ve kendilerine 111.804.108 adet pay satıldı. Yabancı yatırımcılar tarafından talep edilen 28.195.892 adet payın ise tamamı karşılanarak kendilerine bu miktarda satış gerçekleştirildi.

ACAR'IN YENİ ADRESİ ARJANTİN

Arjantin Silahlı Kuvvetlerinin gözetleme radarı ihtiyacına yönelik Washington'da bulunan Arjantin Askeri Ataşeliğinde, kara gözetleme radarı alımına yönelik ihale gerçekleştirildi.

İhaleye ACAR Kara Gözetleme Radarı ile katılım sağlandı. ACAR, hem teknik isterlere uygunluk hem de fiyat açısından ELTA ve THALES firmalarının ürünlerini geride bırakarak ihaleyi kazandı. Arjantin Silahlı Kuvvetleri tarafından iletilen sipariş emri doğrultusunda alım miktarı artırıldı.

ACAR Gözetleme Radarı Ailesi, Türk Silahlı Kuvvetlerinin yanı sıra Polonya, Uruguay, Endonezya, Türkmenistan, Katar, Arjantin gibi ülkelerin silahlı kuvvetlerinin kullanımına sunuldu. Gelişen teknoloji ve değişen kullanım ihtiyaçları doğrultusunda her geçen gün genişleyen ACAR Gözetleme Radarı ailesinin yeni üyesi ACAR-İnsansız Hava Aracı (İHA), gece ve gündüz her türlü hava koşullarında görüş açısına giren yüzlerce mini/mikro İHA'ların aynı anda tespit, takip ve sınıflandırmasını yapabiliyor

ASELSAN, DEFENSE NEWS TOP 100'DE YÜKSELİYOR

ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii kuruluşları listesinde iki sıra yükselerek 55'inci sırada yer aldı.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşu olan ASELSAN, Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından yayınlanan listede her yıl daha yukarıda yer alıyor.

ASELSAN, Dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi (Defense News Top 100) listesine ilk olarak 2006 yılında girmişti. Üslendiği projeleri ile başarı grafiğini giderek yükselten ASELSAN, geçtiğimiz yıl 57'nci sırada yer alıyordu. ASELSAN, 1,5 milyar ABD Dolarına yaklaşan cirosu ile iki basamak yükselerek 55'inci sırada yer aldı. Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan ''Defense News Top 100'' dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi olarak kabul ediliyor.

ASELSAN Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Türk ordusunun elektronik cihaz ve sistem alanında en önemli kaynağı olduklarını söyledi. Prof. Dr. GÖRGÜN, şöyle devam etti: "ASELSAN, teknolojide tam bağımsız olmanın yanı

sıra dünyanın en iyilerinden biri olma hedefi ile çalışmaya devam ediyor. Bunu yaparken de milli ve yerli çözümler üretmek vazgeçilmez hedefimizdir. Başta savunma alanında olmak üzere Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığı ve gelişimi için çalışmaya devam edeceğiz. Sürdürülebilirlik hedefimiz doğrultusunda uluslararası ticari ilişkileri güçlendirerek dünya çapında ihracatımızı artırmak ve Türkiye'nin 2023 hedeflerine destek olmayı için çalışıyoruz."

2018 Yılında Öne Çıkanlar

FÜZE ATICI SİSTEMİMİZ YURT DIŞINDA

Skif Füzesi Atıcı Sistemi geliştirme çalışmaları Ukrayna/Kiev'de gerçekleştirilen başarılı füze atışlarıyla tamamlandı. Altı ay gibi kısa bir sürede sistemin geliştirilmesi, prototip üretimi ve atışlı testleri gerçekleştirildi. Faaliyet Ukrayna'da LUCH ve SPETSTECHNOEXPORT firmalarının iş birliği ile gerçekleştirildi. Faaliyet kapsamında; bir adet Telemetri Füzesi ve bir adet Harp Başlıklı Füzesi, 4 km uzaklıktaki hedefe tam isabetli olarak atıldı.

ASELSAN, FIRAT-M60T PROJESİ İLE TANKLARIN YETENEKLERİNİ GELİŞTİRDİ

M60T ana muharebe tanklarının tanksavar tehditlerine ve terör unsurlarına karşı daha etkin korunabilmesi ve mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik yürütülmekte olan FIRAT-M60T Projesi çerçevesinde bir yıldan az bir sürede proje kapsamındaki çok sayıda M60T tankının modernizasyonu tamamlandı.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) öncülüğünde ASELSAN tarafından modernize edilen M60T tankları, sahada göstermiş olduğu yüksek başarı ile takdir topladı. Bu doğrultuda SSB ile ASELSAN arasında 1 No'lu Sözleşme Değişikliği imzalandı. SSB ve ASELSAN arasında imzalanan FIRAT-M60T Projesi kapsamında yapılan ilavelere bağlı olarak 96,7 milyon Avro ve 25 milyon TL artış bedeli için sözleşme değişikliği imzalandı. Gerçekleştirilen değişiklik ile sözleşme toplam bedeli 206 milyon Avro ve 50 milyon TL oldu.

Sözleşme değişikliği kapsamında ayrıca PULAT Aktif Koruma Sistemi M60T tanklarına entegre edilmeye başlanacak.

PULAT Aktif Koruma Sistemi sahip olduğu yüksek teknoloji radar ile M60T tanklarına yöneltilen tanksavar füzelerini havada tespit ederek füzeleri tanklara çarpmadan önce uygun mesafede imha edebilmektedir. PULAT Aktif Koruma Sistemi ile tanklara tam koruma kalkanı sağlayacak olup aynı anda birden çok füze havada imha edilebilmektedir.

FIRAT-M60T Projesi, Zeytin Dalı ve Fırat Kalkanı Operasyonları devam ederken ivedilikle hayata geçirildi ve modernize edilen tanklarımız ordumuzun kullanımına sunuldu. M60T modernizasyonu

kapsamında dünya üzerindeki en modern tanklardan biri elde edilmiş olup tankların gerek yakın-orta mesafe atış kabiliyetleri, gerek yakın-uzak mesafe beka ve savunma yetenekleri gerekse de tankların ve personelin idamesine yönelik yetenekler üst seviyelere çıkarıldı.

BOMBALI İHA'YA LAZER TEDBİRİ

ASELSAN öz kaynakları ile yürütülen lazer sistemleri savunma programının son aşamasında saha testleri gerçekleştirildi. Lazer Savunma Sistemi (LSS), arazi ve meskun mahal kullanımı için zırhlı araç üzerine entegre edildi.

LSS, şüpheli cisimlerin ve el yapımı patlayıcıların, meskun mahalde kullanılan branda, örtü benzeri geçici engellerin ve mini insansız hava araçlarının tespit ve imhasına yönelik geliştirildi. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN'ün ev sahipliği yaptığı ve Ankara'da gerçekleştirilen sistem testlerine Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail DEMİR de katıldı. Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. DEMİR, testlerde LSS'nin etkisiz hale getirdiği patlayıcı madde bağlanmış ticari insansız hava aracını simgeleyen çıkartmayı araç üzerine yapıştırdı.

Testlerde LSS'nin hareketli bir kara aracı üzerinde istenen bölgeye süratle intikali, ardından el yapımı patlayıcılara, branda, örtü gibi geçici yol engelleyicilere ve saldırı ya da istihbarat amaçlı uçan ticari dronlara karşı etkinliği gösterildi. LSS, altına patlayıcı madde bağlanmış ticari insansız hava aracı güvenli bir mesafede patlatmayı başardı. LSS, mini insansız hava aracının kamerasını da yakarak etkisiz hale getirdi.

Sistem bünyesinde yer alan; yüksek güçlü lazer, hassas takip ve stabilizasyon yetenekli taret yapısı, hedeflemeyi sağlayan termal kamera ve gündüz kamerası ve lazer ışınını hedefe odaklayan optik yapı ASELSAN tarafından yerli ve milli imkânlarla tasarlandı. LSS, herhangi bir lisans ya da ihraç iznine tabi olmadan milli olarak üretildi.

LSS, üstün hedefleme yeteneği ve ayarlanabilir etkinliği ile sivil ve dost unsurların güvenliğine katkı sağlayacak. Atımların maliyeti kuruş mertebesinde olan sistem ile aracın yakıtı olduğu sürece kesintisiz atış yapılabiliyor. Böylelikle düşük maliyetli ancak çok adetli yapılarla gerçekleştirilen sürü tipi mini/mikro insansız hava aracı saldırılarına karşı maliyet etkin olarak kullanılabilecek.

2018 Yılında Öne Çıkanlar

"ASELSAN'IMIZ VAR"

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip ERDOĞAN, Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezinde düzenlenen Türk Savunma Sanayii Zirvesi'nde konuştu.

Türkiye'nin terörle mücadelesinde milli savunma sanayi hamlesinin önemine değinen ERDOĞAN şunları söyledi:

"Bize hep şunu söylediler, 'Kongre izin vermiyor.' Başkalarına veriyor ama Türkiye'ye gelince vermiyor. Bunu Kıbrıs'ta yaşadık. Herkes muhabere sustu dediği zamanda biz Kıbrıs'tan sonra ASELSAN'ı kazandık. Şimdi elimizde bir ASELSAN'ımız var. Kötü komşu, bizi ev sahibi yaptı."

Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, 15 yıl önce göreve geldiklerinde savunma sanayisinin mevcut yapısının şimdiki gibi olmadığını, o zaman savunma sanayisi olarak %20 oranında imkâna sahip olunduğunu, bu oranın %65'e ulaştığını bildirdi. ERDOĞAN, şöyle devam etti: "Eğer, biz yine aynı yerde kalmış olsaydık, Zeytin Dalı Harekâtı'nda atmamız gereken adımları atamaz, Fırat Kalkanı'nda da hedefe ulaşamazdık. Ama bu adımlar atılınca da gerek Zeytin Dalı gerek Fırat Kalkanı'nda hiçbir yerde herhangi bir destek gelmeden, biz kendi imkânlarımızla bu operasyonları gerçekleştirebildik. Tüm imkânı bu noktada seferber eden kardeşlerime, şahsım, milletim adına teşekkür ediyorum."

Savunma Sanayiinde Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi

İlk kez gerçekleştirilen zirvenin ilk gününün konsepti Küresel Güç Türkiye oldu. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Milli Sanayi Hamlesi için Nitelikli İnsan Kaynağı Paneline konuşmacı olarak katıldı. Savunma Sanayiinde Teknoloji ve İnovasyon Yönetimi konulu bir sunum yapan Prof. Dr. Görgün, ASELSAN olarak Savunma Havacılık ve Uzay Sanayiinde akıllı teknolojik çözümlerin öneminden, ASELSAN olarak bu konuda yaptığımız çalışmalardan ve bu bakış açısıyla teknolojiyi nasıl etkin bir şekilde yönettiğimizden bahsetti. Görgün, "ASELSAN olarak günümüzün ve geleceğin teknolojilerini milli ve yerli olarak geliştirerek, üreterek, savunma sanayimize sürekli ve sürdürülebilir bir katma değer sağlamak için çalışıyoruz" dedi.

Vizyoner Genç

İkinci günde üniversite öğrencileri, "Vizyoner Genç" konsepti ile Devletin üst düzey yöneticileri ile bir araya geldi. Sektörümüze nitelikli insan kaynağı temininin sürekli kılınması için düzenlenen etkinlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Mustafa VARANK, ASELSAN ürünlerinin sergilendiği standı yakından inceledi.

Vizyoner Genç etkinliğinde genç katılımcılar, sergilenen ASELSAN ürünlerini inceleyerek yöneticilerimiz ile bilgi alışverişinde bulundu.

ERTUĞRUL BOMBA İMHA ROBOTU TESLİMATLARI TAMAMLANDI

Emniyet Genel Müdürlüğünün ihtiyacı olan çok sayıda Bomba İmha Robotu ve taşınması için gerekli hafif zırhlı araçlar, Savunma Sanayii Başkanlığı ile sözleşmesi yapılan ERTUĞRUL Bomba İmha Robotu Projesi kapsamında teslim edildi.

Gerçekleştirilen kapanış toplantısında yüksek yerlilik oranı ve geniş alt yüklenici kullanımı ile öngörülen sürenin üç ay öncesinde başarıyla tamamlanan projenin paydaşlarına anı plaketleri dağıtıldı.

ERTUĞRUL Bomba İmha Robotu (BİR); el yapımı patlayıcıların zorlu koşullar altında, güvenli bir mesafeden etkisiz hâle getirilmesi için ASELSAN tarafından geliştirilmiş iki kişi tarafından taşınabilen, yüksek hareket kabiliyetine sahip bir üründür.

ERTUĞRUL BİR, kablosuz veya kablolu kullanılabilen iletişim ve video aktarım sistemi ile şüpheli nesneleri güvenli bir mesafeden incelemeye ve tehditlere müdahale etmeye imkân veriyor.
Su sızdırmaz araç platformu ile karlı çamurlu yollarda, merdivenlerde ve zorlu çevre koşullarında rahatlıkla görev icra ederek rahat bir kullanım sağlıyor.

Gelişmiş entegre gözetleme sistemi, nişan ve kıskaç kameraları kullanıcının şüpheli cisimleri yüksek çözünürlükte ve gerçek zamanlı olarak kontrol konsolundan izlemesini sağlıyor ve daha sonra incelenmek üzere kayıt edilmesine imkân veriyor.

Kontrol konsolunda yer alan 3 boyutlu robot görüntüsü ile robot görüş alanında olmadığı zamanlarda bile robotun tüm hareketleri izlenebiliyor.

TEKNOFEST'E REKOR KATILIM

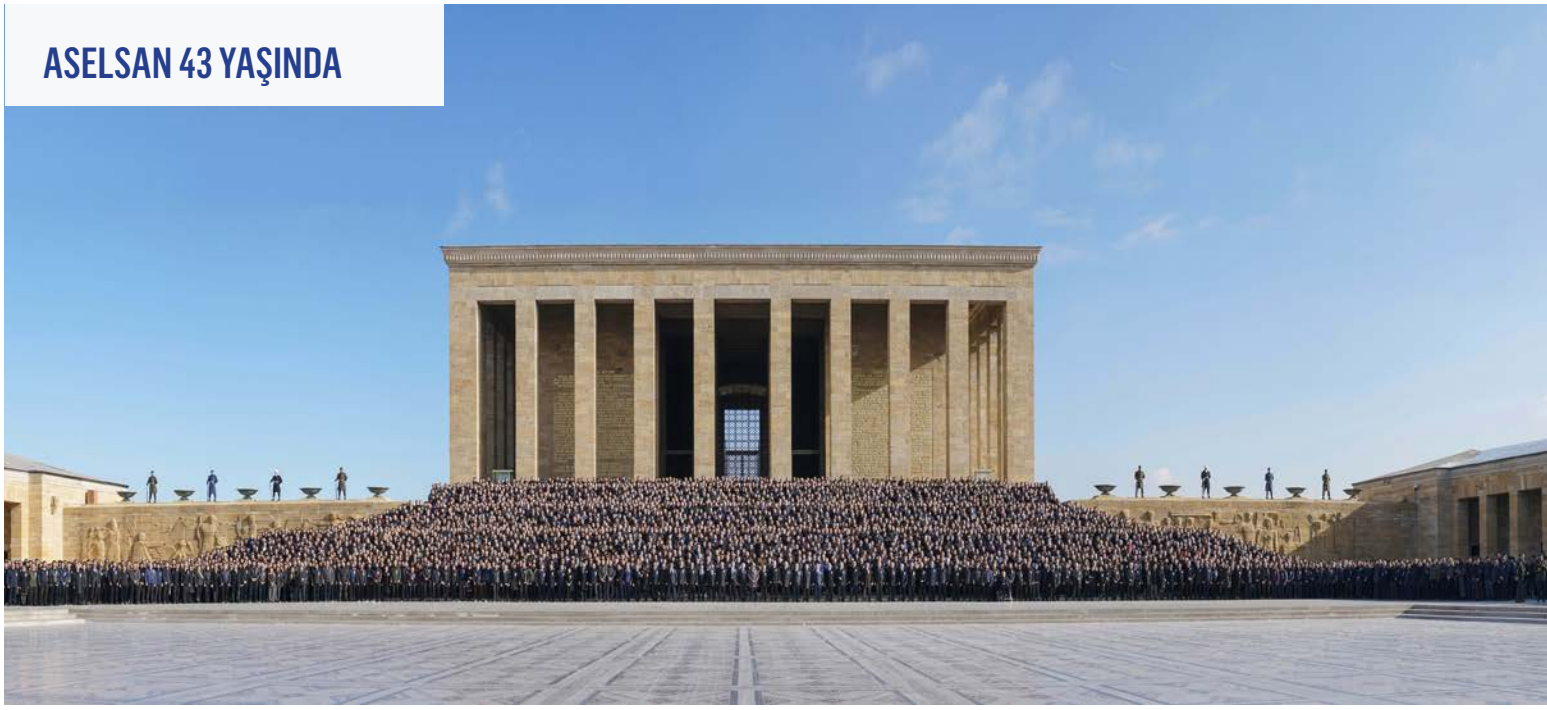
Türkiye'nin tek havacılık, uzay ve teknoloji festivali ''TEKNOFEST'' İstanbul'da 4 gün boyunca gerçekleştirildi. Festivalde nefes kesen hava gösterilerine imza atıldı, gençler teknolojiyle buluştu, drone yarışmaları yapıldı. Teknoloji yarışmalarının kazananlarına ödüller verildi. Yaklaşık 500 bin kişinin katıldığı festivalin son gününde, yeri göğü inleten hava gösterileri vardı. Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan, eşi Emine Erdoğan ile birlikte TEKNOFEST'i ziyaret ederek teknoloji tutkunu gençlerle buluştu ve festival alanını gezdi. Erdoğan, festival kapsamında düzenlenen yarışmalarda dereceye girenlere ödüllerini de verdi.

TEKNOFEST'te ASELSAN

ASELSAN, Türkiye Teknoloji Takımı (T3) Vakfı öncülüğünde Yeni Havalimanı'nda düzenlenen TEKNOFEST'in en aktif katılımcıları arasında yer aldı. ASELSAN, TEKNOFEST'te 300 m²'lik bir sergileme alanında ürünlerini sergiledi. ASELSAN standında insan kaynakları uzmanları tarafından işe alım ve staj süreçleri hakkında bilgilendirmeler yapıldı. Ayrıca yine insan kaynakları uzmanları tarafından bir dakikalık mülakat etkinliği gerçekleştirildi. Standımızı ziyaret eden binlerce kişiye anı objeleri dağıtıldı.

2018 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN 43 YAŞINDA



Türk Savunma Sanayisinin en büyük kuruluşu ASELSAN, 43'üncü kuruluş yıldönümünde 6 bini aşkın çalışanı ile Anıtkabir'i ziyaret etti. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, yöneticiler ve çalışanlar ile birlikte Aslanlı Yoldan yürüyerek geldikleri Anıtkabir'de saygı duruşunda bulundu.

Mozoleye çelenk bırakan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, saygı duruşundan sonra Anıtkabir özel defterini imzaladı. Prof. Dr. GÖRGÜN, deftere şunları yazdı: "Ulu Önder ATATÜRK, ASELSAN Ailesi olarak kuruluşumuzun 43'üncü yılını kutladığımız bu günde gururla yüksek huzurlarınızdayız.

Kurulduğu günden bugüne ASELSAN, küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, stratejik bir ortak olarak güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir milli teknoloji firması olarak varlığını sürdürmekte, ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması arzusuyla çalışmalarında emin adımlarla ilerlemektedir.

Kahraman ordumuzun ve milletimizin ASELSAN'ı olmak için ilerlediğimiz teknoloji yolculuğunda; 'Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve her ulus kişisinin kafasına koyacağız. Bilim ve fen için kayıt ve şart yoktur.' özdeyişiniz ana ilkemiz olmuştur. Ruhunuz şad olsun."

ÇÖLDE ZAFER

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri, uzun yıllardır Katar Silahlı Kuvvetleri tarafından başarıyla kullanılıyor. Yurt içi ve yurt dışı kullanıcılardan gelen geri beslemeler ve ortaya çıkan operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen SARP-ZAFER Uzaktan Komutalı Silah Sistemi konfigürasyonu ilk kez Katar'da tanıtıldı. Katar'daki farklı son kullanıcı birliklerden gelen talepler doğrultusunda gerçekleştirilen atışlı saha testleri başarı ile tamamlandı.

SARP-ZAFER, araç içinden mühimmat yükleme yeteneği ve düşük siluet gibi öne çıkan özelliklere sahip bulunuyor. Araç içinden mühimmat yükleme yeteneği mühimmat bittiğinde personelin zırhlı aracın dışına çıkmasına gerek kalmadan mühimmat takviyesi yapmasına imkân sağlıyor. Oldukça düşük bir siluete sahip olan SARP-ZAFER, özellikle meskûn mahal operasyonları için tasarlandı.

CATS SİSTEMİ HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI ENVANTERİNDE

CATS Elektro-Optik Sistemi, ANKA-S Faydalı Yük Alt Sözleşmesi kapsamında Batman'da gerçekleştirilen kabul testleri ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine alındı. Yüksek performanslı elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme yeteneklerine sahip olan CATS Sistemi, ASELSAN tarafından yerli ve milli teknoloji imkânları en üst düzeyde kullanılarak geliştirildi. Geliştirme çalışmaları kapsamında uzun uçuş ve zorlu çevre şartlarına uygunluk testleri başarıyla tamamlanan CATS Sistemi, operasyonel olarak kullanılmaya başlandı.

FAALİYET ALANLARI

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, GÜNÜMÜZDE ÖZGÜN TASARIMLI, MODERN ELEKTRONİK CİHAZ VE SİSTEMLER GELİŞTİREN, ÜRETEN, TESİS EDEN, PAZARLAYAN VE SATIŞ SONRASI HİZMETLERİNİ YÜRÜTEN KÜRESEL BİR ŞİRKET OLARAK DEVAM ETMEKTEDİR.

HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Askeri Haberleşme Sistemleri

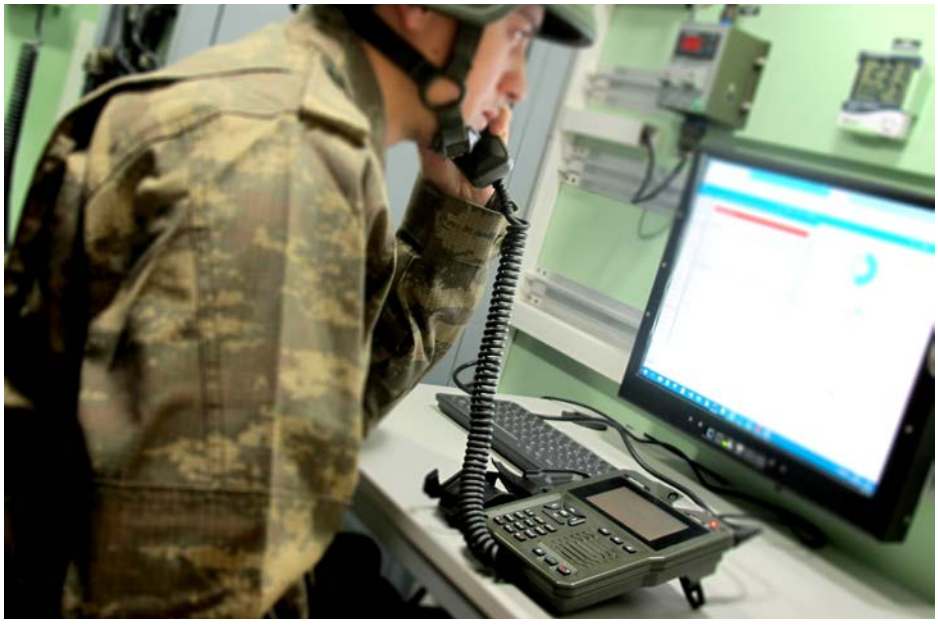
Taktik Saha Haberleşme Sistemi
TASMUS Sistemi; ağ merkezli muhabere konseptine uygunluğu, sahip olduğu güçlü IP (Internet Protocol) altyapısı, diğer haberleşme sistemleri ile uyumluluğu, artırılmış band genişliği ve gelişmelere açık mimarisi ile taktik alanda ihtiyaç duyulan gereksinimlerin tamamına cevap veren entegre bir çözümdür. Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) ile imzalanan sözleşme kapsamında, modernize edilen TASMUS-G+'nin 2018 yılı içinde sekiz farklı bölgede teslimatı tamamlanmıştır.

Gelecek nesil TASMUS sistemi olacak olan TASMUS-II Prototip Sisteminin muayenelerine 2018 yılı içinde başlanmıştır.

TASMUS unsurlarının ilavesini içeren 2017 yılı sonunda imzalanan ek ihracat sözleşmesi kapsamında ilk teslimat 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Emniyetli VoIP (E-VoIP) Terminal
2122 model numaralı yeni E-VoIP terminali 2018 yılı içerisinde geliştirilmiş olup TASMUS II prototip sistemi içinde sunulmaktadır. Emniyetli VoIP terminal ile taktik ve stratejik haberleşme sistemleri arasında kriptolu ses ve veri haberleşmesi sağlanabilecektir.

Geniş Bantlı Dalga Şekli
Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan ULAK projesi kapsamında Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz Ailesi için geniş bant dalga şekli geliştirme çalışmaları ve saha denemeleri devam etmektedir.



Hava Haberleşme Sistemleri
ATAK, ANKA-S, Özgün Helikopter, HÜRKUŞ-B, ÇBSMT Hava ve Kule Kurulum ve Bütünleştirme ve yurt dışı projeleri kapsamında hava haberleşme cihazları teslimatları devam etmektedir.

Kara Havacılık Komutanlığına ait Hava Trafik Kontrol Kulelerine ASELSAN ürünü Ses Haberleşme ve Kontrol Sistemi (VCCS) teslimatlarına başlanmıştır. Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz (ÇBSMT) Projesi sözleşme değişikliği ile Deniz Hava Komutanlığı'na ait Cengiz Topel Uçuş Kontrol Kulesine VCCS sistemi tedariki dâhil edilmiştir. Yurt dışı projeleri kapsamında uçuş kontrol kulelerinin modernizasyonu devam etmekte olup, Mobil Kule geliştirilmiş ve teslimatı yapılmıştır.

Genel Maksat Helikopteri, EGEMEN Projesi ve Havaalanı Trafik Radarı-Haberleşme Altyapısı Projesi kapsamında sistem tasarım ve üretim faaliyetleri yürütülmektedir.

Eskişehir Teknik Üniversitesi ile geçtiğimiz yıllarda başlatılmış olan VHF/UHF Haberleşme Antenlerinin Kompleks Platformlara Yerleşimi konulu SAYP Projesi'ne devam edilmektedir.

Tüm döner kanat ve sabit kanat platformları için V/UHF ve HF bandında çalışan milli hava anteni geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Haberleşme Sistemleri
Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi (MOSHIP), Kurtarma ve Yedekleme Gemileri (KURYED), MİLGEM 3-4, Havuzlu Çıkarma Gemisi (LHD), Lojistik Destek Gemisi (LDG), Pakistan Denizde İkmal Tankeri (PDİT), Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) ve Yeni Tip Denizaltı (YTDA) Entegre Haberleşme Sistemlerine yönelik tasarım, malzeme tedarik, üretim ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

MOSHIP/KURYED, PDİT ve MİLGEM-3 Entegre Muhabere Sistemlerine ait kabuller başarıyla tamamlanmıştır.

ASELSAN'IN 40 YILIN ÜZERİNDEKİ ÖZGÜN TELSİZ TASARIM VE ÜRETİM TECRÜBESİNİN GELDİĞİ SON NOKTA OLARAK ELEKTRONİK HARP KORUMALI YENİ NESİL TELSİZLER, DONANIM VE YAZILIM ALTYAPISINDA SON TEKNOLOJİ KULLANILARAK GELİŞTİRİLMEKTEDİR.

ASKERİ TELSİZLER

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi
Seri üretimine devam edilen Kara Platformu V/UHF Araç/Sabit Merkez Telsizlerinin teslimat ve kurulumlarına devam edilmiştir. V/UHF Telsizler ile aynı sözleşmede yer alan iç haberleşme sisteminin ilk teslimatları gerçekleştirilmiştir.

V/UHF Telsizlerin 2023 yılına kadar tedarik edilerek yaygınlaştırılması için Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile daha önce imzalanan sözleşmeye ek alım dâhil edilmiştir.

Elektronik Harp Korumalı El Telsizi tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

Deniz Platformu/Sabit Merkez V/UHF telsizlerinin Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı kullanımı için ilk teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Pakistan'daki Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz sözleşmesi kapsamındaki yerel üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Suudi Arabistan'da lisans transferi ile yerel üretim faaliyetleri kapsamında üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Ukrayna Silahlı Kuvvetleri için V/UHF telsiz ve taktik araçlarda kullanılacak sayısal iç konuşma sistemlerinin tedariki konusunda yeni sözleşme imzalanmış ve teslimatlar bu yıl içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Yazılım Tabanlı Telsiz HF Telsiz Ailesi
Kara platformu HF telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamındaki sözleşmelere yönelik teslimat ve kurulumlara devam edilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığının kullanımı için 5kW ve 10kW HF Verici Sistemi Sözleşmesi kapsamındaki tasarım ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır.

Muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Deniz Platformu HF Telsizlerin Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı platformlarına kurulum ve bütünleştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca bu telsizlerin 2023 yılına kadar tedarik edilerek yaygınlaştırılması için SSB ile daha önce imzalanan sözleşmeye ek alım dâhil edilmiştir. Suudi Arabistan ile Yazılım Tabanlı HF Telsizlerin tedariki konusunda imzalanan sözleşme kapsamında telsizlerin teslimatları tamamlanmış olup, faaliyetlerimize kullanıcı eğitimleri ve teslim edilen telsizlerin kurulum çalışmaları ile devam edilmektedir.

Tanıma Tanıtma Sistemleri

Milli ve NATO STANAG 4193 uyumlu IFF Mod 5/S Cevaplayıcı ve Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı sistemlerinin Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki platformlarda kullanılmasına yönelik sözleşme kapsamında seri üretim ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir. ANKA-S İnsansız Hava Aracı projesi kapsamında IFF Mod 5/S Cevaplayıcı teslimatlarımız yapılmıştır. TSK'nın diğer hava, deniz ve kara platformu ihtiyaçlarına binaen Uzun Menzilli IFF Sorgulayıcı, Birleşik IFF Sorgulayıcı/Cevaplayıcı, Portatif IFF Sorgulayıcı geliştirilmesi, seri üretimi ve entegrasyonu ve Tersine IFF geliştirilmesi ve prototip entegrasyonuna yönelik SSB ile sözleşme imzalanmıştır.

Milli ve NATO STANAG 4579 gereklerine uygun olarak geliştirilen Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sisteminin başta ALTAY Tankı olmak üzere, TSK'nın ilgili diğer kara platformlarında yaygınlaştırılmasına yönelik seri üretim tekliflerimiz ilgili firmalara iletilmiştir.

Veri Bağı Sistemleri

UMTAS RF Veri Bağı seri üretim teslimatları devam etmektedir.

Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-O) Veri Bağı Alt Sistemi tasarım doğrulama faaliyetleri tamamlanmış olup, ekim ayı içerisinde gerçekleştirilen atışlı testler kapsamında; füzenin uçuşu boyunca veri bağı aracılığıyla füze ile haberleşme sağlandığı gözlenmiştir.

Ayrıca istihbarat, keşif, gözetleme, hedefleme operasyonlarındaki haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde veri bağı prototipi geliştirilmiş olup, sistem seviyesi entegrasyon ve doğrulama faaliyetleri devam etmektedir.

ASELSAN-ROKETSAN-TÜBİTAK SAGE İş Ortaklığı ile SSB arasında imzalanan Milli Uzun Menzilli Hava Savunma Sistemi sözleşmesi kapsamında, veri bağı sistemi geliştirme çalışmaları devam etmekte olup, proje kapsamında gereksinim tanımlama aşaması tamamlanmıştır.

JEMUS, ÜLKEMİZDE KULLANILMAKTA OLAN EN BÜYÜK KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMİDİR.

KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) Projesi'nde; 2018 yılı sonu itibari ile Erzurum, Giresun ve Tokat Jandarma Bölge Komutanlıklarına bağlı tüm illerde JEMUS Telsiz Sistemi devreye alınmıştır. Daha önceki yıllarda müşteri kabulü yapılan illere ilave olarak 2018 yılında dört ilde daha müşteri kabulü gerçekleşmiştir.

Türkiye'de kurulu en büyük Kamu Güvenliği Haberleşme Sistemi olan JEMUS ile merkezi veri tabanlarından, suçlu, kayıp malzeme, sürücü belgesi, araç ruhsat, plaka ve silah ruhsat sorgulamaları yapılabilmekte, İl Jandarma Komutanlıklarında yer alan Harekat Merkezlerinde kullanılan 156 Jandarma İmdat, Mesajlaşma, Devriye Takip, Coğrafi Bilgi Sistemi, Telsiz Çağrı ve Takip gibi yazılımlarla vatandaşlara hızlı ve etkin güvenlik-müdahale hizmeti verilebilmektedir.

Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi

Milli Kriptolu DMR Sayısal Telsiz Sistemi, Emniyet Genel Müdürlüğünün (EGM) kriptolu haberleşmesini sağlayan sayısal haberleşme sistemidir. Kısa mesaj, suçlu sorgulama uygulamalarının yanı sıra; yazılımsal santral, araç takip ve muhabere kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme teknolojisinin sağladığı önemli avantajlardandır.

Proje kapsamında 2018 yılında Iğdır, Ardahan, Gaziantep, Kars ve Ağrı illerinin kurulumu ile 22 ilde sistemler çalışır hale getirilmiştir. EGM ile Ağustos 2018 itibarıyla ek malzeme alımı sözleşmesi imzalanmış olup, kuruma verilecek malzemelerle DMR sisteminin kurulduğu ilk illerde güncelleme çalışmaları yapılacaktır. Sözleşme kapsamında 2018 Aralık ayında ilk teslimat yapılmıştır.

TSK Emniyetli Haberleşme Sistemi (EHHAS) Genişletme Projesi

Ankara, İstanbul ve İzmir illerinde kurulu olan, Genelkurmay Başkanlığı ve bağlısı Kara, Hava ve Deniz Kuvvetleri personeline hizmet eden Emniyetli Hücresel Haberleşme Sistemi'nin (EHHAS) Genişletme Projesi kapsamında tedarik çalışmaları tamamlanmış olup, projede kullanılacak malzemeler için fabrika muayeneleri yapılmaya başlanmıştır.

3700 Serisi El Telsizi Geliştirme Projesi

Tasarımı tamamlanan 3700 el telsizinin ilk teslimatları 2018 yılında Emniyet Genel Müdürlüğü Haberleşme Dairesine ve Cumhurbaşkanlığı Koruma Dairesi'ne yapılmıştır.

Design Turkey 2017-İyi Tasarım Ödülü'nü kazanmış olan 3700 El Telsizi, sağlam, güvenilir, şık, kullanımı kolay, renkli ekranlı, küçük ebatlı olmasının yanında APCO25 Faz-1, DMR trunk ve konvansiyonel sistemler altında çalışacak şekilde konfigüre edilebilmektedir. Kamu güvenliği kullanıcılarının gereksinimleri doğrultusunda tasarlanmış kriptolu veya kriptosuz olarak sunulan cihazın; GPS, bluetooth, titreşim, 'mandown' gibi özelliklere yönelik birçok donanımı barındıran cihaz, hafifliği ve IP67

sızdırmazlık gibi güçlü çevresel koşulları sağlayan gövdesiyle geniş bir kullanıcı yelpazesinin beğenisini toplamaktadır.

Sayısal Haberleşme Şebekesi (SHŞ)
Sözleşme kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün acil ihtiyacı olan Ankara ve İstanbul illerinde UHF DMR Trunk Sayısal Telsiz Sistemi kurulacaktır.

Çoklu baz istasyonuna ve çoklu kanala sahip olarak kurulacak olan sistem dünyada da sayılı büyüklükte DMR sistemlerinden birisi olacaktır.

Sahil Güvenlik Sayısal Emniyetli Muhabere Sistemi (SAHMUS)
SAHMUS Projesinin Beşinci Fazı kapsamında; Sahil Güvenlik Karadeniz Bölge Komutanlığı sorumluluk sahasına (Doğu Karadeniz Bölgesi) Tekrarlayıcı Merkezleri tesis edilmiş, tüm Bölge Komutanlıklarında mevcut olan donanım tabanlı anahtarlama sistemi yeni nesil yazılım tabanlı IP sistem ile güncellenmiş ve kapsama alanını genişletmek amacı ile Zonguldak, Edirne ve Çanakkale

ASELSAN, TÜM KAMU KURUMLARININ YERLİ VE MİLLİ HABERLEŞME İHTİYACINI KARŞILAMAKTADIR.

illerine birer adet Tekrarlayıcı Merkezi ilave edilmiştir.

Sayısal Kriptolu (SK2) Telsiz Teslimatları
2018 yılında TSK Kara, Deniz Kuvvetleri ve Özel Kuvvetler ile Jandarma Genel Komutanlığına SK2 teslimatları gerçekleştirilmiştir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Sayısal Haberleşme Sisteminin Geliştirilmesi
İzmir Büyükşehir Belediyesinde 2011 yılından bugüne genişleyerek 26 site sayısına ve yaklaşık 6.000 kullanıcı sayısına ulaşmış olan ASELSAN APCO Geniş Alan Haberleşme Sistemi 2018 yılında ASELSAN tarafından geliştirilmiş olan yazılımsal santral teknolojisine başarıyla geçirilerek güncellenmiştir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Geniş Alan Kaplama Telsiz Sisteminin Genişletme ve Revize Edilmesi
Proje kapsamında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin İstanbul il sınırları içindeki telsiz haberleşmesi sayısal sisteme dönüştürülecektir. İl sınırları içinde sağlanacak geniş bir telsiz kaplaması ile belediye birimlerinin haberleşmesinde büyük bir rahatlık sağlanacak, hizmetlerin daha verimli yapılmasının önü açılacak, kesintisiz haberleşme sağlanacaktır.

Sağlık Bakanlığı 112 Acil Sağlık Hizmetleri Haberleşme Sistemi
Sağlık Bakanlığı ile Jandarma Genel Komutanlığı arasında imzalanan protokol çerçevesinde 2013 yılından itibaren JEMUS sitelerine Sağlık Bakanlığı rölesi konularak 112 Acil Sağlık Hizmetleri istasyonları ve ambulansların komuta merkezi ile kesintisiz haberleşmesi sağlanmaktadır. 2018 yılında da Jandarma'nın tamamladığı 11 ilde sistem kurularak toplamda 68 ili kapsayan bir haberleşme altyapısına ulaşılmıştır.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatı
Pakistan Silahlı Kuvvetlerine, Kriptolu APCO telsizlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Pakistan National Radio Telecommunications (NRTC) firması ile imzalanan teknoloji transferi anlaşması kapsamındaki malzeme teslimatları 2018 yılında da artarak sürdürülmüştür.

Suudi Arabistan'da ASELSAN haberleşme çözümlerinin yaygınlaştırılması yönündeki çalışmalara devam edilmekte olup 2018 yılında da APCO telsiz çözümlerimize ait ihracatımız gerçekleşmiştir.

ASELSAN ve Kazakhstan ASELSAN Engineering (KAE) şirketi arasında APCO Telsiz Cihazlarının KAE bünyesinde üretilmesi için imzalanan teknoloji transferi sözleşmesi kapsamındaki teslimatlar 2018 yılında da devam etmiştir.

KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığına 2015 yılında kurulmuş bulunan Emniyetli Hücresel Haberleşme Sisteminde, 2018 yılında kanal artırımına yönelik teslimat ve kurulumlar gerçekleştirilmiştir.

Bangladeş Silahlı Kuvvetlerinin kullanımına yönelik gerçekleştirilen teslimat kapsamında Kriptolu DMR Geniş Alan Haberleşme Sistemi kurulumu başarıyla tamamlanmış ve 3700 serisi DMR terminallerimizin ihracatı gerçekleştirilmiştir.

LTE-ADVANCED MAKROCELL BAZ İSTASYONU, TÜRKİYE'DE FAALİYET GÖSTEREN ÜÇ GSM OPERATÖRÜ TARAFINDAN DA TERCİH EDİLMİŞTİR.

MOBİL HABERLEŞME SİSTEMLERİ

Dördüncü Nesil (4.5G/LTE-A) Haberleşme Sistemi Geliştirme (ULAK) Projesi

Yapılan sözleşme değişikliği ile Ticari ve Kamu Güvenliği LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu geliştirme faaliyetleri kapsamında; teknolojik gelişmeler ve operatör ihtiyaçları göz önüne alınmak suretiyle yeni özellikleri içeren sürümler tanımlanmış olup, bu özelliklere yönelik tasarım ve geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Rize'de kurulu operatör sahalarında yapılan canlı şebeke testlerinde alınan başarılı sonuçlar sonrasında, farklı lokasyonlarda kurulumlar yapılarak kullanıma alınmıştır. Evrensel Hizmet Projeleri kapsamında 834 saha için, ticari şebeke kullanımına yönelik de 150 adet saha için değişik konfigürasyonlarda teslimatlar yapılmıştır. LTE Tabanlı Askeri Haberleşme Sistemi'nin yeni versiyonları için geliştirme, entegrasyon ve test faaliyetlerine devam edilmiştir.

Sayısal Takograf Cihazı (STC) - Akıllı Takograf Cihazı (ATC) Geliştirme Projeleri

ASELSAN, STC-8250A Sayısal Takograf Cihazı (STCv1.1) geliştirme projesi kapsamında İspanya CCN makamından Common Criteria (Ortak Kriterler) EAL4+ güvenlik sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Avrupa Birliği'nin (AB) (EU) 165/2014 no'lu yönetmelik gereği, AB ve ülkemizi de kapsayan AETR ülkelerinde ortaya çıkacak Akıllı Takograf Cihazı (ATC) ihtiyacını karşılamak amacıyla Mayıs 2018 tarihinde Akıllı Takograf Cihazı Geliştirme projesi faaliyetleri başlatılmıştır.

Geliştirilecek yeni Akıllı Takograf Cihazlarında, sürüş başlangıç/bitiş koordinatlarının ve belirli aralıklarla konum bilgilerinin otomatik kaydedilmesi amacıyla bir GNSS (Global Navigation Satellite System) modülü, yapılan ihlalleri erken tespit etmek amacıyla bir DSRC (Dedicated Short Range Communication) modülü ve opsiyonel olarak ITS (Intelligent Transport Systems) Akıllı Ulaşım Sistemleri özellikleri için de bir Bluetooth haberleşme modülü bulunacaktır. Buna ilaveten geliştirilecek olan Akıllı Takograflarda daha güçlü kripto algoritmaları kullanılacaktır.

ASELSAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SİSTEMLERİ İLE KULLANICININ GEREKSİNİMLERİNE GÖRE MODERN HAYATIN SAĞLADIĞI AVANTAJLARA UYGUN, FAKAT AYNI ZAMANDA GÜVENLİ ÇÖZÜMLER ÜRETİLİYOR.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Mekansal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Sistemi Projesi

2018 yılı itibarıyla 35 ilde saha çalışmaları devam etmektedir. Çalışmaların tamamlandığı on ilde (Bilecik, Burdur, Isparta, Uşak, Karaman, Edirne, Kırklareli, Bartın, Karabük ve Bayburt) bulunan yetkili idarelerin tamamında (Belediyeler, OSB'ler vb.) sistem devreye alınmıştır. Saha çalışmaları tamamlanan üç ile (Düzce, İzmir ve Sinop) ait veriler ise devreye alma çalışmaları için müşteriye teslim edilmiştir. Devreye alınan illerde adres verilerine ilişkin işlemler MAKS arayüzlerinde gerçekleştirilmektedir.

TAYAS

Kara Kuvvetleri Komutanlığının taktik sahada kablolu ve kablosuz Yerel Alan Ağı haberleşme gereksinimini karşılamak amacıyla geliştirilen bir sistemdir. Sistem, savaş alanında kullanılan komuta kontrol ve bilgi sistemlerinin, stratejik düzeyde TAFICS, taktik düzeyde TASMUS ve uzayda uydu sistemleri ile iletişimini sağlayacak yerel alanda kurulu yazılım ve donanımı içermektedir. Kablosuz iletişim, Milli Gizli gizlilik derecesinde kripto ile korunacak olup, bu amaçla ASELSAN tarafından bir kriptolu kablosuz ağ erişim cihazı (KKAC), bir kriptolu terminal ağ bağlantı cihazı (TKABC) ve ilgili kablosuz ağ yönetim yazılımı, projeye özel olarak geliştirilmektedir.

Projenin ilk iki safhasını oluşturan 13 birliğe ait kablolu sistemlerin kurulumu ve kabulü tamamlanarak teslimatları yapılmıştır. Üçüncü safhada teslim edilecek KKAC ve TKABC cihazlarının tasarım ve üretim çalışmaları sürmektedir.

ETHERNET Anahtar Ailesi

Haberleşme ağı bileşenlerini, milli kaynaklar ile üreten ASELSAN, askeri standartlara da uygun bir Ethernet Anahtar Ailesi geliştirmektedir. Proje kapsamında, Katman 2'de anahtarlama işlevlerini ve IP tabanlı haberleşme sistemlerindeki IP paketler için anahtarlama ve toplama/dağıtma görevini gerçekleştiren, hem askeri uygulamalar hem de ticari ve endüstriyel uygulamalar için kullanım alanı bulunan bir ETHERNET Anahtar

Ailesi geliştirilmektedir. Ethernet Ailesi ürünlerinin tasarım ve test faaliyetleri tamamlanmış olup prototip üretimleri gerçekleştirilmiştir.

Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarına yönelik, Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında tasarımı yapılan 8 port Endüstriyel Ethernet Anahtar teslimatları başarılı şekilde tamamlanmış, Trafik Şekillendirici Cihazının kalifikasyon testleri ve teslimatı da başarıyla tamamlanmıştır.

112 Projesi

İçişleri Bakanlığı ile 13 ili kapsayan sözleşme kapsamında, 12 ile ait kabul işlemleri tamamlanmış olup, illerde acil çağrı numaralarının devreye alınmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi Projesi kapsamında sekiz ile ve Yeni Nesil 112 Acil Çağrı Merkezi İkinci Aşama Projesi kapsamında on ile ait kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Milli Yönlendirici

Haberleşme ağı bileşenlerini, milli kaynaklar ile üretme hedefi kapsamında ASELSAN, askeri standartlara da uygun bir Milli Yönlendirici geliştirmektedir. Proje kapsamında Omurga ve Dağıtım/Uç noktalarında çalışacak modeller geliştirilmektedir. Milli Yönlendirici, hem IPv4 hem de IPv6 uyumlu olup birçok tamamlayıcı protokol desteğini de sunmaktadır. Omurga Milli Yönlendirici, 48 Gbit/s'a kadar çıkan anahtarlama hızına, Dağıtım/Uç Milli Yönlendirici, 32 Gbit/s'a kadar çıkan anahtarlama hızına sahiptir.

Omurga ve dağıtım Milli Yönlendiriciler TASMUS projesi kapsamında müşteriye teslim edilmiştir. Cihazlar yurt dışında da satılmış olup, teslim edilmek üzere üretim çalışmaları sürmektedir.

ASELSAN, AYRICA ASKERİ VE SİVİL UYDULAR İLE UYDU SİSTEMLERİ ÜZERİNE ENTEGRE EDİLECEK FAYDALI YÜKLERLE İLGİLİ KAPSAMLI ÇALIŞMALAR YÜRÜTÜYOR.

UZAY TEKNOLOJİLERİ

UYDU YER SİSTEMLERİ

ASELSAN Uydu Haberleşme Terminali Çözümleri
ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, özgün Uydu Haberleşme Terminali çözümleri sunmaktadır.

Hava, Deniz ve Kara Platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkânı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri; kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun olarak tasarlanıp, üretilmektedir. ASELSAN ürün ailesi içerisinde yer alan Sırt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir Uydu Haberleşme Terminalleri ile de kara platformlarının haberleşme ihtiyaçlarına çözüm sunulmaktadır.

Terminalleri oluşturan Modem, LNB, Anten ve RF birimler gibi kritik alt ürünler ve yazılımlar milli olarak geliştirilmektedir.

TUMSİS X-Bant Yer Kesimi
TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSİS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Görev Yükü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Gemi, Sırt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir ve Gezgin Araç (SOTM) Terminallerinin tasarımı, üretimi, entegrasyonu, altyapı faaliyetleri, ilgili platformlara kurulumu, doğrulanması, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır. Projede kritik tasarım aşaması tamamlanmış olup, alt sistemlere yönelik geliştirme, üretim ve malzeme tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi
Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetlerine ses, faks, veri ve görüntü servislerini sağlamak amacıyla iki adet Uydu Muhabere Kontrol Merkezi ve çok sayıda Uydu Terminali yer almaktadır. Proje kapsamında, Ana ve Yedek Kontrol Merkezleri, Taşınabilir Uydu Haberleşme Terminalleri ve Gemi Uydu Haberleşme Terminalleri kurulum, entegrasyon, test ve kabul faaliyetleri tamamlanmıştır.

Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi (KASUMSİS)
Ürünün tüm alt birimlerine yönelik kalifikasyon aşamaları tamamlanmıştır.

Kullanıcı ve tedarik makamı ile ilk terminalin fabrika testleri gerçekleştirilmiştir.

1,5/1,8metre X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Kaide ve Anten Sistemi
ASELSAN'ın öz kaynakları ile yürütülmekte olan proje kapsamında fırkateyn ve büyük tonajlı gemilerde ihtiyaç duyulan 1,5 m veya 1,8 m reflektörlü X-Band Uydu Haberleşme Anten Sistemi için çözüm oluşturulması hedeflenmiştir. Her iki anten için de kaide, reflektör ve RF alt bileşenleri tasarlanmış, üretimi gerçekleştirilmiştir. Projenin hedeflerine ulaşarak sözleşmeli projelere dönüştürülmesi ile tamamlanmıştır.

Diğer Deniz Platformu Uydu Haberleşme Projeleri
LST-2 ve MİLGEM-3 gemilerinde yer alan uydu haberleşme sistemlerinin liman kabul ve seyir kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. MİLGEM-4 gemisi için uydu haberleşme terminali fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. TVEG Projesinin kritik tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. LHD Projesinde sistem montaj faaliyetlerine yönelik dokümantasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Hava Aracı Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesi
ASELSAN, Hava Araçları Ku-Bant Uydu Haberleşme Terminali Geliştirme Projesi kapsamında İnsansız Hava Araçları (İHA) ve diğer hava platformlarına çözüm olacak uydu haberleşme terminali tasarım çalışmalarını öz kaynaklarıyla sürdürmüştür. Terminali oluşturan Hava Platformu Modemi, Anten Sistemi, Anten Kontrol Birimleri ile prototip ürün üretilmiş, hareketli benzetim platformu üzerinde stabilizasyon sağlanarak çift yönlü veri haberleşmesi gerçekleştirilmiştir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi
GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN; Sabit ve Mobil Yer İstasyonlarına ait S/X Bant Anten Sistemi, Şalter ve Destek Alt Sistemi, Görüntü Kıymetlendirme ile Kullanıcı Ara Yüz Yazılımları ve Meteorolojik Veri Sisteminin sağlanmasından sorumludur. ASELSAN'ın sorumlu olduğu sistemler sahada kurularak kullanıcı hizmetine sunulmuştur. Nihai kabule ve idame faaliyetlerine ilişkin çalışmalara devam edilmektedir.
Azerbaycan Taşınabilir Radyolink – Uydu Projesi

Proje kapsamında, 1 adet Ku Bant Uydu Muhabere

Kontrol Merkezi ve 15 adet Ku Bant Taşınabilir Uydu

Yer Terminali'nin tedariki, montajı, kurulumu, test ve kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

UYDU GÖREV YÜKÜ

Türksat 6A Yerli Haberleşme Uydusu
ASELSAN tarafından, TÜRKSAT 6A Uydusundaki Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yükünün azami oranda milli olarak geliştirilmesine yönelik sistem ve ekipman seviyesi tasarım faaliyetlerine 2018 yılı içerisinde devam edilmiştir. Milli ve özgün olarak geliştirilen Ku-Bant Haberleşme Görev Yüküne ait kritik tasarım gözden geçirme toplantıları 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Ku-Bant Haberleşme Görev Yükü Ekipmanlarının Isıl Yapısal Yeterlilik Modellerinin (IYYM) uydu seviyesi testleri TUSAŞ-USET (Uzay Sistemleri Entegrasyon ve Test) tesislerinde tamamlanmıştır.

Milli ve özgün olarak geliştirilen Ku-Bant Almaç ve Faydalı Yük Arayüz Birimi (FYAB) ekipmanlarının yeterlilik modelleri üretilerek kalifikasyon testleri tamamlanmıştır. INET, ONET ve Türkiye Anteni ekipmanlarının ise üretim ve kalifikasyon test faaliyetlerine devam edilmektedir.

Görev Yükü Türkiye Anteninin USET tesislerine nakliyesinde kullanılmasına yönelik gerekli nem ve temizlik koşullarını karşılayan anten konteyner üretimi tamamlanmış olup 2018 yılı içerisinde kullanımına başlanılmıştır. Anten ve güneş panellerinin açılışındaki şok etkisinin test etmek amacıyla kullanılacak olan Piro Şok Cihazının tasarımı ve üretimi tamamlanarak kullanıma alınmıştır.

TUMSİS X-Bant Görev Yükü
2018 yılı içerisinde, X-Bant Görev Yükünün, kritik tasarım aşamasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmekte olan ve Frekans Aşağı Çevirici (DOCON), Kanal Yükselteci (CAMP) ile Harmonik Filtre birimlerinden oluşan DOCON-L ekipmanının yeterlilik modelinin üretimi gerçekleştirilmiş ve kalifikasyon test faaliyetlerine başlanmıştır. Geliştirilmekte olan X-Bant Görev Yükü, Türkiye'nin ilk milli haberleşme uydusu olan TÜRKSAT 6A'ya entegre edilerek uzaya gönderilecektir.

Ayrıca, projenin teknoloji kazanım yükümlülüğü kapsamında, METEKSAN A.Ş. ile yürütülen Düşük Gürültülü Yükselteç (Low Noise Amplifier) geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmektedir.

GÖKTÜRK-3 SAR Uydusu
Projenin fırlatma aşamasına kadar olan tüm süreçleri kapsayan ikinci aşamaya yönelik olarak çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN tarafından geliştirmekte olan aktif faz dizili antene sahip SAR Görev Yükü için yerli ve/veya yabancı platform sağlayıcıların hazır platformları kullanılarak farklı çözümler oluşturulmuş ve her bir çözüm için teknik ve bütçesel çalışmalar yapılmıştır.

EHF İşlemsel Uydu Görev Yükü
EHF İşlemsel Uydu Görev Yükü Projesi'nin mühendislik modeline yönelik faaliyetler başarı ile tamamlanmış olup, uçuş modeline yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

ASELSAT Küp Uydu Geliştirilmesi
Proje kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Uzay Mühendisliği Bölümü ve Atılım Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü ile alt yüklenici olarak çalışılmaktadır.

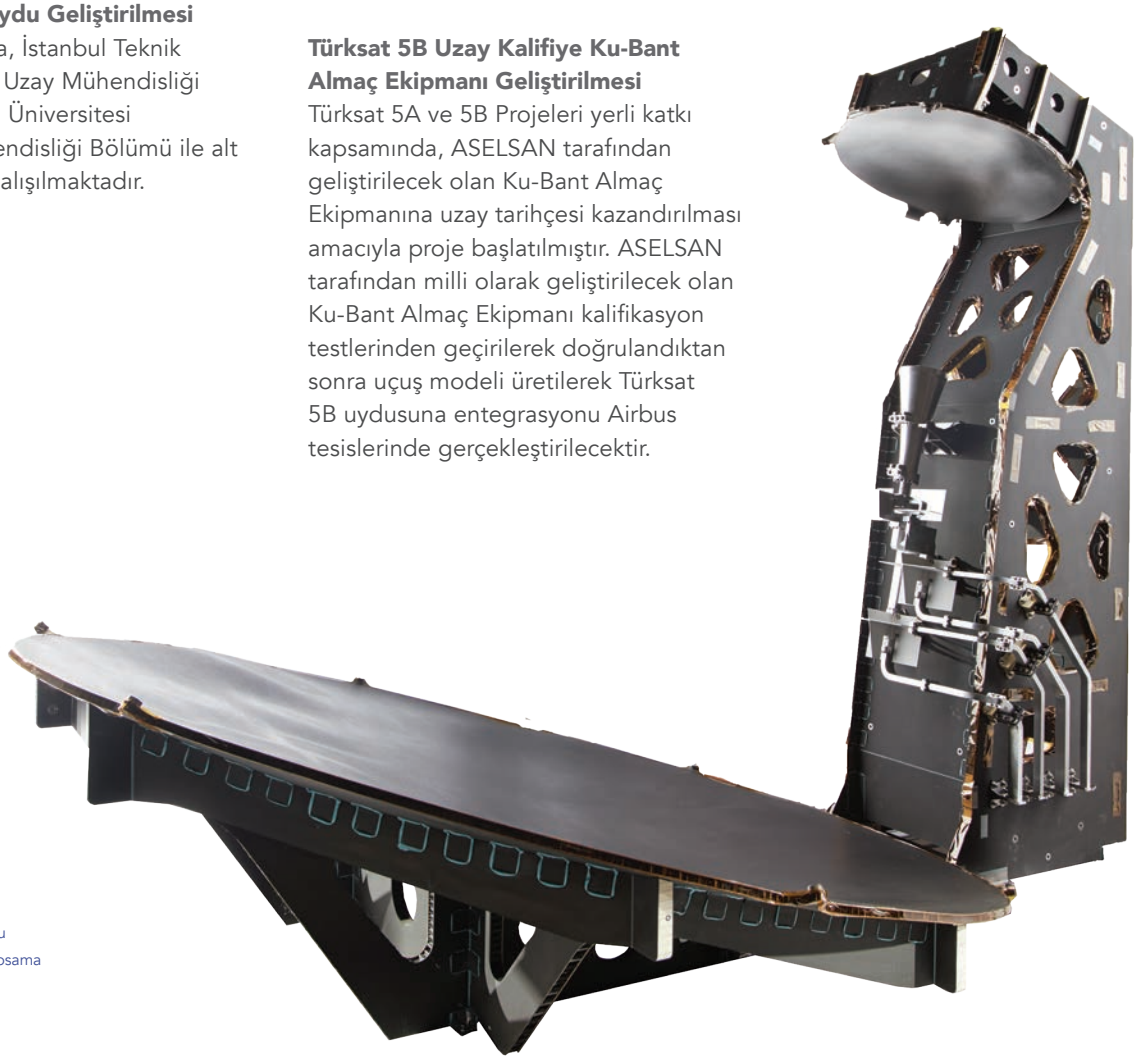
ASELSAN tarafından, sistem mühendisliği ve proje yönetim faaliyetlerinin yürütülmesinin yanı sıra, X-Bant Aşağı Hat Alt Sistemi geliştirilmesine yönelik kritik tasarım aşaması faaliyetlerine devam edilmektedir.

İTÜ Uzay Mühendisliği ekibi tarafından geliştirilen küp uydu platformuna yönelik kritik tasarım aşaması 2018 yılı içerisinde tamamlanmış olup uçuş modeli çalışmalarına devam edilmektedir.

Atılım Üniversitesi tarafından geliştirilmekte olan Yerli Tepki Tekerinin üretim ve test faaliyetlerine proje yönetim planına uygun olarak devam edilmektedir.

Türksat 5B Uzay Kalifiye Ku-Bant Almaç Ekipmanı Geliştirilmesi
Türksat 5A ve 5B Projeleri yerli katkı kapsamında, ASELSAN tarafından geliştirilecek olan Ku-Bant Almaç Ekipmanına uzay tarihçesi kazandırılması amacıyla proje başlatılmıştır. ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilecek olan Ku-Bant Almaç Ekipmanı kalifikasyon testlerinden geçirilerek doğrulandıktan sonra uçuş modeli üretilerek Türksat 5B uydusuna entegrasyonu Airbus tesislerinde gerçekleştirilecektir.

Türksat 5B Uzay Kalifiye Ka-Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) Ekipmanı Geliştirilmesi
Türksat 5A ve 5B Projeleri yerli katkı kapsamında, ASELSAN tarafından geliştirilecek olan Ka-Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) Ekipmanına uzay tarihçesi kazandırılması amacıyla proje başlatılmıştır. Bu kapsamda ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilecek olan Ka-Bant LNA Ekipmanı kalifikasyon testlerinden geçirilerek doğrulandıktan sonra uçuş modeli üretilerek Türksat 5B uydusuna entegrasyonu Airbus tesislerinde gerçekleştirilecektir.



TÜRKSAT6A Uydusu
Ku-Bant Türkiye Kapsama Alanı Anteni

KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ SİSTEMLERİ ÇATISI ALTINDA ASELSAN, ÇEŞİTLİ GÖREV GEREKSİNİMLERİNE UYGUN MİLLİ KRİPTO CİHAZLARI İLE BİREYSEL VE YIĞIN HABERLEŞME UNSURLARININ BİLGİ GÜVENLİĞİNİ SAĞLAYAN SON TEKNOLOJİ ÜRÜN VE SİSTEMLER GELİŞTİRİYOR.

KRİPTO VE BİLGİ GÜVENLİĞİ

IP Kripto Cihazları

Yıl içerisinde TASMUS G+ projesi kapsamında 1 Gigabit/s arayüze sahip rack tipi 2064 IPKC V2 IP Kripto Cihazının üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Bu cihazın fiber optik arayüze sahip versiyonu olan 2064 IPKC F/O tasarlanmış ve TASMUS-II projesi kapsamında fabrika testleri gerçekleştirilmiştir.

Yeni Nesil IP Kripto Cihazının mobil uygulamalar için geliştirilen versiyonu olan Mini IP Kripto Cihazının Ku-bant Uydu Muhabere Sistemi ve KASUMSIS projeleri kapsamında teslimatları yapılmıştır. Bu cihaz yurt dışına da ihraç edilmiştir. Aynı zamanda İHA görüntülerinin aktarılması kapsamında testler gerçekleştirilmiştir.

Gelişen teknoloji kapsamında ortaya çıkan yüksek hızlı haberleşme güvenliği ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak geliştirilmesine karar verilen 10 Gigabit/s arayüze sahip 10G IP Kripto Cihazının mekanik ve elektronik geliştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Link Kripto Cihazları

TASMUS G+ projesi kapsamında çift portlu rack tipi versiyon olan DKC-E Link Kripto Cihazının üretimleri yapılmış ve müşteri kabulleri başarı ile tamamlanarak Kara Kuvvetleri Komutanlığına teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Gelişen teknoloji kapsamında ortaya çıkan yüksek hızlı haberleşme güvenliği ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak geliştirilmesine karar verilen 10 Gigabit/s arayüze sahip 10G Link Kripto Cihazı mekanik ve elektronik geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmaların sonucunda 10 Gigabit/s geçirim hızı başarıyla test edilmiştir.

Sanal Hava Boşluğu Sistemi (SAHAB)

Türk Silahlı Kuvvetlerinin, TSK TAFICS altyapısında konumlandırılacak ve farklı güvenlik seviyesine sahip ağ geçişlerinde güvenli veri paylaşımı ve ses iletişiminin sağlayacak Ağ Güvenli Geçit Sistemi Projesi kapsamında ek yeteneklerin ve protokol desteğinin kazandırıldığı SAHAB sisteminin yeni versiyonu teslim edilmiştir.

SAHAB Sisteminin yeni versiyonunun Savunma Sanayii Başkanlığı'na teslimatı yapılmış ve Milli Savunma Bakanlığı MEBS Başkanlığı'na test amaçlı bir prototip sistem kurulmuştur. TASMUS-II projesi kapsamında teslim edilen SAHAB sisteminin fabrika testleri devam etmektedir.

Emniyetli Uydu Telefonu

Genelkurmay Başkanlığı'nın uydu haberleşme güvenliğinin milli unsurlarla karşılanması ihtiyacı doğrultusunda geliştirilen ve teslim edilen Emniyetli Uydu Telefonlarının arazi testleri TSK tarafından tamamlanmıştır. Bu testlerin sonuçlarına göre yapılmakta olan analiz ve cihazın ikinci versiyonuna yönelik ihtiyaç belirleme çalışmaları devam etmektedir.

Güvenli USB Bellek

128 GB'a kadar bellek kapasitesi seçeneklerine ve yüksek okuma yazma hızlarına sahip USB 3.0 desteği olan Güvenli USB Bellek Cihazı geliştirme çalışmaları devam ettirilmiş ve cihazın ilk üretimleri tamamlanmıştır.

EKADAS-II Entegrasyon Projesi

TÜBİTAK BİLGEM'in SAVTAG projesi olarak devam ettirmekte olduğu EKADAS-II Milli Anahtar Dağıtım Sistemi Prototip Geliştirme projesi kapsamında ASELSAN ürünü cihazların anahtarlarının EKADAS-II üzerinden dağıtılabilmesi amacıyla ASELSAN ile TÜBİTAK arasında imzalanan sözleşme kapsamında geliştirilmekte olan EPM modülünün tasarım ve entegrasyon çalışmaları sürdürülmüştür.

FAALİYET ALANLARI

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN; DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI VE SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI YÜZER, DALAR VE UÇAR PLATFORMLARI İÇİN SAVAŞ VE SEYİR SİSTEMLERİ BİLEŞENLERİNİN TASARIM, GELİŞTİRME, ÜRETİM VE ENTEGRASYONU ALANLARINDA FAALİYET GÖSTERİYOR.

DENİZ SİSTEMLERİ

ASELSAN bugüne kadar kazandığı bilgi birikimi ve yetenekleri ile çeşitli suüstü platformlarının görev ihtiyaçlarına uygun sensör, silah, muhabere ve seyir alt sistemlerinden oluşan savaş sistemleri için tasarım, geliştirme, tedarik ve entegrasyon çözümleri sunmaktadır.

Harp Gemileri

MİLGEM Savaş Sistemleri Tedariki Projesi'nde, yerlilik oranı yeni geliştirilen sistemlerle daha da artırılmış olan MİLGEM 3'üncü Gemisi TCG BURGAZADA'nın hizmete giriş töreni Kasım 2018'de gerçekleştirilmiştir.

İmzalandığı tarih itibarıyla Türkiye'nin en büyük savunma sanayii ihracatı olan Pakistan Korvet Projesi kapsamında Savaş Sistemi tasarım çalışmaları yürütülmüştür.

ASELSAN-HAVELSAN iş ortaklığı ile Türk Deniz Kuvvetleri Komutanlığı arasındaki Barbaros Sınıfı Fırkayteynlerin savaş yönetim sistemleri modernizasyonuna yönelik sözleşme kapsamındaki projenin kritik tasarım aşaması 2018 yılında tamamlanmıştır. ASELSAN-HAVELSAN iş ortaklığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında Barbaros Sınıfı Fırkayteynlerin (yarı ömür modernizasyonu) savaş sistemleri modernizasyonuna yönelik sözleşme 2018 yılı içinde imzalanmıştır.

Çıkarma Gemileri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının Amfibi Gemi (LST) Projesinde, 2'nci LST Gemisi TCG Sancaktar Nisan 2018'de Deniz Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiştir.

Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (LHD) Projesinin savaş sistemi tasarımı ve alt sistemlerin geliştirilmesi/tedariki ve entegrasyonu ASELSAN ana entegratörlüğünde yürütülmektedir. Bu kapsamda gemiye entegrasyonu yapılacak sistemlerin Fabrika Kabul Test (FAT) faaliyetleri 2018 içerisinde başarıyla icra edilmiştir.

Destek Gemileri

ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı ile Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi

(DİMDEG) Komuta Kontrol, Muhabere, Silah ve Elektronik Sistemleri Tedarik Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Pakistan Denizde İkmal Tankeri (PDİT) Gemisi nihai kabulü yapılmış olup Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne teslim edilmiştir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı olan iki adet Lojistik Destek Gemisi (LDG) Projesinde ASELSAN; silah, elektronik alt sistemleri tedarik/geliştirme ve entegrasyon faaliyetlerini ve platform seviyesi EMI/EMC faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Birinci gemi için Liman Kabul Test (HAT) faaliyetleri tamamlanmıştır.

2017 yılı içerisinde sözleşmeleri imzalanmış olan Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) Gemi ve Görev Sistemleri Projesinin kritik tasarım aşaması 2018 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Deniz Görev Yönetim Sistemleri

Milli IFF Mod 5 Tedarik ve Entegrasyon Projesi sözleşmesi kapsamında Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan platformlara Milli IFF Mod 5 cihazları entegre edilecektir. Entegrasyon, VATOZ ® Sistemi tabanlı Sorgulayıcı Kontrol ve Sergileme Birimi ile sağlanacaktır.

Açık deniz karakol gemileri ile küçük ve orta boy platformların yeni inşa ve modernizasyon ihtiyaçlarına yönelik olarak, VATOZ ® Deniz Görev Yönetim Sistemi tabanlı savaş sistemi çözümlerimizin özellikle yurt dışı satış çalışmalarına yönelik tanıtım ve pazarlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

Torpido ve Sualtı Sistemleri

Sualtının stratejik önem taşıyan bir harekât alanı olması sebebiyle ASELSAN, askeri elektronik sistemler konusunda sahip olduğu teknolojik bilgi birikimi ve altyapı ile sualtı akustik sistemler, torpidolar, torpido karşı tedbir sistemleri, otonom sualtı araçları, sonar sistemleri ve akustik sensör teknolojileri gibi sualtı alanında geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir.

Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında ana yüklenici TKMS ile üçüncü Denizaltı Elektronik Destek Sisteminin Fabrika Kabul Testi (FAT) tamamlanmıştır.

AY sınıfı denizaltılar için geliştirilen İntersept Sonarların kesin kabul faaliyeti başarıyla tamamlanarak envantere girmiştir.

ASELSAN Mayın Tespit Sonar Sisteminin (MATESS) TCG EDİNCİK Mayın Avlama Gemisine entegrasyonu başarıyla tamamlanarak kullanıma alınmıştır.

BARBAROS Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu kapsamında Karinaya Monteli Sonar Sistemi geliştirme çalışmalarına başlanılmıştır.

ASELBUOY Pasif Sonoboy geliştirme çalışmalarına devam edilerek deniz ve hava platformundan atış denemeleri gerçekleştirilmiştir.

MİLGEM Projesi kapsamında TCG BURGAZADA için KULAÇ iskandil sistemi ve tedarik edilen Karinaya Monteli Sonar ile Sualtı Telefonunun Deniz Kabul Testleri (SAT) tamamlanmıştır.

PREVEZE Sınıfı Denizaltıların Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi kapsamında SSB ile sözleşme görüşmelerine devam edilmiş olup projenin 2019 yılı içerisinde başlaması beklenmektedir. ASELSAN, projede özgün olarak geliştirdiği milli sistemler ile yer alacaktır.

Torpido ve Torpido Karşı Tedbir Sistemleri

Preveze ve Gür sınıfı denizaltılar için "Denizaltı Aldatıcı ve Karıştırıcı Lançer Sistemi"nin Fabrika Kabul Testleri (FAT)

tamamlanarak ilk denizaltıya entegrasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Denizaltılar için torpido karşı tedbir sisteminin yurt dışı satış çalışmaları kapsamında Pakistan Deniz Kuvvetleri heyeti ile torpidoya karşı sistemin etkinlik testleri başarı ile icra edilmiştir.

Suüstü gemilerinin torpidolara karşı savunulması amacıyla geliştirilen HIZIR Torpido Karıştırma ve Aldatma Sisteminin MİLGEM kapsamında TCG BURGAZADA kabul testleri tamamlanmıştır. Böylece suüstü gemileri için milli bir torpido karşı tedbir sistemi ilk defa envantere girmiştir. TCG KINALIADA için ise Fabrika Kabul Testleri (FAT) tamamlanmıştır.

TÜBİTAK TEYDEB 1501 desteği ile başlatılan ve gemilerin/denizaltıların torpidoya karşı öz savunma harekâtını destekleyecek Torpidoya Karşı Savunma Torpidosu (TORK) geliştirme çalışmaları kapsamında ilk defa milli olarak geliştirilen sonar arayıcı başlığı ile ilk deniz testleri başarıyla tamamlanmıştır.

Suüstü gemileri için uzun tespit menzili özelliğine sahip ve denizaltı gibi sessiz tehditlerin daha erken tespit edilebilmesini sağlayacak Düşük Frekanslı Çekili Aktif Sonar (DÜFAS) Projesi SSB Ar-Ge Daire Başkanlığı ile imzalanmıştır. Sualtında akustik iletişim ağı tesisi konusunda TÜBİTAK TEYDEP 1511 desteği de alınarak özkaynaklarla başlatılan Sualtı Akustik Haberleşme Ağı (AKUSTİKA) geliştirme projesi tamamlanmıştır. Projenin devamlı niteliğinde olan Sualtı Gözetleme Ağı Projesi (SAGAP) TÜBİTAK TEYDEB 1511 desteğiyle başlatılmıştır.

Seyir ve Platform Yönetim Sistemleri

Deniz platformlarına modern seyir ve platform yönetim sistemleri kazandırılması amacıyla alt sistem geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Seyir Sistemleri

ASELSAN MİTOS™ Elektronik Harita Sergileme Sistemi Ürün Ailesi geliştirme çalışmalarına Taşınabilir WECDIS sistemi ile devam edilmiştir. LHD ve TVEG gemilerini takiben DİMDEG gemisinde de ASELSAN MİTOS™ WECDIS sistemleri sözleşmeye dâhil edilmiştir.

ASELSAN öz kaynakları ile özgün ve milli Elektromanyetik Parakete Sistemi (MİLPARS) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

DEMES Deniz Meteoroloji Sistemi; MİLGEM, TVEG ve LHD platformlarından sonra DİMDEG gemisinde de yer almıştır. DEMES yeni ve modüler bir yazılım mimarisine kavuşmuştur.

Platform Yönetim Sistemleri

ASELSAN Akıllı Platform Yönetim Sistemlerinin konsept geliştirmesine devam edilmiştir. ASELSAN Yeni Nesil Köprüüstü Sisteminin DİMDEG kapsamında satışı gerçekleşmiştir.

Tahrik ve Sevk Sistemleri

ASELSAN öz kaynakları ve TEYDEB desteği ile DİKONS™ Dinamik Konumlandırma Sisteminin geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

ASELSAN'IN STINGER ORTAK ÜRETİM PROGRAMI İLE BAŞLAYAN VE DAHA SONRA KAİDEYE MONTELİ STİNGER (KMS) PROJESİYLE DEVAM EDEN HAVA SAVUNMA SİSTEM ÇÖZÜMLERİ, BUGÜN TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİ VE DÜNYA ORDULARININ ENVANTERİNDE BAŞARIYLA GÖREV YAPIYOR.

HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ

Otuz yılı aşan hava savunma tecrübesine sahip olan ve Türkiye'nin ilk hava savunma sistemini üreten ASELSAN, özgün hava ve füze savunma sistemleri geliştirmektedir. ASELSAN'ın kritik öneme sahip sensör, komuta kontrol, atış kontrol, haberleşme cihazlarını kendisinin geliştirip üretmesi hava savunma alanındaki önemli bir avantajıdır. ASELSAN; sistem mühendisliği, sistem seviyesi analiz/modelleme ve sistem geliştirme tecrübesi ile Türkiye'nin balistik füze savunma çözümünde de önemli görevler üstlenmeye hazırdır.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR-A ve HİSAR-O)

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevini yerine getirecektir. HİSAR-A Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu Otonom Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (KMOAİHSFS) ve Füze Fırlatma Sistemi (FFS) ile bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilmekte olup proje kapsamında ürün ve üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. HİSAR-O Projesinde; tabur ve bunlara bağlı bataryalardan oluşan dağıtık mimaride bir hava savunma sistemi geliştirilmektedir. Proje kapsamında Tabur Atış Kontrol Merkezi, Batarya Atış Kontrol Merkezi, Orta İrtifa Hava Savunma Radarı, Erken İhbar Merkezleri Link-16 Arayüzü, Elektro-Optik Sistem, Füze Fırlatma Sistemi, Füze Taşıma ve Yükleme Sistemi ve Orta İrtifa Füzesi geliştirilerek üretilecek ve ürün/üretim hattı kalifikasyonu yapılacaktır. Aynı zamanda HİSAR Projelerinde destek ekipmanı olarak Füze Taşıma Yükleme Sistemi ve Eğitim Dershanesi geliştirilmektedir.

HİSAR-A Projesinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1), Sistem Tasarım (Aşama-2) ve Alt Sistem Geliştirme ve Test (Aşama-3) aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Sistem Entegrasyon ve Test Aşaması (Aşama-4) çalışmaları devam etmektedir. Atışsız sistem işletme testleri Ekim 2018'de tamamlanmıştır.

HİSAR-O Projesinde Gereksinim Tanımlama (Aşama-1) ve Sistem Tasarım (Aşama-2) aşamaları başarıyla tamamlanmış olup Alt Sistem Geliştirme ve Test (Aşama-3) çalışmaları devam etmektedir. Yer sistemleri entegrasyon faaliyetleri tamamlanmış olup füze alt sistem entegrasyon testleri devam etmektedir.

Mayıs-Haziran 2018 dönemindeki atışlı test kampanyasında FFS üzerinden HİSAR-O Balistik Test Füzesi atışlı test faaliyetleri başarılı bir şekilde icra edilmiştir.

Ekim-Kasım 2018 dönemindeki atışlı test kampanyasında KMOAİHSFS ve FFS üzerinden HİSAR-A Arayıcılı Güdümlü Test Füzesi (AGTF) atışlı testleri başarı ile icra edilmiştir.

Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi Projeleri

Ocak 2018 döneminde Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçlarını karşılamak üzere Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi Projeleri kapsamında iki ayrı sözleşme imzalanmıştır.

- ASELSAN-ROKETSAN-EUROSAM yükleniciliğinde yürütülen 18 ay sürecek "Kavram Tanımlama" Projesi sözleşmesi kapsamında sistem kavram tanımlama çalışması gerçekleştirilecektir.
- ASELSAN-ROKETSAN-TÜBİTAK SAGE yükleniciliğinde yürütülen SİPER projesi kapsamında sistemin tasarımı, geliştirilmesi, prototip üretimi, entegrasyonu, testi ve kabulü gerçekleştirilecektir. Proje kapsamındaki teslimatlar 2021 yılı sonunda gerçekleştirilecektir.

Her iki Projede de yürütülmekte olan faaliyetler proje uygulama takvimlerine uygun şekilde devam etmektedir.

Ateş İdare Cihazı Takımı ve 35 mm Modernize Çekili Top

Ateş İdare Cihazı (AİC) Takımı; kritik tesisler ile sabit askeri birliklerin havadan karaya füzeler, seyir füzeleri ve insansız hava araçları gibi günümüz tehditlerine karşı hava savunmasının etkin şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla en güncel teknolojiye dayalı bir alçak irtifa hava savunma çözümü sunmaktadır. Tipik AİC takımı; bir adet Ateş İdare Cihazı (AİC), iki adet 35 mm Modernize Çekili Top ve bir adet Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Fırlatma Sisteminden oluşmaktadır. AİC Takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirilmektedir.

Batarya Komuta Kontrol Merkezi

Batarya Komuta Kontrol Merkezi (BKKM), Kara Kuvvetleri Komutanlığı hava savunma birlikleri tarafından kullanılacak, en az üç adet Ateş İdare Cihazını (AİC) batarya bütünlüğü içinde sevk ve idare edebilecek, HERİKKS komuta kontrol unsurları ile çift yönlü veri iletişimi yapabilecek bir hava savunma komuta kontrol unsurudur. BKKM, HERİKKS ile entegre görev yapabileceği gibi; kendisine bağlı silah sistemlerinin hava savunma harekâtının sevk ve idaresini otonom olarak da yerine getirebilecektir.

Batarya Komuta Kontrol Harekât Merkezi

Batarya Komuta Kontrol Harekât Merkezi (BKKHM), Hava Kuvvetleri Komutanlığı üs bölgelerinin hava savunması için kullanılacak, üslerin hava savunma komuta kontrol ihtiyacını karşılamak amacıyla tasarlanacak olan ve en az dört adet Ateş İdare Cihazını (AİC) ve

en az dört adet Kaideye Monteli Stinger Zıpkın silah sisteminin bir elden sevk ve idaresini yapabilen, üst komuta kontrol unsurları (KİM/ARS) ile bağlı olarak görev yapabilen hava savunma komuta kontrol unsurudur. BKKHM, üst komuta kontrol unsuru ile bağlantısı olmadığı durumda, otonom çalışarak kendisine bağlı silah sistemlerinin hava savunma harekâtını sevk ve idare edecektir.

35 mm HSSM ve PMT Projesi Sözleşmesi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, önemli miktarda Modernize Çekili Top (MÇT), Ateş İdare Cihazı (AİC) ve Parçacıklı Mühimmat üretimini kapsayan seri üretim sözleşmesi 2017 yılının son günlerinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirilecek olan Batarya Komuta Kontrol Merkezi (BKKM) ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirilecek olan Batarya Komuta Kontrol Harekat Merkezinin de (BKKHM) seri üretimi gerçekleştirilecektir. Söz konusu projenin uygulama takvimi Haziran 2018'de başlamış olup seri üretime yönelik çalışmalar yıl boyunca yoğun şekilde sürdürülmüştür.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

KORKUT Sistemi, üç Silah Sistemi Aracı (SSA) ve bir Komuta Kontrol Aracından (KKA) oluşan takımlar halinde görev yapacaktır. Her bir KORKUT takımı, Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS) ile entegre şekilde görev yapabildiği gibi; hedef tespit, takip ve önleme işlevlerini takım halinde otonom olarak da yerine getirebilmektedir. KORKUT Sistemi, Parçacıklı Mühimmat ile birlikte kullanıldığında seyir füzeleri, havadan karaya füzeler, insansız hava araçları gibi güncel hava tehditlerine karşı etkili bir hava savunma çözümü sunmaktadır.

KORKUT Sistemleri Seri Üretimi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla imzalanan; KORKUT Sistemleri tedarikini içeren sözleşme kapsamında sistemlerin seri üretimine devam edilmektedir.

KORKUT-D Yakın Hava Savunma Sistemi (YHSS) ile Yetenek Gösterimi

KORKUT Sistemi, savaş gemilerinin füzelere karşı kendilerini korumak için kullandıkları Yakın Hava Savunma Sistemi (YHSS) ihtiyaçlarının milli bir sistemle karşılanmasını da mümkün hale getirmektedir. Bu amaçla ASELSAN öz kaynakları ile bir ön prototip olarak üretilen ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı eğitim gemisi TCG S.MEHMETPAŞA'ya entegre edilen KORKUT-D sistemi ile 04 Mayıs 2018 tarihinde yapılan testlerde KORKUT-D tespit, takip ve ateş altına almayı içeren tüm fonksiyonları operatör müdahalesi olmaksızın otomatik olarak yerine getirmiş ve füze saldırı senaryosunda deniz yüzeyini yalayarak yüksek hızla yaklaşan hedefi ateş altına alarak imha etmiştir.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

Elektromanyetik Fırlatma Sistemi Geliştirme Çalışmaları

Elektromanyetik Fırlatma (EMF) teknolojisi, roket motoru kullanan itki sistemleri ile mühimmatın sevk barutu kullanılarak namludan atılmasına dayalı silah sistemlerine alternatif yaratan çığır açıcı bir teknolojik alandır. EMF'nin silah sistemi tasarımında kullanılması sayesinde klasik namlulu silahlara nazaran çok daha yüksek namlu çıkış hızları sağlanabilmekte ve mühimmat çok daha uzun menzillere sevk edilebilmektedir. ASELSAN, bu alandaki kazanımlarını artırmak amacıyla sistem ve alt sistem geliştirme çalışmalarını öz kaynakları ve TÜBİTAK TEYDEB desteği ile sürdürmektedir. 2018 yılı içerisinde yapılan atışlı testlerde 3.000 m/s namlu çıkış hızının üzerine çıkılarak ülkemizde bu alanda sağlanan en yüksek değere ulaşılmıştır.

ATOM 40mm Yüksek Hızlı Akıllı Mühimmat

ATOM® 40mm Yüksek Hızlı Akıllı Mühimmat; otomatik bombaatar silahlarından atılan, zaman programlı tapa teknolojisine dayanan gelişmiş bir piyade mühimmatıdır. Bu mühimmat, namludan çıkarken havada paralanacağı zamana programlanarak; şarapnel etkili gövdesi ve gövde içerisinde bulunan patlayıcı dolgu ile hedefe karşı yüksek etkinlik gösterebilmektedir. İç güvenlik harekâtı da dâhil olmak üzere; bina içine, sütre gerisine ve açık alanda mevzilenmiş tehditlere karşı kullanılabilmektedir. Mühimmat ASELSAN ile MKEK iş birliği ile geliştirilmiştir. 40mm ATOM®'un manuel kullanımlı bomba atar silahlarından ve SARP sisteminden atılabilmesine yönelik atış kontrol kiti de yine ASELSAN tarafından geliştirilmiştir. ATOM 40mm Otomatik Bombaatar Atış Kontrol Kiti ile silah sistemlerinin klasik mühimmatları da istenilen noktaya hassas olarak atabilmesi sağlanmaktadır.

40mm ATOM®, uzaktan komutalı silah sistemi ile birlikte, mini/mikro İHA'ların fiziksel imhasında (ing, hard-kill) da kullanılabilmektedir.

ATOM 40mm

MİNİ/MİKRO İHA (İnsansız Hava Aracı) Tehditlerine Karşı Hava Savunma Sistemleri

Mini/mikro İHA tehditlerin önlenmesine yönelik ASELSAN tarafından İnsansız Hava Aracı Tespit/Tahrip Arama ve Raporlama Sistemi (İHTAR) isimli savunma sistemi geliştirilmiştir. Sistem çözümü radar alt sistemi, elektro-optik alt sistemi, karıştırma alt sistemi ve komuta kontrol sistemlerinden oluşmaktadır. Yurt içi ve yurt dışı diğer ihtiyaçlar kapsamında sistem üretim

çalışmaları yoğun bir şekilde devam etmektedir. 2018 yılı içerisinde çok sayıda yurt içi/yurt dışı demo ve test faaliyetlerine katılım gösterilmiştir.

Üst Katman Atmosfer ve Atmosfer Dışı Yönelim ve Yörünge Saptırma Kontrol Sistemi Teknoloji Geliştirme Projesi

Üst katman atmosfer ve atmosfer dışı gibi hava yoğunluğunun az olduğu rejimlerde aerodinamik kontrol yeterli performansı gösterememektedir. Bu nedenle söz konusu rejimlerde yönelim kontrol ve yörünge saptırma (divert and attitude control) için itki sistemleri kullanılmaktadır. Üst katman hava savunma sistemleri ve uzay platformlarının her alanında bu tür yönelim kontrol ve yörünge saptırma kontrolüne ihtiyaç duyulmaktadır. ASELSAN öz kaynakları ile başlatılan projede, beş eksende yönelim kontrol ve yörünge saptırma test düzeneği tasarlanacak ve geliştirilen algoritmalar bu test düzeneğinde test edilecektir.

KARA SİSTEMLERİ

Kara, deniz ve hava silah sistemleri ile tankların; komuta kontrol ve bilgisayar sistemlerine yönelik tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim ve lojistik destek faaliyetlerine devam edilmiştir. Kapsamlı, özgün ve kanıtlanmış ürün yelpazemiz, kara sistemlerine yönelik otuz yılı aşkın tecrübemiz, Türk Silahlı Kuvvetlerine, Jandarma Genel Komutanlığına, Emniyet Genel Müdürlüğüne ve dost/müttefik ülke ordularına, ihtiyaçlarına uygun özel çözümleri hızla sunmamızı sağlamaktadır.

KOMUTA KONTROL HABERLEŞME VE BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ

ASELSAN; Ateş Destek, Keşif/Gözetleme ve İstihbarat, Entegre Muharebe Sahası Yönetimi, Elektronik Harp, Stratejik Operasyonel ve Taktik Seviye Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri ve Taktik Haberleşme Sistemlerini geniş ürün yelpazesinde modern teknolojilerin kullanımı ile kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ile Emniyet Genel Müdürlüğünün envanterindeki ya da envantere yeni aldığı araçların, üst komuta kontrol sistemine entegre olarak görev yapabilmesine imkân veren komuta kontrol donanım, yazılım ve haberleşme sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır.

Ateş Destek Komuta Kontrol Sistemleri

Ateş Destek Otomasyon Sistemi (ADOP-2000), muharebe sahasında ateş desteğinin komuta, kontrol ve haberleşme fonksiyonlarının otomasyonunu ve ateş desteğinin diğer muharebe sahası fonksiyonel alanları ile tam bir uyum içinde uygulanmasını sağlamaktadır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığına bağlı birliklerin Ateş Destek Otomasyon Sistemleri ile donatılması çalışmaları devam etmektedir.

Elektronik Harp Komuta Kontrol Koordinasyon Sistemi

Elektronik Harp/İstihbarat fonksiyonel alanına yönelik; özgün, en ileri teknolojik altyapıları barındırmakta olan, muharebe sahasındaki tüm elektronik harp unsurlarının ve elektronik harp komuta yerlerinin entegrasyonunu sağlayacak olan Elektronik Harp Komuta Kontrol Koordinasyon Sistemi (EHKKKS) geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. EHKKKS ile Kara Kuvvetleri

Komutanlığımızın envanterinde bulunan ve envantere girecek olan tüm elektronik harp sistemlerinin koordineli olarak daha etkin kullanımı sağlanmış olacak; gelişen teknolojiye bağlı olarak hızlanan ve değişen muharebe sahasında, elektronik harp ve istihbaratta daha çabuk, daha doğru bir şekilde değerlendirme, karar verme ve komuta etme ihtiyacı karşılanmış olacaktır.

Tabur Görev Kuvveti Muharebe Yönetim Sistemi

Muharebe sahasında tabur altı tüm muharip unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına çözüm sağlamakta olan BATUR Muharebe Yönetim Sisteminin geliştirilmesine devam edilmiştir. Kara Kuvvetleri Komutanlığının envanterine kazandırılacak antitank silah taşıyıcı araçların komuta kontrol ve haberleşme sistemlerinin geliştirilmesi tamamlanmış ve üretimine başlanmıştır.

Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (CENKER)

CENKER; bölük, takım ve manga seviyelerinde kullanılmak üzere yaya bir kara kuvvetinin komuta kontrol, durumsal farkındalık, haberleşme, keşif ve gözetleme yeteneklerini arttırmak için tasarlanmış entegre bir bilgi sistemidir. Sistemde yer alan giyilebilir sensör, işlemci, haberleşme ve görüntüleme birimleri ile kara görev kuvvetinin konum, durum, acil mesajlaşma, taktik durum, komuta-komuta ve istihbarat bilgi paylaşımı gibi faaliyetleri otomasyon altında yürütülmektedir. CENKER ile ASELSAN Ağ Destekli Komuta Kontrol Sistemleri çözümleri içerisinde yer alan silah, sensör ve karar destek sistemleri ile entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilerek Kara Kuvvetleri Komutanlığı kullanımına sunulmuş olan envanterdeki sistemler ve manevra, istihbarat, elektronik harp, ateş destek ve hava savunma fonksiyonel alan komuta kontrol bilgi sistemleri, havadan keşif sistemleri, taktik haberleşme sistemleri, komuta yeri unsurları ve taktik sahada görev yapan mobil unsurların ortak bir komuta kontrol mimarisinde bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Askeri sistemlerde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev

bilgisayarları, askeri panel bilgisayarlar, askeri el bilgisayarları, monitörler ve klavyeler ile kartları geliştirilmiş ve üretilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girecek olan TTA-2 araçlarına entegre edilecek ve konum takibi gerçekleştirecek Birlik Takip Sistemi (BTS) terminallerinin seri üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Top, Obüs, Havan ve Roketatar Ateş İdare Sistemleri

Top, obüs, havan ve roketatar birliklerinin teknik ateş idaresinin otomasyonu sağlanarak görev icralarının daha hızlı ve hassas bir şekilde yerine getirilmesini sağlayan ateş idare sistemlerinin tasarım, üretim ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür.

Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS)
HERİKKS'in Kara Kuvvetleri Komutanlığındaki tüm birliklere yaygınlaştırılması ve yeni yetenekler kazandırılması için Aralık 2016'da HERİKKS-VI sözleşmesi imzalanmış ve çalışmalara başlanmıştır. HERİKKS-VI sözleşmesi ile birlikte mevcut taktik data linklerine ilave olarak Link-16 ve JREAP Taktik Data Linkleriyle haberleşme yetenekleri kazandırılarak HERİKKS'in Hava Kuvvetleri Sistemleri ile birlikte çalışabilirliğinin üst düzeylere taşınması sağlanacaktır. HERİKKS, geliştirilmekte olan ve önümüzdeki dönemde envantere girmesi planlanan KORKUT, AİC, HİSAR-A ve HİSAR-O gibi yeni nesil hava savunma sistemlerinin de komuta kontrolünü yapacak şekilde tasarlanmaktadır. 2018 yılı içerisinde sistem tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Muharebe Destek Sistemleri
ASELSAN tarafından geliştirilen yerli ve milli ürünler ile modern askeri araçlara ve her türlü platformlara kazandırılan yetenekler sayesinde; güvenlik güçlerimiz günümüzün çok daha zorlu ve değişken savaş şartlarına uyum sağlayabilmektedir.

Keşif Gözetleme Sistemleri
ASELSAN Keşif Gözetleme Sistemleri, radar vasıtası ile uzak mesafeden tespit edilen unsurların elektro optik sistemler ile daha yakından teşhis ve tanınmasını sağlamakta olup komuta kontrol sistemleri entegrasyonu sayesinde hedeflere ait konum bilgilerini bilgisayar ve telsizler aracılığı ile komuta merkezine aktarabilmektedir. Sistemler ayrıca yüksek teknolojiye dayalı haberleşme sistemleri sayesinde hedefe ait görüntüyü komuta merkezine yüksek kalitede aktarılabilecek yeteneğe sahiptir.

ASELSAN Keşif Gözetleme Sistemlerinin yurt dışı gösterim ve arazi test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

AKTAN Araç Takip Sistemi
Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaçları doğrultusunda ASELSAN tarafından geliştirilen Araç Takip Sistemi ile Akaryakıt Tankerleri (AKTAN) komuta merkezlerinden izlenebilecektir. AKTAN Araç Takip Sistemi ile "NATO Friendly Force Information" protokolüne uygun olarak gönderilen tankerin konum, yakıt vb. bilgileri karargah ve komuta merkezlerinde görüntülenebilecektir. AKTAN sisteminde sunulan harita imkânı ile intikal görüntülenebilmektedir. 2018 yılında sözleşme kapsamındaki tüm sistemlerin teslimatı tamamlanmıştır.

SİLAH VE SİLAH ATIŞ KONTROL SİSTEMLERİ

ASELSAN, kara, hava ve deniz muhaberesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen farklı kalibre ve tipte silah ve silah atış kontrol sistemleri geliştirmekte, üretmekte ve dünya ordularının hizmetine sunmaktadır.

KARA VE DENİZ PLATFORMLARI İLE SABİT TESİSLERE YÖNELİK SAVUNMA GEREKSİNİMLERİNE UYGUN OLARAK ASELSAN, FARKLI KALİBRELERDE STABİLİZE SİLAH İSTASYONU GELİŞTİRİLMESİ VE ENTEGRASYONU KONUSUNDA MALİYET ETKİN SON TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLER SUNUYOR.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri
ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri (UKKS) Türkiye'deki güvenlik kuvvetlerinin yanı sıra dost/müttefik 15 ülkede kullanımdadır.

Deniz platformları için geliştirilmiş olan Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (STAMP), 25mm Stabilize Top Sistemi (STOP) ve 30mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFIZ) Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerinin yurt içi ve yurt dışından alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir.

Gelişmiş kullanıcı arayüzü, entegre eğitim simülatörü ve hassas stabilize elektro-optik özelliklerine sahip yeni nesil 12.7mm STAMP (STAMP-2) ve yeni nesil STOP sisteminin doğrulama ve üretim planlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Güverte altından mühimmat besleme imkânı ile NATO uyumlu ve Rus menşeli silahları destekleme yeteneği STAMP-2 sistemine kazandırılmıştır.

40mm ve 76mm Top Atış Kontrol Sistemlerinin yurt içinden alınan siparişler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir. 5/54 Top Atış Kontrol Sistemi geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Kara araçlarında veya sabit tesislerde kara ve hava tehditlerine karşı yakın savunma silahı olarak kullanılmak üzere geliştirilen 12.7mm SARP Uzaktan Komutalı Silah Sisteminin

Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik olarak seri üretimine ve teslimatlarına devam edilmiştir. 2018 yılı sonu itibarıyla teslim edilen toplam SARP Sistemi sayısı 2200 adete ulaşmıştır.

SARP Sisteminin Rus menşeli silah takılabilen versiyonu olan SARP-DUAL NSV Sisteminin ihracatı gerçekleştirilmiştir.

SARP Sisteminin tehdit seviyesinin yüksek olduğu kritik görevlerde insansız olarak kullanılmasını sağlamak amacıyla kablosuz kumanda edilebilen SARP-KABLOSUZ Sisteminin geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Söz konusu ürün, farklı platform üreticilerinin insansız araçlarına entegre edilmiştir.

Emniyet Genel Müdürlüğü, Katar ve Kuveyt Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı kapsamında alttan mühimmat yükleme yeteneğine sahip 7.62mm ve 12.7mm makinalı tüfek entegre edilebilir SARP-ZAFER Sisteminin geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır.

Batı veya Doğu menşeli 25/30mm otomatik topların ve anti-tank füzelerinin takılabildiği, üzerinde 12.7mm veya 7.62mm eş eksenli silah bulunduran yeni nesil NEFER İnsansız Kule Sisteminin geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Kara araçları için geliştirilen ve bağımsız elektro-optik sisteme sahip NEFER Sistemi, hem NATO silahlarının kullanımda olduğu ülkeler hem de Rus menşeli silahları envanterinde bulunduran ülkeler için önemli bir seçenek haline gelmiştir.

155 mm FIRTINA Kundağı Motorlu Obüsü için Atış Kontrol Sistemi

2018 yılında önemli miktarda Yeni Nesil FIRTINA Obüsü Atış Kontrol Sistemi tedarikine yönelik sözleşme imzalanmıştır.

ASELSAN tarafından geliştirilen sistemler ile donatılacak olan Yeni Nesil FIRTINA'ların, muharebe sahasında etkinliği artırılmıştır. Yeni kulesi ve ilave donanımları ile Yeni Nesil FIRTINA obüsleri, benzerlerinin önüne geçecek birçok ilave yetenek kazanmıştır.

Bu kapsamda kule ve namlu yönlendirme sistemi tamamen elektrikli ve servo kontrollü hale getirilmiş, birçok görev donanımı günümüz teknolojisine uygun olarak tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Mermi doldurma fonksiyonu magazinden namluya tam otomatik hale getirilmiş, Obüsün yakın koruma ihtiyacına yönelik olarak SARP silah sistemi entegre edilmiştir.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüsü Geliştirme Projesinde, sürekli değişen ve zorlaşan muharebe koşullarının gerektirdiği yüksek isabet gücüne ve taktik esnekliğe sahip topçu silahı ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen, modern donanımlara sahip, hafif ve helikopter ile taşınabilen BORAN obüsünün atış kontrol sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Söz konusu atış kontrol sistemi ile atışa hazırlık, ateş idaresi ve atış kontrol işlemleri bilgisayar yardımıyla yerine getirilmekte ve diğer ateş destek unsurlarına sayısal entegrasyon sağlanmaktadır. Proje kapsamında tasarım faaliyetleri ve prototip üretimi tamamlanmış olup seri üretim aşamasına hazır hale gelinmiştir.

155 mm Çekili Obüs Modernizasyonu

155mm çekili obüslerin imkân ve kabiliyetlerinin artmasını sağlayacak ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik olarak iyileştirme ve modernizasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Mevcut PANTER Obüslerine yeni özellikler kazandırılarak ve 6x6 veya 8x8 kamyon platformu üzerine entegre edilerek etkinliğinin, güvenilirliğinin ve görev icra hızının artırılmasına yönelik olarak çalışmalar devam etmektedir.

Çok Namlulu Roketatar Silah Yönetim Sistemleri

Çok Namlulu Roketatar (ÇNRA) Silah Yönetim Sistemleri, çok namlulu roketatarların intikal, mevzilenme, atışa hazırlık ve atış kontrol işlemlerinin yerine getirilmesini sağlamaktadır.

ÇNRA Silah Yönetim Sistemlerinin gerek yurt içi gerekse yurt dışına satışına yönelik iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

120 mm Havan Silah Sistemi

ALKAR 120 mm Otomatik Havan Silah Sistemi; otomatik mermi doldurma yapabilmekte, bilgisayar vasıtası ile atış komutu hesaplayabilmekte ve atış komutuna uygun olarak otomatik olarak yönlenebilmektedir. ASELSAN'ın özgün olarak geliştirdiği geri tepme sistemi ile birçok araca entegre edilebilmektedir.

Yivli/yivsiz farklı menşelerde namluların kolaylıkla entegre edilebildiği ALKAR Otomatik Havan Silah Sisteminin araç üzeri uygulaması atışlı eğitim faaliyetleri sonrası kullanıma alınmıştır.

81 mm Havan Tevcih ve Yönlendirme Sistemi

81 mm havanların daha etkin, daha hızlı ve güvenilir kullanımına yönelik olarak havanın çok kısa sürede hassas olarak tevcih edebilmesini sağlayan aynı zamanda sistem bilgisayarı ile atış komutlarının hesaplanmasına ve namlunun ekran görüntüsü yardımı ile yönlendirilebilmesine olanak veren sistemin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.

60 mm Havan Görerek Atış Sistemi

Sistem, 60 mm havanların daha etkin ve güvenilir kullanımına yönelik olarak tasarlanmış olup sistem geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Mühimmat Transfer Sistemleri

POYRAZ Mühimmat İkmal Aracında kullanılan Mühimmat Transfer Sistemi (MTS) projesi ek alımı kapsamındaki sistemlerin teslimatları başarı ile tamamlanmıştır.

SERDAR Makinalı Tüfek ve Füze Atıcı Sistemi

ASELSAN, bilgisayar kontrollü atış kontrol kabiliyetleri sayesinde gece, gündüz her türlü hava koşulunda kara hedeflerine karşı yüksek etkinlik sağlayacak uzaktan kumandalı ve stabilize bir tanksavar füze sistemi geliştirmiştir. Kabiliyet gösterimi için komuta kontrol ve atış kontrol alt sistemleri kapsamında yazılım geliştirme çalışmaları yürütülmüş ve sistem entegrasyon çalışmaları yapılmıştır. Geliştirilen prototip sistem iki farklı füze tipi ile atışlar yapılarak kalifiye edilmiştir.

Haziran 2018 döneminde Katar Özel Kuvvetleri ihtiyacını karşılamak üzere çok sayıda SERDAR Sistemi tedariğine yönelik bir sözleşme imzalanmış olup bir miktar sistemin müşteriye teslimatı gerçekleştirilmiştir. SERDAR Sistemi; iki adet SKIF füzesi, 7.62 mm makinalı tüfek ve 12.7 mm makinalı tüfek ile donatılmış bir uzaktan kumandalı ve stabilize bir tanksavar füze sistemidir.

ATMACA

ATMACA Projesi Blok-1 Dönem-2 Projesi, 29 Ekim 2018 tarihinde ROKETSAN ile Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) arasında imzalanan sözleşme ile başlamıştır. ATMACA Silah Sistemi için Deniz Kuvvetleri Komutanlığının İ Sınıfı birinci firkateyni için satıhtan satha ve kıyıya yakın hedefe güdümlü mermi ihtiyacını karşılamak üzere, Radar Arayıcı Başlık, G/M Bilgisayarı, Güç Dağılım Ünitesi, Atış Kontrol Sistemi ve Atış Kontrol Sistemi yedek parçalarının üretimi ve tedariki ASELSAN tarafından gerçekleştirilecektir.

Milli Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Roketi Atıcı Sistemi Tedariki Projesi

Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Roketi Atıcı Sistemi, kritik üs ve liman yaklaşma sularında üs ve liman savunması ve denizaltılara karşı caydırıcılık sağlamak üzere farklı tip ve boyutta deniz platformlarına veya karada sabit noktalara entegre edilebilen silah sistemidir.

Sistem ROKETSAN tarafından geliştirilen DSH Roketlerini atmak üzere tasarlanmış olup 2012 yılı itibariyle Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine giren 4 adet Yeni Tip Karakol Botuna (YTKB) entegre edilmiştir.

2018 yılı son çeyreğinde Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve ROKETSAN arasında imzalanan Milli DSH Roketi ve Atıcı Sistem Tedariki sözleşmesi kapsamında ROKETSAN ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında tarafımızca 12 adet DSH Roketi Atıcı Sistemi ve yedekleri üretilecek, ilgili sistemler Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde yer alan YTKB'lere entegre edilecek ve gerekli eğitimler verilecektir.

MILGEM RAM ve HARPOON Tedarik Projesi

MİLGEM Savaş Sistemi Tedariki Projesi kapsamında RAM Nokta Savunma Güdümlü Mermi Silah Sistemi ve Harpoon Füze Sistemi ilk olarak TCG HEYBELİADA ve TCG BÜYÜKADA gemilerine entegre edilmiş ve bugüne kadar yapılan atışlarda tam isabet kaydetmişlerdir. Proje kapsamında TCG BURGAZADA'ya entegrasyon çalışmaları tamamlanmış olup TCG KINALIADA'ya entegrasyon faaliyetleri planlara uygun olarak devam etmektedir. İlgili sistemlerin Fabrika Kabul Testleri 2018 yılı içinde başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiş ve sistemler TCG KINALIADA'ya mekanik entegrasyonu için İstanbul Tersanesi Komutanlığına teslim edilmiştir

TANK SİSTEMLERİ

ASELSAN; hafif, orta ve ağır sınıf ana muharebe tanklara yönelik var olan tüm ihtiyaçları içeren ve tankların performansını mevcut tankların performansından daha üst bir seviyeye getiren özgün çözümler sunmaktadır. Söz konusu çözümler, milli ana muharebe tankımız ALTAY'ın elektronik altyapısını oluşturan ve ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilen sistem çözümlerinin üzerine kurulmuştur.

Altay Tankı Atış Kontrol ve Elektronik Sistemleri

ASELSAN'ın elektronik, elektro-mekanik ve elektro-optik sistemlerin ana tedarikçisi olarak görev aldığı ALTAY Projesi Dönem I kapsamında hazırlanan teknik veri paketi Savunma Sanayii Başkanlığına sunulmuş ve projedeki yükümlülükler tamamlanmıştır. ALTAY Tankı ile yakından ilgilenen Umman Silahlı Kuvvetlerinin alım ihtiyacına yönelik Temmuz 2018'de Umman'da hareket kabiliyeti ve atışlı testler başarıyla gerçekleştirilmiştir.

ALTAY Seri Üretim Projesine ilişkin ise ana yüklenici firma ile görüşmeler sürdürülmüştür. Proje kapsamında üretilecek tanklara ASELSAN tarafından Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Sürücü Görüş Sistemi, Lazer Uyarı Sistemi, Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi, Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi ve AKKOR Aktif Koruma Sistemi sağlanacaktır.

Ana Muharebe Tankları Modernizasyonu

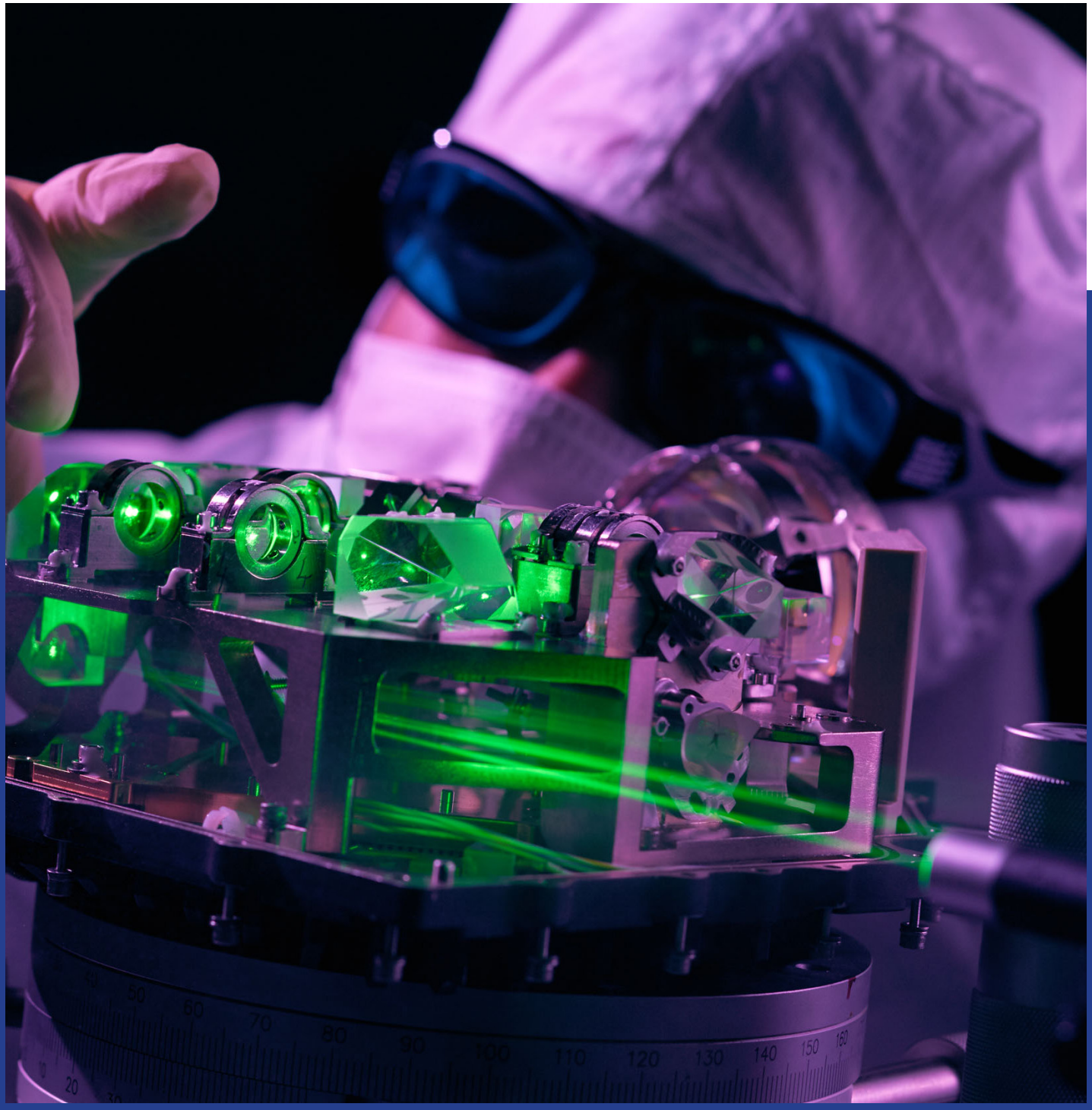
ASELSAN tank modernizasyon projelerinde, tanklardaki mevcut sistemleri, yeni geliştirilmiş son teknoloji ürünü sistemlerle değiştirirken tanklara, dünya üzerinde bulunan diğer ana muharebe tanklarına göre, performans (görüş ve yönelim/stabilizasyon hassasiyetleri, ilk atışta vuruş ihtimalleri ve yönelim/balistik hesaplama hızlarında kapsamlı iyileştirmeler, otomatik hedef takip yeteneği gibi yeni yetenekler) ve ömür devri maliyeti konularında kıyaslanamaz bir üstünlük kazandırmaktadır. Değişen bölgesel ve global şartlar ana muharebe tanklarının muharebe sahasında vazgeçilmezliğini tekrar gündeme getirirken, ASELSAN tecrübesi ve son teknoloji ürünü tank modernizasyon çözümleri ile ağır sınıf tank modernizasyonları (Leopard1, Leopard2, M60) ile hafif sınıf tank modernizasyonlarında (T-72) öncü kuruluş olarak görev almaktadır.

FIRAT-M60T Modernizasyonu

Ana muharebe tanklarının tanksavar tehditlerine ve terör unsurlarına karşı daha etkin korunabilmesi ve mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik yürütülmekte olan FIRAT-M60T Projesi kapsamında bir yıldan az bir sürede çok sayıda M60T tankının modernizasyonu tamamlanmıştır. Proje, operasyonlar devam ederken ivedilikle hayata geçirilmiş ve modernize edilen tanklarımız ordumuzun kullanımına sunulmuştur. ASELSAN tarafından modernize edilen M60T tankları Zeytin Dalı ve Fırat Kalkanı Operasyonlarının bel kemiğini oluşturmuş ve modernize edilen tanklar operasyonların her kademesinde yüksek başarı ile görev almışlardır. M60T modernizasyonu kapsamında dünya üzerindeki en modern tanklardan biri elde edilmiş olup tankların gerek yakın-orta mesafe atış kabiliyeti, gerek yakın-uzak mesafe beka ve savunma yetenekleri gerekse de tankın ve personelin idamesine yönelik yetenekler üst seviyelere çıkarılmıştır.

FAALİYET ALANLARI

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı



Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

ASELSAN; TERMAL SİSTEMLER, GÜNDÜZ GÖRÜŞ SİSTEMLERİ, GECE GÖRÜŞ SİSTEMLERİ, LAZER SİSTEMLERİ, ELEKTRO-OPTİK KARŞI TEDBİR SİSTEMLERİ VE ÇOK SENSÖRLÜ ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLERİNİ GELİŞTİREREK ÜRETİYOR.

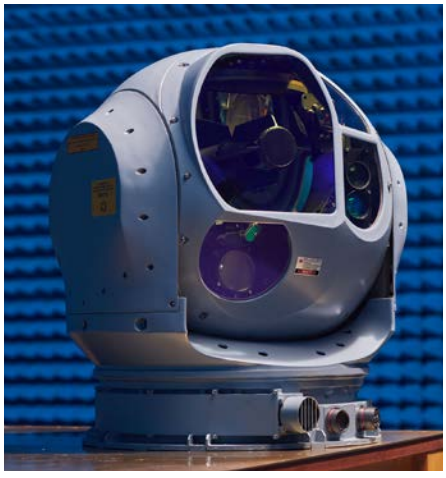
ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER

Elektro-Optik Sistem çözümleri kapsamında kara, hava, deniz, uzay platformları ve taşınabilir sistemler olarak; termal görüş, gündüz görüş, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş, lazer, elektro-optik karşı tedbir, çok sensörlü elektro-optik sistemler ile bu sistemlerde kullanılan temel teknolojilere yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Hedefleme Sistemleri

Milli Muharip Uçak Geliştirilmesi Projesi kapsamında Bütünleşik Elektro-Optik Sistem (BEOS) teknoloji geliştirme projesi imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Uçak üzerindeki elektro-optik harekât sistemlerin en ileri teknolojide özgün olarak tasarlanması sağlanacaktır.

ASELPOD Sisteminin seri üretim çalışmaları devam etmekte olup yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında teslimatları gerçekleştirilmektedir. Yurt dışındaki farklı müşteri talepleri kapsamında çalışmalar devam etmiştir.



CATS Elektro-Optik Keşif Gözetleme ve Hedefleme Sistemi, Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girmiştir. CATS Sisteminin helikopterlerde kullanılacak versiyonu ile ilgili olarak çalışmalar başlatılmıştır.

ATAK Projesi kapsamında, ASELFLIR-300T Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. Yurt dışı kaynaklı bir sözleşme kapsamında Kobra Helikopteri Modernizasyonu için ASELFLIR-300T Sistemi teslimatlarına devam edilmiştir.

Elektro-Optik Geniş Alan Gözetleme ve ATMACA sistemlerinin ortak kullanımı kapsamında proje çalışmalarına başlanmıştır.

ATMACA, İSPİNOZ ve KUZGUN Keşif ve Gözetleme Sistemleri insansız platformlarda kullanılmakta ve potansiyel müşteriler ile çalışmalar sürdürülmektedir.

Elektro-optik karşı tedbir sistem ailesi içinde yer alan Lazer İkaz Alıcı Sistemi (LİAS) teslimatları yapılmış, ihtiyaçlara yönelik olarak diğer elektro-optik karşı tedbir sistemlerin özgün geliştirilmesine yönelik projelendirme/teklif çalışmaları yürütülmüştür.

Keşif Sistemleri

Uzaktan kumandalı silah sistemlerinde kullanılan ATS-70/71 elektro-optik sensör sistemlerinin üretimi devam etmekte olup, teslim edilen toplam sistem miktarı iki bini geçmiştir. ATS-70/71 sistemleri; hem termal hem gündüz görüş kamerasındaki sürekli optik büyütme özelliği, lazerle mesafe ölçme yeteneği, geliştirilmiş görüntü işleme algoritması, şok ve titreşim dayanıklılığı ile sahada da müşteri memnuniyeti yaratarak SARP sistemlerinin nişangâhı olarak Emniyet Genel Müdürlüğü, Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlığı tarafından kullanılmaya devam edilmektedir.

Yurt içi ve yurt dışı müşterilerin çeşitli platformlarda kullanılabilecek yüksek performanslı termal kamera ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla, 2017 yılında tasarlanıp kalifiye edilen DÖRTGÖZ Termal Kamera Ailesi teslimatlarına başlanmıştır. Bu kapsamda, yurt dışı bir müşterinin füze nişangâhı ihtiyacı için imzalanan DÖRTGÖZ-S Termal Kamera tedariki sözleşmesine yönelik teslimatlar tamamlanmıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları için imzalanan DÖRTGÖZ Termal Kamera Sistemi Ailesi satış sözleşmelerine yönelik teslimatlar tamamlanmıştır. Askeri araçların elektro-optik sensör sistemi ihtiyaçları için tasarlanan yeni

ASELPOD-
Hedefleme Podu

nesil DÖRTGÖZ-L Araç Üstü Termal Kamera Sistemi ise yurt dışı müşteri ile imzalanan sözleşme kapsamında iki farklı tip araca entegre edilerek kullanıma sunulmuştur. Mini/Mikro İHA tehditlerine karşı keşif ve gözetleme amaçlı olarak da kullanılabilen DÖRTGÖZ-L Termal Kamerası gerek yurt içi gerekse yurt dışı sözleşmeler kapsamında müşterilere teslim edilmiştir.

ATEŞ Mobil Sınır Güvenlik Sistemi Projesi ve KAYI Sınır Güvenlik Projesi kapsamında Şahingözü-OD Elektro-Optik Sensör Sistemlerinin 2019 yılı içerisinde teslim edilmek üzere üretim faaliyetleri devam etmektedir.

PERİ EYE Termal Kamera ürün grubu satışları kapsamında 2018 yılında yurt dışı platform üretici firmaya tüm teslimatlar başarı ile tamamlanmıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığının Silah Taşıyıcı Araçlar (STA) ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak, FNSS ile ASELSAN arasında imzalanan SAGER STA Elektro-Optik Sensör Sistemleri Sözleşmesi kapsamında KORNET-E silah sistemine sahip paletli STA'lar için üretilen SAGER-STA Elektro-Optik Sensör Sisteminin kalifikasyonları tamamlanmış olup sistem teslimatları devam etmektedir.

ALTAY Projesi Dönem-I Türk Ana Muharebe Tankı Elektronik, Elektro-Optik Sistemler Tedarik Sözleşmesi kapsamında; prototip tank sistem ve alt sistem kalifikasyon testleri başarıyla tamamlanmıştır. ALTAY Projesi seri üretim dönemi çalışmaları devam etmektedir.

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından ana muharebe tanklarının etkin bir şekilde korunabilmesi amacıyla imzalanan M60T Modernizasyonu Projesi kapsamında Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi (YAMGÖZ), Tank Sürücü Görüş Sistemi (TSGS), Tank Lazer Uyarı Sistemi (TLUS) ve ATS-70 ekipmanlarını içeren sistem teslimatları tamamlanmıştır. Proje kapsamında ilave tank modernizasyonunu siparişini içeren sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiş olup, söz konusu tanklara yönelik teslimatlara devam edilmektedir.

Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi kapsamında, elektro-optik sistem konfigürasyonunda yer alan Şahingözü Elektro-Optik Sistemi, DAS Kamera Sistemi ve ATS-40/70 Silah Üstü Nişangâhların teslimatları yapılmaktadır. Bu kapsamda, MGÜB altıncı aşama için elektro-optik sistem teslimatları başarı ile tamamlanmış olup, MGÜB yedinci aşama teslimatları devam etmektedir.

Dragoneye Projesi kapsamında tasarım çalışmaları sonlandırılarak kalifikasyon testlerine başlanmıştır. Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Katar Silahlı Kuvvetleri ihtiyacı kapsamında imzalanan sözleşmeler kapsamında Dragoneye ürününün teslimatları 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan DNTSS biriminin termal algılama birimi ve termal elektronik birimi modifikasyonuna prototip çalışmasının başarıyla tamamlanmasını takiben seri üretim sözleşmesi imzalanmıştır. Teslimatlar 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

KORKUT Seri Üretim Dönemi Projesi kapsamında termal kamera, gündüz kamerası ve lazer mesafe ölçme biriminden oluşan elektro-optik sistemin teslimatı tamamlanmıştır. Devam eden teslimatlar için üretimlere devam edilmektedir.

Lazer Sistemleri

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için mevcut özellikleri geliştirilerek koordinat bulma performansı artırılan Lazer Hedef İşaretleme Sistemi (LAHİS) için teslimatlar sonrasında sistemden memnun kalındığı için ek sipariş alınmıştır. Ek sipariş kapsamında ENGEREK Lazer Hedef İşaretleme Cihazı teslimatları tamamlanmış olup, GÖZ Seespot Termal Kamera üretimine devam edilmektedir.

LAHİS'in dost ve müttefik ülkelere tanıtımı kapsamında çalışmalar devam etmiştir. Gelen talepler üzerine; gerek dost ülkelerin kendi mühimmatları gerekse ASELSAN ürünü güdüm kitleri kullanılarak LAHİS'in hem işaretleme performansı hem de hassas hedef koordinat bilgisi hesaplama özelliği gösterilmiştir. LAHİS kullanılarak gerçekleştirilen güdümlü bomba ve top atışları başarı ile tamamlanmıştır. LAHİS'in yurt dışı satış ve pazarlama faaliyetleri devam etmektedir.

Taktik sahada kritik avantaj sağlayacağı değerlendirilen Lazer Savunma Sistemi-Mobil (LSS-M) ürünü ASELSAN öz kaynakları kullanılarak dünya

standartlarına öncülük edecek seviyede geliştirilmiştir. ASELSAN LSS-M, şüpheli cisimlerin ve el yapımı patlayıcıların, meskun mahalde kullanılan branda, örtü benzeri geçici engellerin ve mini İHA'ların tespit ve imhasına yönelik geliştirilmiştir.

2018 yılı içerisinde zırhlı bir araca entegre edilerek gerçekleştirilen LSS-M ürününün saha testleri başarılı ile gerçekleştirmiştir. Bu testlerde LSS-M; altına patlayıcı madde bağlanmış, hem hareket halinde, hem hareketsiz olan ticari İHA'yı güvenli bir mesafede saniyeler mertebesinde patlatmayı başarmıştır. Ayrıca istihbarat toplama amaçlı kullanılan mini İHA'nın da elektro-optik birimi yakılarak etkisiz hale getirilmiştir. Böylece lazer sistemlerine ülkemize öncülük eden ASELSAN, geleceğin lazer sistem çözümlerine şimdiden sahip olmuştur.

Deniz Sistemleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının envanterinde uzun süredir hizmet vermekte olan Burak Sınıfı Korvetlerin modernizasyonu gündeme gelmiştir. Modernizasyon kapsamının belirlenmesi amacıyla sözleşme öncesi keşif faaliyetleri İzmir Tersanesi Komutanlığında icra edilmiştir. Bu kapsamda Denizgözü-AHTAPOT Elektoro-Optik Dayrektör Sistemi ve Geliştirilmiş Lazer İkaz Sisteminin entegrasyonu hedeflenmektedir.

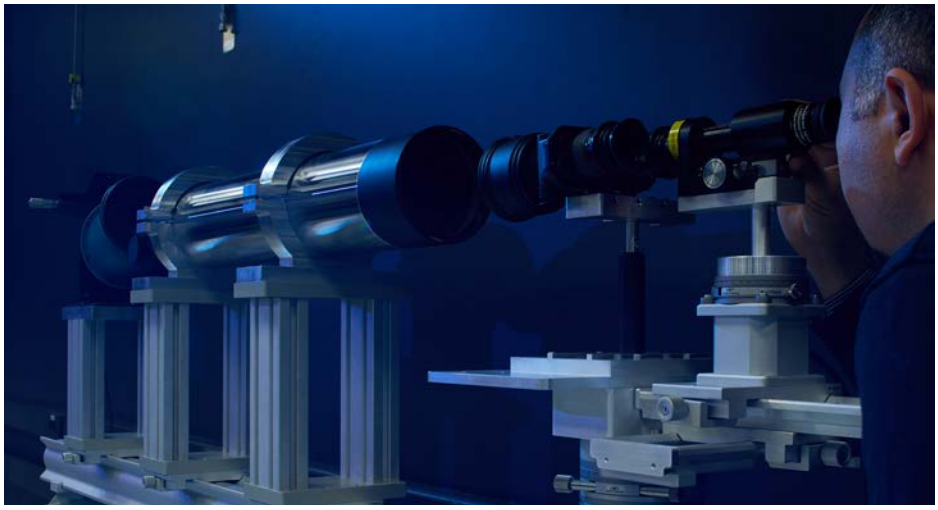
LST Projesi kapsamında TCG SANCAKTAR gemisi ile Foça Donanma Deniz Üs Komutanlığında 10-11 Aralık 2018 tarihinde atış testleri gerçekleştirilmiştir. Su üstü ve hava (manş) hedefine atışlar sırasında kullanılan ASELFLIR-300D Elektro-Optik Sistemi testlerde büyük başarı sağlamıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) tarafından yürütülen SDB Projesi, Kasım 2018 içerisinde ARES Tersanesi ile imzalanmıştır. Proje dâhilindeki elektro optik gözetleme ve navigasyon sisteminin yurt içi imkânlarla tedariki amacıyla yürüttüğümüz görüşmeler Aralık 2018'de gerçekleştirilen son teknik ve idari görüşmeler ile başarılı bir şekilde sonlandırılmıştır. Bu kapsamda Denizgözü-MARTI L Sistemi tedarik edilecek olup ilk teslimat 2020 yılının Ocak ayında gerçekleştirilecektir.

Taşınabilir Taktik Sistemler

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik iki farklı sözleşme kapsamında termal silah dürbünü, termal eklenti, gece görüş eklentisi ve kablosuz göz vizörü teslimatları 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı kapsamında Keskingöz ve Doruk Elektro-Optik Sensör Sistemi teslimatları yapılmıştır. Doruk Elektro-Optik Sensör Sistemi teslimatları 2019 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

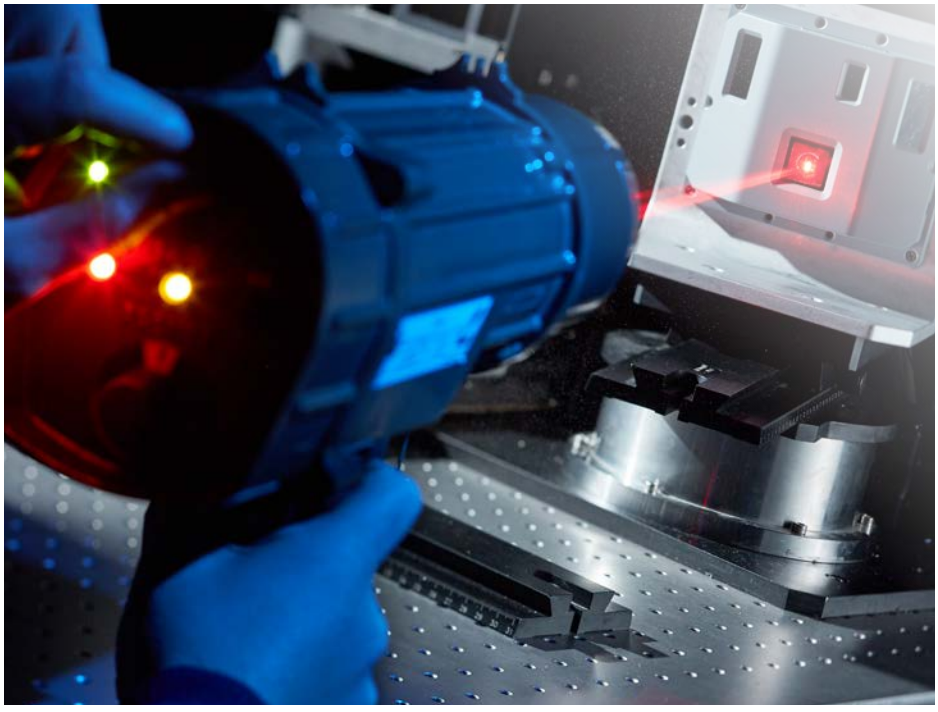


Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik iki farklı sözleşme kapsamında Stinger Termal Nişangâhı, termal eklenti ve keskin nişancı gözetleme dürbünü teslimatları 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Jandarma Genel Komutanlığı ihtiyaçları kapsamında termal silah dürbünü, kablosuz göz vizörü ve Keskingöz Termal El Dürbünü teslimatları 2018 yılı içerisinde yapılmıştır.

Emniyet Genel Müdürlüğü Özel Harekât Daire Başkanlığının ihtiyacı kapsamında 4x büyütmeli gündüz nişangâhına yönelik teslimatlar tamamlanmıştır.

2017 yılında Kara Kuvvetleri Komutanlığının komando modernizasyonuna yönelik yürüttüğü proje için imzalanan sözleşme kapsamda 1x-4x, 1,5x-6x optik nişangâhları, refleks nişangâh, 3-12x keskin nişancı dürbünü, 35 mm termal eklenti, 60 mm termal eklenti ve A600 Gece Görüş Eklenti cihazlarının teslimatlarına başlanmıştır. Teslimatlar 2019 yılı içerisinde tamamlanacaktır.



Ukrayna Savunma Bakanlığı ihtiyacı gece görüş silah nişangâhları ve Katar Savunma Bakanlığı ihtiyacı gündüz nişangâhları ile gece görüş eklenti cihazlarına yönelik teslimatlar 2018 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Polonya Silahlı Kuvvetlerine teslim edilmek üzere Göz-Mobil Termal El Dürbünü satış sözleşmesi imzalanmış ve cihazlar son kullanıcıya 2018 yılı içerisinde teslim edilmiştir.

2018 yılı içerisinde Milli Savunma Bakanlığı, Savunma Sanayii Başkanlığı, Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. (STM), TSKGV Kuruluşları ve ihracat hedefleri kapsamında farklı ülke savunma bakanlıkları ile muhtelif taşınabilir taktik elektro-optik sistem satışına yönelik 18 yeni sözleşme imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Elektro-Optik Ürün Programları

Kazakistan'da kurulmuş olan müşterek teşebbüs şirketimiz Kazakhstan ASELSAN Engineering (KAE) LLP teslimatlarına yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. KAE Endüstriyel İşbirliği ve Kit Tedarik Projesi kapsamında gece görüş kitleri teslimatları gerçekleştirilmiştir.

KAE ile 2012 yılında imzalanan iş birliği anlaşması kapsamında kalifikasyon çalışmaları başlatılan lens üretim hattı faaliyete geçmiştir. Kazakistan Cumhuriyetinin ilk optik ürünü/termal lensi KAE tesislerinde üretilmiştir. Ayrıca, MGEO ihtiyaçlarının desteklenmesi kapsamında KAE'ye ilk lens siparişi iletilmiştir.

Ürdün'de yerleşik müşterek teşebbüs şirketi ASELSAN MIDDLE EAST (AME) LTD ile gerçekleştirilen Endüstriyel İşbirliği ve Kit Tedarik Projesi kapsamında çeşitli kullanım alanları için termal kamera ve nişangâh ihtiyaçlarına dair tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.

Katar ile elektro-optik ürünlerin de üretilmesi hedeflenen ortak teşebbüs şirketi kuruluşu için sözleşme imzalanmıştır.

ASELSAN Hassas Optik (AHO) A.Ş. şirketinin, ASELSAN tarafından gerçekleştirilen know-how transferi sonucu üretimini gerçekleştirdiği optik ürünler ve gündüz/gece dürbün/nişangâhlar gerekli altyapının kurulması faaliyetlerine devam edilmiştir.

Kara ve havacılık birliklerinde kullanılmak üzere A500 serisi yeni nesil binoküler gece görüş gözlükleri tasarımı tamamlanmıştır.

A100, A200 ve A500 Gece Görüş ürün aileleri cihaz satışları kapsamında çeşitli kullanıcıların ihtiyacına yönelik satış sözleşmeleri imzalanmıştır.

Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektörler

Temmuz 2018'de imzalanan Milli Muharip Uçak Bütünleşik Elektro-Optik Sistem Teknoloji Geliştirme ve Ağustos 2018'de imzalanan Kızılötesi Dedektör Takımı Geliştirilmesi Projesi kapsamında ülkemizde birçok kritik platformun ihtiyaç duyduğu kızılötesi dedektörlerin geliştirilmesi sorumluluğu ASELSAN'a verilmiş olup söz konusu faaliyetlere başlanmıştır.

640X512 formatlı ve 15 µm piksel adımlı MCT (Civa Kadmiyum Tellür) soğutmalı kızılötesi dedektör prototipi elektro-optik performansı bakımından beklenen performans seviyesine ulaşmıştır. 2019-2020 döneminde ürün geliştirme ve kalifikasyon faaliyetlerinin tamamlanması ve ASELSAN termal kameralarında kullanılmaya başlanması hedeflenmektedir.

Süperörgü tipi soğutmalı kızılötesi dedektör teknolojisinin kazanılmasına yönelik araştırma geliştirme çalışmaları sayesinde, 640×512 formatlı ve 15 µm piksel adımlı süperörgü soğutmalı kızılötesi dedektör prototipi üretilmiştir. Bu dedektörün keşif/gözetleme sistemi olarak kullanılan ASELSAN GÖZ Termal Kamera ailesinde kullanılması hedeflenmektedir.

Soğutmasız Kızılötesi Termal Dedektörler (Mikrobolometreler)

Milli imkânlarla geliştirilen ve üretilen mikrobolometre tipi soğutmasız kızılötesi dedektörlerin üretimine yönelik kurulan Mikroelektromekanik Sistemler (MEMS) üretim tesisi 2018 yılı Kasım ayında devreye alınmıştır. Üretim süreçlerinin optimizasyonu, hat ve ürün kalifikasyonlarının tamamlanarak 2019 yılı içerisinde seri üretimlere başlanması hedeflenmektedir.

Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüpler

Helikopter füze ikaz sistemlerinin önemli bir alt bileşeni olan morötesi (UV) görüntü yoğunlaştırıcı tüplerin yerli imkânlarla üretimi hedefiyle kurulan üretim hattında tüp üretimlerine devam edilmektedir.

Ataletsel Ölçüm Birimleri (AÖB)

Milli taktik ve navigasyon seviye ataletsel ölçüm birimleri geliştirilmesi ve farklı platformlara uyumlandırılması çalışmaları 2018 yılında devam etmiştir.

Milli olarak tasarlanıp üretilmiş olan Navigasyon Seviye Ataletsel Ölçüm Birimi (KILAVUZ-100) kullanılarak üretilen ANS-600, Azerbaycan'da gerçekleştirilen SU-25 kalifikasyon ve uçuş testlerini başarıyla tamamlamıştır.

Milli tasarım olan Taktik Seviye Ataletsel Ölçüm Biriminin (KILAVUZ-10B) Hassas Güdüm Kiti-2'ye entegrasyonuna yönelik TÜBİTAK SAGE ile iş birliği kurulmuştur. Kavramsal tasarım ve prototip aşamaları tamamlanmış olup sistem doğrulamaya yönelik test faaliyetleri planlanmaktadır. 2019 yılının ilk yarısı içinde entegrasyon faaliyetinin tamamlanması hedeflenmektedir.

FÜZE ARAYICI BAŞLIK SİSTEMLERİ PROJELERİ

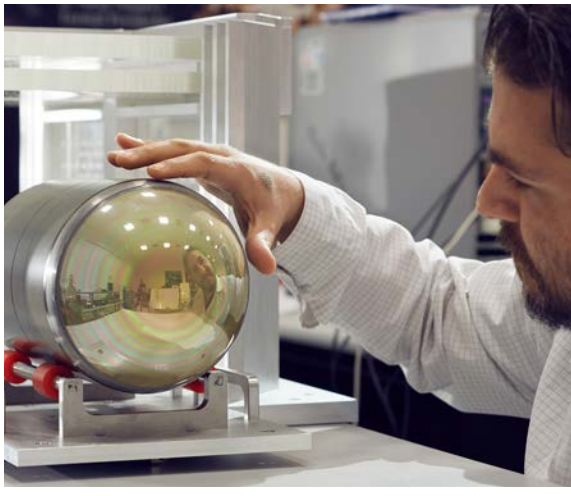
OMTAS Orta Menzilli Tanksavar Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık seri üretim sözleşmesi ASELSAN ile ROKETSAN arasında imzalanmıştır.

UMTAS Uzun Menzilli Tanksavar Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık seri üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

HİSAR-A Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesi kapsamında arayıcı başlıklı füze atış testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. Projede, sistem entegrasyonu ve test faaliyetlerine devam edilmektedir.

HİSAR-O Orta İrtifa Hava Savunma Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesinde tasarım ve geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

KARAOK Kısa Menzilli At-Unut Tipi Tanksavar Füzesi Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesinde, ön tasarım faaliyetleri tamamlanmış olup kritik tasarım faaliyetleri devam etmektedir.



GÜDÜM KONTROL SİSTEMLERİ PROJELERİ

Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı kapsamında, MK-82 ve MK-84 genel maksat bombalarını lazer güdümlü bombaya dönüştüren Lazer Güdüm Kitlerinin (LGK-82, LGK-84) seri üretim sözleşmeleri Milli Savunma Bakanlığı (MSB) ve Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ile imzalanmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı kapsamında, MK-84 genel maksat bombaları ile kullanılabilen GPS/INS güdümlü Hassas Güdüm Kiti (HGK-84) seri üretim sözleşmesi MSB ve SSB ile imzalanmıştır.

MK-82 genel maksat bombaları ile kullanılabilen HGK-82 seri üretimine yönelik sözleşme görüşmelerine SSB ile başlanmıştır.

MK-84 genel maksat bombaları ile kullanılabilen LGK-84'ün F-16 ve F-4 uçaklarına sertifikasyon çalışmaları tamamlanmış ve seri üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Azerbaycan Hava Kuvvetlerine ait SU-25 uçaklarına LGK sertifikasyonu çalışmaları kapsamında atışlı testler yapılarak belirlenen hedefler başarıyla vurulmuştur. Azerbaycan Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda LGK satışına yönelik sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.

Yurt dışı LGK ve HGK satışlarına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

İmzalanan sözleşmeler kapsamında LGK-82, LGK-84 ve HGK-84 seri üretimlerine devam edilmiştir.

HGK-84 Lazer Arayıcı Başlık (LAB) seri üretim hattı kurulmuş olup, seri üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

HGK-84 üretiminde ihtiyaç duyulan ve yurt dışından temin edilen kritik parçaların millileştirilmesi için çalışmalar sürdürülmüştür.

F-16 uçaklarından atılabilen, uzun menzildeki hedeflere karşı etkili, beton delme özelliğine sahip ve GPS/INS güdümle hedefleri hassas vurabilen

Minyatür Bomba (MB) tasarımı tamamlanmış ve sertifikasyon testlerinde kullanılacak prototipler üretilerek uçuş emniyeti için gerekli olan yer testleri gerçekleştirilmiştir.

4 adet MB taşınması ve atış yapılması için geliştirilen Çoklu Taşıma Salanı'nın (ÇTS) prototipleri üretilerek uçuş emniyeti için gerekli olan yer testleri tamamlanmıştır. F-16 uçaklarına takılacak iki adet ÇTS ile taşınacak 8 adet MB ile bir sortide 8 farklı yer hedefini imha etmek mümkün olacaktır.

2019 yılı başında uçuş testleri tamamlanarak Hava Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı kapsamında SSB ile görüşmeler devam etmekte olup, ÇTS ve MB seri üretimlerine başlanması hedeflenmektedir.

İNSANSIZ DENİZ ARAÇLARI PROJELERİ

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile Şubat 2018 içinde imzalanan Yüksek Süratli İnsansız Su üstü Hedefi Hizmet Alımı sözleşmesi kapsamında Nisan-Mayıs 2018 içinde Doğu Akdeniz'de ALBATROS-T ve ALBATROS-K, Eylül 2018 içinde Kuzey Ege'de ALBATROS-T ile görev yapılmıştır.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı Seyir Hidrografi ve Oşinografi Dairesi Başkanlığı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Yeni Tip Yarı Otonom Mesaha Botu için Milli Savunma Bakanlığı ile sözleşme imzalanmıştır.

İnsansız Kara Araçları Projeleri
Savunma Sanayii Başkanlığı sözleşmesi ile Emniyet Genel Müdürlüğünün ihtiyacı için geliştirilen ERTUĞRUL Bomba İmha Robotları, seri üretim teslimatları Kasım 2018'de sözleşmeye göre üç ay önce tamamlanmıştır. Proje kapsamında önemli miktarda ERTUĞRUL Bomba İmha Robotu ve 16 adet hafif zırhlı araç teslim edilmiştir.

NATO'nun insansız araçların birlikte çalışabilirliğine yönelik standart oluşturma faaliyetlerine ve insansızlaştırma faaliyetleri kapsamında mevcut araçlar için muhtelif tipte insansızlaştırma kiti geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

İNSANSIZ UÇAN SİSTEMLER PROJELERİ

TEPEGÖZ Kablolu Çok Rotorlu Gözetleme Sistemi
TEPEGÖZ Kablolu Çok Rotorlu Gözetleme Sistemi sabit tesislerin ve ileri üs bölgelerinin, karıştırmadan etkilenmeden uzun süreli korunması amacıyla geliştirilmiştir. Sistem EFES-2018 tatbikatında fiilen görev almış ve tatbikat boyunca icra edilen faaliyetleri havadan izlemiştir.

Mini İnsansız Uçan Sistem (MİUS)
BOTAŞ Petrol ve Doğalgaz Boru Hatları Güvenliği projesi kapsamında, boru hatları ve kritik tesislerin güvenliğinin sağlanmasına yönelik sözleşme imzalanmıştır.

SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem
2016 yılı Aralık ayında STM/SSM ile imzalanan ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Hava Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyacı SERÇE-1 sistemlerinin teslimatları 2018 yılı içinde devam etmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçları SERÇE-3 sistemlerine ait ihaleye teklif verilmiş olup, ihalenin uhdemizde kalması durumunda teslimatlara 2019 yılı içinde başlanmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

KAYI projesi kapsamında SERÇE sözleşmesi imzalanmış ve teslimatı 2019 yılı içinde yapılacaktır.

MGÜB'e entegre SERÇE sistemi teslimatlarına devam edilmiş, 2019 yılı içinde teslim edilecek sistemler hazırlanmıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı SERÇE ile Bomba Bırakma Kiti çalışmalarına Roketsan ile birlikte, METİ Kiti çalışmalarına ise İstihkam Okul Komutanlığı ile birlikte başlanmıştır.

KARAGÖZ Balonlu Gözetleme Sistemi
KAYI projesi kapsamında Balonlu Geniş Alan Gözetleme Sistemi sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sistemde optik kamera olarak iki adet ATMACA E/O Kamerası ve bir adet Geniş Alan Gözetleme Kamerası kullanılacaktır. Sistemlerin tasarım ve üretim çalışmalarına başlanmış olup, teslimat 2019 yılı içinde olacaktır.

AVİYONİK SİSTEMLER

ASELSAN'ın ana aviyonik entegratör olarak görev aldığı Jandarma Helikopter Modernizasyonu, ATAK, ANKA, Türk Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter ve HÜRKUŞ-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı programları kapsamında aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Helikopter Programları

ATAK Programında ASELSAN, T-129 ATAK Helikopteri Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik ve silah sistemlerinin özgün olarak geliştirilmesi, geliştirilen tüm sistemlerin T-129 ATAK Helikopterine entegrasyonu, aviyonik ve silah sistemlerinin seri üretimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetlerini yürütmektedir.

ASELSAN TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN UÇUŞ YÖNETİM, SEYRÜSEFER, ELEKTRO-OPTİK, HABERLEŞME, RADAR, ELEKTRONİK HARP, SİLAH VE GÖREV SİSTEMLERİ TÜRK ORDUSU TARAFINDAN UZUN YILLARDIR GÜVENLE KULLANILIYOR.

Proje kapsamında görev bilgisayarı başta olmak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, haberleşme, elektronik-harp ve kendini koruma, görev ve silah yönetim sistemlerinin teslimatları bir adet prototip Helikopter, 9 adet Erken Duhül Helikopteri (EDH), 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri ve 21 adet ATAK Faz-2 Helikopteri için tamamlanmıştır.

2018 yılı sonu itibari ile 9 adet EDH ve 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine ve dört adet ATAK Faz-1 Helikopteri İçişleri Bakanlığı envanterine alınmıştır. Devam etmekte olan helikopter kabul testleri kapsamında, teknik ve entegre lojistik destek faaliyetleri sürdürülmektedir.

T-129 ATAK Helikopteri için özel olarak geliştirilmiş olan AVCI Kaska Entegre Kumanda Sisteminin tasarım faaliyetleri tamamlanarak helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. AVCI Sistemi, bir helikopter platformuna entegre edilen ilk hibrit (optik-ataletsel) kafa takip sistemine sahip olup, yüksek

takip hassasiyeti sayesinde hedef tespit ve silah sistemlerinin, pilot bakış hattına otomatik yönlendirilmesini sağlamaktadır. AVCI Sisteminin ATAK Helikopteri için seri üretim ve kit teslimatlarına devam edilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığına ait AH-1W Helikopter Modernizasyonu Projesi sözleşmesi kapsamında entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığına ait çeşitli hava platformlarına ASELSAN ürünü telsiz (Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz) ve Dost/Düşman Tanıma/Tanıtma (IFF Mod-5) Sistemlerinin entegrasyonu için tasarım ve prototip entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

ASELSAN-SİKORSKY İŞBİRLİĞİYLE ASELSAN'IN GELİŞTİRDİĞİ VE ÜRETTİĞİ YÜKSEK TEKNOLOJİYE SAHİP SİSTEMLER BLACK HAWK HELİKOPTERLERİNİN STANDART KONFİGÜRASYONUNA DAHİL OLDU.

Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında TUSAŞ ve Sikorsky firmaları ile 2014 yılında imzalanan ve 2016 yılında yürürlüğe giren alt yüklenicilik sözleşmeleri ile helikopterlerde kullanılacak olan görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir. S-70İ Helikopterinin mevcut uçuş yönetim sistemi yerine ASELSAN tarafından yazılımı ve donanımı tümüyle milli ve özgün olarak geliştirilecek olan ASELSAN Görev Yönetim Sistemi entegre edildiğinde nihai konfigürasyondaki helikopter T-70 Helikopteri olarak anılacaktır. Proje kapsamında yazılım ve donanım geliştirme faaliyetleri tamamlanmış olup, test ve doğrulama süreci devam etmektedir. 2019 yılı ilk yarısında platform uçuş testlerine başlanması hedeflenmektedir.

Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi kapsamında, Jandarma Genel Komutanlığı envanterinde bulunan S-70A Blackhawk, AB-205 ve Mi-17 helikopterlerinin aviyonik modernizasyonu gerçekleştirilmektedir. Mi-17 ve AB-205 helikopterleri için prototip fazı ve seri entegrasyon fazı tamamlanmış olup S70 helikopterleri için seri entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir. Özel Kuvvetler Komutanlığına ait S-70 Helikopterlerinin modernizasyonu, yapılan sözleşme değişikliği ile Jandarma Helikopterleri Aviyonik Modernizasyonu Projesi sözleşmesine eklenmiş olup prototip entegrasyon faaliyetleri devam etmektedir.

Bir yurt dışı müşterinin AH-1E Kobra Helikopterlerinin modernizasyonuna yönelik ihtiyacını karşılamak üzere 2015 yılında TUSAŞ ile sözleşme imzalanmıştır. Bu modernizasyon projesi ile hava platformları aviyonik ve silah sistemlerinin geliştirme ve entegrasyon kabiliyetlerimizin ihracatına yönelik önemli bir aşama kaydedilmiştir. Proje kapsamında helikopterlerin, görev bilgisayarı başta olmak üzere kokpit gösterge ve kontrol, hedef tespit ve nişangah, seyrüsefer, görev ve silah yönetim sistemleri ASELSAN özgün ürünlerinden oluşan ekipmanlar ile modernize edilerek yedek parça ve yer destek teçhizatları teslim edilmektedir.

AH-1E Kobra Helikopter modernizasyonuna ilave olarak AH-1F Kobra Helikopterleri modernizasyonu Haziran 2017 tarihinde yapılan sözleşme değişikliği ile eklenmiştir. Seri üretim kit teslimatları proje planına uygun olarak sürdürülmektedir.

SSB tarafından yürütülen GÖKBEY Özgün Genel Maksat Helikopteri Programı kapsamında milli olarak tasarlanıp geliştirilecek askeri ve sivil hafif sınıf prototip helikopterleri için temel kokpit ekipmanları başta olmak üzere, otomatik uçuş kontrol bilgisayarı, hava aracı durum izleme bilgisayarı, görev ve uçuş yönetim yazılımları sivil sertifikasyona uygun olarak ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Halihazırda mevcut hava platformlarında faal olarak kullanılan ASELSAN ürünü diğer aviyonik ekipmanların da helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmektedir. Program kapsamında ASELSAN tarafından geliştirilen ekipmanların üretim ve teslimat faaliyetleri devam etmektedir. ASELSAN ekipmanları ile donatılan GÖKBEY'in ilk uçuşu 6 Eylül 2018 tarihinde başarı ile gerçekleştirilmiştir.

50
aselsan

STM ile ASELSAN arasında 15 Ağustos 2017 tarihinde imzalanan Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) Tablet tedarikine yönelik teslimatlar 2017 yılı içinde tamamlanmıştır. 2018 yılında, yedi farklı kullanıcının 15 farklı konfigürasyona sahip helikopterleri için seri entegrasyon ve satış sonrası hizmet faaliyetlerine devam edilmiştir.

SSB ile imzalanmış olan Sayısal Harita tabanlı HETS sözleşmesi kapsamında, Kara Kuvvetleri Komutanlığının envanterindeki helikopterlere (S-70A Blackhawk, UH-1H/AB-205 ve AS-532 Cougar) kokpit göstergeleri ve diğer aviyonik sistemler ile entegre çalışan Engel Tespit Sistemi entegrasyonu gerçekleştirilecektir. Geliştirme ve kit tedarik faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan S-70B Sea Hawk Helikopterlerinin TEMREN Güdümlü Mühimmatının entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmekte olup, 2019 yılı içinde ilk atışın yapılması planlanmaktadır.

Uçak Programları

TARP-EO/IR Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi kapsamında F-16 uçaklarına entegrasyonu ve teslimatları tamamlanan ilk parti sistemlerinin garanti dönemine ilişkin entegre lojistik destek faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca, Hava Kuvvetleri Komutanlığı tarafından belirlenen ilave ihtiyaçlarının karşılanması için TARP Sözleşmesi kapsamı genişletilmiştir. Sözleşmeye eklenen ilave ihtiyaçların karşılanmasına yönelik çalışmalara başlanmış olup, teslimatların 2019-2020 yıllarında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

ANKA Projesi kapsamında Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı, Ataletsel Navigasyon Sistemi ve CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef

Tespit Sistemi ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilmiş ve sistemlerin entegrasyonu yapılmıştır. Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı ve Ataletsel Navigasyon Sistemi teslimatları 2018 yılında tamamlanmıştır. CATS Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedef Tespit Sistemi bakiye teslimatlarının 2019 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

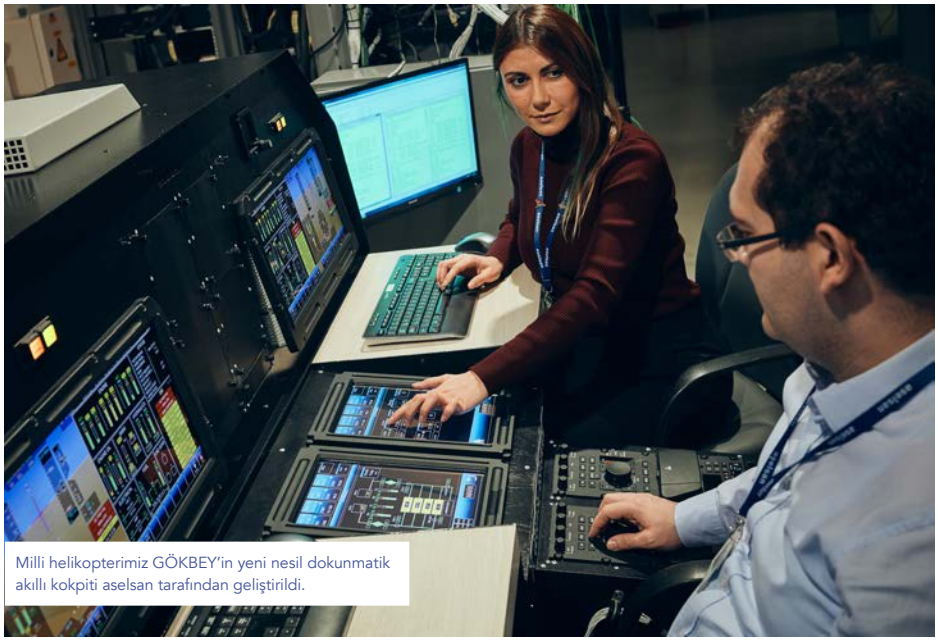
Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ-B) Projesi kapsamında ASELSAN tarafından görev bilgisayarı ve sayısal kokpit gösterge birimleri geliştirilmiş, platform üzerindeki diğer ekipmanlar görev bilgisayarına entegre edilmiştir. Harekât Uçuş Yazılımı (OFP) ile birlikte Sayısal Harita Yazılımı yine ASELSAN tarafından geliştirilmiştir. Seri üretim teslimatları ve yazılım teslimatı Ekim 2018'de tamamlanmıştır.

Milli IFF Projesi kapsamında özgün IFF Sistemleri ASELSAN tarafından geliştirilmekte olup, bu sistemlerin Hava ve Deniz Kuvvetleri Komutanlıkları envanterinde bulunan hava platformlarına entegrasyonu MGEO sorumluluğunda gerçekleştirilecektir. Projede ekipman geliştirme ve platform entegrasyon tasarım faaliyetlerine başlanmıştır.

Navigasyon Programları

Türk Silahlı Kuvvetlerinin navigasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 2010 yılından bu yana yürütülmekte olan çeşitli programlar kapsamında, farklı tip hava, kara ve deniz araçları için farklı performans isterleri doğrultusunda ANS-510 ve ANS-511 (Navigasyon Seviye) ile ANS-310, ANS-311 ve ANS-313 (Taktik Seviye) özgün ASELSAN ataletsel navigasyon sistemleri üretilmekte ve entegre edilmektedir.

Kara Platformları kapsamında, Akaryakıt Tankeri (AKTAN) Projesi için ANS-310K Kara Navigasyon Sistemi teslimatları başarı ile tamamlanmıştır. SAKARYA Projesi için ANS-510K Kara Navigasyon Sistemi teslimatlarına devam edilmiştir.



Milli helikopterimiz GÖKBEY'in yeni nesil dokunmatik akıllı kokpiti aselsan tarafından geliştirildi.

Katar Silahlı Kuvvetleri ihtiyacına yönelik yürütülen AGAMA Projesi kapsamında ANS-310K Kara Navigasyon Sistemlerinin teslimatı başarı ile tamamlanmıştır. ASELSAN Taktik Seviye Kara Navigasyon Sisteminin ilk olarak 2017 yılı itibarıyla gerçekleştirilen ihracat satışı 2018 yılında da devam etmiştir.

ADOP, KORKUT, Havan Tespit Radarı (HTR) ve KALKAN Hava Savunma Radarı projeleri kapsamında ANS-510K Askeri Kara Navigasyon Sistemi teslimatlarına yönelik üretim faaliyetleri devam etmektedir.

Ek olarak Yeni Nesil FIRTINA Obüsü Projesi kapsamında yüksek şoka dayanıklı ASELSAN Navigasyon Cihazının, platform gereksinimlerine yönelik geliştirme faaliyetlerine ve bununla birlikte yerlileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

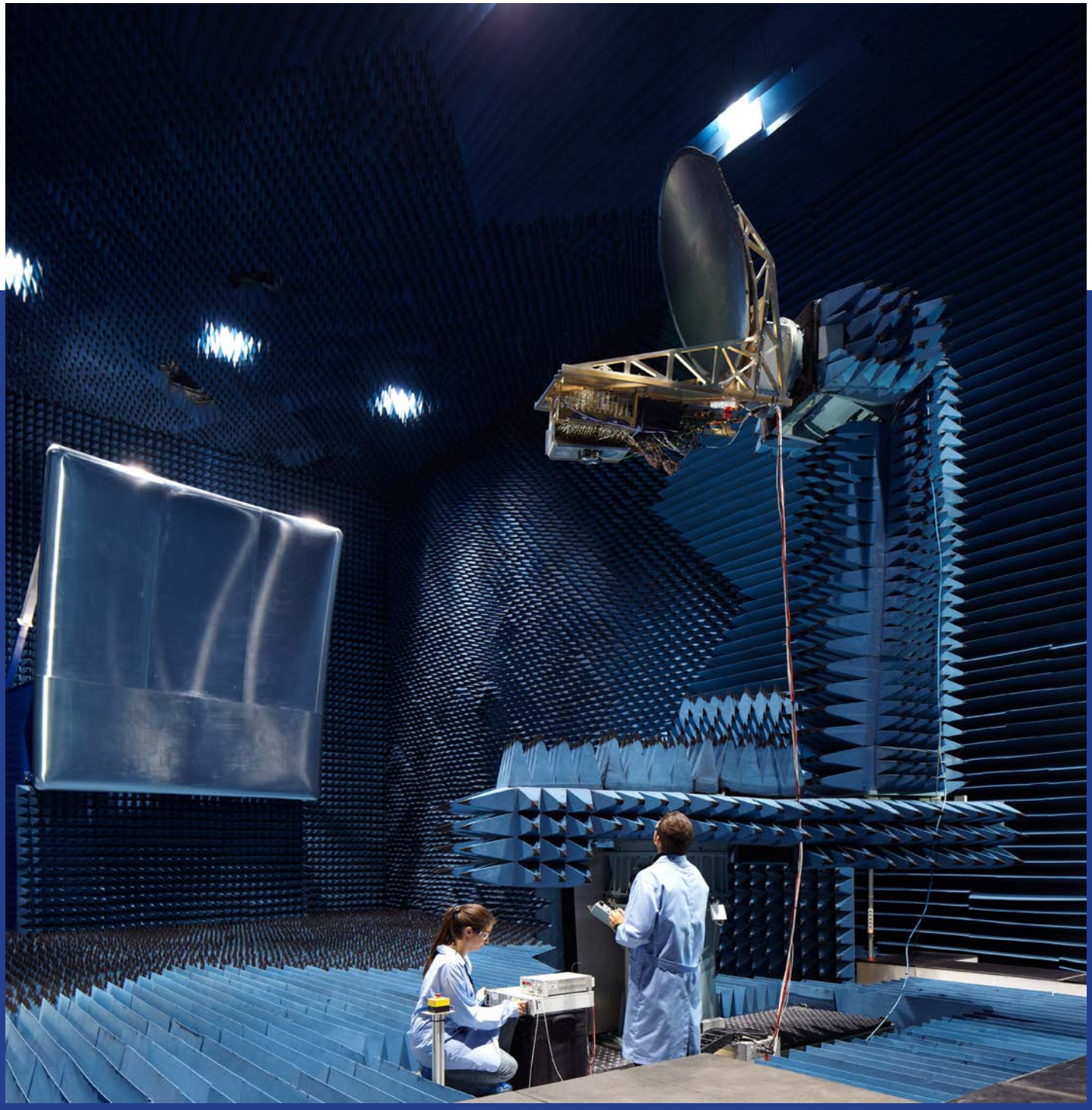
Deniz Platformları kapsamında Havuzlu Çıkarma Gemisi (LHD) Projesi için ANS-510D Deniz Cayro Sistemi teslimatları yapılmıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı kapsamında, Barbaros ve Gabya sınıfı Fırkateynler için Deniz Cayro Sistemleri teslimatına yönelik ihale alınmıştır. Teslimatın 2019 yılı itibarıyla başlaması planlanmaktadır.

Hava Platformları kapsamında, T-129 ATAK, HÜRKUŞ ve ANKA platformları için ANS-510 ve ANS-511 Hava Ataletsel Navigasyon Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir. ANKA platformları için aynı zamanda ilk kez Taktik Seviye Navigasyon cihazı (ANS-313) entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

aselsan

FAALİYET ALANLARI

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

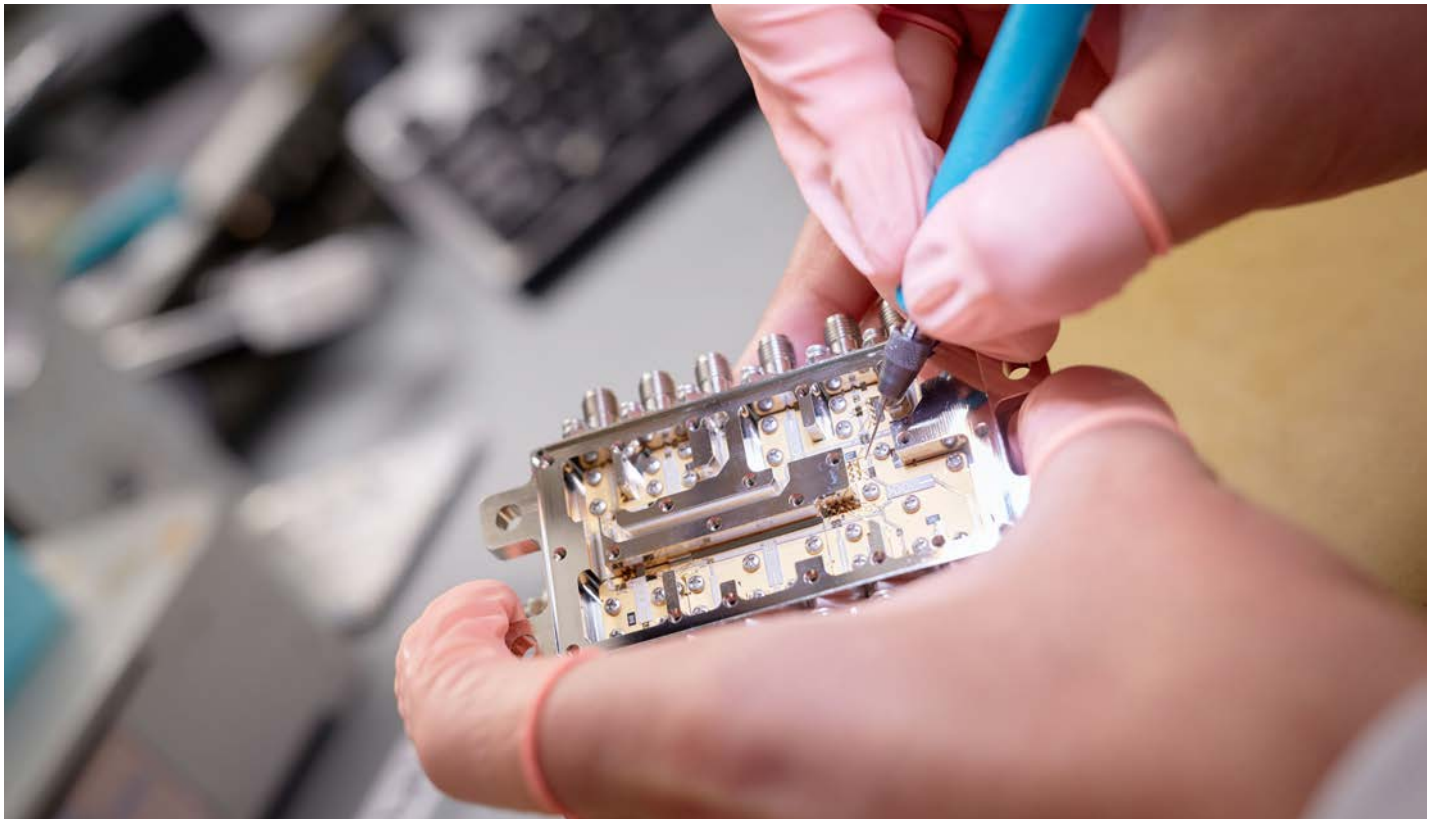
ASELSAN, KRİTİK TEKNOLOJİ ÜRÜNÜ OLAN MİKRODALGA MODÜL VE BİLEŞENLERİN TASARIMINI VE ÜRETİMİNİ ÖZEL ALANLARDA GERÇEKLEŞTİRİYOR.

MİKRODALGA ÜRÜNLER

ASELSAN tarafından geliştirilen radar, elektronik harp, uydu ve haberleşme sistemlerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere teknolojik açıdan kritik ve fonksiyonel mikrodalga modüllerin tasarım ve üretimi Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Gönderme ve Gönderme/Alma Modülleri, Önkat Modülleri, Frekans Çeviriciler, Güç Yükselteç Modülleri, Sayısal Frekans Ayrıştırıcılar (DFD), Logaritmik Video Yükselteçler (DLVA) ve Filtreler gibi modüllerin tasarım ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca kritik görevler için geliştirilen radar, elektronik harp ve uydu sistemlerinin bir parçası olan Monolitik Mikrodalga Entegre Devreler (MMIC), İnce Film Tabanlı Bileşenlerin geliştirilmesi de yine Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi (MSTTS) Projesi

Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sisteminin Sorgulayıcı ve Cevaplayıcı RF Birimlerinde kullanılan mikrodalga modüller Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından geliştirilmekte ve üretilmektedir. Projenin; kalifikasyon, fabrika kabul testleri ve ALTAY Tankı üzerinde platform doğrulama testleri başarıyla tamamlanmış, Müşteri



Prototipleri ve Teknik Veri Paketi teslimatı gerçekleştirilmiştir.
Proje Mikrodalga Ürünler Grup Başkanlığı tarafından yürütülmekte olup, seri üretim dönemi teklifleri verilmiştir. Önümüzdeki dönemde öncelikle ALTAY Tankı olmak üzere diğer muhtelif platformlar için seri üretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

GaN Tabanlı RF Güç Transistör Projesi

2013 yılında Savunma Sanayii Başkanlığı ile ASELSAN arasında imzalanan Silisyum Karbür (SiC) Alttaş Üzerine GaN Tabanlı Radyo Frekans (RF) Güç Transistör Projesine devam edilmektedir.

GaN Tabanlı G/A Modül Bileşenleri (Akasya) Projesi

Savunma Sanayii Başkanlığı ile ASELSAN arasında 2018 yılında GaN Tabanlı G/A Modül Bileşenleri Geliştirme (AKASYA) Projesi Sözleşmesi imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Sözleşme kapsamında Alüminyum Matrisli Elmas Takviyeli Kompozit Isı Taşıyıcı Malzemesi ile GaN Tabanlı Sürücü Yükselteç, GaN Tabanlı Anahtar ve GaN Tabanlı Giriş Gücü Sınırlamalı Düşük Gürültülü Yükselteç prototiplerinin geliştirilmesi, prototip üretimlerinin yapılması ve GaN Tabanlı prototiplerin kullanılmasıyla elde edilecek GaN Tabanlı Gönderme/Alma Modülü gösteriminin yapılması planlanmaktadır.

0.25µm Silisyum Germanyum (SiGe) BiCMOS Teknolojileri İçin Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi

SiGe BiCMOS teknolojisi, SiGe tabanlı Bipolar Transistörler (HBT) ile Silisyum tabanlı CMOS proseslerini entegre ederek yüksek performanslı RF ve kontrol devrelerinin tümleşik olarak bir arada çalışmasını sağlamaktadır. SiGe tabanlı HBT yapıları; aygıt mimarisi ve malzeme özelliklerinden dolayı RF, mikrodalga ve milimetrik dalga bantlarında, silisyum tabanlı RF aygıtlara göre daha düşük gürültü faktörü ve yüksek kazanç avantajları sağlamaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile ASELSAN arasında imzalanan SiGeC BiCMOS Teknolojisi İçin Standart Hücre Kütüphanesinin Hazırlanması Projesi kapsamında, Yarı İletken Teknolojileri Araştırma Laboratuarı (YİTAL) ve Mikroelektronik Araştırma Geliştirme Tasarım ve Ticaret Ltd. Şirketi ile birlikte çalışılmaktadır. Projede, SiGeC BiCMOS Teknolojisi için Proses Tasarım Kiti (PTK) hazırlanması ile, bu kit kullanılarak aktif ve pasif RF ve CMOS modellerinin hazırlanıp prototip yonga üretimlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında kritik tasarım aşaması faaliyetlerine devam edilmektedir.

5G Uygulamaları İçin 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi Projesi

2016 yılında başlayan "5G Uygulamaları için 4 Kanallı Faz Dizili Birim Geliştirilmesi" projesi kapsamında 5G haberleşme sistemlerinin RF ön katlarında kullanılabilecek, 28 GHz frekansında çalışan 4 kanallı çok fonksiyonlu Güç Yükselteç MMIC, Faz Kaydırıcı MMIC ve anten içeren düşük maliyetli çok katlı paketlerin tasarım, prototip geliştirme ve doğrulama çalışmaları yapılmaktadır. Projede İngiliz VIPER-RF firması ile birlikte çalışılmakta olup tasarım çalışmaları devam etmektedir.

TÜRKSAT-5B Uydusu İçin Ka Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) Projesi

TÜRKSAT 5B Projesi kapsamında Ka Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) modülü geliştirilmesi çalışması için öz kaynak projesi açılmış ve geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır.

Uzay Koşulları Dayanım Testleri

Japonya ile Türkiye ilgili Bakanlıkları arasında imzalanan "Uzay ve Havacılık Alanında İşbirliği Mutabakat Zaptı" kapsamında, her iki ülke kurum ve kuruluşları ile özel sektörleri arasında iş birliği çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, 2016 yılı için ASELSAN'a ait uydu alt sistemlerinde kullanılacak mikrodalga modüller test malzemesi olarak belirlenmiştir. Yapılan planlamaya uygun olarak ASELSAN modülleri uzaya fırlatıldıktan sonra Uluslararası Uzay İstasyonu'nda (ISS) yer alan KIBO modülü içerisindeki Exham deney tablasına yerleştirilmiştir. ASELSAN modülleri Nisan 2017 ayında doğrudan maruz kalacağı uzay ortamına çıkarılmış olup 397 günlük uzay yolculuğunun sonunda Mayıs 2018 ayında dünyaya dönmüştür. ASELSAN modülleri Ekim 2018'de Japon Uzay Ajansı Tsukuba Uzay Merkezinde gerçekleştirilen törenle yetkililerinden teslim alınmıştır.

Bu çalışmanın gerek ASELSAN gerekse ülkemiz açısından mikrodalga modüllerimizin uzay şartlarında bir tarihçe oluşturmasına önemli bir katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

Silahlı Kuvvetlerimizin ve diğer kurumlarımızın kullanımda olan platformlarımızın, görev bekasını artırmak ve maksimum seviyede durum farkındalığını sağlamak üzere, gelişmiş teknolojiye sahip, milli ve özgün Kara/Hava/Deniz Elektronik Harp sistemleri ile donatılması maksadıyla çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yurt içindeki çalışmalarımızın yanı sıra yurt dışındaki müşterilerimizin elektronik harp sistemi ihtiyaçlarını karşılamak üzere de ihracata yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. Mevcut sistemlerin gelişen teknoloji ile uyumlu şekilde, boyut olarak küçültülmesi ve teknik performans olarak iyileştirmesine yönelik konsept geliştirme faaliyetleri de yürütülmüştür.

SSB ile imzalanan sözleşmelerimizde, Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) taahhütlerimiz kapsamında KOBİ ve yan sanayi firmalarıyla çalışılarak stratejik planlarımıza uygun olarak, yurt içinde üretimi mümkün olan her türlü malzeme ve hizmet alımının yerli ve milli kaynaklardan tedarikine yönelik jeneratör, klima, güç dağıtım birimi, güç yükselteç modülleri, anten uyumlama birimi, güç kaynağı, kolay kurulabilir anten mekanizmaları, direk (mast) ve benzeri konularda yerli alt yüklenici firmalarla çalışmalar yoğun olarak gerçekleştirilmiş olup konuya yönelik faaliyetlere de devam edilmektedir.

Kara Elektronik Harp Projeleri kapsamında; milli savunma, terörle mücadele ve sivil alanlarda her geçen gün daha da fazla ihtiyaç duyulan yüksek teknoloji sistemler geliştirilmektedir. Platformlarımızın bekasını artırmak, istenmeyen elektromanyetik yayınları yapan unsurların yerini tespit etmek, harekat ortamında karar vericilere durum farkındalığı sağlamak, düşman muhaberesini monitör etmek ve gerektiği durumlarda bozmak amaçlarıyla milli ve özgün çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, birçok kurum ve kuruluş ile faaliyetler yürütülmektedir. Cumhurbaşkanlığı, MSB, SSB, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı, STM A.Ş., Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Özel Kuvvetler Komutanlığı, Valilikler, Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü, BTK ve çeşitli yurt dışı müşteriler ile projeler gerçekleştirilmektedir. Geliştirilen ve üretilen sistemler, Fırat Kalkanı ve Zeytin Dalı Harekâtları sırasında da etkin olarak kullanılmış ve terörle mücadelede ciddi katkılar sağlamıştır.

Fırat-M60T Projesi kapsamında PULAT Aktif Koruma Sistemi Geliştirilmesi ve Tedariki, Milli Monitör Sistemi, Taşınabilir Elektronik Karıştırma (EK) Sistemi Projesi, Drone/Mini İHA Karıştırma/Köreltme Sistemi Projesi Sözleşmesi, Radyo Yön Bulucu Sistemi Tedariki, Elektronik Devreli EYP Düzenekleri Tespit ve Zararsız Hale Getirme Sistemi Sözleşmesi, EGM Araç Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi, EGM Sırt/Araç/Çanta Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi, Jandarma Araç/Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem Tedariki Projesi sözleşmeleri imzalanmıştır.

AKKOR ve PULAT Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projelerine, Türk Boğazlarını Gözetleme ve Takip kapsamında Radyo Yön Bulucu Sistemi Projesi, Radar Elektronik Destek (ED) / Elektronik Taarruz (ET) Sistemleri Projesi, Radar Karıştırma ve Aldatma Sistemi (RAKAS) Projesi, Yüksek Frekans Elektronik Taarruz (HF ET) Sistemi Projesi, Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme (HF ED) Sistemi Projesi, Mobil V/UHF Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesi ve Taşınabilir Elektronik Taarruz (ET) Sistemi Projesine

Mikrodalga modül ve bileşenlerin tasarım ve üretim faaliyetleri 2.000 m²'den daha fazla alana sahip temiz odalarda gerçekleştirilmektedir.

ilişkin geliştirme/test/üretim/entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir.

Drone/Mini İHA RF Karıştırma/Köreltme Sistemi, İkinci Nesil Sırt Tipi Karıştırıcı Sistemi (MİLKAR-5T5), Özel Kuvvetler için KANGAL Karıştırma Sistemi, Balistik Korumalı Personel Nakil Araçları (BKPNA) için Karıştırma Sistemi, İHTAR Projesi kapsamında MGÜB ve Sabit Tesis Koruma GERGEDAN Sistemi, Portatif Karıştırıcı Sistem, Mobil V/UHF Elektronik Taarruz Sistemi (MİLKAR-3A3), Muhabere Karıştırma ve Aldatma Sistemi (MUKAS) ve Operatörsüz Karıştırma Sistemi (OPKAR), Sabit V/UHF Dinleme Kestirme Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Kuveyt, Suudi Arabistan, Azerbaycan, Endonezya da ihtiyaç sahibi son kullanıcılara Drone ve Mini İHA'lara karşı GERGEDAN ve İHASAVAR ile sistem tanıtım ve gösterim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da düzenlenen TEKNOFEST etkinliğinde PUHU Sistemleri hava sahası güvenliği için spektrumu izleme amacıyla kullanılmıştır. Bu etkinlikte İHASAVAR Drone/Mini İHA RF Karıştırma/Köreltme Sistemi de sergilenmiştir. Londra'da dördüncüsü düzenlenen Future Armored Vehicles Survivability (FAVS) konferansında PULAT Aktif Koruma Sisteminin sunumu yapılmış olup, PULAT Sistemi birçok ülke tarafından ilgiyle karşılanmıştır.

Yurt içi üniversiteler ve firmalardan uzmanlarla, Mikroorganizma Tabanlı Patlayıcı Madde Tespit ve Teşhis Teknolojilerinin Geliştirilmesi (BİRMO) Projesi, Sürü İHA Konseptinde Dağıtık Sensörlerle Elektronik Harp (EH) Uygulaması Projesi, RF Döner Eklem Geliştirme Projesi, Konuşma/Konuşmacı Tanıma Projesi, Döner Kanatlı Sivil Mini İHA'ların Kontrolünün Ele Geçirilmesi ve Süperhidrofobik Yüzey Geliştirilmesi Ar-Ge Projeleri yürütülmüştür.

TÜBİTAK-SAVTAG'ın yayınladığı El Yapımı Patlayıcı, Mayın ve Patlayıcı Uzaktan Tespit Sistemleri Geliştirilmesi Projesi çağrısına istinaden yapılan teklif çalışması kapsamında birçok yurt içi üniversite ile kritik teknoloji alanlarında çalışmalar yapılmıştır. Tamamen yerli ve milli kaynaklarla geliştirilen Türkiye'nin ilk Aktif Koruma Sistemi olan PULAT'ın kalifikasyon testleri yapılmıştır. PULAT Sistemi, ana muharebe tanklarının anti-tank füze ve roket tehditlerine karşı daha güvenli harekât gerçekleştirmesini sağlayacak olup dünyada harekat ortamında etkin kullanılan ilk Aktif Koruma Sistemlerinden olacaktır.

Milkar 3A3

Mukas

İhasavar

NATO'nun yayınladığı Future Afghan Sustainable Electronic Counter Measures (FASE) çağrısına istinaden teklif çalışması yapılarak NATO'ya sunulmuştur. MİRKET Tespit Almacı ile TESİD Yenilikçilik Yaratıcılık Ödüllerine başvuru gerçekleştirilmiş olup değerlendirmeler devam etmektedir.

Hava Elektronik Harp Projeleri kapsamında; Elektronik Harp Kendini Koruma (EHKK) Sistemi, Haberleşme Elektronik Destek (ED) Sistemi ve Radar Elektronik Destek (ED) Sistemi çözümlerine yönelik yurt içi / yurt dışı kullanıcılar için çeşitli teklifler verilmiştir. Mevcut sözleşmeye bağlı projeler için planlara uygun olarak faaliyetlere devam edilmiş, ASELSAN öz kaynakları ile gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri kapsamında ise Elektronik Harp sistemleri bileşenlerinin küçültülmesi/hafifletilmesi ve performans artırımına yönelik konsept geliştirme çalışmaları yürütülmüş, TÜBİTAK destekli 1007 çalışmalarında faaliyet gösterilmiştir.

Pulat

HEWS RWR/RFJ/LWR/SCPU Tedariği ve Entegrasyonu Sözleşmesi kapsamında HEWS seri üretim sistem teslimatlarına devam edilmiş, seri üretim kapsamında çok sayıda sistem teslim edilmiştir. 2018 yılı içerisinde S-70A-28D ve S-70A-28DSAR helikopterleri üzerine platform entegrasyon ve test faaliyetleri tamamlanmıştır. Elektronik Harp Destek Merkezi (EHDM) Hizmet Binası inşaat faaliyetleri kapsamında geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır.

ATAK Helikopterleri için sağlanan EH Kendini Koruma Sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda Radar İkaz Alıcısı, RF Karıştırıcı ve Lazer İkaz Alıcısı alt sistemlerinden oluşan Faz-2 sistemlerinin helikopter entegrasyonu için teknik destek sağlanmıştır.

KİRPİ™ Sırt Tipi RF Karıştırma/Köreltme Sistemi

Genel Maksat Helikopteri Projesi kapsamında EH Kendini Koruma Sistemine yönelik doküman teslimatları ve sistem üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, sistem kritik tasarım gözden geçirme toplantısı yapılmıştır. Latin Amerika'daki elektronik harp sistemi ihtiyaçlarına yönelik imzalanmış olan sözleşme kapsamında platformların entegrasyon ve test faaliyetleri bu ülkede yerinde gerçekleştirilen faaliyetler ile tamamlanmış ve platform teslimatları yapılmıştır.

HEWS-CMDS/CFD Projesi kapsamında CMDS Destek Merkezi çalışmaları ROKETSAN ile birlikte sürdürülmüştür. Hardware in the Loop (HITL) Simülatörünün kurulacağı EHDM Binası inşaat faaliyetlerinin tamamlanması sonrasında Uçuş Hareket Simülatör (FMS) Sistemi kurulmuştur. Dual Chaff mühimmatı üretim ve kalifikasyon çalışmaları Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu ile birlikte yürütülmüş, mühimmatın kovanları ASELSAN tarafından üretilmiştir.

Yeni Nesil Karşı Tedbir Atım Sistemi (YN-KTAS) geliştirme çalışmaları kapsamında Atım ve Magazin Tabanı Birimi (AMTB) geliştirme çalışmaları KAREL ile birlikte sürdürülmüştür.

KANGAL™ Araç Tipi RF Karıştırma/Köreltme Sistemi

NATO'nun yeni Akıllı Mühimmat Haberleşme Standardı (SSCI) çalışma grubunun bir parçası olarak çalışmalara yön verilmiş, NATO ülkelerinden farklı CMDS ve mühimmat üreticileri ile ortak düzenlenen uluslararası gösterimlere AMTB Masaüstü Prototip sistemi ile katılım sağlanmıştır. ASELSAN prototipi bu gösterimlerde tüm mühimmat/mühimmat simülatörü üreticilerinin sistemleri ile başarıyla haberleşmiş, mühimmatları programlamış ve atımları gerçekleştirerek tam başarı sağlamıştır.

Tüm teslimatları tamamlanmış durumda olan Deniz Karakol Uçağı Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi (ASES-235M) Projesi kapsamındaki garanti dışı bakım onarım çalışmalarına devam edilmiştir.

A400M Projesi kapsamındaki İşlemci Birimi (MPB S3) ve Güç Kaynağı (PSU S3P) için Airbus DS firmasına entegrasyon desteği verilmiştir. Seri üretim teslimatları kapsamındaki faaliyetlere devam edilmiştir.

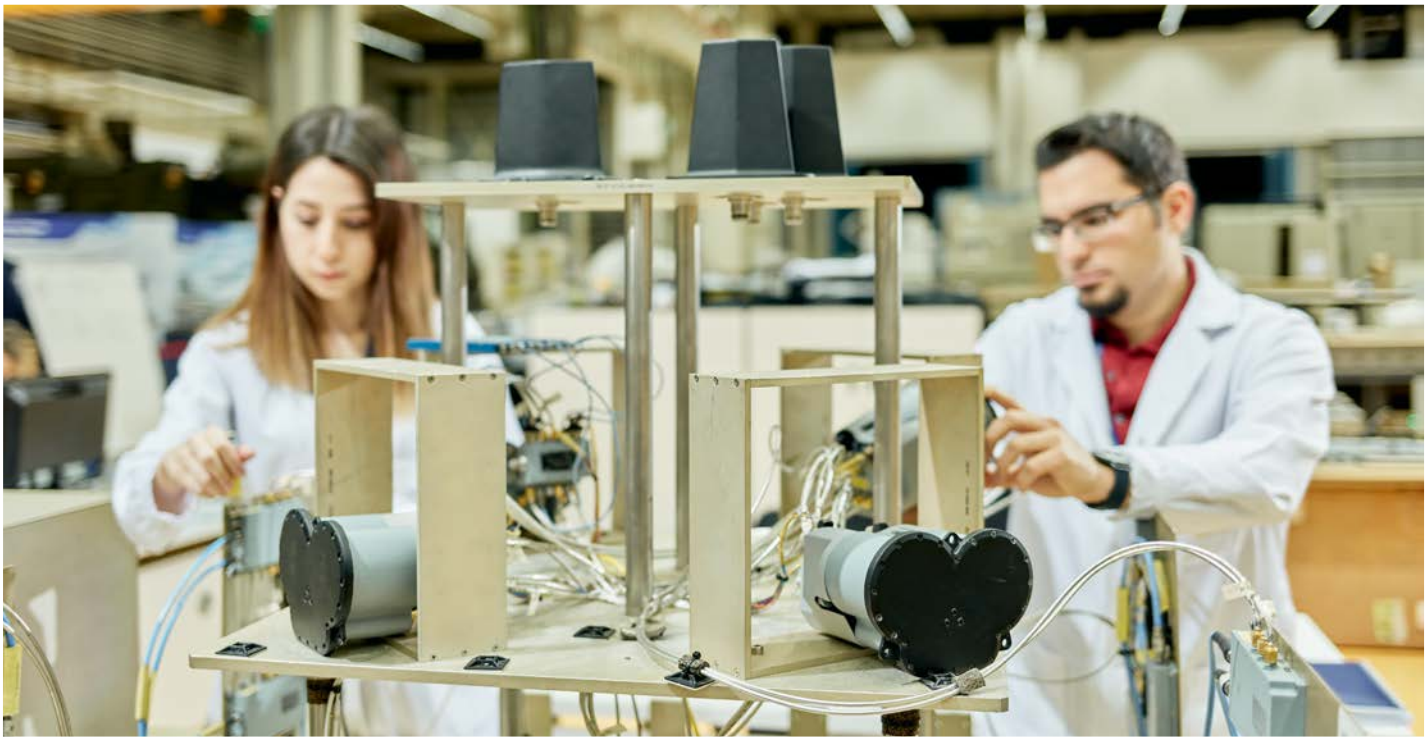
İkinci Paket F-16 Uçakları için Koruyucu Elektronik Harp Sistemleri (SPEWS-II) Projesi kapsamında sistem uygunluk ve performans testleri icra edilmiş; bu testlerde gözlenen olumlu sonuçlar ile SPEWS-II Sisteminin daha fazla sayıda uçak üzerinde faal duruma getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Aralık 2018 itibarıyla uçak entegrasyonu tamamlanmış sistemlerin garantisi başlamış; pilot ve hat seviyesi eğitimleri Hava Kuvvetleri üslerinde ASELSAN ekibi tarafından tekrarlanmış, sistemler aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. Hava Kuvvetleri Komutanlığına operasyonel görev veri dosyası hazırlamada destek ve eğitimler devam etmektedir.

SSB ile ASELSAN arasındaki yürütülen proje kapsamında, üzerine ASELSAN tarafından geliştirilen ve/veya tedarik edilen özel görev sistemleri entegre edilerek teslim edilecek iş jeti üzerinde uçak modifikasyonu ve sertifikasyonu kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Uçak üzerine görev sistemi birimlerinin entegrasyonuna yönelik detaylı entegrasyon tasarım süreci tamamlanmış, modifikasyona yönelik kit tasarımı ve üretimi ile uçak modifikasyon ve kit entegrasyon sürecine devam edilmektedir. Modifiyeli uçağın sertifikasyonuna yönelik hazırlıklar yürütülmüş ve bu kapsamda alt yüklenici tarafından hazırlanan sertifikasyon planı, sertifikasyon görüşülerek gerekli güncellemeler sonrası onaylarına sunulmuştur. Görev Sistemi geliştirme, malzeme tedarik, prototip sistem birimleri üretim ve test/doğrulama faaliyetlerine devam edilmiştir. Proje kapsamında ASELSAN'da kurulan Sistem Entegrasyon Laboratuvarında Görev Sistemi kapsamında geliştirilen prototip alt sistemlere yönelik yazılım-donanım entegrasyon ve alt sistem fonksiyonel test faaliyetlerine de başlanmıştır. Görev Sistemi kapsamında yer alan alt sistem birimlerinin üretim faaliyetlerine başlanmış ve devam edilmektedir. Yer destek sistemlerinin tedarik, entegrasyon ve saha/mevzi kurulum çalışmaları yürütülmüştür. Haberleşme ED alt sistemi, fabrika kabul prosedürü ve yer destek sistemleri geçici kabul prosedürü hazırlanarak SSB onayına sunulmuştur.

HİK Uçağı (Barış Kartalı) Elektronik Destek Tedbirleri (EDT) Sistemi Sözleşmesi kapsamında entegre lojistik destek faaliyetleri yürütülmüştür. RF İşlemci Birimi ile Alt Bant Antenler arasındaki bağlantıların yeniden düzenlenmesi yönünde uçak üreticisi ve entegratör olan BOEING firması ile değişiklik prosedürü üzerinde anlaşma sağlanmış ve testler bu prosedüre uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Kalibrasyon veri toplama uçuşu 9-13 Nisan 2018 tarihleri arasında 3 no'lu uçakta gerçekleştirilmiştir. Toplanan veriler incelenmek üzere ELTA'ya gönderilmiş ve sonrasında Hava Kuvvetleri Komutanlığının katılımı ile ELTA / İsrail'de kalibrasyon tabloları oluşturma faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Kalibrasyon tablolarının içeriği ile ilgili olarak ELTA'nın nihai kontrolleri tamamlaması beklenmektedir.

Uçak modifikasyonlarına yönelik sertifikasyon faaliyetleri kapsamında ASELSAN içinde EASA Part 21'e uygun olarak Tasarım Organizasyonu Yeterlilik Onayı (TOYO) almak için tasarım organizasyonu kurulmuştur. Yürütülen sertifikasyon faaliyetleri kapsamında ilgili panellere katılım sağlanmıştır.

Milli Muharip Uçak Bütünleşik RF Sistem Teknoloji Geliştirme Projesi Sözleşmesi 3 Temmuz 2018 tarihinde imzalanmış ve 17 Eylül 2018 itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda faaliyetler başlatılmıştır. Radar soğurucu kompozit yapısına yönelik tasarım ve model çalışmaları yürütülmüş, bu kapsamdaki iş geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir.



HEWS - Helikopter Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi Projesi

GÜNÜMÜZÜN HARP KONSEPTİNDE, ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ, EN SON TEKNOLOJİYE SAHİP ALMAÇ, İŞLEMCİ VE ANTEN BİRİMLERİ VE KULLANIM ÖZELLİKLERİ İLE KUSURSUZ ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR. ASELSAN, HARP SAHASINDA KULLANILABİLECEK PEK ÇOK ELEKTRONİK DESTEK (ED) VE ELEKTRONİK TAARRUZ (ET) SİSTEM ÇÖZÜMLERİNE SAHİPTİR.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı Hava Platformunda Uzaktan Elektronik Destek/Elektronik Taarruz (HAVA SOJ) Projesi Sözleşmesi 9 Ağustos 2018 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanmıştır. Uçak tedariki ve modifikasyonu işlerinin TUSAŞ tarafından üstlenilmesi ve sözleşmenin ASELSAN-TUSAŞ İş Ortaklığına devri hususunda SSB ve TUSAŞ ile mutabakat sağlanmıştır.

TUSAŞ ile iş ortaklığı anlaşması 10 Ekim 2018 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşmenin ASELSAN-TUSAŞ İş Ortaklığına devri için 25 Aralık 2018'de sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiştir. Proje Uygulama Takvimi Yürürlük Tarihi (T0) ve avans ödemesi şartlarını sağlamaya yönelik çalışmalar, risk azaltıcı teknik çalışmalar ve alt yüklenici adayları ile sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN'ın özgün olarak geliştirmekte olduğu MULTI-INT Özel Görev Uçağı ve Yer Destek Merkezi için yurt dışı müşterilere teklif verilmiştir. Kendini Koruma Sistemi, ELINT ve COMINT sistemleri ile ilgili yurt içi/yurt dışı müşterilerimize çeşitli teklifler verilmiştir.

Artan Kızıl Ötesi (IR) füze tehdidini bertaraf etmeye yönelik hava platformlarına entegre edilmek üzere Yönlendirilmiş Kızıl Ötesi Karşı Tedbir Sistemi (DIRCM) tedarik çalışmaları sürdürülmüştür.

HEWS-Helikopter Elektronik Harp Kendini Koruma Sistemi Projesi

Deniz Elektronik Harp (EH Sistemleri)

ASELSAN'ın uzun yıllara dayanan EH tecrübesine ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın bilgi ve tecrübesi ile birlikte milli olarak gerçekleştirilen Elektronik Harp Suiti ilk kez TCG FATİH ve TCG YILDIRIM platformlarına entegre edilmiş ve zorlu saha performans testleri sonucunda başarı ile teslimatı gerçekleştirilmiştir. YAVUZ Sınıfının üçüncü gemisi olan TCG YAVUZ platformunda liman kabul testleri 2018 yılı içinde başarı ile tamamlanmıştır. Dördüncü gemi olan TCG TURGUTREİS platformuna EH Suit entegrasyon faaliyetleri tamamlanmış olup, 2019 yılı içinde tüm kabul faaliyetlerinin tamamlanması hedeflenmektedir.

Yavuz projesi kapsamında tasarlanarak üretimi gerçekleştirilen ve başarı ile ilgili platformlara entegre edilerek saha performansı ile kendini ispatlayan Milli Elektronik Harp Suit (MEHS) sisteminde yeni bir aşamaya geçilerek, BARBAROS Sınıfı Firkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu EH Suit sözleşmesi 2018 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

Pakistan donanması envanterindeki AGOSTA90E denizaltılarının elektronik harp modernizasyonu kapsamında imzalanan sözleşmeye uygun olarak, geliştirilen ilk sisteminin fabrika kabul testleri Pakistan heyetinin katılımı ile başarı ile tamamlanmıştır. 2019 yılı içinde, diğer sistemlerin fabrika kabul testleri ve ilk sistemin liman kabul testleri/deniz kabul testleri faaliyetlerine devam edilecektir.

Pakistan AGOSTA90E projesinin periskop sağlayıcı firması olan HENSOLDT firmasına, ilk geminin RWR/GPS anten ve Sinyal Dağıtım Birimi (SDU) fabrika kabul testleri başarı ile tamamlanmış ve sistemlerin Almanya'ya ihracatı gerçekleştirilmiştir. Diğer gemi sistemlerinin teslimat faaliyetlerine devam edilmektedir.

Ülkemizin Milli Savaş gemisi projesi olan MİLGEM'in dördüncü gemisi olan TCG KINALIADA için üretilen ARES-2N Elektronik Destek Sisteminin fabrika kabul testleri, yapılan çok sayıda performans ve fonksiyon kontrolü testleri 2018 yılında başarı ile tamamlanmıştır.

MİLGEM platformlarının üçüncü gemisi olan TCG BURGAZADA için üretilen ARES-2N Elektronik Destek Sistemi, liman kabul ve deniz kabul testleri de 2018 yılı içinde başarı ile tamamlanarak TCG BURGAZADA donanmamıza teslim edilmiştir.

Yeni Tip Denizaltı projesi kapsamında Alman periskop üreticisi HENSOLDT firmasının birinci denizaltıya entegre edeceği periskoplar, ASELSAN tarafından RAM (Radar Absorbing Material) ile kaplanmıştır. Ürünlerin fabrika kabul testleri 2018 yılı içinde başarı ile tamamlanmış ve diğer sistemlerin teslimatına da 2019 yılı içinde devam edilecektir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın tecrübe ve yönlendirmeleri ile sahada etkinliği kanıtlanan ARES/AREAS serisi Elektronik Harp Sistemlerimizin, dünya donanmalarına ihracatı amacı ile yürütülen faaliyetler neticesinde, dost ve kardeş ülke Pakistan Donanmasının ihtiyacını karşılamak üzere uluslararası rekabet şartlarında kazanılan ihaleler ile yeni sözleşmeler imzalanmıştır.

Elektronik Harp Görünmezlik Teknolojileri kapsamında; ASELSAN'ın EH tecrübesi, Görünmezlik Teknolojisi (Signature Management) alanında da milli ürünler oluşturmasına ve bu ürünleri kullanarak platformların Radar Kesit Alanı (RKA) azaltımı uygulamaları yapabilmesini mümkün kılmıştır. Türkiye'nin Yeni Tip Denizaltı Projesinde kullanılacak periskop ve sürülebilir direkler için RKA azaltımını sağlayacak radar soğurucu boya ve kompozit yapı çalışmaları periskop ve denizaltı direk üreticileri olan Alman HENSOLDT ve GABLER GmbH firmaları ürünlerinde kullanılmak üzere çalışmalar

gerçekleştirilmiştir. Mevcut bilgi birikimi ile kara, hava ve deniz ortamındaki tüm platformların RKA azaltım çalışmalarına katkı sağlanmaktadır.

RADAR SİSTEMLERİ

Radar sistemlerine yönelik faaliyetlerimiz, ASELSAN Gölbaşı Radar ve Elektronik Teknoloji Merkezi'nde, tasarım, üretim ve test altyapıları kullanılarak; üniversitelerimiz ve yurt içi çözüm ortaklarımızla iş birliği içinde yoğun olarak sürdürülmüştür. Radar faaliyet sahasında yürütülen bu çalışmalar ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, özgün sistemlerle karşılanmasının yanı sıra radar sistemlerimizin yurt dışına satışının gerçekleştirilmesi ve faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi hedeflenmektedir.

ASELSAN, 1991 YILINDA ALINMIŞ OLAN SAVUNMA SANAYİİ İCRA KOMİTESİ KARARI DOĞRULTUSUNDA ÜLKEMİZİN RADAR TEKNOLOJİ MERKEZİ OLARAK SİLAHLI KUVVETLERİMİZİN RADAR İHTİYAÇLARININ GELİŞMİŞ TEKNOLOJİYE SAHİP RADAR SİSTEMLERİ İLE KARŞILANMASI İÇİN BU ALANDAKİ FAALİYETLERİNİ ARTIRARAK SÜRDÜRMEKTEDİR.

2018 yılında hedeflere uygun olarak, farklı platformlarda görev yapacak radarlara ilişkin iş geliştirme, kavramsal tanımlama, tasarım, üretim, platform entegrasyonu, test, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine çeşitli projeler kapsamında devam edilmiştir. Savunma Sanayii Başkanlığı ile yürütülen KORKUT ve Ateş İdare Cihazı sistemlerinin seri üretim sözleşmesi kapsamında, Mobil Arama Radarı (MAR) ile Atış Kontrol Radarı (AKR) seri üretimine devam edilmiştir. HİSAR-A projesi için Mobil Arama Radarı ve HİSAR-O projesi için KALKAN radarının test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Yıl içinde gündeme gelen yurt dışı talepler doğrultusunda KALKAN ve MAR için teklifler verilmiş, müşteri makamlar ile iş geliştirme ve demo/test faaliyetleri yürütülmüştür

KALKAN - II seri üretim sözleşmesi kapsamında KALKAN-II Hava Savunma Erken İkaz Radarlarının üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. İlk parti teslimatlar 2019 yılı içinde gerçekleşecektir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığımızın Erken İhbar Radar Sistemleri Faz-1 Projesi kapsamında yürütülen Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı (AESA) anten yapısına sahip, taşınabilir erken ihbar radar sistemlerinin kritik tasarım aşaması tamamlanmış olup, birimlerin üretim ve doğrulamalarına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi Aşama-C Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Uzun Menzilli Arama Radarı, Çok Fonksiyonlu Atış Kontrol Radarı ve Radar Arayıcı Başlık geliştirme faaliyetleri yapılacaktır. 2018 yılı içinde, projenin sistem tasarım tanımı aşaması tamamlanmıştır. Sistem ve alt sistem tasarım faaliyetleri devam etmektedir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığımızın TF2000 Hava Savunma Firkateyninin hava ve su üstü harbine yönelik radar fonksiyonlarını yerine getirecek entegre radar suiti olan ÇAFRAD sisteminin teknoloji gösterim prototipi geliştirme faaliyetleri kapsamında; sistem seviyesi testler ile fabrika kabul testlerinin başarıyla tamamlanmasını takiben, Faz-1 projesinin son adımı, sistemin entegre edildiği TCG GÖKSU platformunda ESSM güdümlü mermi atışı başarıyla icra edilerek hedef ilk denemede imha edilmiştir. Çok Fonksiyonlu radar, hava ve su üstü hedeflerini tespit ve takip edebilecek, atış kontrol fonksiyonu

sayesinde top ve füze sistemleri için angajman desteği verecektir. Aydınlatma Radarı, füze sistemleri için aydınlatma ve güdüm fonksiyonu sağlayacaktır. IFF Sistemi ise, dönmeyen tipte silindirik Aktif Faz Taramalı anten yapısına sahip olacak olup, çok uzak menzile kadar sorgulama yapabilecektir. Projenin geldiği aşama itibarıyla sınırlı sayıda ülkenin sahip olduğu DAR (Digital Array Radar-Sayısal Dizi Radar) geliştirme ve üretme yeteneğine kavuşulmuştur.

2018 yılı içinde imzalanan SERHAT Havan Tespit Radarı üretim faaliyetlerine devam edilmiş ve ilk parti sistemlerin teslimatı tamamlanmıştır. Teslimat faaliyetleri tamamlanmış olan SERHAT Havan Tespit Radarları halen yoğun ve etkin olarak kullanılmaktadır. Havan tehdidi altındaki bölgelerin korunması ve bu tip saldırılara yönelik tedbirlerin alınması açısından kritik önemi olan SERHAT radarları ülkemizin havan tehdidi altında bulunan yurt içinde ve yurt dışındaki farklı bölgelerinde etkin kullanımı için silahlı kuvvetlerimize gerekli saha desteğinin verilmesine devam edilmiştir. SERHAT Radarına, emsal sistemlere göre üstünlükleri nedeniyle yurt dışından da talepler gelmekte olup, radarımızın değişik ülkelere satışına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyacı doğrultusunda, dost ve düşman unsurlar tarafından gerçekleştirilen havan, top ve roket atışlarını tespit ederek atım ve düşüm yerini hassas bir şekilde hesaplayan Silah Tespit Radarı Projesi kapsamında 2018 yılı içerisinde kritik tasarım aşaması tamamlanmış, birim/

alt sistemlerin üretim ve doğrulama çalışmalarına devam edilmiş ve sistem entegrasyonu hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. Proje kapsamında Silah Tespit Radarı Sisteminin ve alt birimlerinin yurt içinde özgün olarak tasarımı, geliştirilmesi ve üretim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

ACAR Gözetleme Radarının yurt içinde ve dışında farklı uygulamalarda kullanımına yönelik çalışmalar yoğun olarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda geniş yükseliş kapsamasına sahip ACAR-İHA radarı ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmiş ve üretimine başlanmıştır. ACAR Kara Gözetleme Radarı ve ACAR-İHA Radarı yurt içinde olduğu gibi yurt dışından da yoğun ilgi görmektedir. Bu kapsamda 2018 yılı içinde Arjantin'e satış gerçekleşmiş ve radarlar üretilerek teslimatı yapılmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı doğrultusunda devam eden Hava Trafik Kontrol Radar Sistemi Projesinin kritik tasarım aşaması tamamlanmıştır. Sivil hava meydanlarında da kullanılmak üzere geliştirilmekte olan sistemin entegrasyon ve test çalışmalarına 2019 yılında başlanacaktır.

Terörle mücadele kapsamında; yer altındaki metal/plastik mayın ve El Yapımı Patlayıcıların (EYP) görüntülenerek tespit ve teşhis edilmesi amacıyla yeni nesil, özel geliştirilmiş görüntüleme algoritmalarına sahip, insanlı veya insansız araçlar üzerinde kullanılabilen, Yere Nüfuz Eden Görüntüleme Radarı (YENER) da içeren Modern Mayın Tespit Sistemleri Projesi Sözleşmesine yönelik görüşmeler tamamlanmış olup; SSB ile sözleşme imzalanması beklenmektedir.

Askeri alanda edinilen tecrübe ve bilgi birikimiyle ülkemizin ihtiyacı olan sivil radarların geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda, X-Bant Meteoroloji Radarı test faaliyetlerine 2018 yılında devam edilmiştir.

Yakın mesafeden atılan RPG ve Anti-Tank güdümlü mermilerin yüksek doğrulukla tespit ve takibini gerçekleştirmek üzere AKKOR Aktif Koruma Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında Fiziksel İmha Radarı ve PULAT Projesi kapsamında radar sensörü çalışmalarına devam edilmiştir.

PULAT Radar Sensörü geliştirme çalışmaları tamamlanarak saha testleri başarıyla yapılmıştır.

Sahil gözetleme ve gemi trafik yönetimi amacıyla Ulaştırma Bakanlığı Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ile SERDAR-7M Radarları için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında SERDAR-7M Radar Sisteminin Gönderme ve Alma yapısına yedekli çalışma yeteneği kazandırılmıştır. Ayrıca, Sahil Güvenlik Komutanlığı ile sözleşmeler imzalanmış; bu sözleşmeler kapsamında SERDAR-4M ve SERDAR-7M Radarı teslim edilmiş ve işletmeye alınmıştır.

Deniz Kuvvetleri filosuna yeni katılacak olan Amfibi Çıkarma Gemisi (Landing Ship Tank - LST) projesi kapsamındaki gemilere ait radar sistemlerinin deniz kabul faaliyetleri icra edilmiştir. MİLGEM sınıfı korvet serisinin devamı olan dördüncü gemi radar sistemleri fabrika kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Deniz Kuvvetleri filosuna yeni katılacak olan Çok Maksatlı Amfibi Hücum Gemisi (Landing Helicopter Dock - LHD) projesi kapsamındaki ilk gemiye ait radar sistemlerinin platform ve savaş sistemine entegrasyon tasarımı ile üretimlerine planlara uygun olarak devam edilmektedir.

2018 yılında imzalanan Barbaros Sınıfı Firkateynlerin yarı ömür modernizasyonu projesi çerçevesinde, ESSM güdümlü mermisi ile birlikte kullanılmak üzere aydınlatma özellikli çift-bant atış kontrol radarı geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

AKINCI Silahlı İnsansız Hava Aracının hava-hava ve hava-yer görevlerinde ihtiyaç duyduğu burun radarının milli ve yerli olarak geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2018 yılı içinde başlatılmıştır.

Hava platformları için geliştirilen ilk görüntüleme ve hareketli hedef tespit radarı olan SARPER Sentetik Açıklıklı Radar (SAR) Sisteminin seri üretimleri tamamlanmış ve TUSAŞ'a teslim edilmiştir. Teslim edilen sistemlerden bir adedi ANKA platformuna entegre edilmiş olup uçuş testleri tamamlanmıştır.

Güdümlü mermi sistemlerinde kullanılmak üzere radar arayıcı başlık alt sistemlerinin geliştirilmesi, prototip üretimleri ve döngüde donanım testleri dahil doğrulama faaliyetlerine çeşitli projeler kapsamında devam edilmiştir. ATMACA Satıhtan Satha Güdümlü Mermi Projesi'nin seri üretim dönemi kapsamında radar arayıcı başlık üretimleri için sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

Radar sistemlerimizin ve alt bileşenlerinin yurt dışına satışına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

NATO çalışma gruplarına katılım sağlanarak geleceğe yönelik radar ihtiyaçlarının ve teknolojilerinin tanımlanması çalışmalarına devam edilmiştir.

Milli Muharip Uçak Geliştirme Projesi kapsamında 2018 yılında TUSAŞ ile imzalanan Bütünleşik RF Sistemi Teknoloji Geliştirme Projesi Sözleşmesi içinde yer alan çok fonksiyonlu muharip uçak burun radarı kritik teknoloji elemanlarının teknoloji hazırlık seviyesinin yükseltilmesi ile radar işlevlerine yönelik ön tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

Envanterdeki F-16 uçaklarına entegre edilerek kullanılmak üzere aktif faz dizili antene sahip çok fonksiyonlu AESA burun radarının geliştirilmesi için SSB, Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve ASELSAN arasında 2018 yılında bir protokol imzalanarak radar geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

FAALİYET ALANLARI

Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı

Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri (UGES) Sektör Başkanlığı

ASELSAN; ULAŞIM SİSTEMLERİ, GÜVENLİK SİSTEMLERİ, ENERJİ SİSTEMLERİ, TRAFİK & OTOMASYON SİSTEMLERİ VE SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ KONULARINDA LİDER ÇÖZÜM ÜRETİCİSİ OLMAYI HEDEFLEMEKTEDİR.

UGES Sektör Başkanlığı 2018 yılında; ulaşım, güvenlik, enerji ve otomasyon projeleri kapsamında; Raylı Araç Sistemleri, Elektrikli ve Hibrit Araç Sistemleri, Raylı Araç Sinyalizasyon ve Kontrol Sistemleri, İç Güvenlik Sistemleri, Sahil Güvenlik Sistemleri, Kent Güvenlik Sistemleri, Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim ve Otomasyon Sistemleri, Sağlık Teknolojileri Sistemleri, Güç Kontrol ve Yenilenebilir Enerji Sistemleri için teknoloji, donanım, yazılım, cihaz ve sistem geliştirme, üretim, yurt içi ve yurt dışı satış ve satış sonrası destek faaliyetlerine devam etmiştir.

Ar-Ge Faaliyetleri

Ulaşım ve Enerji Sistemlerine yönelik Ar-Ge ve Teknoloji geliştirme çalışmaları kapsamında teknolojideki en son yenilikleri içeren yapıtaşlarını geliştirmek üzere; SiC Anahtarlama Elemanı Tabanlı Yüksek Verimli/Yüksek Güç Yoğunluklu Güç Çeviriciler ve Süper Kapasitör Tabanlı Enerji Geri Kazanım Sistemi Geliştirme çalışmalarında prototipler tamamlanmış ve doğrulanmıştır.
GaN Tabanlı Güç Anahtarlama Elemanı Geliştirme, Çekiş Sistemlerinde Hata Olmadan Hataların Tespitine Yönelik Çözüm Geliştirme ve Temassız Güç Aktarım Teknolojileri Geliştirme çalışmalarında üniversite-sanayi iş birliği programları kapsamında projeler başlatılmıştır.

Bu çalışmalarda amaç; fark yaratmayı hedefleyen verimli, kompakt ve hafif yapıtaşları geliştirmektir.
Ulaşım çözümlerinin kritik alt sistemlerine yönelik yapılan Ar-Ge çalışmaları kapsamında;

- Hafif Raylı Araçlar için Çekiş Sistemi Geliştirme,
- Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi Geliştirme,
- Tramvay Araçları için Çekiş Bileşenleri Geliştirme,
- Hibrit ve Elektrikli Araçlar için Çekiş ve Kontrol Sistemi Geliştirme,
- ERTMS Seviye 1-2 Araç Üstü Otomatik Tren Koruma ve Kontrol Sistemi Geliştirme,
- Demiryolları için Akustik Algılayıcı Sistem (MIDAS-R) Geliştirme,
- CBTC tabanlı Metro Sinyalizasyon Sistemi Geliştirme

çalışmalarında prototip sistem çözümlerinin, metro, tramvay ve otobüs platformlarında denemeleri yapılmış, lokomotif ve elektrikli bölgesel tren denemeleri için de projelere devam edilmiştir.

Ayrıca elektrik enerjisinin güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir şekilde üretimini, iletimini, dağıtımını ve

kullanımını hedefleyen sistemlere yönelik;

- Alçak Gerilim Dağıtım Sistemleri için Güç Kalitesi Ölçüm ve Analiz Cihazları Geliştirme,
- Elektrik İletim Şebekesi için Gelişmiş Uç Birim Geliştirme,
- Rüzgar Türbinleri için Tam Ölçek Güç Dönüştürücü Birimleri Geliştirme,
- Hibrit Enerji ve Mikro Şebeke Sistemleri Geliştirme,
- Yüksek Verimli Arkadan Bağlantılı Güneş Hücresi Geliştirme,
- SCADA ve Enerji Yönetim Sistemleri Geliştirme

çalışmaları yürütülmüştür.

Güvenlik sistemleri kapsamında; Çok Çekirdekli Heterojen Platformlarda Video İşleme için Algoritma Geliştirme ve Platform Optimizasyonu, El Yapımı Patlayıcı (EYP) İnceleme Sistemi Prototip Geliştirme, Dağıtık Akustik İhlal Tespit Sistemi ve Keskin Nişancı Tespit Sistemi geliştirme çalışmaları önemli ölçüde tamamlanmış, performans iyileştirme ve saha denemeleri devam etmektedir. Diğer taraftan yeni uygulamalar için yeni versiyonlar geliştirmek üzere çalışmalara başlanmıştır.

Sağlık alanında; Radyoloji (X-Ray) Görüntüleme Sistemleri Geliştirme, Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Sistemi Geliştirme, Harp ve Acil Yardım Akıllı Turnikesi (HAYAT) geliştirme çalışmalarında prototip aşamasına gelinmiştir.

ULAŞIM, UGES BÜNYESİNDE ASELSAN'IN UZMANLAŞTIĞI FAALİYET ALANLARINDAN BİRİDİR.

ULAŞIM SİSTEMLERİ

Ulaşım Sistemleri alanında faaliyetler; Raylı Araç ve Sinyalizasyon Sistemleri ile Elektrikli Araç Sistemleri programlarında yürütülmektedir.

RAYLI ARAÇ SİSTEMLERİ

Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri
ASELSAN tarafından raylı araçların kalbi olarak nitelendirilen ve bugüne kadar yurt dışından tedarik edilen çekiş (cer) sistemi, milli imkânlarla özgün donanım, yazılım ve algoritmalar geliştirilerek yerlileştirilmiştir.

Modüler mimariye sahip, yeni nesil IGBT (Insulated Gate Bipolar Transistor) teknolojisi ve DSP (Digital Signal Processing) tabanlı kontrol elektroniği içeren çekiş kontrol sistemi, EN50155, EN50125, EN50163, EN50121, EN61287, EN61377 gibi raylı araç standartlarına uygun olarak geliştirilmiştir.

Geliştirilen sistemler hem Ankara Metrosu, hem de İpekböceği araçlarına entegre edilmiş olup, işletme testleri aşamasında sistem sorunsuz olarak kullanılır duruma getirilmiştir. Geliştirilen sistemin modüler olması nedeni ile yüksek hızlı tren, bölgesel elektrikli tren setleri, anahat ve manevra lokomotifleri gibi raylı araçlara kolayca adapte edilebilecektir. Lokomotif ve bölgesel tren platformlarında kullanılmasına yönelik TÜLOMSAŞ ve TÜVASAŞ ile projeler yürütülmektedir. TÜLOMSAŞ ile birlikte yürütülen Hibrit Manevra Lokomotifi projesinde ASELSAN tarafından çekiş sistemi geliştirilmektedir. Geliştirilen lokomotifin prototipi 2018 yılında Berlin/Almanya'da düzenlenen Innotrans Fuarı'nda sergilenmiştir.

TÜVASAŞ tarafından açılan Milli Elektrikli Tren Seti için cer (çekiş) zinciri tedariki ihalesi kapsamında teklif sunulmuştur. Sözleşme 2018 yılı içerisinde imzalanmış ve tasarım sonlandırılarak üretim faaliyetlerine başlanmıştır. Ürünler 2019 yılında TÜVASAŞ'a teslim edilecektir.

Yardımcı Güç Sistemleri
ASELSAN tarafından farklı güç gereksinimlerine uygun olarak; tramvay, metro, bölgesel tren, lokomotif vb. raylı sistem araçlarında kullanılmakta olan yardımcı güç üniteleri

geliştirilmektedir. Geliştirilen sistemler yeni nesil IGBT veya SiC bileşenleri ile raylı araç standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

ASELSAN Yardımcı Güç Sistemleri hibrit manevra lokomotifi, Milli Elektrikli Tren ve ANKARAY hafif raylı sistemlerinde kullanılmak üzere tasarlanmıştır ve üretim faaliyetleri sürdürülmektedir. Üretilen yardımcı güç üniteleri 2019 yılında teslim edilecektir.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi

Raylı araçların beyni olarak nitelendirilen tren kontrol ve yönetim sistemi, ASELSAN tarafından, yüksek hızlı tren, bölgesel tren ve metro vb. araçlar için yenilikçi mimari, algoritma, donanım ve yazılım içeren yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip olacak şekilde geliştirilmektedir.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi kapsamında raylı ulaşım araçlarının en önemli bileşenlerinden, yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyesine sahip bilgisayar donanım, yazılım ve kontrol algoritmaları geliştirilmektedir. Modüler yapıda tasarlanan Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi bilgisayarı raylı ulaşım araçları için kabul görmüş standartlarca (IEC61508, EN50155 gibi) tariflenen yüksek emniyet ve güvenilirlik seviyelerine sahip olup; mimarisi, kontrol, emniyet ve güvenilirlik algoritmaları, donanımı ve gömülü yazılımı ile tümüyle özgün olarak geliştirilmektedir. Bu çalışma kapsamında geliştirilen modüler bilgisayar sistemi, Merkezi Kontrol Ünitesi (CCU), Otomatik Tren İşletim Sistemi (ATO), Otomatik Tren Koruma Sistemi (ATP), İnsan Makine Arayüzü (HMI), Sinyalizasyon, ve benzeri kritik bilgisayar sistemi olarak konfigüre edilebilecek ve yüksek hızlı tren, bölgesel tren, metro, tramvay gibi tüm raylı araç sistemlerinin ihtiyaç duyduğu hayati bilgisayar sistemlerinde kullanılabileceği değerlendirilmektedir.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi Ankara Metrosunda kullanılmakta olup, lokomotif ve bölgesel elektrikli tren setleri için kullanılmasına yönelik TÜLOMSAŞ ve TÜVASAŞ ile birlikte çalışılmaktadır. TÜLOMSAŞ ile birlikte hibrit manevra lokomotifleri için gerekli olan tren kontrol ve yönetim sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Ayrıca TÜVASAŞ tarafından tasarlanan Milli Elektrikli Tren Seti tren kontrol ve izleme sisteminin geliştirilmesi amacıyla TÜVASAŞ ile ASELSAN arasında sözleşme imzalanmıştır. Proje kapsamında tasarım sonlandırılmıştır; prototip birimlerin üretimleri ise 2019 yılında tamamlanacaktır.

Enerji Yönetim Sistemi

Süper kapasitör ve yeni nesil bataryaların birlikte kullanıldığı enerji yönetim sistemi sayesinde, raylı araçların frenleme esnasında ısı enerjisi olarak harcadığı rejeneratif enerji, verimli bir şekilde depolanıp istenildiği zaman efektif bir şekilde kullanılabilmektedir.

Enerji Yönetim Sistemi (EYS), hem araç üzerinde hem de istasyonlarda sabit olarak kullanılabilecek modüler yapısı ile özellikle tramvayların katenersiz işletilmesini ve şehir içi raylı ulaşım hatlarında %30 seviyelerine kadar enerji tasarrufu sağlamaktadır.

ASELSAN tarafından raylı ulaşım araçlarına yönelik verimliliği artıran, maliyeti düşüren enerji yönetim sistemi

geliştirme faaliyetlerine başlanmıştır. Bu sistem sayesinde raylı ulaşım araçlarının hem elektrik tüketimlerinin azaltılması hem de katenersiz olarak operasyonu mümkün hale gelecektir.

Bu kapsamda Hibrit Manevra Lokomotifinde frenleme enerjisinin depolanabilmesi, kapalı ortamda emisyonsuz çalışma olanağına erişilmesi, gürültü seviyesinin düşürülmesi ve yakıt tasarrufunun sağlanmasına yönelik Enerji Yönetim Sistemi geliştirilmiştir.

Anahat ve Metro Sinyalizasyon Sistemi
Geleceğin enerji verimliliği yüksek, güvenli ve emniyetli ana hat ve şehir içi raylı ulaşım sistemleri için; yüksek modern teknolojileriyle, uluslararası standartlara uygun sinyalizasyon koruma sistemi donanım ve yazılımları geliştirilmektedir. ASELSAN'ın raylı sistem sinyalizasyon çalışmaları metro hattı ve ana hat olmak üzere iki temel ürün ailesi bünyesinde yürütülmektedir.

Her iki ürün ailesi için ASELSAN Ar-Ge çalışmalarını, müşterilerinin de içinde olduğu, TÜBİTAK, Üniversiteler ile bu konuda yetkin altyüklenicilerin bulunduğu bir ekosistemde devam ettirmektedir.

Ana hatlar için, ERTMS (European Railway Traffic Management System) tabanlı sinyalizasyon sistemlerinin ana müşterisi TCDD'dir. Bu kapsamda ana hat araçlarına yönelik araç üstü koruma ekipmanının geliştirilmesi amacıyla TÜBİTAK TEYDEB projesi yürütülmektedir.

Metro hatları için, CBTC (Communication Based Train Control) tabanlı sinyalizasyon sistemlerinin ana müşterisi Belediye İşletmeleridir (Örnek: Metro İstanbul). 2018 yılında Metro İstanbul ve TÜBİTAK ile M1 metro hattı sinyalizasyon modernizasyonu ihalesinde Milli CBTC Sisteminin araç üstü ekipmanlarının geliştirilmesine yönelik yapılan ihaleyi ASELSAN kazanmıştır. ASELSAN'ın aynı zamanda Proje Teknik Yöneticisi olduğu sözleşme kapsamında teknik ve idari çözüm çalışmaları Metro İstanbul ve TÜBİTAK ile birlikte yürütülmektedir.

Bunların dışında iş geliştirme faaliyetleri kapsamında UAB-Alt Yapılar Genel Müdürlüğü ve sektörün önde gelen firmaları ile görüşmeler yapılmakta ve olası iş birliği çalışmaları değerlendirilmektedir.

Raylı sistem sinyalizasyon çalışmaları

Demiryolu Hattı Muayene ve Güvenlik Sistemleri
Demiryolu hatlarının güvenliklerinin sağlanması ve verimliliklerinin artırılması amacıyla; yüksek teknolojili algılama, teşhis ve gösterim sistem algoritma, yazılım ve donanımları geliştirilmektedir.

Demiryolu güvenliğinin, dışardan gelecek saldırılara karşı, sağlanması, hattın düzenli olarak izlenmesi ve herhangi anormal bir durumda operatörlere uyarılar çıkartılmasıyla mümkün olmaktadır. İzleme sistemleri üzerine eklenen farklı algoritmalarla hattın düzenli olarak takibi ve önleyici muayenesi yapılabilmektir. Bu amaçlarla geliştirilen akustik algılama tabanlı MIDAS-R sistemi demiryolu işletmecilerinin, hattı düşük maliyete ve yüksek verimlilikte idame etmesi sağlanmaktadır.

Elektrikli Araç Sistemleri
Kara, deniz ve havada kullanılan elektrikli araçlar için temel kritik bileşenler olan Batarya Yönetim Sistemi, Çekiş Sistemi (Motor Sürücü Birimi ve Elektrik Motoru), Araç Kontrol ve Yönetim Sistemi, gelişmiş sensör (Gece/Gündüz görüş kamerası, LIDAR, RADAR, vb.) birimleri ile araç güvenliği yazılım ve donanımlarını (Otonom araç kontrol, otomatik fren, vb.) yerli imkânlar ile maliyet etkin olarak araç üreticisi firma ve kurumlara (Fabrika, Tersane, vb.)

Elektrikli otobüs

sağlamak amacı ile geliştirme, üretim ve test faaliyetleri yürütülmektedir.

ASELSAN tarafından geliştirilmiş elektrikli çekiş sistemine sahip TEMSA Avenue EV 12 mt. Elektrikli Otobüs'ün gerçek koşullarda son kullanıcı tarafından kullanılacağı ilk projeye yönelik ön çalışmalar tamamlanmıştır. Anadolu ISUZU ile geliştirilen hibrit çekiş sistemli kamyon projesine ait ilk prototip Almanya'da düzenlenen IAA (International Motor Show Germany) Fuarı'nda sergilenmiştir.

Yurt içinde kamu kurumlarının ihtiyacı olan elektrikli toplu ulaşım araçları için projelendirme faaliyetleri ihtiyaç makamları ile ortak fizibilite çalışmaları düzeyinde sürdürülmektedir. Özellikle belediyelerin ihtiyacı olan toplu ulaşım amaçlı otobüs çözümleri için belediyeler nezdinde de tanıtım faaliyetleri sürdürülmektedir.

GÜVENLİK SİSTEMLERİ

Güvenlik Sistemleri alanında faaliyetler; "İç Güvenlik Sistemleri", "Kent Güvenlik Sistemleri" ve "Güvenlik Sistem Teknolojileri" Programları kapsamında yürütülmektedir.

İç Güvenlik Sistemleri

İç Güvenlik Sistemleri faaliyet alanı kapsamında;

- Sınır Güvenliği,
- Mobil Platforma Entegre Güvenlik Sistemleri,
- Sahil Güvenliği,
- Karakol ve Üs Güvenliği,
- Kritik Tesis ve Altyapı Güvenliği,
- Mayın/El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele,
- Petrol ve Doğalgaz Boru Hatları Güvenliği

alt başlıklarında çalışmalar yürütülmüştür.

Sınır Güvenliği ve Mobil Platforma Entegre Güvenlik Sistemleri Faaliyetleri

AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı desteğiyle fonlanan ve AB çapındaki tüm ülkelere açık olan ihalede birinci olunarak alınan Türkiye'nin Batı Sınırlarının Güvenliğine Yönelik Araca Entegre Gözetleme Sistemi Projesi kapsamında üretim faaliyetleri yürütülmüştür. Bir başka ihale olan ve 4 kısımdan oluşan Türkiye'nin Batı ve Doğu Sınırlarının Gözetleme Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Tedarik projesinin de ilk kısmı için Hazine ve Maliye Bakanlığı ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projelerde ASELSAN tasarımı ve üretimi elektro-optik sensör sistemi, kara gözetleme radarı, askeri telsiz sistemleri ve keskin nişancı tespit sistemi gibi ileri teknoloji elektronik sistemler kullanılmaktadır.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile Suriye Sınır hattında Entegre Sınır Güvenlik Sistemi kurulumuna yönelik Sınır Güvenliği Projesi (KAYI) Sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile, Hatay ili sınır bölgesinde seçilen hudut karakollarında; 7/24 sınır hattının izlenmesi, kontrolü ve verilerin kayıt edilmesine yönelik ASELSAN ve diğer yerli sensör sistemlerinin kurulumu ve entegrasyonu ile ilgili altyapılarının hazırlanması amaçlanmaktadır.

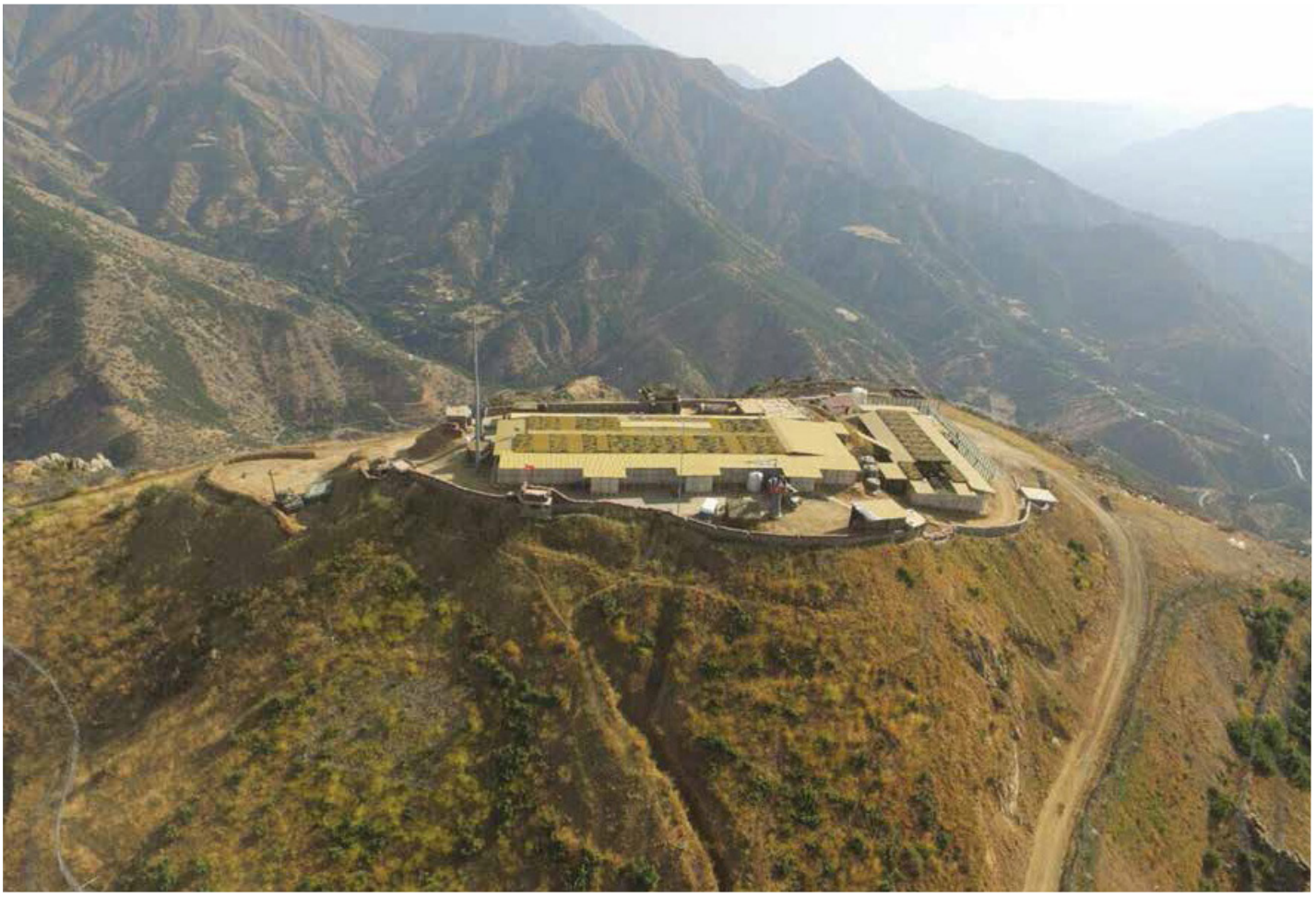
Proje kapsamında ASELSAN tasarımı ve üretimi elektro-optik sensör sistemi, kara gözetleme radarı, askeri telsiz sistemleri ve keskin nişancı tespit sistemi gibi ileri teknoloji elektronik sistemler ile yerli firmaların üretimi olan örnek sistemler kullanılacak ve bu sitemlerin yönetim ve kontrolü ASELSAN SECANS Güvenlik Yönetim Yazılımı ile sağlanacaktır.

Katar Silahlı Kuvvetleri ile imzalanan sözleşme kapsamında ASELSAN tasarımı ve üretimi sensör sistemleri ve güvenlik yönetim yazılımını içeren 1 set şelter tabanlı Sınır Güvenlik Sistemi Kullanıcı tarafından sağlanan araca entegre edilerek teslim edilmiştir.

Sahil Güvenliği Sistemleri

Aksaz ve Foça Sualtı ve Suüstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesinin garanti dönemi faaliyetleri yürütülmüştür.

YUNUS Projesi ile liman girişlerindeki sualtı ve suüstü aktivitelerinin, ileri teknolojiye dayalı Elektro-Optik, RADAR ve Sualtı sensörler kullanılarak kesintisiz olarak izlenmesi ve Aksaz/Foça Deniz Üslerinin tam korumasını sağlamaktadır.



F 511

ASELSAN, DENİZ VEYA KARADAN GELEBİLECEK HER TÜRLÜ TEHDİDİN TESPİTİ VE TANIMLANMASI, DURUMSAL FARKINDALIĞIN SAĞLANMASI, BİLGİ YÖNETİMİ, KARŞI TEDBİR/MÜDAHALE BİRİMLERİ YÖNETİMİ İLE TESİS İÇİ VE DIŞI İLE HABERLEŞME AĞININ SAĞLANMASINA YÖNELİK TESİS GÜVENLİK SİSTEMLERİ GELİŞTİRİYOR.

Prototip Mobil Radar (MORAD) Aracı Geliştirilmesi tamamlanarak Sahil Güvenlik Komutanlığına teslim edilmiştir. Proje kapsamında Sahil Güvenlik Komutanlığı envanterinde yer alan panelvan tipi bir aracın üzerine ASELSAN ürünü Sahil Gözetleme Radar Sistemi, Elektro-Optik Sistemi (termal kamera, gündüz görüş kamerası ve lazer mesafe ölçer) ve Haberleşme Sistemi kurularak ASELSAN SECANS Güvenlik Yönetim Yazılımı ile entegre edilmiştir.

Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Yönetim Sistem Yükseltmesi ve İlavesi Projesi kapsamında proje ana yüklenicisi HAVELSAN ile ASELSAN arasında 17 Nisan 2018 tarihinde alt yüklenici sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında ASELSAN tarafından 4 adet Sahil Gözetleme Radar Sistemi, 9 adet Radyo Yön Bulucu (RYB) Sistemi ve 13 adet Elektro-Optik (EO) Sistemi ile anılan sistemlere ait yedek parçaların tasarımı ve üretimi gerçekleştirilecektir. Ayrıca, bahse konu sistemlerin sahada kurulumları, test ve devreye alma çalışmaları, HAVELSAN'ın Gemi Trafiği Yönetim Sistemi Yazılımına entegrasyonu için teknik destek verilmesi işleri ile birlikte sahada mevcut 1 adet eski Radar Sistemi'nin farklı bir Trafik Gözetleme İstasyonu'na taşınmasına ilişkin yer değişikliği hizmeti sağlanacaktır.

Karakol ve Üs Güvenliği

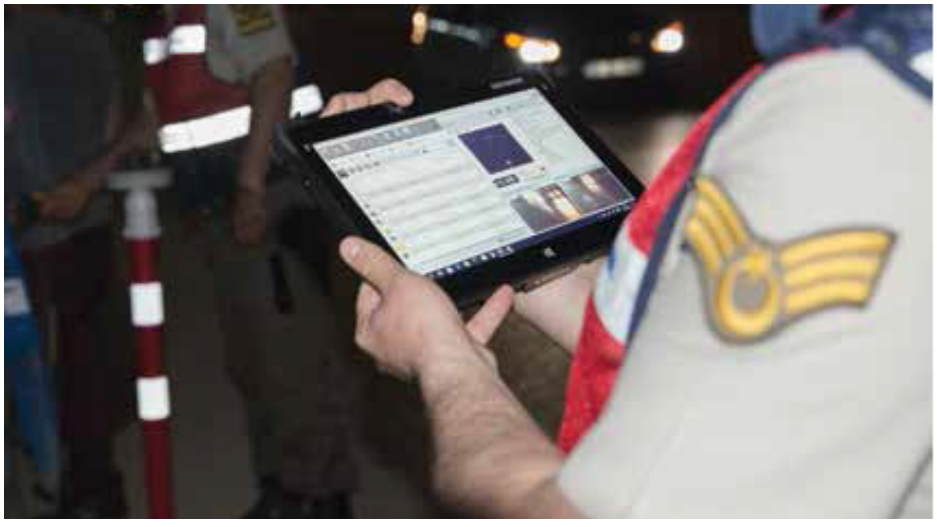
5 Şubat 2013 yılında imzalanan ve aşamalar halinde sözleşme değişiklikleri yapılarak devam etmekte olan Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesine ilişkin 2018 yılı süresince MGÜB-4-5-6-7 ve 8. Aşamaya yönelik çalışmalar başarı ile sürdürülmüş olup 11 Ocak 2018 tarihinde MGÜB-7. Aşama, 24 Temmuz 2018 tarihinde ise MGÜB-8. Aşama sözleşmeleri imzalanmıştır.

Sözleşme kapsamında kurulmakta olan üs bölgelerinde Kara Kuvvetleri Komutanlığı-Jandarma Güvenlik Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı tarafından belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda "elektronik ve fiziki güvenlik", "Balistik Koruma" ve "Yaşam" ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik unsurlar sağlanmaktadır. Kurulumu tamamlanan üslerde 7/24 kesintisiz sistem idame ve lojistik destek faaliyetleri devam ettirilmektedir.

Ayrıca Kara Kuvvetleri Komutanlığı'ndan gelen ilave ihtiyaçlar doğrultusunda müteakip MGÜB aşamalarına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Üs Güvenliği'ne yönelik çalışmalar kapsamında Somali'de bulunan Türk Görev Kuvveti Komutanlığı'nda Güvenlik Sistemi Kurulumuna yönelik olarak 2 Mayıs 2018'de Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş. ile sözleşme imzalanmış olup, sözleşme kapsamında Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Keşif Gözetleme Sistemi ve sistemlerin Entegre çalışmasını sağlayan Güvenlik Yönetim Merkezi ile gerekli enerji ve veri iletim altyapısının sağlanmasına yönelik çalışmalar yer almaktadır. Çalışmaların 2019 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kent Güvenlik Yönetim Sistemi ve Plaka Tanıma Sistemi Projesi kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ait iç güvenlik bölgesinde bulunan 4 adet gözetleme noktasının çevre güvenliğini sağlamak üzere DORUK Güvenlik Sistemi teslim edilmiştir. Söz konusu Isı ve Harekete Duyarlı Güvenlik Sistemi kapsamında termal kamera sistemi, sivil kameralar, sismik algılayıcılar gibi elektronik



sistemlerin güvenlik yönetim sistemine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca gözetleme noktasının fiziki güvenliğini sağlamak üzere tel-çit, otomatik kapı sistemi, aydınlatma gibi sistemlerin de kurulumu gerçekleştirilmiştir.
Kara Kuvvetleri Komutanlığı güvenlik ihtiyacını karşılamak üzere Savunma Sanayi Başkanlığı'nın yürüttüğü Kışla ve Karargah Fiziki Güvenlik Sistemi Projesi kapsamında IP Tabanlı Çevre Görüntüleme Sistemleri teslim edilmiştir. Projenin müteakip aşamalarında da teslimatlara devam edilecektir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı tesislerinin çevre güvenliği ve üs içerisinde bulunan sensörlere yönelik entegre güvenlik sistemi ihtiyaçları kapsamında bir kritik tesisin çevre güvenliğinin sağlanmasına yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

Kritik Tesis ve Altyapı Güvenliği

Savunma Sanayii Başkanlığı ile imzalanan Kent Güvenlik Yönetim Sistemi ve Plaka Tanıma Sistemi Projesi kapsamında Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ait iç güvenlik bölgesinde bulunan 4 adet gözetleme noktasının çevre güvenliğini sağlamak üzere DORUK Güvenlik Sistemi teslim edilmiştir. Söz konusu Isı ve Harekete Duyarlı Güvenlik Sistemi kapsamında termal kamera sistemi, sivil kameralar, sismik algılayıcılar gibi elektronik sistemlerin güvenlik yönetim sistemine entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca gözetleme noktasının fiziki güvenliğini sağlamak üzere tel-çit, otomatik kapı sistemi, aydınlatma gibi sistemlerin de kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı güvenlik ihtiyacını karşılamak üzere Savunma Sanayi Başkanlığı'nın yürüttüğü Kışla ve Karargah Fiziki Güvenlik Sistemi Projesi kapsamında IP Tabanlı Çevre Görüntüleme Sistemleri teslim edilmiştir. Projenin müteakip aşamalarında da teslimatlara devam edilecektir.

Hava Kuvvetleri Komutanlığı tesislerinin çevre güvenliği ve üs içerisinde bulunan sensörlere yönelik entegre güvenlik sistemi ihtiyaçları kapsamında bir kritik tesisin çevre güvenliğinin sağlanmasına yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

Mayın/El Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele

ÇAKI Robotik Kol Sistemi, El Yapımı Patlayıcılara karşı yol ve konvoy güvenliğini sağlamak amacıyla her türlü zırhlı araç üzerine uygulanabilecek yapıda geliştirilmiş bir sistemdir.
ÇAKI Robotik Kol Sistemi kullanımı ile, yol kenarlarına ve menfezlere yerleştirilen El Yapımı Patlayıcıları ve kumanda kablolarını belli bir mesafeden tespit ve müdahale kabiliyeti kazanılacaktır.

2018 sonu itibari ile Geliştirme Projesi tamamlanmış olup, Kara Kuvvetleri Komutanlığı hizmetlerine sunulmak üzere 10 adet PMKİ, 20 adet METİ araçlarında kullanılmak üzere toplam 30 adet ÇAKI-2 Robotik Kol Sisteminin temini için 31 Aralık 2018 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği

Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği kapsamında çalışmalara devam edilmiştir. ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı, BOTAŞ idaresinde bulunan, tüm Türkiye'deki Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının güvenliğinin sağlanması için görevlendirilmiştir. Proje kapsamında, Türkiye'de ilk kez Petrol ve Doğalgaz Boru Hatlarının Güvenliği için bir Entegre Güvenlik sistemi tasarlanıp üretilecektir. Proje 3 fazda tamamlanacak olup Faz-1 için çalışmalar başlatılmıştır. Tasarlanan sistem; boru hatlarının, hatlar üzerinde bulunan çeşitli insanlı ve insansız istasyonların ve deniz kenarındaki terminallerin güvenliği için sistem çözümleri içermektedir. Bu modüler sistem çözümü, gerektiğinde tüm boru hatlarında kullanılabilecek şekilde kurgulanmış olup, sistemde ASELSAN ürünü fiber optik algılayıcı

ihlal tespit sistemi (MİDAS), elektro-optik görüntüleme ve kayıt sistemleri (EKİNOKS ve ÇINAR) ve insansız hava araçları (MİUS) kullanılmaktadır.

Kent Güvenliği Sistemleri

Kent Güvenliği ve Güvenlik Yönetim Sistemleri Programları altında;

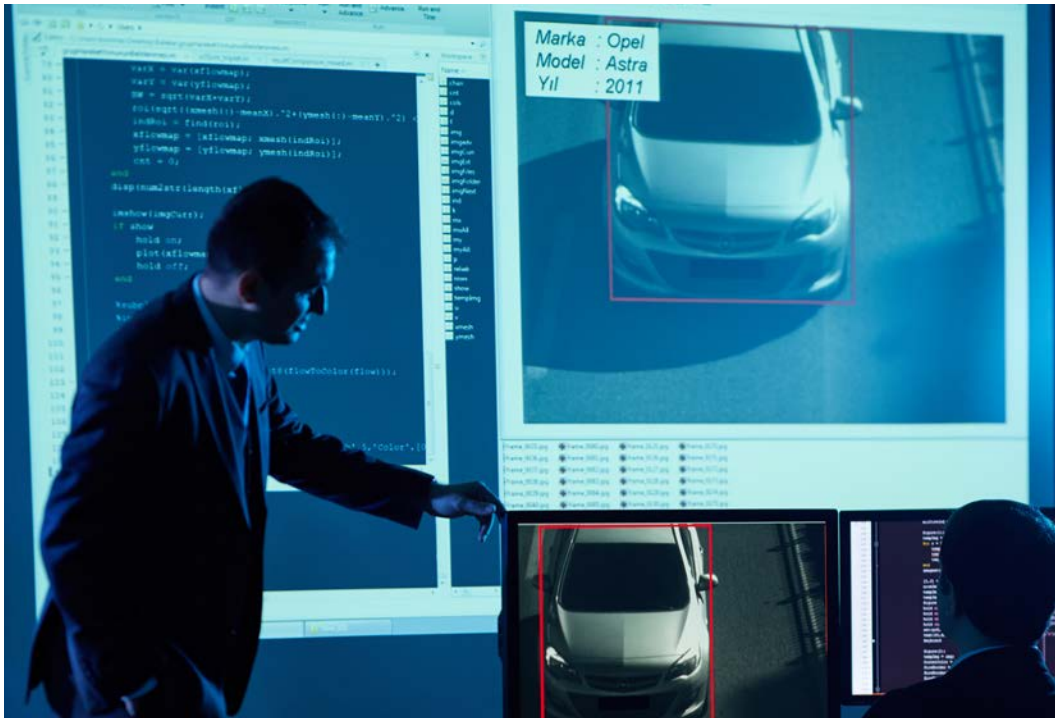
- Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS),
- Güvenli Okul

alt başlıklarında çalışmalara devam edilmiştir.

ASELSAN, KAMU GÜVENLİĞİ BAŞLIĞI ALTINDA; GÜVENLİ ŞEHİRLER, TOPLUMSAL OLAYLAR, TERÖRLE MÜCADELE, HAVACILIK GÜVENLİĞİ, DOĞAL VE SUNİ FELAKETLER, KARA TAŞIMACILIĞI GÜVENLİĞİ, KRİTİK ALTYAPILARIN GÜVENLİĞİ GİBİ KONULARDA ORTAYA ÇIKAN İHTİYAÇLARA YÖNELİK UYGUN ÇÖZÜMLER ÜZERİNE ARAŞTIRMALAR YÜRÜTÜYOR.

Savunma Sanayi Başkanlığı ile ASELSAN arasında Emniyet Genel Müdürlüğü'nün yurt çapındaki Kamera Kayıt ve İzleme Sistemi, Plaka Tanıma Sistemi ile Isı ve Harekete Duyarlı Güvenlik Sistemlerinin ihtiyacını karşılamak üzere imzalanan KGYS ve PTS Projesi kapsamında kurulumlar devam etmektedir. Mevcut durumda 106 bölgeye ayrılan projenin 103 bölgesinde kurulum faaliyetleri tamamlanmıştır. Hali hazırda kalan bölgelerden 3 bölgede kurulum faaliyeti devam etmektedir. 63 bölgenin kabul faaliyetleri tamamlanmıştır.

İmzalanmış olan 1. Ek paket kapsamında faaliyette bulunulan 68 ilin 28'inde kurulum faaliyetleri, 12 bölgenin kabulü tamamlanmıştır. Proje kapsamında ek genişletme taleplerin bulunduğu 2. Ek paket imzalanmıştır. Kent Güvenlik Yönetim Sisteminin bir parçası olarak



ASELSAN, kara mayını ve el yapımı patlayıcılara uzaktan müdahale edebilecek bir sistem geliştirmiştir.

Güvenli Okul Projesi sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında yurt çapında güvenlik riski içeren 762 okul güvenlik altına alınacaktır. Milli Eğitim Bakanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçları kapsamında gerçekleştirilecek Projenin Proje Yönetim makamı Savunma Sanayi Başkanlığı'dır. Sözleşme kapsamında 750 okulun kamera sistemleri kurulmuş ve kamera görüntülerinin okulun bulunduğu ilçedeki Kent Güvenlik Yönetim Sistemi Merkezine aktarma faaliyetleri tamamlanmıştır. Tüm kabul faaliyetlerinin 2019 3. çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde (KKTC) KGYS kurulmasına yönelik sözleşme görüşmelerine başlanmıştır. Proje kapsamında KGYS kurulacak, toplam 161 noktada yaklaşık 300 şerit Plaka Tanıma Sistemi, 550 adet farklı tiplerde kamera kurulacaktır. Yapılacak çalışma ile Plaka Tanıma Sistemi Merkezi Sakınca Sorgu yetenekleri kazandırılacaktır.

Projede yaklaşık olarak 65 km'lik fiber kurumsal haberleşme ağı oluşturulacaktır. Proje kapsamında KKTC Polis Güçlerine Türkiye KGYS yeteneklerinin kazandırılması hedeflenmektedir.

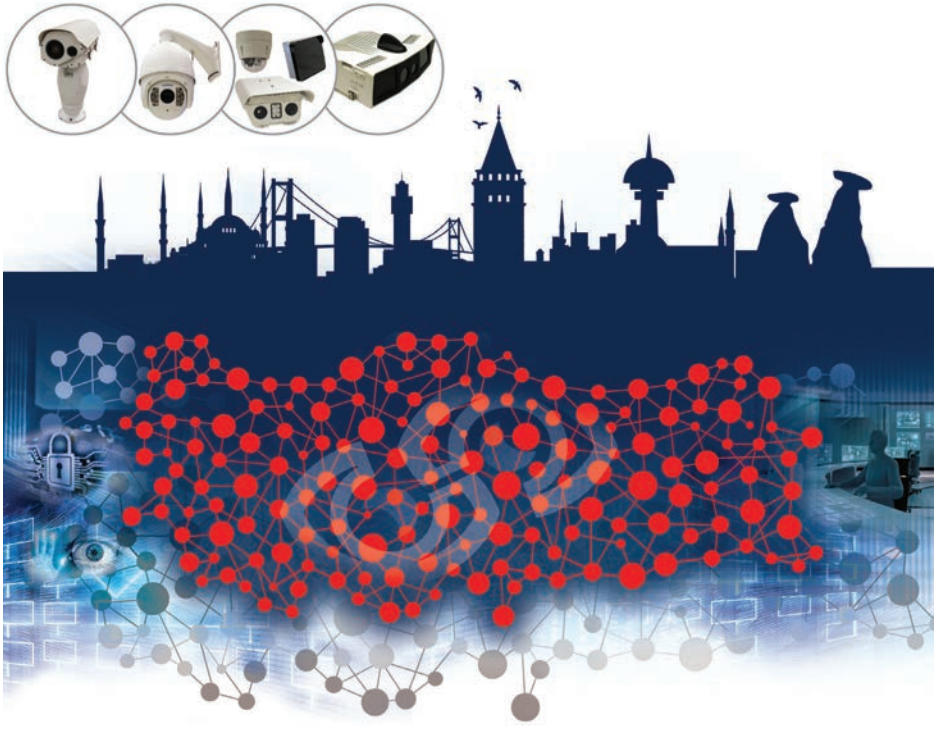
Güvenlik Sistem Teknolojileri

Güvenlik Sistem teknolojileri alanında aşağıdaki sistem ve ürünler ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir.

- KGYS Akıllı Destek Yazılımları Geliştirme
- EKİNOKS Görüntüleme Sistemi
- ÇINAR Ağ Video Kayıt Sistemi
- GEKO Plaka Tanıma Sistemi
- MÜGAS Taşınabilir Mast Üzeri Gözetleme Sistemi
- MİDAS Dağıtık Akustik Algılayıcı
- SEDA Atış Yeri Tespit Sistemi

KGYS Akıllı Destek Yazılımları Geliştirme

TÜBİTAK destekli olarak yürütülmekte olan KGYS Akıllı Destek Yazılımları Geliştirme Projesi Emniyet Genel Müdürlüğü'nün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.



Bu proje kapsamında Video Analiz Ürün Ailesi geliştirilmiş, video analiz yeteneklerinin üzerine inşa edilen üst seviye analiz algoritma çalışmaları tek bir çatı altında toplanmıştır.

MİDAS

MİDAS Sistemi Dağıtık Akustik Algılama (DAS) teknolojisi kullanılarak geliştirilen yeni nesil İhlal Tespit Sistemidir. Sistem BOTAŞ Petrol ve doğal gaz boru hatları güvenliği, Hatay Sınır hattı güvenliği ve İstanbul İGDAŞ şehir içi altyapı güvenliği projeleri başta olmak üzere kullanılamaya başlamıştır. Kritik tesislerin güvenliğinin sağlanmasında da etkin olarak kullanılabilecek olan MİDAS, bu amaçla yurt dışı sipariş almaya başlamış olup ihracatın 2019 yılı içerisinde gerçekleşmesi planlanmaktadır. Geniş kullanım alanı, kurulum kolaylığı, düşük maliyeti ve "state-of-the-art" teknolojik çözümüyle diğer sistemlerden ayrılarak avantajlı bir Rafta Hazır Ticari (RAHAT) ürün olarak ön plana çıkmaktadır.

Güvenlik alanında giderek büyüyen bir pazar olan tesis çevresi tel-çit güvenliği alanında MİDAS'ın yeni versiyonları geliştirilmekte olup, 2019 yılı içerisinde bu alana yönelik yeni ürün lansmanı yapılması planlanmaktadır. Bunun yanında demiryolu güvenliği ve sinyalizasyonu alanında da fizibilite çalışmaları yapılarak, ürünün bu alanlarda yaygınlaştırılmasına yönelik ürün yol haritası hazırlamıştır.

SEDA

Keskin Nişancılarının yerinin tespiti amacıyla akustik algılama teknolojisi kullanılarak geliştirilen SEDA Atış Yeri Tespit Sistemi gerçekleştirilen atış testlerinde yüksek başarı göstererek kendini kanıtlamıştır.

Sabit, Araç Üstü ve Tek-Er Giyilebilir kullanıma uygun 3 farklı ürün tipinde geliştirilen SEDA'nın öncelikli olarak iç güvenlik uygulamaları ve üs bölgelerinde kullanımı başlamıştır. MGÜB teslimatlar devam etmekte olup, KAYI, BMC firması tarafından geliştirilen Güvenlik Araçları projesi, AB Batı-Doğu Sınır Güvenliği Projeleri ve Katar Silahlı Kuvvetleri ile imzalanan proje kapsamında üretim ve teslimatların 2019 yılı içersinde tamamlanması planlanmaktadır. Rafta Hazır Ticari (RAHAT) ürün yapısında olan ve seri üretimine başlanmış olan SEDA'nın, yerli ve yabancı güvenlik birimlerinin ihtiyacına cevap verecek şekilde ek kabiliyetlerin kazandırılmasına yönelik çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmektedir.

MÜGAS

ASELSAN MÜGAS Taşınabilir Mast Üzeri Gözetleme Sistemi, konumdan bağımsız ve altyapı ihtiyacı gerektirmeden güvenlik birimlerinin belirli süreli gelişen gözetleme ve güvenlik ihtiyacını karşılamak üzere geliştirilmiş, potansiyel tehditlerin tespiti, teşhisi ve takip edilmesini sağlayan, gelişmiş elektronik sistemleri ve bu sistemlerin bir arada uyumlu bir şekilde çalışmasını sağlayan güvenlik yönetim yazılımını içeren uzak mobil güvenlik ve gözetleme sistemidir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ve Türkmenistan Silahlı Kuvvetlerinin acil güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması için çeşitli yerlerde kurulumu yapılmış ve halen kullanılmaya devam etmektedir.

GÜNÜMÜZ ENERJİ NAKİL GEREKSİNİMLERİNDEN DOĞAN AKILLI ŞEBEKE TEKNOLOJİLERİ ALANINDA ASELSAN; SCADA SİSTEMLERİ, ENERJİ İLETİM/ DAĞITIM YÖNETİM SİSTEMLERİ, MİKRO ŞEBEKE SİSTEMLERİ, GÜÇ SANTRALİ/ HİBRİT SANTRAL ENERJİ YÖNETİM SİSTEMLERİ KONULARINDA FAALİYETLER YÜRÜTÜYOR.

ENERJİ SİSTEMLERİ

ASELSAN, köklü mühendislik birikimini yenilikçi yaklaşımlarla değerlendirerek enerji sistem çözümleri üreten şirketler arasında lider yerli teknoloji tedarikçisi olma hedefi ile Enerji Sistemleri Programını yürütmektedir.

Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Bu hedefe yönelik olarak;

- Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri ile
- Yenilenebilir Enerji Sistemleri

alanlarına odaklanılarak Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Trafo merkezlerinde
kullanılacak olan DEPAR Ölçüm Cihazı

Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri

Elektrik enerjisinin ülke çapında üretiminden tüketimine kadar verimli, esnek ve etkin bir şekilde iletilmesi amacıyla Milli Akıllı Şebeke Yönetimine yönelik kritik donanım, algoritma ve yazılımlardan oluşan sistem çözümleri geliştirilmektedir. Bu kapsamda, dışa bağımlılıktan kurtulmak, enerji dağıtım ve iletimini emniyetli şekilde sağlamak için milli imkânlarla;

- Akıllı şebeke güç ve kontrol donanımları olarak Gelişmiş Enerji Ölçüm ve Yönetim Birimi ve Güç Kalitesi Ölçüm Cihazlarının geliştirilmesine devam edilmiştir. Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. ile yürütülmekte olan proje kapsamında geliştirilen DEPAR Güç Kalitesi Ölçüm Cihazı trafo merkezlerine kurulmuş, test edilmiş ve devreye alınmıştır.
- Enerji iletiminde ve dağıtımında ihtiyaç duyulan kritik bilgi güvenliği algoritma ve yazılımlarının da yer aldığı Milli SCADA ve Milli Enerji Yönetim sistemlerinin geliştirilmesine devam edilmiştir. ARTU-Gelişmiş Uzak Uç Birimin tasarımı büyük ölçüde tamamlanmış, algoritma ve yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilerek canlı sistemlerde ilk denemelerin yapılması için hazırlıklara başlanmıştır. Elektrik, doğalgaz, petrol ve su şebekelerinde yaygın olarak kullanılması hedeflenen ARTU'nun 2019 yılı içinde kalifikasyon testleri ve sertifikasyon sürecinin yürütülmesi hedeflenmektedir.
- 2019 yılında başlaması planlanan Ham Petrol Boru Hattı Otomasyon Projesi için Milli SCADA geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

Türkiye'nin zengin yenilenebilir enerji kaynaklarından güneş ve rüzgâr enerjisi özelinde verimli ve kesintisiz elektrik üretimi sağlayacak yenilikçi ve özgün teknolojileri geliştirmek için çalışmalar yürütülmektedir. Yenilenebilir enerji sistem çözümlerinde rekabet avantajı sağlamak üzere kritik bileşenler azami milli imkânlarla geliştirilmektedir.

- Rüzgâr enerjisi alanında; başta yerli şirketler olmak üzere, rüzgâr türbini üreticilerinin gereksinim duyduğu tam ölçek rüzgâr enerjisi güç dönüştürücü sistemleri ve şebeke bağlantı algoritmalarının; tasarım, geliştirme ve üretim süreçleri tamamlanmıştır. BUSKİ Rüzgar Enerji Santrali sisteminde kullanılmak üzere Northel EMK firması tarafından sipariş edilen 300kW gücündeki ilk güç dönüştürücü sistemi başarılı şekilde çalıştırılmaktadır.
- Güneş enerjisi alanında; IBC teknolojisi ile çok yüksek verimli k-Si güneş hücresi ve modülü geliştirme çalışmaları devam etmektedir. ODTÜ GÜNAM ile ortak yürütülen çalışmalar kapsamında IBC güneş hücresi geliştirilmesine yönelik üretim altyapısı tesis edilmiş ve prototip FV hücreler üretilmiştir.
- Askeri ve sivil alanlardaki uygulamalar için, güneş ve rüzgardan güvenilir, ekonomik ve temiz enerji sağlayan hibrit enerji sistem çözümleri geliştirilmiştir. Konteynere entegre hibrit enerji sistemi GURU Kompakt tasarım ve üretimleri tamamlanmıştır. Sahada aktif olarak kullanılmaktadır.
- Yenilenebilir Enerji Mikro Şebeke Sistemi Geliştirilmesi AR-GE projesi ön hazırlıkları tamamlanmıştır. 2019'da detaylı tasarımlar gerçekleştirilecektir.

ASELSAN TARAFINDAN EMNİYET VE GÜVENLİK UNSURLARININ GEREKSİNİMLERİNE UYGUN OLARAK GELİŞTİRİLEN ARAÇ VE PLAKA TANIMA SİSTEMLERİ, TÜRKİYE'NİN FARKLI BÖLGELERİNDE BÜYÜK BİR BAŞARIYLA KULLANILIYOR.

TRAFİK, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ

Ücret Toplama Sistemleri, Trafik Yönetim Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri ve Sağlık Sistemleri alanında faaliyet yürütülmüştür.

Ücret Toplama Sistemleri

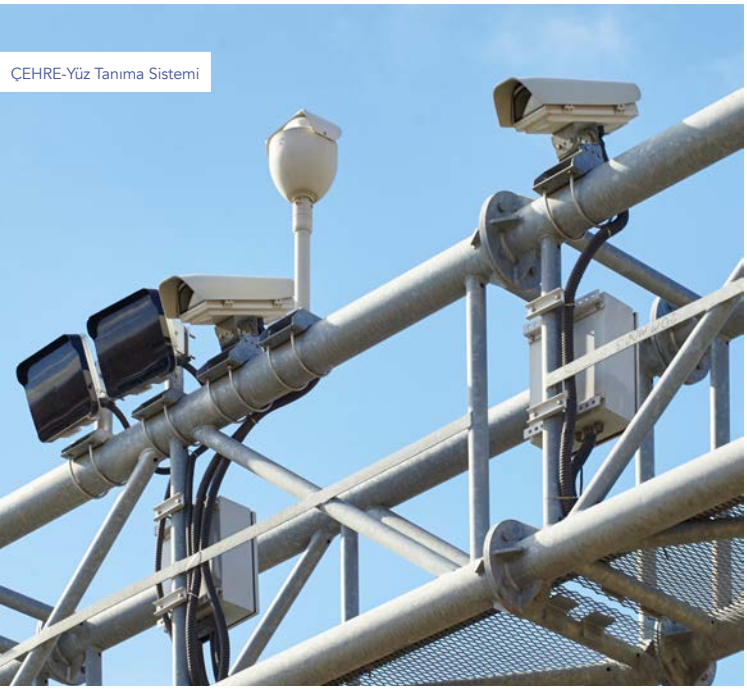
Ücret Toplama Sistemleri konusunda ülkemizin lider kuruluşu olan ASELSAN, 2018 yılında da bu alanda yoğun faaliyet göstermiştir. Yapımı devam eden İstanbul-İzmir Otoyolunda, Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Kuzey Çevre Otoyolunda yeni otoyol kesimlerinin açılmasıyla sisteme yeni ücret toplama istasyonları ilave edilmiştir. Çorlu'dan Adapazarı'na kadar uzanan, İstanbul Yeni Havalimanı ulaşım bağlantısını da sağlayan Kuzey Marmara Otoyolu projesinde ücret toplama sistemi ASELSAN tarafından sağlanmaktadır. Bu önemli projede 45 adet Serbest Geçiş ücret toplama sistemi noktası, yaklaşık 350 gişeden oluşan gişeli ücret toplama sistemi tesis edilmektedir. Otoyolun trafiğe açılan kesimlerinde ücret toplama sistemleri tesis edilmiştir.

Ayrıca 2018 yılında, Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu için ücret toplama sistemi sözleşmesi imzalanmıştır.

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilen 2200 km uzunluğundaki otoyollarda ve yap işlet devret yöntemiyle özel işletmeler tarafından işletilen otoyollarda ASELSAN tarafından tesis edilen ücret toplama sistemleri ile 2018 yılında yaklaşık 300 milyon araçtan ücret toplanarak bu alanda önemli bir başarıya ulaşılmıştır.

ASELSAN ücret toplama sistemleri özel işletmelerin "tahsilat güvenliği" gereksinimini en yüksek seviyede karşıladığı gibi, işletme ve devlet arasındaki sözleşmeye özel mutabakatlaşma ve denetim sürecinde de en etkin rolü oynamaktadır. Sistemlerde kaydedilen verilerin güvenliği, güvenilirliği, izlenebilirliği ve denetlenebilirliği için geliştirilen özel çözümler kullanılmaktadır.

Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından işletilmekte olan 2200 km uzunluğundaki otoyolda tesis edilen "ortalama hız denetim sistemi" ülkemizin en büyük Trafik Elektronik Denetim Sistemleri (TEDES) arasında yerini almıştır. Sistemin etkin kullanımı ile otoyollarımızda 2018 yılında trafik %26 artmasına rağmen kazalar %7 azalmıştır.



ÇEHRE-Yüz Tanıma Sistemi

Makedonya Cumhuriyeti'nde Koridor-10 Otoyolunda tesis edilmekte olan ücret toplama sistemi projesinde toplam 7 istasyonun 4 tanesi olan Romanovce, Sopot, Otovica ve Petrovec istasyonlarında çalışmalar tamamlanmış ve sistemler devreye alınmıştır. ASELSAN tarafından geliştirilen son teknoloji ücret toplama sistemi Otomatik Geçiş, Kartlı Geçiş ve Nakit gişe işlevlerini bir arada sunmaktadır. Kalan istasyonlara ilişkin çalışmaların 2019 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Otomasyon ve Trafik Yönetim Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) Projesi kapsamında tesis edilen, serbest trafik akış koşullarında yüksek doğrulukta araç plakasını, markasını rengini tespit eden, Araç ve Plaka Tanıma Sisteminin (A-PTS) kurulum, kabul ve muayene faaliyetlerine devam edilmektedir. Bu kapsamda, yol üzerindeki taklara monteli sabit sistemler ile araç üzerine monteli mobil sistemlerin teslimatları devam etmektedir. Yeni geliştirilen Mobil Plaka Tanıma Sistemi, sabit sistemin tüm özelliklerini, istenilen zamanda istenilen noktada araç üzerinde hizmet verecek pratiklikte sunarak çok önemli bir gereksinimi karşılamaktadır. Mobil Plaka Tanıma Sistemi sayısının artmasıyla Jandarma Genel Komutanlığımızın sistemi kullanma etkinliği artırılmış, asayiş denetimi için çok önemli bir imkân sağlanmıştır.

Sağlık Teknolojileri Sistemleri

Sağlık Teknolojileri alanında dışa bağımlılığı azaltacak, yerli tasarım ve üretim kabiliyetlerini artıracak yönde projeler ve çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, yerli imkânlar ile geliştirilmesi amaçlanan Mobil Dijital X-Ray Cihazı ve Manyetik Rezonans Görüntüleme Cihazı geliştirilmesi projelerinde tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir.

Sağlık Bakanlığı tarafından "Beş Kalem Tıbbi Cihaz (Manyetik Rezonans Görüntüleme, Bilgisayarlı Tomografi, Ultrasonografi, Hasta Başı Monitör, Dijital Radyografi) Tedarikine İlişkin Sanayi İşbirliği Projesi" ihale dokümanları Mayıs 2018'de yayınlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın öncülüğünde hazırlanan Sanayi İş birliği Programı yönetmeliğine uygun olarak gerçekleştirilecek ihalede, tedarik bedelinin yanı sıra yerli üretim, yurt içine teknoloji transferi, yatırım ve ihracat konusunda verilecek taahhütler de dikkate alınacaktır.

Yerli tıbbi cihaz üreticisi firmalar ile ortak ürün geliştirmeye yönelik iş birliği imkanlarının değerlendirilmesine başlanmıştır. Bu kapsamda, defibrilatör üreticisi Metsis ve ventilatör üreticisi Biosys firmaları ile çalışmalara başlanmıştır. Yaşam destek cihazları konusundaki yurt içi işbirliklerinin artırılması yönelik olarak Bıçakcılar firması ile de görüşmelere başlanmıştır.

Ayrıca sivil ve askeri savunmanın kritik bir alanı olan Biyolojik savunmaya yönelik tespit, teşhis, analiz ve simülasyon sistemlerinin milli imkanlarla geliştirilmesi ve bu kapsamda gerekli teknolojilerin kazanılması maksadı ile; Biyotanı ve KBRN (Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer tehditlere karşı savunma sistemi) sistemlerine yönelik araştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

20+5 TON

FİNANSAL BİLGİLER

DÜNYANIN EN BÜYÜK 100 SAVUNMA SANAYİ ŞİRKETİNDEN BİRİYİZ

İçindekiler

2018 YILI FİNANSAL BİLGİLER

SPK SERİ II, 14.1 NO'LU TEBLİĞİNE UYGUN

2 Konsolide Finansal Durum Tablosu
5 Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
7 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
9 Konsolide Nakit Akış Tablosu
11 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
95 Bağımsız Denetim Raporu
100 Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
159 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
161 Sorumluluk Beyanı

MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE UYGUN

16 Ayrıntılı Bilançosu
18 Ayrıntılı Gelir Tablosu

162 **KOMİTE ETKİNLİKLERİ 2018 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU**

164 **KOMİTE YÖNERGELERİ**

164 Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
169 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi
172 Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi
175 Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 31 Aralık 2017
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**11.616.680**	**6.058.387**
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	3.115.691	1.262.904
Ticari Alacaklar	6	3.072.113	1.581.229
İlişkili Taraflardan	5	*772.851*	*460.841*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*2.299.262*	*1.120.388*
Diğer Alacaklar	7	204.117	112.761
İlişkili Taraflardan	5	*24*	*34*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*204.093*	*112.727*
Stoklar	9	3.576.618	2.221.631
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.319.330	657.683
İlişkili Taraflara	5	*311.668*	*92.555*
İlişkili Olmayan Taraflara		*1.007.662*	*565.128*
Diğer Dönen Varlıklar	18	328.811	222.179
Duran Varlıklar		**7.856.951**	**5.580.209**
Finansal Yatırımlar	29	778.665	568.914
Ticari Alacaklar	6	2.826.939	1.574.956
İlişkili Taraflardan	5	*1.976.539*	*1.085.679*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*850.400*	*489.277*
Diğer Alacaklar	7	764	661
İlişkili Olmayan Taraflardan		*764*	*661*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	93.586	83.324
Maddi Duran Varlıklar	11	1.336.297	1.090.843
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.082.067	891.216
Peşin Ödenmiş Giderler	10	504.399	442.731
İlişkili Taraflara	5	*155.933*	*165.487*
İlişkili Olmayan Taraflara		*348.466*	*277.244*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	734.092	650.775
Diğer Duran Varlıklar	18	500.142	276.789
TOPLAM VARLIKLAR		**19.473.631**	**11.638.596**

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**4.684.478**	**3.691.713**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	30	698.526	404.312
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	30	67.277	67.624
Ticari Borçlar	6	2.548.583	1.790.231
İlişkili Taraflara	*5*	*593.911*	*512.270*
İlişkili Olmayan Taraflara		*1.954.672*	*1.277.961*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	34.873	46.133
Diğer Borçlar	7	2.732	1.494
İlişkili Taraflara	*5*	*60*	*65*
İlişkili Olmayan Taraflara		*2.672*	*1.429*
Devlet Teşvik ve Yardımları	13	53.818	41.643
Ertelenmiş Gelirler	10	632.645	900.106
İlişkili Taraflardan	*5*	*510.751*	*686.837*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*121.894*	*213.269*
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	27	2.836	717
Kısa Vadeli Karşılıklar		634.951	425.907
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	*17*	*49.382*	*42.301*
Diğer	*15*	*585.569*	*383.606*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	8.237	13.546
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**4.612.132**	**3.178.760**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30	20.234	62.207
Ticari Borçlar	6	1.768.283	1.262.015
İlişkili Taraflara	*5*	*1.617.969*	*1.048.376*
İlişkili Olmayan Taraflara		*150.314*	*213.639*
Diğer Borçlar	7	106	105
İlişkili Olmayan Taraflara		*106*	*105*
Ertelenmiş Gelirler	10	2.296.513	1.642.766
İlişkili Taraflardan	*5*	*1.669.160*	*1.461.346*
İlişkili Olmayan Taraflardan		*627.353*	*181.420*
Uzun Vadeli Karşılıklar		526.996	211.667
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	*17*	*198.611*	*168.742*
Diğer	*15*	*328.385*	*42.925*

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 31 Aralık 2017
ÖZKAYNAKLAR		**10.177.021**	**4.768.123**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**10.132.601**	**4.767.581**
Ödenmiş Sermaye	19	1.140.000	1.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	98.621	98.621
Paylara İlişkin Primler		2.796.723	--
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		189.358	209.087
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	26	*207.431*	*207.431*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	26	*(18.073)*	*1.656*
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		755.119	540.690
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları	*26*	*729.612*	*535.444*
Yabancı Para Çevirim Farkları	*26*	*25.507*	*5.246*
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	172.687	124.062
Geçmiş Yıllar Kârları		2.661.896	1.419.220
Net Dönem Kârı		2.318.197	1.375.901
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**44.420**	**542**
TOPLAM KAYNAKLAR		**19.473.631**	**11.638.596**

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2017
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	9.008.516	5.412.253
Satışların Maliyeti (-)	20	(6.797.424)	(3.946.278)
BRÜT KÂR		**2.211.092**	**1.465.975**
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(221.719)	(177.622)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(150.760)	(164.431)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(114.408)	(97.300)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	5.654.167	1.935.905
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(5.153.276)	(1.678.420)
ESAS FAALİYET KÂRI		**2.225.096**	**1.284.107**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	4.789	9.302
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	8	(8.951)	9.302
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		**2.220.934**	**1.302.711**
Finansman Gelirleri	24	876.479	245.542
Finansman Giderleri (-)	25	(855.647)	(383.291)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		**2.241.766**	**1.164.962**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		**77.581**	**211.018**
- Dönem Vergi Gideri (-)	27	(11.022)	(2.036)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	27	88.603	213.054
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		**2.319.347**	**1.375.980**
Dönem Kârının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.150	79
Ana Ortaklık Payları	28	2.318.197	1.375.901
		2.319.347	**1.375.980**
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	**28**	**214,69**	**137,60**

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2017
DÖNEM KÂRI		**2.319.347**	**1.375.980**
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(19.729)**	**(10.268)**
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	26	--	3.034
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	(24.662)	(2.033)
Ertelenmiş Vergi Gideri	27	4.933	(11.269)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		**214.429**	**54.660**
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	26	204.387	52.735
Yabancı Para Çevrim Farkları	26	20.261	4.562
Ertelenmiş Vergi Gideri	26-27	(10.219)	(2.637)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		**194.700**	**44.392**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**2.514.047**	**1.420.372**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.150	79
Ana Ortaklık Payları		2.512.897	1.420.293
		2.514.047	**1.420.372**

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı	Ana OrtaklığaAit Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiye (Önceden Raporlanan)	**1.000.000**	**98.621**	**--**	**216.072**	**3.283**	**485.346**	**684**	**94.158**	**997.649**	**795.191**	**3.691.004**	**463**	**3.691.467**
IFRS 15 Yeniden Düzenleme Etkisi	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(228.939)**	**(36.921)**	**(265.860)**	**--**	**(265.860)**
IFRS 9 Yeniden Düzenleme Etkisi	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(6.531)**	**4.175**	**(2.356)**	**--**	**(2.356)**
1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiye Yeniden Düzenlenmiş (*)	**1.000.000**	**98.621**	**--**	**216.072**	**3.283**	**485.346**	**684**	**94.158**	**762.179**	**762.445**	**3.422.788**	**463**	**3.423.251**
Transferler(Yeniden Düzenlenmiş)	--	--	--	--	--	--	--	29.904	657.041	(686.945)	**--**	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	(8.641)	(1.627)	50.098	4.562	--	--	1.375.901	**1.420.293**	79	**1.420.372**
Temettüler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(75.500)	**(75.500)**	--	**(75.500)**
31 Aralık 2017 İtibarıyla Bakiye	**1.000.000**	**98.621**	**--**	**207.431**	**1.656**	**535.444**	**5.246**	**124.062**	**1.419.220**	**1.375.901**	**4.767.581**	**542**	**4.768.123**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ (İskontoları	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/ Zararları	Net Dönem Kârı	Ana OrtaklığaAit Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2018 İtibarıyla Bakiye (Önceden Raporlanan)	**1.000.000**	**98.621**	**--**	**207.431**	**1.656**	**535.444**	**5.246**	**124.062**	**1.687.436**	**1.387.770**	**5.047.666**	**542**	**5.048.208**
IFRS 15 Yeniden Düzenleme Etkisi	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(265.860)**	**(13.506)**	**(279.366)**	**--**	**(279.366)**
IFRS 9 Yeniden Düzenleme Etkisi	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**--**	**(2.356)**	**1.637**	**(719)**	**--**	**(719)**
1 Ocak 2018 İtibarıyla Bakiye (Önceden Raporlanan)	**1.000.000**	**98.621**	**--**	**207.431**	**1.656**	**535.444**	**5.246**	**124.062**	**1.419.220**	**1.375.901**	**4.767.581**	**542**	**4.768.123**
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	48.625	1.242.676	(1.291.301)	**--**	--	--
Sermaye Arttırımı	140.000	--	2.796.723	--	--	--	--	--	--	--	**2.936.723**	--	**2.936.723**
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(19.729)	194.168	20.261	--	--	2.318.197	**2.512.897**	1.150	**2.514.047**
Yeni Şirket Kuruluşu Konsolidasyon Etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	**--**	42.728	**42.728**
Temettüler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(84.600)	**(84.600)**	--	**(84.600)**
31 Aralık 2018 İtibarıyla Bakiye	**1.140.000**	**98.621**	**2.796.723**	**207.431**	**(18.073)**	**729.612**	**25.507**	**172.687**	**2.661.896**	**2.318.197**	**10.132.601**	**44.420**	**10.177.021**

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2017
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**(758.732)**	**662.532**
Dönem Kârı/Zararı		2.319.347	1.375.980
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		**177.842**	**357.785**
- Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	171.391	132.625
- Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(36.780)	7.118
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*6*	*(19.239)*	*1.476*
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*9*	*(17.541)*	*5.642*
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		747.129	214.975
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*17*	*55.008*	*31.375*
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*15*	*385.888*	*29.350*
Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*15*	*305.852*	*155.138*
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	*15*	*381*	*(888)*
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(112.645)	114.307
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	*22-24*	*(657.252)*	*(192.040)*
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	*22-25*	*544.607*	*306.347*
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile ilgili Düzeltmeler	*8*	8.951	(9.302)
- Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	27	(77.581)	(211.018)
- Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	12	132.003	111.313
- Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Tamamlanma Derecesi Yöntemi ile İlgili Düzeltmeler		(731.312)	35.761
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		108.318	(19.559)
- Kâr (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(31.632)	(18.435)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**(3.016.894)**	**(956.305)**
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.268.990)	385.312
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(91.459)	(28.415)
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(1.316.341)	(612.500)
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(723.315)	(503.556)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		770.883	561.079
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(11.260)	9.297
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.239	(4.692)

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	Yeniden Düzenlenmiş(*) 1 Ocak - 31 Aralık 2017
- Devlet Teşvik ve Yardımlarındaki Artış (Azalış)		12.175	13.375
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(87.993)	(609.111)
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(301.833)	(167.094)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**(519.705)**	**777.460**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17	(25.426)	(16.724)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	15	(204.698)	(96.458)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(8.903)	(1.746)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**(715.071)**	**(568.246)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.057	1.279
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(343.541)	(211.714)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(396.391)	(349.750)
Alınan Temettüler	23	5.222	8.938
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		18.582	(16.999)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**3.268.754**	**(21.154)**
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.128.345	905.412
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(991.092)	(863.072)
Pay İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.936.723	--
Ödenen Temettüler	19	(84.600)	(75.500)
Ödenen Faiz	25	(25.142)	(15.508)
Alınan Faiz		304.520	27.514
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		**1.794.951**	**73.132**
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**30.685**	**20.727**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		**1.825.636**	**93.859**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		**1.261.752**	**1.167.894**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**3**	**3.087.388**	**1.261.753**

(*) Grup 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren TFRS 15 ve TFRS 9'u uygulamıştır. Detaylar dipnot 2.2 de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir Anonim Şirket olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlük'ün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı[1] olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı ile Hukuk Müşavirliği ve Özel Kalem Müdürlüğü bulunmaktadır.

Şirket, Ankara'da, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda üretim ve mühendislik faaliyetleri ile ODTÜ Teknokent'te mühendislik faaliyetleri sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı yüzde 74,20 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ("TSKGV") dır. TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")na kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST")nde işlem görmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı yüzde 25,70'tir (31 Aralık 2017: yüzde 15,30) (Not 19).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2018 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 5.694'tür (31 Aralık 2017: 5.440).

Şirketin, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE"), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET"), Aselsan Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi ("ASELSAN KONYA") ve ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. (ASELSAN Malezya) ile birlikte ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

1 Şirketimizin Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Yavuz BAYIZ'ın emekliliği nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyemiz Bayram GENÇCAN'ın, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanında, 05 Şubat 2019 tarihinden itibaren HBT Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, Şirketimizin organik büyüme potansiyelinin en önemli parçalarından biri olan "ihracata dayalı büyüme" stratejimizi desteklemek ve küresel oyuncularla daha etkin rekabet edebilmek üzere organizasyon şemamızda direktörlük olarak yer alan İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü'nün Genel Müdür Yardımcılığı olacak şekilde yapılandırılmasına ve İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü Osman Devrim FİDANCI'nın, 01 Şubat 2019 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Şirket'in, ayrıca ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da Şubeleri bulunmaktadır. Şubeler de tam konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2019 tarihinde 1037 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve yasal merciler dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dır. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe TL ve döviz cinsinden tutarlar bine bölünmüş olarak gösterilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS")/Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

			Grup'un sermayedeki pay oranı veoy kullanma hakkı oranı (%)		
Bağlı Ortaklıklar	**Kuruluş ve Faaliyet Yeri**	**Geçerli Para Birimi**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**Ana Faaliyeti**
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro AR-GE	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri
ASELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	100	Uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN KONYA	Türkiye	TL	51	--	Silah ve silah sistemleri
ULAK Haberleşme Anonim Şirketi ("ULAK")	Türkiye	TL	51	--	Haberleşme sistemleri

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan işletme üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan işletmeden elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Malezya'da uzaktan komutalı silah sistemleri alanında faaliyet göstermek üzere kurulan ASELSAN Malezya kuruluş tescil işlemleri Temmuz 2017 döneminde tamamlanmıştır. Kuruluş sermayesi 100 MYR (Malezya Ringiti) olan şirketin yüzde 100'ü Aselsan'a ait olup, Malezya'daki iş ve proje potansiyeline göre büyümesi ve yerel ortaklıklar kurması planlanmıştır.

Konya Savunma Sanayi A.Ş. ile birlikte "Aselsan Konya Silah Sistemleri A.Ş." adı altında Konya'da bir şirket kurmuş olup, şirket ilgili makamlarca 12 Kasım 2018 tarihinde tescil edilmiştir. Şirketin sermaye yapısı %51 ASELSAN, %49 Konya Savunma Sanayi A.Ş. şeklindedir.

Tamamı SSTEK Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ait olan ULAK Haberleşme A.Ş.'nin %51 payının devralma işlemine yönelik Pay Devri Sözleşmesi 1 Ekim 2018 tarihinde imzalanmıştır. Yeni durumda ULAK Haberleşme A.Ş.'nin sermaye yapısı %51 ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., %49 SSTEK Savunma Teknolojileri A.Ş. şeklindedir. Henüz pay devrine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul toplanamadığı için firma konsolidasyona tabi tutulmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup'un yatırım yapılan işletme üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler, kârlar ve zararlar ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İş Ortaklıklarındaki Paylar:

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

			Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
İş Ortaklıklarındaki Paylar	**Ana Faaliyeti**	**Kuruluş ve Faaliyet Yeri**	**2018**	**2017**
Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik")	Hassas optik teknolojisi	Türkiye	50	50
Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent")	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	Türkiye	50	50
International Golden Group ("IGG") ASELSAN Integrated Systems LLC ("IGG ASELSAN")	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satışı ve teknik servisi	Birleşik Arap Emirlikleri	49	49
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ("ASELSAN Kazakistan")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Kazakistan	49	49
ASELSAN Middle East PSC ("ASELSAN Ürdün")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Ürdün	49	49
Saudi Arabian Defense Electronics Corporation ("SADEC LLC")	Radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünlerin üretimi ve satışı	Suudi Arabistan	50	50
YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("YİTAL")	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	Türkiye	51	51
BARQ QSTP LLC ("BARQ QSTP LLC")	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kripto, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması	Katar	48	--
Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi ("TEKNOHAB")	Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak	Türkiye	30	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

2014 yılının Mart ayı içerisinde, yüzde 50'si Şirket'e, yüzde 50'si Sivas Optik Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait olmak üzere ASELSAN Optik firması kurulmuştur. ASELSAN tarafından tasarlanarak yurt dışında üretimi yaptırılan, mor ötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için hassas optik teknolojisinin üretimi Sivas'ta kurulan tesislerde gerçekleştirilmektedir. Optik üretim tesisi inşaatı ve makinaların kurulumu 2016 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır. Üretim tesisinde seri üretime 2016 yılının Mart ayında başlanmıştır.

2014 yılının Kasım ayı içerisinde, yüzde 50'si Şirket'e, yüzde 50'si İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi'ne ait olmak üzere ASELSAN Bilkent firması kurulmuştur. Firma tesisinin inşaatı 2016 yılı Ocak ayı içerisinde tamamlanmıştır. Her nevi yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi amacıyla kurulan bir firmadır. Tesis açılışı 2016 yılı dördüncü çeyreğinde gerçekleşmiştir.

27 Aralık 2016 tarihinde, yüzde 50'si Şirket'e, yüzde 50'si TAQNIA DST firmasına ait olmak üzere, radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünleri üretim ve satışı yapmak üzere Suudi Arabistan'da SADEC LLC firması kurulmuştur. SADEC LLC firmasının gerekli altyapı ve üretim tesisi yatırımlarının iki yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

25 Eylül 2017 tarihinde, yüzde 51'i ASELSAN'a, yüzde 29'u TÜBİTAK'a, yüzde 20'si Savunma Sanayi Başkanlığı'na ait olmak üzere, yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet gösterme amacıyla "YİTAL" ünvanlı şirket kurulmuştur. Şirketin ticaret sicil tescili 4 Ekim 2017 tarihinde yapılmıştır.

17 Eylül 2018 tarihinde, yüzde 48'i ASELSAN'a, yüzde 1'i SSTEK'e, yüzde 51'i BARZAN'a ait olmak üzere, komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kripto, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması ile ilgili faaliyet gösterme amacıyla "BARQ QSTP LLC" ünvanlı şirket kurulmuştur. Şirketin ticaret sicil tescili 3 Ekim 2018 tarihinde yapılmıştır.

Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak amacıyla, %30'u ASELSAN'a, %30'u TUSAŞ'a, %30'u HAB Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ve %10'u Gazi Üniversitesi'ne ait olmak üzere "Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi" ünvanlı şirket kurulmuştur. Kuruluşu 08 Kasım 2018 tarihinde tescil edilmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN ve ASELSAN Kazakistan, 2012 yılında kurulan ASELSAN Ürdün, 2014 yılında kurulan ASELSAN Optik ile ASELSAN Bilkent, 2016 yılında kurulmuş olan SADEC LLC, 2017 yılında kurulmuş olan YİTAL firmaları özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir. BARQ QSTP LLC firması ve TEKNOHAB firması faaliyetlerine başlamadığından Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, 1 Ocak 2018'den itibaren yürürlüğe giren TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standartlarını

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

geriye dönük olarak uygulamaya başlamıştır. TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar uyarınca 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren sunulan her geçmiş raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulanmıştır.

a) TFRS 9 ve TFRS 15'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosuna ve 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla karşılaştırmalı kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkileri aşağıda yer alan tablolarda sunulmuştur:

		TFRS 15		TFRS 9	
31 Aralık 2016	**Önceden Raporlanan**	**Ölçüm Yönteminin Değişmesinden Kaynaklı Değişikliğin Etkisi**	**Önemli Finansal Bileşeninin Etkisi**	**Değer Düşüklüğü Etkisi**	**Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2016**
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar	**5.062.438**	**233.991**	**--**	**(19.060)**	**5.277.369**
Ticari Alacaklar	2.039.695	--	--	(19.060)	2.020.635
Stoklar	1.187.398	226.295	--	--	1.413.693
Peşin Ödenmiş Giderler	380.150	7.696	--	--	387.846
Duran Varlıklar	**3.535.423**	**60.870**	**202.925**	**589**	**3.799.807**
Ticari Alacaklar	385.592	38.269	147.089	--	570.950
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	697.131	11.972	--	--	709.103
Ertelenmiş Vergi Varlığı	384.573	10.629	55.836	589	451.627
TOPLAM VARLIKLAR	**8.597.861**	**294.861**	**202.925**	**(18.471)**	**9.077.176**
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.235.678**	**337.375**	**426.271**	**--**	**2.999.324**
Ticari Borçlar	1.052.907	337.375	--	--	1.390.282
Ertelenmiş Gelirler	370.581	--	426.271	--	796.852
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.670.716**	**--**	**--**	**(16.115)**	**2.654.601**
Uzun Vadeli Karşılıklar	203.133	--	--	(16.115)	187.018
ÖZKAYNAKLAR	**3.691.467**	**(42.514)**	**(223.346)**	**(2.356)**	**3.423.251**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**3.691.004**	**(42.514)**	**(223.346)**	**(2.356)**	**3.422.788**
Geçmiş Yıllar Kârları	997.649	(92.132)	(136.807)	(6.531)	762.179
Net Dönem Kârı	795.191	49.618	(86.539)	4.175	762.445
TOPLAM KAYNAKLAR	**8.597.861**	**294.861**	**202.925**	**(18.471)**	**9.077.176**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

KÂR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	3.768.116	122.289	(39.837)	--	3.850.568
Satışların Maliyeti (-)	(2.845.098)	(60.266)	--	5.219	(2.900.145)
BRÜT KÂR	**923.018**	**62.023**	**(39.837)**	**5.219**	**950.423**
ESAS FAALİYET KÂRI	**810.003**	**62.023**	**(39.837)**	**5.219**	**837.408**
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**818.953**	**62.023**	**(39.837)**	**5.219**	**846.358**
Finansman Gelirleri/Giderleri	(84.930)	--	(68.337)	--	(153.267)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	**734.023**	**62.023**	**(108.174)**	**5.219**	**693.091**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri	61.178	(12.405)	21.635	(1.044)	69.364
- Ertelenmiş Vergi Geliri	62.726	(12.405)	21.635	(1.044)	70.912
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	**795.201**	**49.618**	**(86.539)**	**4.175**	**762.455**
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	79,52	4,96	(8,64)	0,42	76,24
Toplam Kapsamlı Gelir	**892.731**	**49.618**	**(86.539)**	**4.175**	**859.985**

		TFRS 15		TFRS 9	
31 Aralık 2017	**Önceden Raporlanan**	**Ölçüm Yönteminin Değişmesinden Kaynaklı Değişikliğin Etkisi**	**Önemli Finansal Bileşeninin Etkisi**	**Değer Düşüklüğü Etkisi**	**Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2017**
VARLIKLAR					
Dönen Varlıklar	**5.798.135**	**280.788**	**--**	**(20.536)**	**6.058.387**
Ticari Alacaklar	1.601.765	--	--	(20.536)	1.581.229
Stoklar	1.944.389	277.242	--	--	2.221.631
Peşin Ödenmiş Giderler	654.137	3.546	--	--	657.683
Duran Varlıklar	**5.120.082**	**164.082**	**295.842**	**203**	**5.580.209**
Ticari Alacaklar	1.198.294	153.101	223.561	--	1.574.956
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	868.997	22.219	--	--	891.216
Ertelenmiş Vergi Varlığı	589.529	(11.238)	72.281	203	650.775
TOPLAM VARLIKLAR	**10.918.217**	**444.870**	**295.842**	**(20.333)**	**11.638.596**
KAYNAKLAR					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.671.635**	**420.431**	**599.647**	**--**	**3.691.713**
Ticari Borçlar	1.369.800	420.431	--	--	1.790.231
Ertelenmiş Gelirler	300.459	--	599.647	--	900.106
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.198.374**	**--**	**--**	**(19.614)**	**3.178.760**
Uzun Vadeli Karşılıklar	231.281	--	--	(19.614)	211.667

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017	Önceden Raporlanan	Ölçüm Yönteminin Değişmesinden Kaynaklı Değişikliğin Etkisi	Önemli Finansal Bileşeninin Etkisi	Değer Düşüklüğü Etkisi	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2017
ÖZKAYNAKLAR	**5.048.208**	**24.439**	**(303.805)**	**(719)**	**4.768.123**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**5.047.666**	**24.439**	**(303.805)**	**(719)**	**4.767.581**
Geçmiş Yıllar Kârları	1.687.436	(42.514)	(223.346)	(2.356)	1.419.220
Net Dönem Karı	1.387.770	66.953	(80.459)	1.637	1.375.901
TOPLAM KAYNAKLAR	**10.918.217**	**444.870**	**295.842**	**(20.333)**	**11.638.596**
KÂR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	5.360.279	31.775	20.199	--	5.412.253
Satışların Maliyeti (-)	(4.005.346)	57.045	--	2.023	(3.946.278)
BRÜT KÂR	**1.354.933**	**88.820**	**20.199**	**2.023**	**1.465.975**
ESAS FAALİYET KÂRI	**1.173.065**	**88.820**	**20.199**	**2.023**	**1.284.107**
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**1.191.669**	**88.820**	**20.199**	**2.023**	**1.302.711**
Finansman Gelirleri/Giderleri	(20.646)	--	(117.103)	--	(137.749)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI	**1.171.023**	**88.820**	**(96.904)**	**2.023**	**1.164.962**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri	216.826	(21.867)	16.445	(386)	211.018
- Ertelenmiş Vergi Geliri	218.862	(21.867)	16.445	(386)	213.054
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI	**1.387.849**	**66.953**	**(80.459)**	**1.637**	**1.375.980**
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	138,79	6,69	(8,04)	0,16	137,60
Toplam Kapsamlı Gelir	**1.432.241**	**66.953**	**(80.459)**	**1.637**	**1.420.372**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Ürün ve hizmet tipleri	Niteliği, edim yükümlülüklerinin yerine getirilme zamanı, önemli ödeme şartları	Muhasebe politikasındaki değişikliğin niteliği
Ürün Satışlarından Hasılat	Grubun sipariş emri ve sözleşmeleri ile ürettiği ürünlerin kontrolü müşteriye ürünlerin teslim edildiği anda geçer. Hasılat ürün teslimatı gerçekleştiğinde kayıtlara alınır. Tahsilat mal teslimatının ardından 1 yıldan daha kısa bir dönemde gerçekleştirilir.	UMS 18 kapsamında bu sözleşmelerden elde edilen hasılatları, hasılat'ın muhasebeleştirilmesi için diğer tüm kriterlerin yerine getirilmiş olması koşuluyla, makul bir getiri tahmini yapılabileceği zaman muhasebeleştirilmiştir. Makul bir tahmin yapılamazsa, geri iade hakkı süresi doldurulana veya makul bir geri ödeme tahmini yapılabilene kadar hasılatın muhasebeleştirilmesi ertelenmiştir. UFRS 15 muhasebe politikalarının uygulanmasından kaynaklı olarak finansal tablolarda ürün satışlarından kaynaklı önemli bir değişiklik olmamıştır.
Yıllara Yaygın Sözleşmelerden Hasılat	Yıllara yaygın sözleşmeler bir ürünün yada ürün grubunun tasarlanarak üretilip teslim edilmesini içermektedir. Tasarım müşteri için kullanılabilir ve iktisadi fayda üretebilir çıktıdır. Müşterinin tasarımın fikri ve sınai haklarına sahip olup olmadığı sözleşmelerde belirtilmektedir. Tasarım müşteriye özgü ve alternatif kullanımı olmayan bir varlık oluşturmaktadır. Üretim ve entegrasyon tasarlanan ürünün müşterinin ekonomik fayda sağlamasına hazır hale getirilmesidir. Grup'un yıllara yaygın sözleşmeleri tasarım ve üretim dışında teknoloji kazanım, eğitim, bakım-onarım yedek parça teslimatları yükümlülüklerini içerebilmektedir. Zamana yaygın gelir muhasebeleştirilmesi için gerekli kriterleri sağlamayan edim yükümlülükleri ise zamanın belli bir anında çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilir.	UMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" çerçevesinde Grup yıllara yaygın sözleşmelerinden hasılatını sözleşmenin neticesinin güvenilir olarak tahmin edilebildiği ve sözleşmenin kar getirmesinin muhtemel olduğu durumda sözleşme dönemi boyunca muhasebeleştirmiştir. Grup ilgili dönemde muhasebeleştirilecek uygun hasılat tutarının saptanması için tamamlanma oranı metodunu kullanmıştır. Tamamlanma oranı her bir sözleşme için tahmin edilen toplam maliyetlerin yüzdesi olarak ölçülmüştür. TFRS 15'in uygulanması yıllara yaygın sözleşmelerin muhasebeleştirilmesinde önemli bir etki yaratmıştır. Yıllara Yaygın Satış Sözleşmelerinde edim yükümlülükleri tasarım, üretim ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır. Diğer edimler teknoloji kazanım, eğitim, bakım-onarım yedek parça teslimatları edim yükümlülüklerinden oluşmaktadır. İşlem bedelleri, sözleşmelerin uzun süreli olmaları ve avans tahsilatlarını içermeleri nedeniyle önemli finansal bileşen içermektedir. Yıllara yaygın sözleşmeler ödemelerin zamanlaması, müşteriye veya işletmeye, mal veya hizmetlerin müşteriye devrinin finansmanı şeklinde önemli bir fayda sağladığı için önemli bir finansman bileşeni içermektedir. Zamana yaygın gelir muhasebeleştirilmesi kriterlerini sağlayan edim yükümlülükleri girdi metodu ile ölçülür ve tamamlanma yüzdesi metodu ile muhasebeleştirilir. Bir edim yükümlülüğü zamana yayılarak yerine getirilmiyorsa, edim yükümlülüğü belirli bir anda yerine getirilir. Hasılat, Müşterinin taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde muhasebeleştirilir. TFRS 15 uygulamaları yıllara yaygın Sözleşmeleri iki temel sebep ile etkilemektedir: *a) Ölçüm yönteminin değişmesinden kaynaklı değişikliğin etkisi* TFRS 15 standardı ile bu sözleşmelerin bazı edim yükümlülüklerinin zamana yaygın muhasebeleşme kriterlerine uymadığı değerlendirilmiş ve zamanın belli bir anında ve çıktı yöntemi ile hasılat muhasebeleştirilmiştir. Bu etkinin finansal tablolara ilişkin etkisi 2.2.a nolu notta sunulmuştur. *b) Önemli finansal bileşeninin etkisi* TFRS 15 standardı ile önemli bir finansman bileşeni içeren yıllara yaygın sözleşmeler için taahhüt edilen bedelde düzeltme yapılarak, taahhüt edilen mal veya hizmetler devredildiğinde (veya devredildikçe) müşteri bu mal veya hizmetler için nakden ödeme yapmış olsaydı ödeyeceği fiyatı yansıtan bir tutar üzerinden hasılatın işletmenin finansal tablolarına alınmasını sağlamaktır. Bu etkinin finansal tablolara ilişkin etkisi 2.2.a nolu notta sunulmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

YAYIMLANMIŞ ANCAK YÜRÜRLÜĞE GİRMEMİŞ VE ERKEN UYGULANMAYA BAŞLANMAMIŞ DEĞİŞİKLİKLER

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 16 Kiralamalar

KGK tarafından TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı 16 Nisan 2018 tarihinde yayınlanmıştır. Bu Standart kiralama işlemlerinin muhasebeleştirmesinin düzenlendiği mevcut TMS 17 "Kiralama İşlemleri" Standardının, TFRS Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi" ve TMS Yorum 15 "Faaliyet Kiralamaları – Teşvikler" yorumlarının yerini almakta ve TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" Standardında da değişiklikler yapılmasına neden olmuştur. TFRS 16, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve faaliyet kiralamasına ilişkin yükümlülüklerin bilanço dışında izlenmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, tüm kiralamalar için mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir.

TFRS 16, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olmakla birlikte TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını uygulamaya başlayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, TFRS 16'nın uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 9'daki değişiklikler - Negatif Tazminata Yol Açan Erken Ödemeler

KGK tarafından Aralık 2017'de finansal araçların muhasebeleştirilmesine yönelik açıklık kazandırmak üzere TFRS 9'un gerekliliklerini değiştirmiştir. Erken ödendiğinde negatif tazminata neden olan finansal varlıklar, TFRS 9'un diğer ilgili gerekliliklerini karşılaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden veya gerçeğe uygun değer farkları diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülebilir. TFRS 9 uyarınca, sözleşmesi erken sona erdirildiğinde, henüz ödenmemiş anapara ve faiz tutarını büyük ölçüde yansıtan 'makul bir ilave bedel' ödenmesini gerektiren erken ödeme opsiyonu içeren finansal varlıklar bu kriteri karşılamaktadır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TFRS 9 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

TMS 28'deki değişiklikler- İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Dönemli Yatırımlar

KGK tarafından Aralık 2017'de iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlardan özkaynak yönteminin uygulanmadığı diğer finansal araçların ölçümünde de TFRS 9'un uygulanması gerektiğine açıklık getirmek üzere TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu yatırımlar, esasında, işletmenin iştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki net yatırımının bir parçasını oluşturan uzun dönemli elde tutulan paylarıdır. Bir işletme, TMS 28'in ilgili paragraflarını uygulamadan önce, bu tür uzun dönemli yatırımların ölçümünde TFRS 9'u uygular. TFRS 9 uygulandığında, uzun vadeli yatırımların defter değerinde TMS 28'in uygulanmasından kaynaklanan herhangi bir düzeltme yapılmaz. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TMS 28 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

KGK tarafından Mayıs 2018 tarihinde yayınlanmıştır. Belirli bir işlem veya duruma vergi düzenlemelerinin nasıl uygulanacağına veya vergi otoritesinin bir şirketin vergi işlemlerini kabul edip etmeyeceğine yönelik belirsizlikler bulunabilir. TMS 12 "Gelir Vergileri", cari ve ertelenmiş verginin nasıl hesaplanacağına açıklık getirmekle birlikte, ancak bunlara ilişkin belirsizliklerin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağına yönelik rehberlik sağlamamaktadır. TFRS Yorum 23, gelir vergilerinin muhasebeleştirmesinde gelir vergilerine ilişkin belirsizliğin etkilerinin finansal tablolara nasıl yansıtılacağını açıklığa kavuşturmak suretiyle TMS 12'de yer alan hükümlere ilave gereklilikler getirmektedir. Bu yorumun yürürlük tarihi 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, TFRS Yorum 23'ün uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

Kavramsal Çerçeve (güncellenmiş)

Güncellenen kavramsal çerçeve KGK tarafından 25 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; UMSK'ya yeni UFRS'leri geliştirirken finansal raporlamalarına rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, UMSK'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır.

Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

UFRS'deki iyileştirmeler

Halihazırda yürürlükte olan standartlar için yayınlanan "UFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2015-2017 Dönemi" aşağıda sunulmuştur.
Bu değişiklikler 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. UFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve değiştirilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki ("UFRS") değişiklikler Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Buna bağlı olarak UMSK tarafından yayımlanan fakat halihazırda KGK tarafından yayımlanmayan standartlara UFRS veya UMS şeklinde atıfta bulunulmaktadır. Grup, finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve UFRS 11 Müşterek Anlaşmalar

UFRS 3 ve UFRS 11, işletme tanımını karşılayan müşterek bir operasyonda sahip olunan paylardaki artışını nasıl muhasebeleştireceğine açıklık getirmek üzere değiştirilmiştir.

Müşterek taraflardan biri kontrol gücünü elde ettiğinde, bu işlem aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak dikkate alınarak satın alan tarafın önceden sahip olduğu payı gerçeğe uygun değeriyle yeniden ölçmesi gerekecektir. Taraflardan birinin müşterek kontrolü devam ettiğinde (ya da müşterek kontrolü elde ettiğinde) daha önce sahip olunan payın yeniden ölçülmesi gerekmemektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri

UMS 12 temettülerden kaynaklanan gelir vergilerinin (özkaynak olarak sınıflandırılan finansal araçlara yapılan ödemeler de dahil olmak üzere) işletmenin dağıtılabilir kar tutarını oluşturan işlemlerle tutarlı olarak (örneğin; kâr veya zararda, diğer kapsamlı gelir unsurları içerisinde veya özkaynaklarda), muhasebeleştirilmesini açıklığa kavuşturmak üzere değiştirilmiştir.

UMS 23 Borçlanma Maliyetleri

UMS 23, finansman faaliyetlerinin tek bir merkezden yürütüldüğü durumlarda aktifleştirilebilir borçlanma maliyetlerinin hesaplanmasında kullanılan genel amaçlı borçlanma havuzuna, halihazırda geliştirme aşamasında olan veya inşaatı devam eden özellikli varlıkların finansmanı için doğrudan borçlanılan tutarların dahil edilmemesi gerektiğine açıklık kazandırmak üzere değiştirilmiştir. Kullanıma veya satışa hazır olan özellikli varlıkların – veya özellikli varlık kapsamına girmeyen herhangi bir varlığın - finansmanı için direkt borçlanılan tutarlar ise genel amaçlı borçlanma havuzuna dahil edilmelidir.

UMS 19'daki değişiklikler-Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi

KGK tarafından 15 Ocak 2019'da, Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yükümlülüklerin Yerine Getirilmesi (TMS 19'daki Değişiklikler) başlıklı değişiklik yayımlanmıştır. Yapılan değişiklikle, planda yaşanan bir değişikliğin veya küçülmenin yanı sıra yükümlülüklerin yerine getirilmesinin muhasebeleştirilmesine açıklık getirilmektedir.

Bir şirket bundan sonra dönemin hizmet maliyetini ve net faiz maliyetini belirlemek için güncellenen cari aktüeryal varsayımları kullanacak ve plana ilişkin herhangi bir yükümlülüğün yerine getirilmesinde ortaya çıkan kazanç veya zararların hesaplanmasında varlık tavanından kaynaklanan etkiyi dikkate almayacak olup, bu durumun etkileri diğer kapsamlı gelir içerisinde ayrı olarak ele alınacaktır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TMS 19 değişikliğinin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

16 Şubat 2019'da, KGK tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4'ün yerini almıştır. TFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. TFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TFRS 17'nin uygulanmasının Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

UFRS 3'teki değişiklikler - Bir İşletmenin Tanımı
22 Ekim 2018'de UMSK, bir işletme tanımını revize eden UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" ndeki rehberde değişiklikler yaptı. Bir işletmenin işletme olarak kabul edilebilmesi için, bir satın alma, bir girdi ve birlikte çıktı yaratma yeteneğine önemli ölçüde katkıda bulunan bir süreç içermelidir. Yeni rehber, bir girdi ve önemli bir sürecin ne zaman mevcut olduğunu değerlendirmek için bir çerçeve sunmaktadır (çıktı üretmeyen ilk aşama şirketler için de dahil).

Değişikliğin yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

UMS 1 ve UMS 8'deki değişiklikler – "Önemli"nin Tanımı
UMSK tarafından Ekim 2018'de yapılan değişiklik "Önemli" kavramının tanımını ve nasıl uygulanması gerektiğini netleştiriyor. Ek olarak, tanımlamaya eşlik eden açıklamalar geliştirilmiştir. Son olarak, değişiklikler ile önemli tanımının tüm UFRS Standartları ile tutarlı olması amaçlanmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2019 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup, erken uygulanmasına izin verilmektedir. Grup, bu değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

KGK tarafından yayınlanan ilke kararı
Yukarıda belirtilenlere ek olarak KGK Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik aşağıdaki ilke kararlarını yayımlamıştır. İlgili karar 31 Aralık 2018 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere uygulanmıştır.

2018-1 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi

KGK 17 Ekim 2018 tarihinde alınan karar ile aynı konuda 2013 yılında alınan karar revize edilmiştir. Bu karar ile hakların birleştirilmesi yöntemine devam edilmiş, ilave olarak muhasebe politikalarında yeknesaklık sağlamak için belirleyici bir takım hükümler getirilmiştir. İlgili değişikliğin Grup finansal raporlamasında etkisi olmamıştır.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

a. Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

i. raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
ii. raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
iii. raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

i. İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
ii. İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
iii. Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
iv. İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
v. İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
vi. İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
vii. (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

TFRS 15, gelirin nasıl hesaplanması ve ne zaman muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirlemek için kapsamlı bir çerçeve oluşturur.

TMS 18 Gelir, TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi (TFRYK 13) Müşteri Bağlılık Programları dâhil olmak üzere mevcut gelir tahakkuk kılavuzlarının yerini alır.

Gelirin muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15, müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için gelirin muhasebeleştirilmesi konusundaki beş aşamalı yaklaşımı takip etmeyi gerektirir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlerin hakları ve ödeme koşulları tanımlanabilir, sözleşmenin ticari maddeye sahip olması ve sözleşmenin onaylanması ve taraflar tarafından yükümlülüklerinin yerine getirilmesi durumunda mevcuttur.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde veya bir sözleşmede diğer sözleşmeye veya mallara veya hizmetlere (veya malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda tek bir sözleşme yükümlülüğü olup Grup, sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" gelirin muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup, bir mal veya hizmeti, eğer sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ise ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhütünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşmeyi yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir ödeme beklendiğini değerlendirir. Değerlendirmeye gelindiğinde, Grup, dikkate değer değişken unsurları ve önemli bir finansman bileşeninin var olup olmadığını göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, vaat edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için taahhüt verilen tutar ile gözden geçirir.

Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzenlemez.

Hizmetlerin avansının alındığı ve ödeme tablosunun Grup'un dönem içinde yükümlülüğü yerine getirmesi ile geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin 12 aydan fazla olmayacağı sonucuna varmıştır.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar, krediler veya benzeri, değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir düzenleme altında teslim edilirse, o zaman bedel, ayrı mal veya hizmetlerin (yerine getirme zorunlulukları) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak tahsis edilir. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, hizmet sözleşmelerindeki toplam bedel, beklenen maliyet artı marj bazında tahsis edilir.

Aşama 5: Gelirin muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yaygın olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı yarattığı veya geliştirdiği anda varlığın kontrolünün müşteriye geçmesi durumunda,
- Grup'un yükümlülüğü yerine getirmesiyle Grup'un kullanımı için herhangi bir varlığın ortaya çıkmaması ve alternatif olarak o güne kadar müşterinin ödeme hakkı olması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, bir işletme, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır.

Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için katlanılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, hasılatın veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zamandaki hasılatı muhasebeleştirir.

Grup, bir sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmenin önlenemez maliyetlerinin ekonomik faydasını aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder.

Mal veya hizmetler farklıysa, işletme, mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, ilgili değişiklikler muhasebeleştirir.

Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet yaratmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi, birleşik olarak muhasebeleştirir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlenmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlenmiş tutar, yeniden değerleme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler kaleminde muhasebeleştirilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerleme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlenen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerleme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerleme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar amortismana tabi tutulmazlar. Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismana tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismana tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismana tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Binalar	5-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7-25 yıl
Makine ve cihazlar	2-35 yıl
Taşıt araçları	5-18 yıl
Demirbaşlar	2-50 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4-20 yıl

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Lisanslar

Satın alınan lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağının belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Haklar	2-15 yıl
Bilgisayar yazılımları	2-11 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl
Özel maliyetler	2-11 yıl

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

TFRS 9 Finansal Araçlar; finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve bazı sözleşmelerin muhasebeleştirilmesi ve ölçülmesi ve finansal olmayan varlıkları satın almak veya satmak için gerekli şartları ortaya koymaktadır. Bu standart, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

i. Sınıflandırma – Finansal Varlıklar

TFRS 9, varlıkların yönetildiği işletme modelini ve nakit akış özelliklerini yansıtan finansal varlıklar için yeni bir sınıflandırma ve ölçüm yaklaşımı içermektedir.

TFRS 9, finansal varlıklar için üç ana sınıflandırma kategorisi içermektedir: İtfa Edilmiş Maliyete göre, Diğer Kapsamlı Gelir Bazında Gerçeğe Uygun Değer'e göre ve Kâr veya Zarara Yansıtılan Uygun Değere göre hesaplanan varlıklar. Standart, TMS 39 standardında yer alan vadeye kadar elde tutulacaklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır değerler kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

TFRS 9'a göre, ilgili şirketin standart kapsamında bir finansal varlık olduğu sözleşmelere yerleştirilen türevler hiçbir zaman ikiye bölünmemektedir. Bunun yerine, bir bütün olarak hibrid finansal enstrüman sınıflandırma için değerlendirilir. TMS 39'a göre satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan finansal yatırımlar TFRS 9'a göre Diğer Kapsamlı Gelir Bazında Gerçeğe Uygun Değer olarak sınıflandırılmıştır. Grubun bilanço tarihi itibarıyla saklı türev ürünü bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

ii. Değer düşüklüğü – Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları

TFRS 9, TMS 39'da "beklenen zarar" modelini, ileriye dönük bir "beklenen kredi zararı" modeli ile değiştirmiştir. Bu durum, ekonomik faktörlerdeki değişikliklerin, olasılık ağırlıklı olarak belirlenen beklenen kredi zararlarını nasıl etkilediği konusunda önemli bir yargı gerektirmektetir. Yeni değer düşüklüğü modeli, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar ve sözleşme varlıkları hariç, itfa edilmiş maliyet veya diğer kapsamlı gelir bazında gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal varlıklar için uygulanmaktadır. TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esaslardan herhangi biri ile ölçülmektedir:

- 12 aylık beklenen kredi zararları: Bunlar, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içindeki olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.
- Ömür boyu beklenen kredi zararları: Bunlar, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca tüm olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Ömür boyu beklenen kredi zararları ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım) her zaman, önemli bir finansman bileşeni olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için geçerlidir.

iii. Sınıflandırma – Finansal yükümlülükler

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması için TMS 39'daki mevcut şartları büyük oranda muhafaza etmektedir.

Ancak, TMS 39 kapsamında, kâr veya zarara yansıtılan uygun değeriyle belirtilen tüm gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zararda muhasebeleştirilirken, TFRS 9 kapsamında bu gerçeğe uygun değer değişiklikleri genel olarak aşağıdaki gibi sunulmuştur:

Yükümlülüğün kredi riskindeki değişikliklere atfedilebildiği gerçeğe uygun değerdeki değişim tutarı diğer kapsamlı gelir altında sunulur ve geri kalan kısım kar veya zararda gösterilir.

Grup, kâr veya zarara yansıtılan uygun değere herhangi bir yükümlülük tanımlamamıştır ve mevcut bir amacı bulunmamaktadır.

iv. Finansal riskten korunma muhasebesi

TFRS 9'u ilk olarak uygularken Grup, TFRS 9'daki şartlar yerine TMS 39'un finansal riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikasını seçebilir. TFRS 9, muhasebe politikalarının seçiminde TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma muhasebesi ilkelerini uygulama ve finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını erteleme opsiyonu sunmaktadır. Grup'un riskten korunma muhasebesi uygulaması bulunmamaktadır.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal Kiralama İşlemleri

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede kullanılan "Geçerli Para Birimi" ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.
Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zarar ile ilişkilendirilerek muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun açıklanma tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket'in faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Şirket'te ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların hasılat, kâr/zarar ve varlıkları toplam konsolide tutarların yüzde 10'undan aşağıda olduğu dikkate alındığında ayrı bir faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar " uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yönteme dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.
Grup, Şirket nezdinde fiilen 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi karşılığı ayırmaktadır. 26 Kasım 2015 tarihinde 869/6c numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 30 Temmuz 2016 tarihinden sonra 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazanan çalışanlara ilave ikramiye ödemesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, "satış amacıyla elde tutulan" olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlenirler. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2.6. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no'lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirime tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 27).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 17).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 11-12).

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti Gider Karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır (Not 15).

Geliştirme Giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığının tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 12).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	153	153
Banka		
-Vadeli mevduat	2.987.934	1.100.402
-Vadesiz mevduat	96.981	161.170
Diğer	2.320	28
Nakit Akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**3.087.388**	**1.261.753**
Faiz geliri tahakkukları	28.303	1.151
	3.115.691	**1.262.904**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2019 vadeli (31 Aralık 2017:Ocak-Şubat 2018), yüzde 2 ile yüzde 5 faiz aralığında (31 Aralık 2017: yüzde 1,85 ile yüzde 5,01) toplam 253.662 TL tutarında (31 Aralık 2017: 942.197 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Şubat 2019 vadeli (31 Aralık 2017: Ocak-Şubat 2018), yüzde 18,50 ile yüzde 23,50 faiz aralığında (31 Aralık 2017: yüzde 14,25 ile yüzde 15,75) toplam 2.734.272 TL tutarında (31 Aralık 2017: 158.205 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

			Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		
Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Ana Faaliyeti
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
Mikro AR-GE	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri
ASELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	100	Uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN KONYA	Türkiye	TL	51	--	Silah ve silah sistemleri

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler Not 2.1'de açıklanmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

SADEC LLC firması 31 Mart 2017 tarihinden itibaren ve YİTAL firması 31 Aralık 2017 tarihinden itibaren özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

BARQ QSTP LLC firması ve TEKNOHAB firması faaliyetlerine başlamadığından Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-2 yıl arasında değişmektedir.

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-9 ay arasında değişmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 14.863 TL'dir (31 Aralık 2017: 9.629 TL).

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren dönemde Savunma Sanayii Başkanlığı'ndan almış olduğu kredinin bakiyesi 87.511 TL'dir (Not 30). (31 Aralık 2017: 129.831 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

	31 Aralık 2018				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**Ticari**	**Peşin ödenmiş giderler**	**Ticari Olmayan**	**Ticari**	**Peşin ödenmiş giderler**
Ana ortak					
TSKGV	21	--	--	--	--
Diğer ortak					
Axa Sigorta Anonim Şirketi ("Axa Sigorta")	--	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
Hava Elektronik Harp Sistemleri Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN EHSİM")	--	943	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	21.196	29.676	--	957	7.365
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	--	19.592	--	--	--
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	--	26.112	--	--	--
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETAŞ")	22	35.564	--	--	4.806
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	53.509	10.808	--	374	--
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	78.034	92	--	61.748	--
Finansal yatırımlar					
Askeri Pil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPİLSAN")	1.117	601	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	75.824	116.171	--	54.483	127.687
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
ASELSAN Bilkent Mikro Nano	--	4.809	--	--	3.939
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	7.533	--	--	--
ASELSAN Optik	2.726	34.985	--	--	--
IGG	37.245	--	--	8.552	--
IGG ASELSAN	1.934	1.534	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	68.080	--	--	13.905	--
ASELSAN Ürdün	12.060	--	--	--	--
TÜBİTAK BİLGEM	--	5.965	--	--	139
TÜBİTAK-UME	--	623	--	--	--
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	15.664	506	--	79.122	--
TÜBİTAK SAGE Savunma Sanayii	28	16.064	--	5.245	11.997
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	--	--	--	--	--
Savunma Sanayi Başkanlığı ("SSB")	360.249	90	--	1.752.153	--
YİTAL	--	--	--	--	--
Ankaref Bilişim Teknolojileri Limited Şirketi ("ANKAREF")	--	--	24	--	--
ULAK	44.556	--	--	--	--
SADEC LLC	586	--	--	--	--
	772.851	**311.668**	**24**	**1.976.539**	**155.933**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2018				
Borçlar				
Kısa vadeli			Uzun vadeli	
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan	Ticari	Ertelenmiş gelirler
--	--	--	--	--
--	--	60	--	--
5.769	--	--	--	--
55.460	--	--	4.040	--
4.415	--	--	--	--
14.524	--	--	--	--
37.086	--	--	--	--
25.257	70.957	--	208.410	20.270
51.732	114.454	--	16.127	242.424
6.027	--	--	--	--
50.722	118.359	--	23.632	20.690
2.595	--	--	--	--
3.499	--	--	--	--
14.056	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
89	1.785	--	--	--
2.404	--	--	--	--
10.259	--	--	--	--
13	--	--	--	--
11.015	9.029	--	--	--
56.256	--	--	--	660
722	--	--	--	--
241.789	196.167	--	1.365.760	1.382.961
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	2.155
222	--	--	--	--
593.911	**510.751**	**60**	**1.617.969**	**1.669.160**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2017				
	Alacaklar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	**Ticari**	**Peşin ödenmiş giderler**	**Ticari olmayan**	**Ticari**	**Peşin ödenmiş giderler**
Ana ortak					
TSKGV	28	--	--	--	--
Diğer ortak					
Axa Sigorta	--	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
HAVELSAN EHSİM	--	1.165	--	--	--
HAVELSAN	11.095	21.482	--	1.919	7.365
HTR	--	2.319	--	--	--
İŞBİR	2	12.878	--	--	1.683
NETAŞ	714	2.090	--	--	15.056
STM	55.650	7.577	--	193	--
TUSAŞ	65.044	92	--	101.521	--
Finansal yatırımlar					
ASPİLSAN	--	1.235	--	--	--
ROKETSAN	32.335	787	--	72.303	124.686
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
ASELSAN Bilkent Mikro Nano	--	215	--	--	4.405
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	4.455	--	--	41
ASELSAN Optik	1.882	22.261	--	--	--
IGG	21.535	--	--	8.552	--
IGG ASELSAN	747	--	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	52.547	--	--	14.015	--
ASELSAN Ürdün	24.545	--	--	9.610	--
TÜBİTAK BİLGEM	--	6.072	--	--	254
TÜBİTAK-UME	--	228	--	--	--
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	10.063	--	--	17.056	
TÜBİTAK SAGE Savunma Sanayii	--	9.699	--	6.566	11.997
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	--	--	--	--	--
SSB	184.440	--	--	853.944	
YİTAL	--	--	14	--	--
ANKAREF	--	--	20	--	--
SADEC LLC	214	--	--	--	--
	460.841	**92.555**	**34**	**1.085.679**	**165.487**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017				
Borçlar				
Kısa vadeli			Uzun vadeli	
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan	Ticari	Ertelenmiş gelirler
--	--	--	--	--
--	--	65	--	--
--	--	--	--	--
21.585	--	--	--	--
6.875	--	--	--	--
6.403	--	--	--	--
41.273	--	--	--	--
18.263	133.317	--	144.705	60.871
68.319	65.629	--	64.381	285.669
8.901	--	--	--	--
34.171	18.969	--	11.473	52.520
1.890	--	--	--	--
6.135	--	--	--	--
12.436	--	--	--	--
--	--	--	--	--
916	--	--	--	--
14.884	956	--	--	--
--	--	--	--	--
3.770	--	--	--	--
3	--	--	--	--
--	1.023	--	14.506	13.631
11.000	--	--	--	--
--	--	--	--	--
255.446	466.943	--	813.311	1.048.655
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
512.270	**686.837**	**65**	**1.048.376**	**1.461.346**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
İlişkili taraflarla olan işlemler	**Alımlar**	**Alımlar**
Ana ortak		
TSKGV	766	672
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları		
NETAŞ	132.739	105.512
STM	9.428	10.334
İŞBİR	47.964	29.776
HTR	36.305	15.745
MERCEDES-BENZ TÜRK ANONİM ŞİRKETİ ("MERCEDES")	4	--
TUSAŞ	2.548	738
HAVELSAN	70.976	22.630
HAVELSAN EHSİM	5.568	41
Bağlı menkul kıymetler		
ROKETSAN	34.748	91.264
ASPİLSAN	24.412	15.655
Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar		
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	14.146	12.526
TÜBİTAK BİLGEM	28.585	9.055
TÜBİTAK-UME	200	184
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	67.144	15.418
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	612	--
ANKAREF	--	405
ULAK	3.463	--
	479.608	**329.955**

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TFRS 15 kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
İlişkili taraflarla olan işlemler	**Satışlar**	**Satışlar**
Ana ortak		
TSKGV	293	319
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları		
TUSAŞ	313.638	298.815
STM	528.564	358.910
HAVELSAN	8.742	1.324
HTR	1.679	611
HAVELSAN EHSİM	121	--
İŞBİR	--	2
NETAŞ	207	939
Bağlı menkul kıymetler		
ROKETSAN	132.613	59.188
ASPİLSAN	1.460	--
Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar		
IGG	5.505	2.758
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	113.347	51.947
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	41	6.177
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	41	21
SSB	5.168.321	2.687.614
ULAK	81.302	--
	6.355.874	**3.468.625**

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TFRS 15 kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Ticari alacaklar	2.291.660	1.113.644
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	772.851	460.841
Alacak senetleri	7.602	6.744
Şüpheli ticari alacaklar	2.218	21.457
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(2.218)	(21.457)
	3.072.113	**1.581.229**

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Sözleşme varlıkları	756.215	418.963
Ticari alacaklar	94.185	70.314
Sözleşme Varlıkları - İlişkili taraf (Not 5)	1.976.302	1.069.010
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	237	16.669
	2.826.939	**1.574.956**

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	21.457	19.981
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	1.476
Konusu kalmayan karşılık	(19.239)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**2.218**	**21.457**

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Kamu alacakları	2.813.246	1.465.436
Özel sektör alacakları	1.935.259	928.008
Yurt dışı alacaklar	1.150.547	762.741
Toplam alacaklar	**5.899.052**	**3.156.185**

Kamu alacakları, Milli Savunma Bakanlığı ("MSB") ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Ticari borçlar	1.624.670	1.123.688
Sözleşme yükümlülükleri	325.838	152.376
Sözleşme yükümlülükleri – İlişkili taraf (Not 5)	320.051	486.529
İlişkili taraflara borçlar (Not 5)	273.860	25.741
Diğer ticari borçlar	4.164	1.897
	2.548.583	**1.790.231**

Uzun vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Sözleşme yükümlülükleri	150.294	213.639
Sözleşme yükümlülükleri – İlişkili taraf (Not 5)	1.617.969	1.048.376
Diğer ticari borçlar	20	--
	1.768.283	**1.262.015**

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vergi dairesinden alacaklar [1]	187.893	110.943
Verilen depozito ve teminatlar	1.391	1.378
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 5)	24	34
Diğer [2]	14.809	406
	204.117	**112.761**

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	**764**	**661**

b) Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli diğer borçlar	2.347	1.352
Alınan depozito ve teminatlar	325	77
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 5)	60	65
	2.732	**1.494**

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan depozito ve teminatlar	**106**	**105**

1 Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

2 Firmalara rücu edilecek proje gecikme cezaları ile Eximbank kredisinden kaynaklanan, ihracat gerçekleştiğinde serbest bırakılacak alacak tutarından oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

8. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un sahiplik oranına göre düzenlenmemiş, özkaynak yöntemi ile konsolide edilen iştirakleri için finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	91.850	113.145	204.995	107.365	10.484	117.849
ASELSAN ÜRDÜN	49	22.138	19.578	41.716	12.296	--	12.296
ASELSAN OPTİK	50	58.498	52.676	111.174	63.511	27.042	90.553
IGG ASELSAN	49	19.488	1.483	20.971	4.016	2.169	6.185
ASELSAN BİLKENT	50	21.039	109.978	131.017	18.427	93.829	112.256
SADEC LLC	50	9.899	3.270	13.169	1.354	--	1.354
YİTAL	51	2.987	1.072	4.059	58	--	58
		225.899	**301.202**	**527.101**	**207.027**	**133.524**	**340.551**

31 Aralık 2018	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/ (Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/ (Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	61.722	(73.504)	(11.782)	42.702	(5.773)
ASELSAN ÜRDÜN	49	5.958	(11.454)	(5.496)	14.417	(2.693)
ASELSAN OPTİK	50	58.221	(50.917)	7.304	10.310	3.652
IGG ASELSAN	49	12.376	(11.401)	975	7.245	478
ASELSAN BİLKENT	50	17.347	(15.512)	1.835	9.380	917
SADEC LLC	50	2.431	(13.184)	(10.753)	5.907	(5.376)
BARQ QSTP LLC.	48	--	--	--	834	--
TEKNOHAB	30	--	--	--	750	--
YİTAL	51	706	(1.012)	(306)	2.041	(156)
		158.761	**(176.984)**	**(18.223)**	**93.586**	**(8.951)**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	64.621	94.567	159.188	72.649	5.770	78.419
ASELSAN ÜRDÜN	49	43.753	15.004	58.757	32.764	--	32.764
ASELSAN OPTİK	50	28.345	39.119	67.464	34.091	18.657	52.748
IGG ASELSAN	49	12.911	1.724	14.635	4.453	345	4.798
ASELSAN BİLKENT	50	33.606	68.520	102.126	1.586	83.615	85.201
SADEC LLC	50	16.419	514	16.933	482	105	587
YİTAL	51	4.369	12	4.381	74	--	74
		204.024	**219.460**	**423.484**	**146.099**	**108.492**	**254.591**

31 Aralık 2017	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/(Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/ (Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	77.333	(64.016)	13.317	39.576	6.525
ASELSAN ÜRDÜN	49	33.585	(32.490)	1.095	12.736	537
ASELSAN OPTİK	50	29.908	(28.309)	1.599	7.359	800
IGG ASELSAN	49	7.133	(6.774)	359	4.820	175
ASELSAN BİLKENT	50	6.565	(7.186)	(621)	8.463	(310)
SADEC LLC	50	--	(5.730)	(5.730)	8.173	(2.865)
YİTAL	51	1	(59)	(58)	2.197	(30)
		154.525	**(144.564)**	**9.961**	**83.324**	**4.832**

2017 yılı içerisinde IGG ASELSAN iş ortaklığında International Golden Group tarafından 9.122 TL nakdi sermaye ödemesi yapılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

9. STOKLAR

	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Hammadde	1.948.791	974.457
Yarı mamüller	1.172.216	849.796
Yoldaki mallar [1]	196.567	209.176
Mamüller	174.341	115.375
Diğer stoklar	19.561	36.170
Ticari mallar	73.262	62.318
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(8.120)	(25.661)
	3.576.618	**2.221.631**

Grup, net gerçekleşebilir değerin maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, dönem içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu nedenle finansal durum tablosunda 8.120 TL (31 Aralık 2017: 25.661 TL) tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır.

31 Aralık tarihinde sonra eren döneme ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	25.661	20.019
Konusu kalmayan karşılık	11.908	5.650
Dönem içinde ayrılan karşılık	(29.449)	(8)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**8.120**	**25.661**

1 Yoldaki mallar, ithalat şekillerinde bağlı olarak, mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Stok alımı için verilen sipariş avansları	889.631	520.419
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 5)	311.668	92.555
Gelecek aylara ait giderler	118.031	44.709
	1.319.330	**657.683**

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 5)	155.933	165.487
Stok alımı için verilen sipariş avansları	279.727	245.756
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	60.621	28.191
Gelecek yıllara ait giderler	8.118	3.297
	504.399	**442.731**

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	92.303	158.484
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	510.751	686.837
Gelecek aylara ait gelirler	29.591	54.785
	632.645	**900.106**

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 61 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2017: 33 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 98,8'ini (31 Aralık 2017: yüzde 97,9) oluşturmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	627.349	181.417
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	1.669.160	1.461.346
Gelecek yıllara ait gelirler	4	3
	2.296.513	**1.642.766**

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 39 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2017: 12 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 98,3'ünü (31 Aralık 2017: yüzde 99,9) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerleme				
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	249.265	18.229	193.499	828.923
Alımlar [3]	52.780	421	--	170.755
Yeniden Değerleme Fonu	--	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	(499)
Transferler	--	16.904	11.462	3.457
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**302.045**	**35.554**	**204.961**	**1.002.686**
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	9.946	73.466	481.111
Dönem gideri	--	1.798	7.238	68.029
Çıkışlar	--	--	--	(116)
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**--**	**11.744**	**80.704**	**549.024**
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**302.045**	**23.810**	**124.257**	**453.662**

1 Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin tamamı (38.417 TL) Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 34.196 TL).

2 İmal edilen kalıp, model, aparat ve yapılan inşaat işlerine ilişkin yatırımları kapsamaktadır.

3 Alımlar içinde yer alan 22.362 TL bedelsiz yatırım irad geliridir (31 Aralık 2017: 2.270 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar [1]	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar [2]	Toplam
4.540	190.169	91.638	197.842	93.063	1.867.168
1.272	48.529	22	488	91.636	365.903
--	--	--	--	--	--
(320)	(320)	--	(194)	(587)	(1.870)
--	345	14.286	3.947	(50.401)	--
5.492	**238.723**	**105.946**	**202.083**	**133.711**	**2.231.201**
2.175	127.149	57.442	25.036	--	776.325
525	23.574	10.087	7.708	--	118.959
(132)	(43)	--	(89)	--	(380)
2.568	**150.680**	**67.529**	**32.655**	**--**	**894.904**
2.924	**88.043**	**38.417**	**169.428**	**133.711**	**1.336.297**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerleme				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	246.318	15.259	175.925	710.762
Alımlar	--	199	--	107.103
Yeniden Değerleme Fonu	2.947	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	(47)
Transferler	--	2.771	17.574	11.105
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**249.265**	**18.229**	**193.499**	**828.923**
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	9.123	66.917	428.067
Dönem gideri	--	823	6.549	53.088
Çıkışlar	--	--	--	(44)
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**--**	**9.946**	**73.466**	**481.111**
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net defter değeri	**249.265**	**8.283**	**120.033**	**347.812**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Taşıtlar	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
3.839	155.280	85.809	197.205	61.277	1.651.674
1.178	34.903	15	637	69.949	213.984
--	--	--	--	--	2.947
(477)	(14)	--	--	(899)	(1.437)
--	--	5.814	--	(37.264)	--
4.540	**190.169**	**91.638**	**197.842**	**93.063**	**1.867.168**
2.303	110.997	48.744	18.001	--	684.152
349	16.153	8.698	7.035	--	92.695
(477)	(1)	--	--	--	(522)
2.175	**127.149**	**57.442**	**25.036**	**--**	**776.325**
2.365	**63.020**	**34.196**	**172.806**	**93.063**	**1.090.843**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satışların maliyeti	79.986	63.173
Genel yönetim giderleri	25.578	17.523
Stoklar	13.032	11.728
Pazarlama giderleri	363	271
	118.959	**92.695**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla faydalı ömrünü tamamlamış ve kullanmaya devam edilen maddi duran varlıklar toplamı 750.996 TL'dir (31 Aralık 2017: 1.173.581 TL'dir).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla aktifleştirilmiş faiz maliyeti bulunmamaktadır.

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Metrik Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık Anonim Şirketi ("Metrik Değerleme") tarafından gerçekleştirilmiştir. Metrik Değerleme, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir. Yeniden değerlemeden kaynaklanan artışlar diğer kapsamlı gelirde "Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları" satırında muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardı gereğince gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsalarının gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme tekniklerini içeren üçüncü seviyede yer almaktadır.

Yeniden değerleme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır. Arsalar üzerindeki değerleme farkı 230.391 TL'dir (31 Aralık 2017: 230.391 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup'un sahip olduğu arsalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2018	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Macunköy	173.421	--	--	173.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbaşı	1.110	--	--	1.110
Oğulbey	52.780	--	--	52.780
Gölbek	166	--	--	166
Denizli	55	--	--	55
	302.045			**302.045**

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2017	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Macunköy	173.421	--	--	173.421
Akyurt	74.513	--	--	74.513
Gölbaşı	1.110	--	--	1.110
Gölbek	166	--	--	166
Denizli	55	--	--	55
	249.265			**249.265**

31 Aralık 2018 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
1 Ocak 2018	**--**	**--**	**249.265**
Girişler	--	--	52.780
31 Aralık 2018	**--**	**--**	**302.045**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar [1]	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	51.388	1.000.959	137.825	1.190.172
Yeniden Düzenleme Etkisi	--	22.219	--	22.219
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	51.388	1.023.178	137.825	1.212.391
Alımlar	135	356.601	39.655	396.391
Çıkışlar	--	(132.003)	--	(132.003)
Transferler	46	(46)	--	--
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**51.569**	**1.247.730**	**177.480**	**1.476.779**
İtfa Payları				
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	27.733	193.918	99.524	321.175
Dönem gideri	5.050	37.693	30.794	73.537
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**32.783**	**231.611**	**130.318**	**394.712**
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla net defter değeri	**18.786**	**1.016.119**	**47.162**	**1.082.067**
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Önceden Raporlanan)	42.689	818.547	100.745	961.981
Yeniden Düzenleme Etkisi	--	11.972	--	11.972
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi (Yeniden Düzenlenmiş)	42.689	830.519	100.745	973.953
Alımlar	5.512	307.159	37.080	349.751
Çıkışlar	--	(111.313)	--	(111.313)
Transferler	3.187	(3.187)	--	--
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**51.388**	**1.023.178**	**137.825**	**1.212.391**
İtfa Payları				
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	23.291	162.277	79.282	264.850
Dönem gideri	4.442	31.641	20.242	56.325
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	**27.733**	**193.918**	**99.524**	**321.175**
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net defter değeri	**23.655**	**829.260**	**38.301**	**891.216**

1 Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Araştırma ve geliştirme giderleri	37.338	31.642
Satışların maliyeti	23.908	16.783
Stoklar	8.073	4.667
Pazarlama giderleri	301	1.139
Genel yönetim giderleri	3.917	2.094
	73.537	**56.325**

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	**53.818**	**41.643**

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme ("Ar-Ge") Yardımına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ("TTGV") aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın ("DTM") uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan yüzde 40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının yüzde 100'ü olarak değiştirilmiştir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerleme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2023 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

14. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl için bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Garanti gider karşılığı[1]	442.777	253.253
Beklenen zarar karşılığı	87.772	106.318
Gecikme cezası gider karşılığı[2]	41.403	15.787
Dava gider karşılığı	10.905	5.917
Maliyet gider karşılığı	2.072	1.527
Diğer	640	804
	585.569	**383.606**

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi	253.253	183.555
Dönem içinde ayrılan karşılık	305.852	155.138
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(116.328)	(85.440)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**442.777**	**253.253**

1 Garanti gider karşılığı, Grup'un garanti kapsamındaki satışları için geçmiş veriler ve tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır. Sözleşme ömrü boyunca (Garanti süresi dahil) fatura kesildikçe, sözleşmede yer alan garanti oranı kullanılarak garanti karşılığı hesaplanmaktadır.

2 Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen ve müşterinin de bilgisi dahilinde olan olağan gecikmeler dışında gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	106.318	91.555
Kısa vadeli karşılıklardan uzun vadeliye sınıflama	(54.140)	(13.618)
Dönem içinde ayrılan karşılık	42.769	34.290
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	--	(4.867)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(7.175)	(1.042)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**87.772**	**106.318**

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	15.787	19.705
Dönem içinde ayrılan karşılık	118.914	7.010
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(88.370)	(10.918)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(4.928)	(10)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**41.403**	**15.787**

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	5.917	5.332
Dönem içinde ayrılan karşılık	6.128	2.349
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	--	(100)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.140)	(1.664)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**10.905**	**5.917**

Diğer uzun vadeli karşılıklar	**31 Aralık 2018**	**(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017**
Beklenen zarar karşılığı	328.385	42.925
	328.385	**42.925**

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	42.925	36.022
Kısa vadeli karşılıklardan uzun vadeliye sınıflama	54.140	13.618
Dönem içinde ayrılan karşılık	238.861	427
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(7.541)	(7.142)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**328.385**	**42.925**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Hukuki davalar

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle 2018 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır. İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle 2018 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	2018 Tutar TL	2017 Tutar TL
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	12.162	1.017
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	29.115	8.691
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	10.905	5.917
d) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	150	99
e) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	413	2.304

a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar; patent, marka ve Grup tarafından geçmiş davalara açılan itiraz davalarından oluşmaktadır. Bu davalara, sonuçlanana kadar finansal tablolarda yer verilmemektedir.
b) Grup tarafından yürütülen icra takiplerinin Grup lehine sonuçlanması durumunda, ilgili tutar tahsil edildikten sonra "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilir.

c) Grup, aleyhine açılan her dava için karşılık ayırmaktadır ve dava tutarlarını finansal durum tablosunda "Karşılıklar" altında ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirmektedir.

d) Davanın Grup aleyhine sonuçlanması durumunda ödenen ceza tutarı ile ayrılan karşılık arasındaki fark, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

e) Davanın Grup lehine sonuçlanması durumunda Grup'un ödemiş olduğu ceza tutarı, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

16. TAAHHÜTLER

a) Faaliyet kiralaması

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, 49 yıllığına ve 46 yıllığına kiralamış olduğu iki adet arsası bulunmaktadır. 49 yıllığına kiralanan arsa için 2018 yılında 229 TL (31 Aralık 2017: 197 TL), 46 yıllığına kiralanan arsa için ise 459 TL (31 Aralık 2017: 404) kira ödemesi yapılmıştır. Kira ödemeleri her yıl "Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE)" oranında artış göstermektedir. Kira süresi 23 Ocak 2061 yılında sona erecektir.

Grup tarafından 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yıl içinde kiralanmış olan araçlar için 3.425 TL (31 Aralık 2017: 3.680 TL) kira ödemesi yapılmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satıcılardan alınan teminat mektupları	1.749.080	1.307.008
Müşterilerden alınan teminat senetleri	18.084	13.546
Müşterilerden alınan teminat mektupları	4.901	3.313
Satıcılardan alınan teminat senetleri	4.932	--
Müşterilerden alınan ipotekler	265	265
	1.777.262	**1.324.132**

c) Verilen teminatlar

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları takip eden sayfalardaki gibidir.

Grup, sözleşme bedeli 267.826 ABD Doları olan Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi Projeleri ("MİLGEM") kapsamında HAVELSAN ile birlikte iş ortaklığı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde HAVELSAN'ın yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda kalan yükümlülüklerin tamamlanmasından sorumludur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2018	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	17.683.695	2.337.667	1.842.279
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı [1]			
-Teminat	22.590	495	4.200
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
Toplam	**17.706.285**	**2.338.162**	**1.846.479**

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullandığı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

1 Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2018 itibarıyla yüzde 0,22'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 22.590 TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini	Katar Riyali
935.983	50	10.000	1.654	25
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
--	--	--	--	--
935.983	**50**	**10.000**	**1.654**	**25**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017	**TL karşılığı**	**TL**	**ABD Doları**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	13.304.922	1.916.017	1.838.751
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı [1]			
-Teminat	16.337	495	4.200
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			
-Teminat	--	--	--
-Rehin	--	--	--
-İpotek	--	--	--
Toplam	**13.321.259**	**1.916.512**	**1.842.951**

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

[1] Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2017 itibarıyla yüzde 0,32'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık Mikro AR-GE ile iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 16.337 TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini
984.226	50	10.000	1.654
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
984.226	**50**	**10.000**	**1.654**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek SGK primleri	24.869	36.593
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	7.472	8.403
Personele borçlar	2.532	1.137
	34.873	**46.133**

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yıllık izin karşılığı	**49.382**	**42.301**

31 Aralık itibarıyla yıllık izin karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	42.301	43.362
Dönem içinde ayrılan karşılık	24.608	7.167
Dönem içinde ödenen karşılık	(14.584)	(6.231)
Dönem içinde kullanılan karşılık	(2.943)	(1.997)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**49.382**	**42.301**

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	184.440	155.107
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	14.171	13.635
	198.611	**168.742**

31 Aralık itibarıyla kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	168.742	150.997
Hizmet maliyeti	11.254	12.560
Faiz maliyeti	4.795	13.645
Aktüeryal kazanç	24.662	2.033
Ödenen tazminatlar	(10.842)	(10.493)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	**198.611**	**168.742**

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 5.434 TL (31 Aralık 2017: 4.732 TL 1) tavanına tabidir.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan kıdem tazminatı tavanı 6.017 TL'dir. [1]

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Emeklilik ikramiyesi karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan ve emekliliğini hak etmiş/edecek her çalışan için emeklilik ikramiyesi karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2018 (%)	31 Aralık 2017 (%)
Faiz oranı	15,60	11,65
Enflasyon oranı	11,80	8,50
İskonto oranı	3,40	3,22
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran	97	97

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV [2]	177.210	145.786
Bloke mevduatlar [3]	74.269	57.550
Diğer KDV	53.873	4.332
İş avansları	705	344
Diğer [4]	22.754	14.167
	328.811	**222.179**

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV [2]	463.005	253.298
Peşin ödenen vergi ve fonlar	29.202	17.741
Diğer [4]	7.935	5.750
	500.142	**276.789**

1 Tutar tam TL olarak gösterilmiştir.
2 Ulusal güvenlik kuruluşlarına mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet itfaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarıyla mahsup edilmektedir.
3 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.
4 Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer varlık ve borçlardaki etkidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	218	11.566
Diğer[3]	8.019	1.980
	8.237	**13.546**

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2018	Pay (%)	31 Aralık 2017
TSKGV	74,20	845.826	84,58	845.826
Halka arz edilen paylar	25,70	293.019	15,30	153.019
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,10	1.155	0,12	1.155
Nominal sermaye	100	1.140.000	100	1.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.621		98.621
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		**1.238.621**		**1.098.621**

Hesap dönemi içerisinde Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 1.000.000 Bin TL'den 1.140.000 Bin TL'ye artırılarak, artan 140.000 Bin TL'nin, mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle yaptığı bedelli sermaye artırımı (ikincil halka arz) işlemleri 6 Haziran 2018 tarihinde başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

Şirket'in nominal sermayesi 1.140.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerde 1.140.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 605.454.545 adedi "A Grubu", 534.545.455 adedi "B Grubu" paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. "A Grubu" paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu, imtiyazlı veya itibari değerinin üzerinde pay çıkarılması konularında yetkilidir. Yeni pay alma hakları kısıtlanarak yapılacak sermaye artırımlarında ihraç edilecek paylar "B Grubu" olarak çıkarılır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Halka açık şirketler SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'nin ilgili bölümü uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık kârın yüzde 5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde 10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 172.687 TL'dir (31 Aralık 2017: 124.062 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları

3 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na (VUK) göre düzenlenmiş geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 1.435.063 TL'dir (31 Aralık 2017: 677.863 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla VUK kayıtlarında bulunan dönem kârı 1.829.121 TL (31 Aralık 2017: 889.748 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 1.481.866 TL (31 Aralık 2017: 706.805 TL) olup detayları aşağıdaki gibidir.

Kâr dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

2 Nisan 2018 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kar dağıtımına esas olan 1.387.770 TL'den toplam 47.947 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 84.600 TL nakit dağıtılmasına ve kalan 1.255.223 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit brüt temettü tutarı 7,42 Kuruş olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2017: 7,55 Kuruş).

2018 yılı içerisinde ortaklara brüt 84.600 TL'lik 1 TL'lik pay başına 7,42 Kuruş temettü (net 71.910 TL'lik 1 TL'lik pay başına 6,31 Kuruş) ödenecektir. (31 Aralık 2017: brüt 75.500 TL'lik 1 TL'lik pay başına 7,55 Kuruş, (net 64.174 TL'lik 1 TL'lik pay başına 6,42 Kuruş) ödenmiştir).

23 Mart 2018 tarihinde yapılan ASELSANNET Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSANNET'in 2017 yılı net dönem kârı üzerinden 5.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 677 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir. Geri kalan 1.273 TL'lik kısmın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2017: 4.000 TL).

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 84.600 TL'lik nakit kâr payının tamamı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ortaklara ödenmiştir (31 Aralık 2017: Yok).

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat	1 Ocak-31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2017
Yurt içi satışlar	8.140.207	4.633.234
Yurt dışı satışlar	888.955	784.165
Diğer gelirler	7.033	1.068
Satıştan iadeler (-)	(24.179)	(4.417)
Satış iskontoları (-)	(3.315)	(1.797)
Diğer indirimler (-)	(185)	--
	9.008.516	**5.412.253**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Hasılatın Hesaplama Yöntemine Göre Dağılımı	1 Ocak-31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2017
Zamana yaygın	5.634.134	3.002.472
Zamanın bir anında	3.374.382	2.409.781
	9.008.516	**5.412.253**

b) Satışların maliyeti (-)	1 Ocak-31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2017
Satılan mamüller maliyeti (-)	5.202.636	2.923.526
Satılan ticari mallar maliyeti (-)	171.551	121.428
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	1.201.580	708.631
Diğer Satışların Maliyeti (-)	221.657	192.693
	6.797.424	**3.946.278**

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri (-)	221.719	177.622
Pazarlama giderleri (-)	150.760	164.431
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	114.408	97.300
	486.888	**439.353**

a) Genel yönetim giderleri (-)	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Personel gideri	135.236	112.474
Amortisman ve itfa giderleri	29.495	19.617
Ekspertiz ve istişare gideri	7.257	6.609
Elektrik gideri	5.188	3.332
Dava gideri	3.850	164
Yolculuk gideri	3.036	2.815
Kira gideri	2.820	2.345
Personel yemek gideri	2.682	1.830
Personel taşıma gideri	2.564	2.379
Emlak ve çevre temizlik vergisi	1.778	1.326
Sigorta gideri	1.420	2.071
Su gideri	929	777
Kurs ve seminer gideri	879	1.375
Diğer	24.585	20.508
	221.719	**177.622**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Pazarlama giderleri (-)	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Komisyon gideri	44.494	68.252
Sergi fuar gideri	27.406	22.678
Personel gideri	20.582	15.626
Alt yüklenici hizmet alımı	12.233	10.593
Damga vergisi karar pulu gideri	9.788	12.654
Yolculuk gideri	7.378	5.708
Ekspertiz gideri	7.246	4.240
Nakliye ve teslimat gideri	5.700	5.746
Ambalaj gideri	3.876	2.477
Reklam gideri	3.743	3.514
Eşantiyon gideri	2.585	1.334
Temsil ve ağırlama gideri	2.191	2.723
Amortisman ve itfa giderleri	665	1.410
Diğer	2.873	7.476
	150.760	**164.431**

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Personel gideri	49.778	42.185
Amortisman ve itfa giderleri	37.338	31.642
Malzeme gideri	14.718	12.473
Diğer	12.574	11.000
	114.408	**97.300**

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	5.590.625	1.898.836
Reeskont faiz gelirleri	19.495	12.947
Bedelsiz yatırım irad gelirleri[1]	22.362	2.270
Diğer gelirler	21.685	21.852
	5.654.167	**1.935.905**

1 Bedelsiz irad gelirleri, üniversiteler ile gerçekleştirilen araştırma projelerinde kamu kurumları tarafından hibe edilen ve proje kapsamında kullanılan duran varlıkların projenin tamamlanmasını müteakip bedelsiz olarak Grup bünyesine kazandırılması sonucu ortaya çıkan geliri ifade etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	5.075.934	1.645.224
Reeskont faiz giderleri (-)	61.378	19.585
Diğer gider ve zararlar (-)	15.964	13.611
	5.153.276	**1.678.420**

23. YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER

	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Temettü geliri	5.222	8.938
Sabit kıymet satış kârı/(zararı)	(433)	364
	4.789	**9.302**

24. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak-31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2017
Faiz gelirleri	366.285	33.045
TFRS 15 finansal bileşen faiz gelirleri	271.472	146.048
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri	238.722	66.449
	876.479	**245.542**

25. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2017
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	350.329	82.885
TFRS 15 finansal bileşen faiz giderleri (-)	474.279	263.151
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında faiz maliyeti (-)	4.795	13.645
Kredilerden kaynaklanan reeskont giderleri (-)	25.142	15.508
Borçlanma faiz giderleri (-)	1.102	8.102
	855.647	**383.291**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

26. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme kazançları	729.612	535.444
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme fonu	207.431	207.431
Yabancı para çevrim farkları	25.507	5.246
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(18.073)	1.656
	944.477	**749.777**

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme kazançları:	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başındaki bakiye	535.444	485.346
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları	204.387	52.735
Yeniden değerleme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(10.219)	(2.637)
Dönem sonu bakiyesi	**729.612**	**535.444**

Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerleme kazançlarının satılan finansal yatırımla ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başındaki bakiye (Önceden Raporlanan)	207.431	216.072
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	--	3.034
Yeniden değerleme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	--	(11.372)
Cari dönem değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	--	(303)
Dönem sonu bakiyesi	**207.431**	**207.431**

Maddi duran varlık yeniden değerleme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlenen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerleme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

Yabancı para çevrim farkları:	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Dönem başındaki bakiye	5.246	684
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	20.261	4.562
Dönem sonu bakiyesi	**25.507**	**5.246**

1 Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için %50 olarak kullanılacaktır. Bu nedenle geçmiş yıl değer artışlarına ilişkin hesaplanan vergi yeni orana göre güncellenmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:	**1 Ocak-31 Aralık 2018**	**1 Ocak-31 Aralık 2017**
Dönem başındaki bakiye	1.656	3.283
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(24.662)	(2.033)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.933	406
Dönem sonu bakiyesi	**(18.073)**	**1.656**

27. GELİR VERGİLERİ

Cari vergi yükümlülüğü:	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Cari kurumlar vergisi karşılığı	11.022	2.036
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(8.186)	(1.319)
	2.836	**717**

Vergi geliri:	**1 Ocak – 31 Aralık 2018**	**(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak – 31 Aralık 2017**
Cari kurumlar vergisi gideri	(11.022)	(2.036)
Ertelenmiş vergi geliri	88.603	213.054
	77.581	**211.018**

	1 Ocak-31 Aralık 2018		
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri	**Vergi öncesi tutar**	**Vergi gideri/geliri**	**Vergi sonrası tutar**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(24.662)	4.933	(19.729)
Yabancı Para Çevrim Farkları	20.261	--	20.261
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	204.387	(10.219)	194.168
Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	**199.986**	**(5.286)**	**194.700**

	1 Ocak-31 Aralık 2017		
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri	**Vergi öncesi tutar**	**Vergi gideri/geliri**	**Vergi sonrası tutar**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(2.033)	406	(1.627)
Duran Varlıklar Değer Artış Fonundaki Değişim	3.034	(11.675)	(8.641)
Yabancı Para Çevrim Farkları	4.562	--	4.562
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları/(Kayıpları)	52.735	(2.637)	50.098
Dönem İçerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	**58.298**	**(13.906)**	**44.392**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi	1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
Ertelenmiş vergi:		
- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler	--	(11.675)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	(10.219)	(2.637)
- Aktüeryal gelir veya gider	4.933	406
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi	**(5.286)**	**(13.906)**

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden yüzde 22 (31 Aralık 2017: yüzde 20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2018 yılında uygulanan vergi oranı yüzde 22'dir (31 Aralık 2017: yüzde 20).

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yüzde 22'dir (2017: yüzde 20). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10 uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin yüzde 22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan yüzde 20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Sonuç olarak yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran yüzde 22 olarak belirlenmiştir.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların yüzde 75'lik kısmı 31 Aralık 2018 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından yüzde 75'ten yüzde 50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak kullanılacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup'un net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	**31 Aralık 2018**	**(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017**
Alacak reeskontu	13.343	4.217
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	1.382.112	779.534
Stok değer düşüklüğü karşılığı	1.646	2.039
Gecikme cezası gider karşılığı	9.109	3.473
Garanti gider karşılığı	97.848	56.000
Kıdem tazminatı karşılığı	36.938	31.021
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	2.836	2.727
Yıllık izin karşılığı	10.864	9.306
Dava gider karşılıkları	28	61
Şüpheli alacak karşılığı	288	4.518
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	912.673	772.335

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Borçlar reeskontu	(2.614)	(2.764)
Yıllara yaygın inşaat hakkediş bedelleri düzeltmesi	(1.623.722)	(926.323)
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	(45.818)	(34.140)
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	(23.039)	(23.048)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme kazançları	(38.400)	(28.181)
Ertelenen vergi varlıkları	**2.467.685**	**1.665.231**
Ertelenen vergi yükümlülükleri	**(1.733.593)**	**(1.014.456)**
Ertelenen vergi varlıkları – net	**734.092**	**650.775**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:	**1 Ocak-31 Aralık 2018**	**(Yeniden Düzenlenmiş) 1 Ocak-31 Aralık 2017**
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	650.775	451.627
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	88.603	213.054
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(5.286)	(13.906)
	734.092	**650.775**

Vergi karşılığının mutabakatı:	**Etkin Vergi Oranı (%)**	**1 Ocak-31 Aralık 2018**	**Etkin Vergi Oranı (%)**	**1 Ocak-31 Aralık 2017**
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		2.241.766		1.164.962
Gelir vergisi oranı		%22		%20
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	22	493.188	20	232.992
Vergi etkisi:				
- vergiye tabi olmayan gelirler	(28)	(635.254)	(1)	(11.000)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	28	637.293	1	8.880
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(24)	(542.019)	(35)	(409.408)
- Kurumlar Vergisi oranının 3 yıl için%20 den %22' ye yükselmesinin oran değişikliği etkisi değişikliği etkisi	(1)	(32.185)	(3)	(31.521)
- vergiye tabi olmayan bağlı ortaklık ve iştirak gelirleri	--	1.312	--	(1.622)
- diğer düzeltmelerin etkisi	--	84	--	661
Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri	**(3)**	**(77.581)**	**(18)**	**(211.018)**

28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç tutarı, net dönem kârının, Grup hisselerinin cari dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır. Grup'un sulandırılmış hissesi bulunmamaktadır. Pay başına kazancın, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllık ana hesap dönemine ilişkin hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2018	**1 Ocak-31 Aralık 2017**
Adi hisse senetleri (Bin adet)	1.079.781	1.000.000
Net dönem kârı - TL	2.318.197	1.375.901
100 adet pay başına kazanç (tam kuruş)	**214,69**	**137,60**
100 adet pay başına sulandırılmış kazanç (tam kuruş)	**214,69**	**137,60**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL YATIRIMLAR

Finansal Yatırımlar

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar	773.154	568.767
b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlenecek finansal yatırımlar	5.511	147
	778.665	**568.914**

a) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Borsada işlem görmeyen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	778.665	568.914
	778.665	**568.914**

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN yeniden değerlenmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2018 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerleme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı yüzde 21'tir. (31 Aralık 2017: yüzde 15)

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2018	Oran (%)	31 Aralık 2017
ROKETSAN	14,897	773.154	14,897	568.767

a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar

Grubun satılmaya hazır finansal yatırımları içinde gösterilen Roketsan hisseleri gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde üçüncü seviyede raporlanmaktadır (Not 32).

b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlenecek finansal yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı menkul kıymeti ile iştirak oran ve tutarı aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2018	Oran (%)	31 Aralık 2017
ULAK	51	5.100	--	--
ASPİLSAN	1	411	1	147
		5.511		**147**

Yukarıda görülen 5.511 TL (31 Aralık 2017: 147 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen satılmaya hazır hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar

		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli finansal borçlar	Teminatsız Kredi	675.715	401.822
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	22.811	2.490
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Teminatlı Kredi	67.277	67.624
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		**765.803**	**471.936**
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatlı Kredi	20.234	62.207
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		**20.234**	**62.207**
Toplam finansal borçlar		**786.037**	**534.143**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 675.715 TL'si ABD Doları Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak 2019 - Temmuz 2019 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 3,16-3,54 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamı Savunma Sanayi Başkanlığı'ndan yüzde 2,1 ve 3,5 oranında faizle alınan Ağustos 2019 vadeli 12.790 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır. Ayrıca SGK ödemelerimizi yapmak amacıyla faizsiz alınan 22.811 TL finansal borcumuz bulunmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer finansal borçların tamamı ise Savunma Sanayi Başkanlığı'ndan yüzde 2,1 ve 3,5 oranında faizle alınan Ekim 2020 vadeli 3.846 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 16.636 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 401.822 TL'si Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak-Temmuz 2018 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 2,17-2,48 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarının tamamı Savunma Sanayi Başkanlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan 34.421 ABD Doları tutarındaki kredilerin Mart-Ekim 2018 vadeli 17.982 ABD Dolarındaki ana para ödemesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki diğer finansal borçların 2.490 TL'si TTGV'den proje finansmanı amacıyla temin edilen, faizsiz kaynaklardan oluşmaktadır. Geri kalan kısa ve uzun vadeli diğer finansal borçların tamamı ise Savunma Sanayi Başkanlığı'ndan yüzde 2,1 ve yüzde 3,5 oranında faizle alınan uzun vadede bırakılan 16.492 ABD Doları tutarındaki kredilerden oluşmaktadır. Söz konusu kredi için 34.421 ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Banka Kredileri

		31 Aralık 2018	
Para Birimi	**Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
TL	--	22.811	--
ABD Doları	3,17	742.992	20.234
		765.803	**20.234**

		31 Aralık 2017	
Para Birimi	**Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
TL	12,67	345.672	--
ABD Doları	2,49	117.264	62.207
		471.936	**62.207**

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**
1 yıl içinde ödenecek	765.803	471.936
1-2 yıl içinde ödenecek	20.234	47.700
2-3 yıl içinde ödenecek	--	14.507
	786.037	**534.143**

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 31'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2018 yılında Grup'un stratejisi, 2010'dan beri değişmemekle birlikte, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	(Yeniden Düzenlenmiş) 31 Aralık 2017
Toplam finansal borçlar	786.037	534.143
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(3.115.691)	(1.262.904)
Net finansal varlık/ borç (varlık)	(2.329.653)	(728.761)
Toplam özkaynak	10.177.021	4.768.123
Toplam sermaye	7.847.368	4.039.362
Net finansal borç (varlık) / toplam sermaye oranı	(%30)	(%18)

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup faaliyetleri nedeniyle kredi riski, likidite riski, piyasa riski ve kur riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi olarak Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Finans Direktörlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup sözleşmelerden doğan finansman ihtiyacını proje başlangıcında avans alımıyla, projelerin belirli aşamalarında ise sözleşme ara avans ödemeleri ve faturalamalardan elde edilen tahsilatlar yoluyla karşılamaktadır. Alacakların genellikle kamu sektöründen olması ve sözleşme koşullarına dayanması nedeniyle Grup'un alacak tahsil kabiliyeti oldukça yüksektir. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) [1]	2.749.390	3.149.662	24	204.857	3.187.487	2.320
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı [2]	--	4.901	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.749.390	2.317.500	24	204.857	3.187.487	2.320
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri		832.162	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri		--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	2.218	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(2.218)	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

1 Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

2 Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) [1]	1.546.520	1.609.665	34	113.388	1.320.273	28
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı [2]	--	3.313	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.546.520	1.443.325	34	113.388	1.320.273	28
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	166.340	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	21.457	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(21.457)	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	189.827	122.427
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	178.415	489
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	245.265	3.227
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	218.655	40.197
Toplam alacaklar	**832.162**	**166.340**

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Vadesi geçen ama karşılık ayrılmamış alacakların tahsil olacağı öngörülmektedir.

1 Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

2 Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	786.037	788.537	380.949	386.823	20.765	--

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	4.316.866	4.328.746	645.481	1.914.982	1.768.283	--
Diğer borçlar	2.838	2.838	2.732	--	106	--

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplam (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	534.143	538.750	39.906	434.845	63.999	--

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.052.246	3.064.528	1.233.919	568.594	1.262.015	--
Diğer borçlar	1.599	1.599	1.494	--	105	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kuru dalgalanmalarının etkisini en aza indirmektir. Grup'un net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu temel olarak faaliyet gösterilen sektörün işleyişinden kaynaklanmaktadır.

Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2018	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer[1]
1. Ticari alacaklar	2.323.205	271.510	1.428.380	147.264	887.703	7.122
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	167.822	28.774	151.379	2.276	13.720	2.723
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	468.137	57.449	302.234	36.284	218.720	51.360
3. Diğer	7.281	9	50	1.180	7.115	116
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**2.966.445**	**357.742**	**1.882.043**	**187.004**	**1.127.258**	**61.321**
5. Ticari alacaklar	2.056.596	308.410	1.622.516	72.011	434.080	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	259.803	15.969	84.014	86.722	522.762	7.571
7. Diğer	23.116	1.938	10.193	2.031	12.242	681
8. Duran varlıklar (5+6+7)	**2.339.515**	**326.317**	**1.716.723**	**160.764**	**969.084**	**8.252**
9. Toplam varlıklar (4+8)	**5.305.960**	**684.059**	**3.598.766**	**347.768**	**2.096.342**	**69.573**
10. Ticari borçlar	1.116.287	136.214	716.609	54.992	331.486	68.192
11. Finansal yükümlülükler	742.992	141.229	742.992	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	645	116	608	6	37	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	129.158	90.890	478.162	9.575	57.721	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**1.989.082**	**368.449**	**1.938.371**	**64.573**	**389.244**	**68.192**
14. Ticari borçlar	1.712.258	209.557	1.102.459	101.161	609.799	--
15. Finansal yükümlülükler	20.234	3.846	20.234	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	52	6	34	3	18	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.577.348	132.773	698.504	284.949	1.717.669	--

1 CAD, CHF, GBP, JPY, AUD, DKK, ZAR, AED, PHP, SAR para birimlerinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2018	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	3.309.892	346.182	1.821.231	386.113	2.327.486	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	5.298.974	714.631	3.759.602	450.686	2.716.730	68.192
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	6.986	(30.572)	(160.836)	(102.918)	(620.388)	1.381
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu(=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	955.155	117.726	619.339	65.389	394.163	(58.347)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	888.955	163.712	797.410	16.390	91.545	--
26. İthalat	3.111.856	376.008	1.978.139	148.001	892.148	241.569

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TFRS 15 kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Döviz pozisyonu tablosunda "Parasal olmayan diğer varlıklar" ve "Parasal olmayan diğer yükümlülükler"in "Fonksiyonel para birimi TL karşılığı" hesaplanırken, verilen ve alınan avanslar tarihi değerleri ile ele alınmakta, bu nedenle "Bilanço tarihi itibarıyla kurlarla TL karşılığı" kolonundan farklılaşma göstermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer[1]
1. Ticari alacaklar	1.388.153	201.417	759.726	131.427	593.461	34.967
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.101.440	225.110	849.093	55.451	250.390	1.957
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	284.302	45.981	173.436	25.457	114.951	39.594
3. Diğer	6.883	10	36	1.499	6.770	77
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**2.780.778**	**472.518**	**1.782.291**	**213.834**	**965.571**	**76.595**
5. Ticari alacaklar	1.101.629	223.923	844.616	56.918	257.013	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	307.504	13.737	51.815	95.992	433.451	6.556
7. Diğer	8.091	926	3.491	891	4.024	576
8. Duran varlıklar (5+6+7)	**1.417.224**	**238.586**	**899.922**	**153.801**	**694.488**	**7.132**
9. Toplam varlıklar (4+8)	**4.198.002**	**711.104**	**2.682.213**	**367.635**	**1.660.059**	**83.727**
10. Ticari borçlar	987.196	180.225	679.790	63.582	287.105	20.301
11. Finansal yükümlülükler	117.264	31.089	117.264	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	434	102	386	10	48	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	699.632	187.043	705.506	31.428	141.911	--
13. Kısa vadeli yükümlükler (10+11+12)	**1.804.526**	**398.459**	**1.502.946**	**95.020**	**429.064**	**20.301**
14. Ticari borçlar	950.502	119.582	451.050	110.608	499.452	--
15. Finansal yükümlülükler	62.207	16.492	62.207	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	53	11	40	3	13	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.058.003	275.266	1.038.275	233.439	1.054.092	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**2.070.765**	**411.351**	**1.551.572**	**344.050**	**1.553.557**	**--**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**3.875.291**	**809.810**	**3.054.518**	**439.070**	**1.982.621**	**20.301**
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık /(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**322.711**	**(98.706)**	**(372.305)**	**(71.435)**	**(322.562)**	**63.426**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**1.473.565**	**302.949**	**1.142.698**	**69.593**	**314.245**	**16.623**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	**784.165**	**174.571**	**632.194**	**15.098**	**61.509**	**90.462**
26. İthalat	**1.739.154**	**294.446**	**1.110.620**	**107.071**	**483.481**	**145.053**

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TFRS 15 kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2018 itibarıyla 1 ABD Doları 5,2609 TL (31 Aralık 2017: 3,7719 TL), 1 Avro 6,0280 TL (31 Aralık 2017: 4,5155 TL) dir.

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki parasal olan yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. Yüzde 10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

DÖVİZ KURU DUYARLILIK ANALİZİ TABLOSU

31 Aralık 2018

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar [25]	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	61.934	(61.934)	61.934	(61.934)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		--		--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**61.934**	**(61.934)**	**61.934**	**(61.934)**
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	39.416	(39.416)	39.416	(39.416)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--		
6- Avro Net Etki (4+5)	**39.416**	**(39.416)**	**39.416**	**(39.416)**
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(5.835)	5.835	(5.835)	5.835
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	**(5.835)**	**5.835**	**(5.835)**	**5.835**

DÖVİZ KURU DUYARLILIK ANALİZİ TABLOSU

31 Aralık 2017

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	114.27	(114.270)	114.270	(114.270)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**114.270**	**(114.270)**	**114.270**	**(114.270)**
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	31.424	(31.424)	31.424	(31.424)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	**31.424**	**(31.424)**	**31.424**	**(31.424)**
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	1.662	(1.662)	1.662	(1.662)
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	**1.662**	**(1.662)**	**1.662**	**(1.662)**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe Uygun Değer Hiyerarşisi

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibari ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2018	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	3.115.691	--	--	3.115.691	3
Bloke mevduatlar	--	74.269	--	--	74.269	18
Finansal yatırımlar	5.511	--	773.154	--	778.665	29
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	93.586	--	--	--	93.586	8
Ticari alacaklar	--	5.899.052	--	--	5.899.052	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	786.037	786.037	30
Ticari borçlar	--	--	--	4.316.866	4.316.866	6
Diğer borçlar	--	--	--	2.838	2.838	7
31 Aralık 2017						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	1.262.904	--	--	1.262.904	3
Bloke mevduatlar	--	57.550	--	--	57.550	18
Finansal yatırımlar	147	--	568.767	--	568.914	29
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	83.324	--	--	--	83.324	8
Ticari alacaklar	--	3.156.185	--	--	3.156.185	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	534.143	534.143	30
Ticari borçlar	--	--	--	3.052.246	3.052.246	6
Diğer borçlar	--	--	--	1.599	1.599	7

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Grup yönetimi, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Birinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.
- **İkinci seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.
- **Üçüncü seviye:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un satılmaya hazır finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN'ın 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN'ın 31 Aralık 2018 itibariyle gerçeğe uygun değeri 773.154 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

3. seviyeden değerlenen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
	Hisse Senetleri	Hisse Senetleri
Açılış bakiyesi	516.032	433.354
Toplam kayıp/kazanç		
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan	204.387	52.735
Kapanış bakiyesi	**773.154**	**568.767**

31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal Yatırımlar	--	--	773.154
	--	--	**773.154**

31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal Yatırımlar	--	--	568.767
	--	--	**568.767**

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
1 Ocak 2018	**--**	**--**	**568.767**
Girişler	--	--	204.387
31 Aralık 2018	**--**	**--**	**773.154**

33. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı

	31 Aralık 2017	Nakit hareketler	Nakit olmayan hareketler			31 Aralık 2018
			Girişler	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	
Finansal Yükümlülükler (Not 31)	534.143	145.810	(7.455)	113.539	--	786.037
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	**534.143**	**145.810**	**(7.455)**	**113.539**	**--**	**786.037**

Konsolide nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit içinde gösterilen "Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri" ve "Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları" satırlarına ilişkin nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir.

34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım Elektronik Ticaret A.Ş.'nin %51'lik kısmının devralınmasına yönelik pay devri sözleşmesi imzalanmış olup; gerekli ödeme ve tescil süreçlerinin tamamlanmasını müteakip ilgili şablon ile ayrıca açıklama yapılacaktır. BİTES A.Ş. başta arttırılmış gerçeklik, yapay zekâ ve simülasyon yazılımları olmak üzere; araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik alanlarında faaliyet göstermektedir.

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan proje sözleşmelerinin tutarı yaklaşık olarak 509 Milyon ABD Doları'dır.

Bağımsız Denetim Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve 20 Şubat 2018 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş beyan edilmiştir.

Bağımsız Denetim Raporu

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirilmemektedir.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Hasılat - Zamana Yayılı Hasılatın Muhasebeleştirilmesi Grup'un hasılatının önemli bir bölümü zamana yayılı olarak muhasebeleştirdiği hasılattan oluşmaktadır. Zamana yayılı hasılat çoğunlukla Savunma Sanayi Başkanlığı ile yapılan sözleşmelerden kaynaklanmaktadır. Grup aşağıdaki şartlardan herhangi birinin varlığı halinde yapılan sözleşmeleri hasılatı zamana yayılı olarak muhasebeleştirir; a) Grup edimi yerine getirdikçe, müşterinin edimin sağladığı faydayı aynı anda alıp tüketmesi b) Grup ediminin, oluşturuldukça veya geliştirildikçe kontrolü müşteriye geçen bir varlık oluşturması veya geliştirilmesi c) Grup ediminin, işletme için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve işletmenin o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması Zamana yayılı hasılatın Grup'un temel iş hacmi ve büyüklük göstergelerinden biri olması, ilgili muhasebe standartlarının uygulanmasının karmaşık olması, yönetim tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle muhakememize göre bu konu kilit denetim konusu seçilmiştir. Grup'un zamana yayılı hasılatına ilişkin muhasebe politikaları Not 2.2'de, diğer detayları Not 20'de açıklanmıştır.	Zamana yayılı hasılat için yapılan denetimlerimiz ana hatlarıyla aşağıdakileri içermektedir; Sözleşme şartlarının zamana yayılı muhasebeleştirme kriterleri açısından kontrol edilmesi, Hasılat hesaplamasına konu tutarların sözleşmeler ile çapraz kontrolünün yapılması Proje bazında karlılık oranı gibi hasılatı doğrudan etkileyen değişkenlerin aylık değişimlerinin kontrol edilmesi, Beklenen zarar karşılığının doğruluğuna ilişkin analitik inceleme yapılması, Sözleşme maliyetlerine ilişkin kontrol ve detay testlerinin yapılması, Sözleşmelere ait finansal bileşene ilişkin detay testlerin yapılması, Zamana yayılı hasılatın ve ilgili maliyetlerin yıllık değişimlerinin sorgulanması.

Bağımsız Denetim Raporu

Kilit denetim konusu

Aktifleşen Geliştirme Maliyetleri

Grup kendi bünyesinde oluşturduğu ve yönetim tarafından onaylanan projelerin geliştirme maliyetlerini aktifleştirmektedir.

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda net 1.016.119 TL tutarında geliştirme maliyeti bulunmaktadır.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolardaki payı ve ilgili maliyetlerin aktifleştirilmesi sürecinde uygulanan yönetim muhakemeleri, nedeniyle bu konu, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Dipnot 12'de aktifleştirilmiş geliştirme maliyetlerini de içeren maddi olmayan duran varlıklar hakkında açıklamalar yer almaktadır

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Aktifleşen ar-ge giderleri için yapılan denetimlerimiz ana hatlarıyla aşağıdakileri içermektedir;

Her proje ile ilgili olarak aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin içeriğinin değerlendirilmesini,

Geliştirme safhasındaki projeler ile ilgili olarak yönetim değerlendirmeleri uygunluğunun test edilmesi,

Geliştirme maliyetlerine ilişkin detay testlerin yapılması,

Grup'un onaylama süreçlerinin gözden geçirilmesi,

Grup'un ilgili sektör başkanlıklarından araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürüten proje mühendisleri ve yöneticiler ile görüşmeler yapılmış olup, ilgili projeler için aktifleşmiş olan maliyetlerin geri kazanılabilir olması durumunun değerlendirilmesi,

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

- Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

Bağımsız Denetim Raporu

Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bağımsız Denetim Raporu

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Nadi Abbasoğlu'dur.

Yeditepe Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
(Associate Member of Praxity AISBL)

Mehmet Nadi Abbasoğlu
Sorumlu Denetçi, YMM

İstanbul, 26 Şubat 2019

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. HAZIRLANMA ESASLARI

Yıl sonu Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

2. ŞİRKET BİLGİLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

Şirket, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma şirketidir.

TSKGV'nin bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güvenlik sistemleri, ulaşım sistemleri, enerji sistemleri, trafik ve otomasyon sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlük'ün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere dört ayrı Genel Müdür Yardımcılığı ile Hukuk Müşavirliği ve Özel Kalem Müdürlüğü bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olacak şekilde; İç Denetim Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü mevcuttur.

Şirket, Ankara'da, Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı'nda üretim ve mühendislik faaliyetleri, ODTÜ Teknokent'te ise mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy'de bulunmaktadır. Ayrıca, İstanbul Teknopark'ta SST ve REHİS Sektör Başkanlıklarının Müdürlüklerine ait ofis ve UGES Sektör Başkanlığı'na ait Ürün Desteği Müdürlüğü bulunmaktadır.

1. İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü'nün Genel Müdür Yardımcılığı olacak şekilde yapılandırılmasına ve İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü Osman Devrim FİDANCI'nın, 01 Şubat 2019 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, karar verilmiştir

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirketin yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

			Sıralamadaki Yeri	
Kurum	**Araştırma / Çalışma**	**İlgili Dönem**	**Güncel Sıralama**	**Bir Önceki Sıralama**
• Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2018	**55**	57
SIPRI	SIPRI Top 100	2018	**61**	68
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2018	**1.111**	1.204
Mentor Graphics	PCB Technology Leadership Awards (TLA) - Baskı Devre Kartı Teknolojisi 2017: "Computers, Blade &Servers, Memory Systems" kategorisi 2016: "Military & Aerospace" kategorisi	2017	**2**	2
• Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2018	**20**	20
	İSO 500 – Özel Şirketler	2018	**19**	19
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2018	**38**	41
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2018	**47**	50
BİST (Borsa İstanbul)	Sürdürülebilirlik Endeksi	2018	Sıralama Yoktur	
	Kurumsal Yönetim Endeksi	2018	Sıralama Yoktur	
	BİST-30 Endeksi	2018	Sıralama Yoktur	
	BİST 30 Şirketleri Piyasa Değeri Sıralaması	2018	**4**	6
TİM (Türkiye İhracatçılar Birliği)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2018	**68**	108
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2018	**1**	1
Deloitte	Technology Fast 50 Sıralaması / Big Star Kategorisi	2017	**1**	1
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2018	**28**	34
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2018	**3**	4
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2018	**1**	1
Türk Patent Enstitüsü	TÜRKPATENT Ligi (Yerli Patent Başvurusu Yapan İlk 10 Firma)	2017	**5**	-
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi / Ar-Ge Merkezleri Performans Endeksi Sıralaması / Savunma Sanayi Sektörü	2017	**1**	1
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Risklerini İyi Yöneten ve Sera Gazı Emisyon Performansı En Yüksek olan Şirketler (Türkiye)	2017	Sıralama Yoktur	
TESİD	Yenilikçilik Yaratıcılık Ödülleri/ Büyük Firma Dalında Ürün Geliştirme Süreci Ödülü	2018	Sıralama Yoktur	
Fortune Türkiye ve Data Expert	En Etkin 50 İnsan Kaynakları Yöneticisi	2018	Sıralama Yoktur	

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi aşağıda tabloda belirtilmiştir.

Şirketin Adı	Tür	Ülke/Şehir	Ticaret Sicil No	Adres	Telefon/Faks	İnternet Adresi
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş	Merkez	Türkiye/ Ankara	311177	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle/Ankara	Tel: +90 (312) 592 1000 Faks: +90 (312) 354 1302	www.aselsan.com.tr
ASELSAN Güney Afrika Şubesi	Şube	Güney Afrika Cumhuriyeti/ Pretoria	--	Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa	Tel: +27 (0) 12 349 2613 Faks: +27 (0) 12 349 2544	--
ASELSAN Makedonya Şubesi	Şube	Makedonya/ Üsküp	--	Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya	--	--
BAE İrtibat Ofisi	İrtibat Ofisi	BAE/Abu Dhabi	--	Industrial City of Abu Dhabi 1, Plot 22J1 PO Box: 133627 Abu Dhabi/ UAE	Tel: +971 2 550 8808 Faks: +971 2 550 8812	--
Suudi Arabistan İrtibat Ofisi	Proje Ofisi	Suudi Arabistan/ Riyad	--	A. Building 17B, 1st Floor, The Business Gate, Riyadh, 11422, Saudi Arabia	Tel: +966 11 211 1111 Faks: +966 11 268 1111	--
ASELSAN Katar Ofisi	Proje Ofisi	Katar/Doha	--	The Gate Tower II 7th Floor - Office 725 West Bay, Maysaloun Street P.O. Box 14023 Doha / Qatar	Tel: +974 402 06000 Faks: +974 402 06006	
ASELSAN KKTC İrtibat Ofisi	İrtibat Ofisi	KKTC/ Güzelyurt	--	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kuzey Kıbrıs Kampüsü ODTÜ KALTEV AR-GE Binası No: E-19 99738 Kalkanlı/Güzelyurt	--	www.aselsan.com.tr

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3. ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir (ikimilyar Türk Lirası). Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.140.000.000 (birmilyaryüzkırkmilyon Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 TL itibari değerde 1.140.000.000 (birmilyaryüzkırkmilyon) adet paya bölünmüştür. Payların 605.454.545 (altıyüzbeşmilyondörtyüzellidörtbinbeşyüzkırkbeş) adedi A Grubu, 534.545.455 (beşyüzotuzdörtmilyonbeşyüzkırkbeşbindörtyüzellibeş) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2018 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	74,20	845.826	84,58	845.826
Borsa İstanbul'da işlem gören	25,70	293.019	15,30	153.019
Axa Sigorta Anonim Şirketi	0,10	1.155	0,12	1.155
Nominal sermaye	100	1.140.000	100	1.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	--	98.621	--	98.621
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	--	1.238.621	--	1.098.621

Hesap dönemi içerisinde Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 1.000.000 Bin TL'den 1.140.000 Bin TL'ye artırılarak, artan 140.000 Bin TL'nin, mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesi neticesinde, Şirket pay sahipliği ve sermaye yapısında yukarıdaki tabloda belirtildiği şekilde değişiklik meydana gelmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler'e ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Üst Yöneticiler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler	Görev Başlangıç Tarihi
1.	Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza / Genel Müdür	IGG ASELSAN Integrated Systems LLC Yönetim Kurulu Üyesi/ SASAD Yönetim Kurulu Üyesi / Saudi Arabian Defense and Electronics Company LLC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	15 Mart 2017
2.	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı	15 Mayıs 2013
3.	Mehmet ARIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Özyeğin Üniversitesi Makine Mühendisliği Öğretim Görevlisi	2 Nisan 2018
4.	Ercümend ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi	31 Mart 2016
5.	Bayram GENÇCAN[1]	Yönetim Kurulu Üyesi	--	15 Mart 2017
6.	İbrahim ÖZKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı	15 Mart 2017
7.	Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	Mülkiye Baş Müfettişi	15 Mart 2017
8.	Celal Sami TÜFEKCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı, TEKNOHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	2 Nisan 2018
9.	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	--	15 Mayıs 2013
10.	Okan TURAN	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	--	4 Ocak 2016
11.	Yavuz BAYIZ[2]	Genel Müdür Yardımcısı (HBT Sektör Başkanı)	--	1 Eylül 2014

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Üst Yöneticiler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler	Görev Başlangıç Tarihi
12.	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (REHİS Sektör Başkanı)	--	1 Eylül 2014
13.	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (SST Sektör Başkanı)	--	1 Eylül 2014
14.	Sezai ELAGÖZ	Genel Müdür Yardımcısı (MGEO Sektör Başkanı)	--	18 Temmuz 2018
15.	Hakan KARATAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Yönetim)	--	2 Temmuz 2018
16.	Mehmet ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı (Teknoloji ve Strateji Yönetimi)	--	14 Mayıs 2017
17.	İbrahim BEKAR	Genel Müdür Yardımcısı (UGES Sektör Başkanı)	--	12 Şubat 2018
18.	Osman Devrim FİDANCI	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Pazarlama)	--	1 Şubat 2019
19.	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	--	1 Eylül 2014

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nda (TTK) ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

[1] Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanında, 5 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

[2] Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı görevinden, 5 Şubat 2019 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

[3] İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü Osman Devrim FİDANCI'nın, 01 Şubat 2019 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, karar verilmiştir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1 OCAK – 31 ARALIK 2018 DÖNEMİNDE YÖNETİM KURULU ÜYELERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

2 Nisan 2018 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Haluk GÖRGÜN, Mustafa Murat ŞEKER, Bayram GENÇCAN, Celal Sami TÜFEKCİ, Ercan TOPACA ve Murat ÜÇÜNCÜ bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliği'ne; İbrahim ÖZKOL, Mehmet ARIK ve Ercümend ARVAS, bir sonraki olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Haluk GÖRGÜN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanında, 27 Nisan 2018 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır.

ÜST YÖNETİME SAĞLANAN MALİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 14.863 Bin TL'dir.

Aşağıdaki tabloda yalnızca Şirket Ana Ortak Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan ücret ve özel sağlık sigortası menfaatlerine ait yıllık brüt toplam tutar verilmektedir.

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Ödenen Mali Menfaatler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Toplam Ödenen Tutar (Ücret ve Sağlık Sigortası) (Bin TL)
1.	Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza	57
2.	Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	49
3.	Ziya AKBAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	11
4.	Ercümend ARVAS	Yönetim Kurulu Üyesi	53
5.	Bayram GENÇCAN	Yönetim Kurulu Üyesi	46
6.	İbrahim ÖZKOL	Yönetim Kurulu Üyesi	55
7.	Emin Sami ÖRGÜÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	11
8.	Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	53
9.	Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	48
10.	Mehmet ARIK	Yönetim Kurulu Üyesi	33
11.	Celal Sami TÜFEKCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	34
12.	Genel Müdür ve Genel Müdür Yrd.	Üst Düzey Yöneticiler	9.232
		TOPLAM	**9.683**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 1.807 Bin TL'dir.

5. ŞİRKET'İN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

Şirket, başlıca savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermekle beraber sivil sektörde de faaliyetlerini sürdürmektedir. En son açıklanan verilere göre global ölçekte 2017 yılında en çok savunma harcaması yapan beş ülke ABD, Çin, Suudi Arabistan, Rusya ve Hindistan olarak sıralanmıştır. Son yıllarda ABD'nin savunma harcamalarındaki azalma eğilimi devam etmiş ve kur etkisinden arındırılmış toplam savunma harcamaları 2017'de %0,5 azalmıştır. 2017'de Doğu Asya'da 23 yıllık artış eğilimi devam ederek %4,1, Batı Avrupa'da ise 3 yıllık artış eğilimi devam ederek %1,7 artış olmuştur. Dünyanın geri kalanında net bir eğilim gözlenmemekle birlikte 2017'de Orta Amerika ve Karayipler, Afrika ve Doğu Avrupa'da savunma harcamaları azalırken Orta Avrupa, Orta Doğu ve Güney Amerika'da artmıştır. 2017 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması, 2013 yılı harcaması hariç tutulursa 18,2 Milyar ABD Doları ile en yüksek seviyeye ulaşmış ve Gayrı Safi Yurt İçi Hasıla'nın (GSYİH) %2,1'ini teşkil etmiştir. Savunma harcamalarının GSYİH'ye oranı sabit kalmakla beraber yıllar itibarıyla Şirket'in aldığı yeni proje sayısı artmıştır.

Savunma Sanayi Sektörünün doğası gereği, savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış sözleşmeli yıllara yaygın proje tutarı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 9,1 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetleri yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik işbirlikleri, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedefi ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanma da Şirket hedefi ile paralellik göstermektedir.

Şirket'in kâr dağıtım politikası www.aselsan.com.tr adresindeki Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar kısmında yayınlanmaktadır. Buna göre, net kârın en az %10'u tutarında kâr dağıtımı hedeflenmektedir.

- 2 Nisan 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Şirket'in 2017 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu dönem kârından, ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra kalan kârdan;Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 44.487.397 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 84.600.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,46 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,46) kısmının, (net 71.910.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 7,191 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,191) nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmasına,

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 3.460 Bin TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,

- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve pay sahiplerine dağıtılacak kâr payının 19 Haziran 2018, 13 Eylül 2018 ve 13 Aralık 2018 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılmasına, karar verilmiştir.

  Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 1.000.000 Bin TL'den 1.140.000 Bin TL'ye artırılarak, artan 140.000 Bin TL'nin, mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesi işlemlerinin 06.06.2018 tarihinde tamamlanması ve artan sermaye paylarının da kâr payı alma haklarının olması nedeniyle, 2 Nisan 2018 tarihli olağan genel kurul toplantısında dağıtılmasına karar verilen brüt 84.600 Bin TL, net 71.910 Bin TL'lik nakit kâr payı dağıtım oranları yeniden hesaplanmıştır. Buna göre 1 TL'lik pay başına yaklaşık brüt 7,42 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden %7,42 oranında, net 6,31 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden %6,31 oranında nakit kâr payı olarak ortaklara dağıtılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

6. ŞİRKET'İN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Şirket'in en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve düşük maliyetli olması sebebi ile Türk Eximbank ihracat reeskont kredisi kullanımından karşılanmıştır. Türk Eximbank kredi programı kapsamında,

1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde; 240 gün vadeli 165 Milyon ABD Doları tutarında "Reeskont Döviz Kredisi" kullanılmıştır. 31 Aralık 2018 itibarıyla, Türk Eximbank'tan kullanılan toplam 130 Milyon ABD Doları eşdeğerinde kredi bakiyesi bulunmaktadır.

Ayrıca, Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin (SSİK) kararı ile Savunma Sanayi Destekleme Fonu'ndan (SSDF) tahsis edilen kredilerin 31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyesi 16,5 Milyon ABD Doları'dır.

Mevcut ortakların rüçhan haklarını kısıtlamak suretiyle yaptığı bedelli sermaye artırımı (ikincil halka arz) işlemleri 6 Haziran 2018 tarihinde başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır. Bu ikincil halka arz işlemlerinden halka arz masrafları öncesi brüt 2.989.000 Bin TL nakit elde edilmiştir.

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket, 2018-2020 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

7. ŞİRKET'İN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirket'in Yönetim Kurulu, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Başkan ve Başkan Vekili seçmekte olup aynı zamanda Yönetim Kurulu Komiteleri'ne Başkan ve Üye seçimi yapılmaktadır.

a. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in Kurumsal Risk Yönetimi politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun risk tepkisinin verilmesini ve Şirket'in kurumsal kimliğinin, çalışanlarının, paydaşlarının ve hissedarlarının çıkarlarının korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünleşik bir parçasıdır. Risk yönetim faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi 2012 yılından beri faaliyet göstermektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağıya" ve "aşağıdan yukarıya" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, Şirket'in hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede önem arz eden riskler tanımlanıp, değerlendirilip, verilecek risk tepkileri ve alınacak tedbirlerle birlikte izlenip raporlanmaktadır. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesince hazırlanan raporlar, Yönetim Kurulu'nun ve Bağımsız Denetim Şirketi'nin bilgisine sunulmaktadır. Sigortalanabilir riskler değerlendirilmekte ve fayda-maliyet analizi yapılarak, sigorta aracılığıyla, risk şirket dışına transfer edilmektedir.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Şirket genelinin görüş ve önerileri doğrultusunda belirlenen ve takip açısından öncelikli olduğu değerlendirilen kurumsal riskler aşağıda açıklanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Müşteri Çeşitliliğinin ve Sayısının Artırılamaması
Satışların büyük oranda tek müşteriye yapılması ve müşteri çeşitliliği sağlanamaması, dünyada lider konumda olan ve ülkelerinin savunma ihtiyaçlarını büyük oranda karşılayan tüm savunma sanayi şirketleri için geçerli olan sektörel bir risktir. Şirket'in ana müşterisi, başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarıdır. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerinin genel olarak ülkemiz kamu talepleri doğrultusunda yönlendirilmesini beraberinde getirmektedir.

Yurt dışı satışların artırılmasına ve mevcut bilgi birikiminin sivil sektörlere de taşınmasına yönelik yapılan çalışmalarla, bu riskin azaltılması amaçlanmaktadır.

ii. Yetkin Alt Yüklenici ve Tedarikçi Sayısının Yetersiz Olması
Sektörde derinleşmenin sağlanmasında ana yüklenici firmalara önemli sorumluluklar düşmektedir. İyi bir tedarik zinciri kurulması için; nitelikli alt yükleniciler/yan sanayi yaratılmasının sektörün verimliliği ve sürdürülebilirliği açısından oldukça kritiktir.
Çok sayıda yerli ve yabancı tedarikçi ve alt yüklenici ile çalışmakta olan Şirket için malzeme kalitesi ve tedarik sürekliliğinin sağlanması büyük önem taşımaktadır.

Güçlü bir yan sanayi altyapısına sahip olmak, Şirket'in iş sürekliliği, istikrarlı büyümesi ve küresel rekabet gücünü artırmasını destekleyecek unsurlar arasında yer almaktadır. Bunun yanında milli ve yerli ürün geliştirme vizyonu doğrultusunda özellikle yetkin, güvenilir ve katma değer yaratan yerli yan sanayinin geliştirilmesi önem arz etmektedir. Tedarikçi ve alt yüklenicilerin istenilen teknik yeterlilik, uzmanlık, kalite ve performansa ulaşamamasından kaynaklanan riskin azaltılması amacıyla tedarikçi firmaların performansı sürekli olarak ölçülerek analiz edilmekte ve bu performansın geliştirilmesine yönelik olarak destekler, eğitimler, programlar geliştirilmekte ve uygulanmaktadır.

iii. Küresel Ekonomideki ve Savunma Harcamalarındaki Değişimler
Küresel ekonomideki değişiklikler, ülkelerin ekonomik faaliyetlerini etkilemekte ve savunma bütçelerinin değişiklik göstermesine neden olmaktadır. Bu durum, yurt içi ve yurt dışı müşteri taleplerinin beklenen seviyede olmaması, planlanan yatırımların gerçekleştirilememesi, operasyonel ve finansal göstergelerin etkilenmesi anlamına gelebilmektedir.

Mevcut ve olası ekonomik gelişmeler, özellikle birlikte çalışılan/ihracat yapılan ülkelerin politik/ekonomik durumu ve bunların Şirket'e olası etkileri takip edilmekte, küresel gelişmelere ilişkin projeksiyonlar yapılmaktadır. Mevcut ve olası gelişmelerin etkilerini en aza indirecek stratejiler ve finansal tedbirler sürekli olarak değerlendirilmekte ve uygulanmaktadır.

b. Finansal Risk Yönetimi

Şirket'in finansal risk yönetim modelinde kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski finansal risk olarak belirlenmiştir.

Finansal risk yönetimi kapsamında Şirket'in varlık ve yükümlülüklerini etkileyebilecek kur riski, faiz riski, likidite riski, kredi riski ve sermaye riski tanımlanmakta, ölçülmekte, yönetilmekte ve raporlanmaktadır. Böylelikle, finansal piyasalarda yaşanan değişikliklerin Şirket'in finansal performansı üzerinde yaratabileceği olumsuz etkiler asgari seviyeye indirilmektedir. Karşılaşılan riskleri asgari seviyeye indirebilmek amacıyla türev finansal araçlardan da yararlanılabilmektedir. Ayrıca projelerin hedeflenen kârlılıklarının, projeler kapsamında oluşan nakit giriş ve çıkışlarının para cinsi bazında uyumsuz olmasından veya planlanan nakit akım tarihlerindeki sapmalardan etkilenmemesi amacıyla finansal risk yönetim teknikleri kullanılmaktadır.

Finansal risk yönetimi, kendi yönetim organları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde, Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından da uygulanmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Kur Riski ve Yönetim Politikası
Kur riski yönetiminde ana prensip, döviz pozisyon açığı veya fazlası vermeyerek döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmektir.

Kur riskinin belirlenmesinde, periyodik döviz pozisyonu dikkate alınarak, döviz kurlarındaki aşağı veya yukarı yönlü değişimlerden kaynaklanacak kur farkı kâr ve zararları hesaplanmakta ve maruz kalınan kur riskinin olası etkileri ölçülmektedir. Bu kapsamda, gelecek ara finansal dönemler için dövize duyarlı varlık ve yükümlülüklerde meydana gelmesi olası değişimler göz önünde bulundurularak döviz pozisyonu tahmini yapılmaktadır. Şirket'in müşterileri ile yapmış olduğu sözleşmeler ağırlık olarak fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası dışında gerçekleşmektedir. Sözleşmelerde işin yürütülebilmesi için sözleşmelerin sürelerinin değişik dönemlerinde avanslar alınabilmekte ve bu alınan avanslar fonksiyonel para birimi dışındaki para birimlerinde olabilmektedir. TMS-21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı çerçevesinde fonksiyonel para birimi dışında alınan ve verilen sipariş avansları değerlemeye tabi tutulmamaktadır.

Sözleşmelerin ömrü boyunca kurlarda değişiklik olması sözleşmelerin niteliği sebebi ile kaçınılmazdır. Bu kur değişimleri sebebi ile bir yabancı para cinsinden sözleşmede teslimat, avans mahsubu ya da tahsilât gibi sebeplerle kur farkı kârı/zararı oluşabilmektedir. Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi (yapısal) yöntemler kullanılmaktadır. Döviz pozisyonunun istenilen seviyelerde tutulması ve para birimi uyumunu sağlamak amacıyla döviz kredileri yerine sabit faizli TL cinsinden kredi kullanımı, sözleşmenin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

ii. Faiz Riski ve Yönetim Politikası
Faiz riskinin belirlenmesinde, belirli bir vadede faize duyarlı varlıklar ile faize duyarlı yükümlülükler arasındaki fark hesaplanarak analiz edilmektedir. Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır.

31 Aralık 2018 itibarıyla SSDF kredilerinin bakiyesi 16,5 Milyon ABD Doları'dır. Söz konusu kredilerin sabit faizli olması nedeniyle faiz riski oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

31 Aralık 2018 itibarıyla Türk Eximbank'tan kullanılan 130 Milyon ABD Doları döviz kredi bakiyesi bulunmaktadır. Söz konusu kredilerin faiz oranı 240 günlük vade boyunca sabittir. Şirket'in değişken faizli kredi kullanmaması nedeniyle, faiz riskinin düşük olduğu değerlendirilmektedir.

iii. Likidite Riski ve Yönetim Politikası
Likidite riski, vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması ve likit olmayan piyasalarda yapılan işlemler sonucunda oluşan riskleri kapsamaktadır.

Likidite riski, kısa vadeli yükümlülükler, likiditesi yüksek olan varlıklar, beklenen nakit akışları ve bilanço vade merdiveni dikkate alınarak yönetilmektedir. Bu kapsamda yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir varlık bulundurulmakta, Şirket'in faaliyetlerini kredi kullanmadan finanse etmesine özen gösterilmekte ve ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için de ticari banka kredi limitleri hazır tutularak fonlama kaynakları çeşitlendirilmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2018 itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin %31'lik kısmının alınan avanslardan oluştuğu dikkate alındığında, temel olarak vade uyumsuzluğu olmadığından, likidite riski düşük seviyelerdedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

iv. Kredi Riski ve Yönetim Politikası
Şirket'in mevcut kredi bakiyesinin en büyük kısmını bilanço dışında takip edilen ve sözleşmeler kapsamında müşterilere verilen kesin ve avans teminat mektupları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda bankalardaki kredi limitlerinin yönetimi kapsamında, dönemsel olarak risk bakiyeleri takip edilmekte ve yükümlülükleri tamamlanan sözleşmelere ilişkin teminat mektuplarının zaman kaybetmeden riskten düşülmesi için gerekli işlemler yapılmaktadır.

v. Sermaye Riski Yönetimi
Şirket'in sermaye yönetiminde, finansal riskleri ve maliyetleri en az düzeye indirecek borç-özkaynak dengesinin sağlanmasına özen gösterilmektedir. Şirket'in amacı, pay sahiplerine düzenli bir temettü geliri sağlamakla birlikte, faaliyetlerinden elde ettiği fonlarla firmanın istikrarlı bir şekilde büyümesini temin etmektir.

8. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirketimizin Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Yavuz BAYIZ'ın emekliliği nedeniyle, Yönetim Kurulu Üyemiz Bayram GENÇCAN'ın, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanında, 05 Şubat 2019 tarihinden itibaren HBT Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına,

Şirketimizin organik büyüme potansiyelinin en önemli parçalarından biri olan "ihracata dayalı büyüme" stratejimizi desteklemek ve küresel oyuncularla daha etkin rekabet edebilmek üzere organizasyon şemamızda direktörlük olarak yer alan İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörlüğü'nün Genel Müdür Yardımcılığı olacak şekilde yapılandırılmasına ve İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü Osman Devrim FİDANCI'nın, 01 Şubat 2019 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına, karar verilmiştir.

BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım Elektronik Ticaret A.Ş.'nin %51'lik kısmının devralınmasına yönelik pay devri sözleşmesi imzalanmış olup; gerekli ödeme ve tescil süreçlerinin tamamlanmasını müteakip ilgili şablon ile ayrıca açıklama yapılacaktır. BİTES A.Ş. başta arttırılmış gerçeklik, yapay zekâ ve simülasyon yazılımları olmak üzere; araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik alanlarında faaliyet göstermektedir.

Grup tarafından bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı yaklaşık olarak 509 milyon ABD Doları'dır.

9. ŞİRKETİN GELİŞİMİ HAKKINDA DEĞERLENDİRMELER

Grup'un 2018 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır.

2018 Yılı Finansal Hedefler	2018 Yılı Finansal Hedef (Oran/Tutar)	2018 Yılı Gerçekleşme (Oran/Tutar)
Konsolide Gelirlerdeki Artış (TL Bazında)	≥ %40	%66
Konsolide Kur Farkından Arındırılmış FAVÖK Marjı	%19 – %21	%21
Konsolide Yatırım (Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar) Harcamaları	~ 650 milyon TL	715 milyon TL

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2019 Yılı Finansal Hedefler	2019 Yılı Finansal Hedefler (Oran/Tutar)	
Konsolide Gelirlerdeki Artış (TL Bazında)	% 40 - %50	
Konsolide Kur Farkından Arındırılmış FAVÖK Marjı	%19 – %21	
Konsolide Yatırım (Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar) Harcamaları	Maddi Duran Varlık 650 milyon TL	Maddi Olmayan Duran Varlık 350 milyon TL

Bu beklentiler yıl ortalamasında USD/TL kurunun 5,63 ve EUR/TL kurunun 6,45 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de 2006 yılından itibaren yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini gelecek yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket 2017 yılında ulaştığı 1,43 milyar ABD Doları savunma cirosu ile 2018 listesinde iki basamak yükselerek 55. olmuştur.

2 Nisan 2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında;

1. (a) ASELSAN A.Ş.'nin 2.000.000.000 (iki milyar) TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğleri çerçevesinde, 1.000.000.000 (bir milyar) TL mevcut çıkarılmış sermayesinin 210.000.000 (ikiyüzon milyon) TL artırılarak 1.210.000.000 (bir milyar ikiyüzon milyon) TL'ye çıkarılmasına; (b) ihraç edilecek 210.000.000 TL nominal değerli 210.000.000 adet payın B grubu nama yazılı pay olarak çıkarılmasına ve söz konusu payların itibari değerin üzerinde olabilecek şekilde ilgili sermaye piyasası ve borsa mevzuatına uygun bir şekilde tespit edilecek halka arz fiyat aralığı içerisinde kalmak kaydıyla daha sonra belirlenecek bir halka arz fiyatı ile halka arzını; (c) halka arz edilecek payların beyaza ciro edilerek satışına;

2. Artırılacak sermayeyi temsilen ihraç edilecek paylara ilişkin olarak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına;

3. Halka arz edilecek payların primli veya iskontolu olup olmamaları, olacaksa şartlarının belirlenmesi dâhil satış esasları ile ilgili hususlarda Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesine; birinci fıkradaki sınır dâhilinde kalmak kaydıyla halka arz edilecek pay sayısının belirlenmesi ve sermaye artış oranının kesinleştirilmesi hususunda da Yönetim Kurulu'nun yetkili olmasına;

4. Türk Ticaret Kanunu 457. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu tarafından sermaye artırımı için beyan hazırlanmasına;

5. Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlerine uygun olarak, İzahname hazırlanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına;

6. Sermaye artışı sonucunda çıkarılacak payların kote edilmesi için Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvurulmasına ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde gerekli olacak tüm işlemlerin Yönetim Kurulu tarafından yürütülmesine;

7. VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi uyarınca halka arz edilen payların satış süresinin sona ermesini takiben satılamayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için gerekli işlemlerin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlerine uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından yapılmasına ve bu konuda Yönetim Kurulu'na yetki verilmesine;

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

8. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliğ'nin 12(2) maddeleri uyarınca Sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına dair karar alınması ve bu kararı izleyen 10 gün içinde sermaye artırımının tescili için Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne başvurulması dahil ancak bunlarla sınırlı olamamak üzere sermaye artırımına ilişkin gerçekleştirilmesi gereken tüm işlemlerin, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlerine uygun olarak yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu'nun yetkilendirilmesine karar verilmiştir.

18 Mayıs 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında halka arz edilecek pay sayısının 140.000.000 adet, artırılacak çıkarılmış sermaye tutarının 140.000 Bin TL olarak yeniden belirlenmesine karar verilmiştir.

Çıkarılmış sermayenin 140.000 Bin TL artırılarak halka arz edilmesi işlemleri kapsamında;

- 22 Mayıs 2018 tarihinde ASELSAN hisse senedi BİST'te işlem sırası kapatılmış,
- 24 Mayıs 2018 tarihinde SPK'dan İzahname onayı alınmış,
- 31 Mayıs 2018 – 01 Haziran 2018 tarihleri arasında 21,35 TL – 26,00 TL fiyat aralığından talep toplanmış,

- 4 Haziran 2018 tarihinde 21,35 TL olarak belirlenen nihai halka arz fiyatı üzerinden pay satışı gerçekleştirilerek, 6 Haziran 2018 tarihinde 2.989.000 Bin TL halka arz geliri elde edilmiş ve

7 Haziran 2018 tarihinde ASELSAN hisse senedi BİST'te yeniden işlem görmeye başlamıştır.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.

- ASELSAN çalışanlarına, çalışma ortamında lisansüstü eğitim imkânı veren; ASELSAN Projeleri'nde ihtiyaç duyulan teknolojilere sahip olunması veya mevcut teknolojilerin geliştirilmesi amacına hizmet eden ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programına devam edilmiştir.

- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturma çalışmaları devam etmektedir.

- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.

- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

10. ŞİRKET FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Grup, 1 Ocak 2018'den itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ve TFRS 9 Finansal Araçlar standartlarını geriye dönük olarak uygulamaya başlamıştır. TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar uyarınca 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren sunulan her geçmiş raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulanmıştır.

11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

SPK'nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca şirketlerce halihazırda yapılan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporlamasına ek olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonlarının doldurulmasına karar verilmiştir. SPK'nın bu kararı doğrultusunda Şirketimizce KAP'ta doldurulan şablonlar Ek-1'de verilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun sonuna eklenmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir.

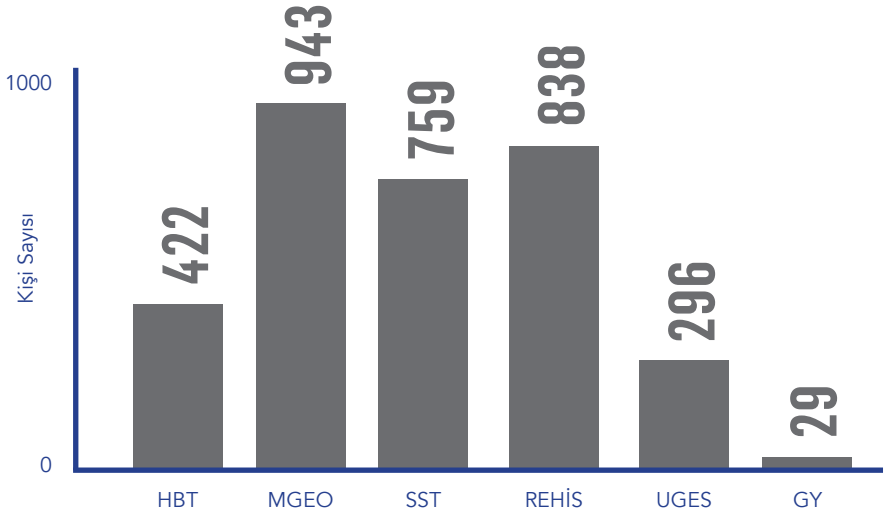
Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası işbirliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile işbirliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu hükümlerine uygun olarak Ar-Ge indirimi uygulaması ve 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması birlikte yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) ve ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT), Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon (UGES) ve Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde ASELSAN Araştırma Merkezi (GY) olmak üzere 6 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Grup Ar-Ge merkezlerinde 3.287 kişi görev almaktadır.

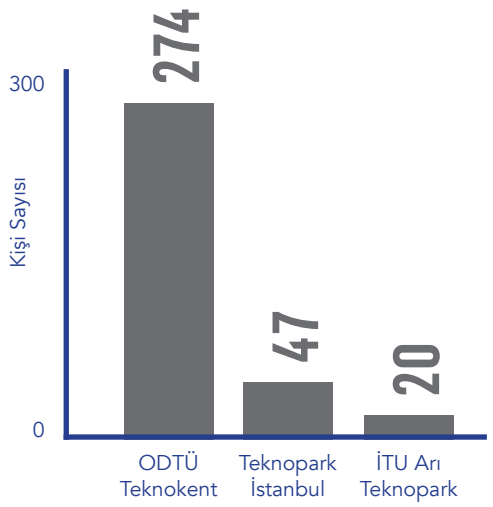
AR-GE MERKEZLERİNDE ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI
(3.287)



Grup'un Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Arı Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 341 kişi görev almaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

TEKNOPARK YERLEŞKELERİNDE ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI (341)



13. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

i. Yatırımlardaki Gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, stratejik plan, teknoloji yol haritası ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere alt yapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

ii. Teşviklerden Yararlanma Durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödeme yapılmayarak, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun, 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödeme yapılmayarak yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 133.893 Bin TL, ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark ve İTÜ Arı Teknopark'ta faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 20.925 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 412.007 Bin TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

Grup'un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan %22'si (2018 - 2020 için %22, diğer yıllar için %20) finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, firma düzeyinde katma değer yaratan kuruluşların Ar-Ge çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak üzere oluşturulmuştur. 1511-Öncelikli alanlar araştırma teknoloji geliştirme ve yenilik programı kapsamındaki projelerimiz 2013 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir. Pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik projelerin desteklendiği 1509-EUREKA-Uluslararası Sanayi Ar-Ge projeleri destekleme programına destek süreci 2010 yılı Temmuz ayı itibarıyla başlamıştır. İlgili programlara ait teşviklerden dönemler itibarıyla yararlanılmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK 1003 Araştırma Destek Programlarından 2018 yılında yürürlüğe giren projeler kapsamında da yararlanılmıştır (17.860 Bin TL).

1505-Üniversite-Sanayi işbirliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerde yapılan bilimsel çalışmaların ticarileştirilerek uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak yüksek lisans ve/veya doktora tez çalışmalarının desteklenmesine yönelik olan destek programında 1 adet proje devam etmektedir.

Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu'ndan (DFİF) sağlanan Pazar araştırma, fuar ve kütüphane destekleri alınmıştır (1.158 Bin TL).

1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulmuştur. Bu destek kapsamında 10 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır (27.137 Bin TL).

Katma Değer Vergisi (KDV) Kanunu 13/f Maddesi ve İhracat Teslimlerine İlişkin KDV'den istisna kapsamında yapılan teslimlerle ilgili Devreden KDV olarak biriken tutarlar vergi dairelerinden iade alınmaktadır (261.317 Bin TL).

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yararlanılan teşviklerin kaynakları ve türleri ile yararlanılan teşvik tutarları topluca aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Teşviğin Kaynağı	Avantajın Çeşidi	31 Aralık 2018 Tutar (Bin TL)
5746 Ar-Ge ve 4691 Teknopark Kanunları	Kurumlar Vergisi	412.007
3065 Sayılı KDV Kanunu	KDV İadesi	261.317
5746 Ar-Ge Teşviği Kanunu	Gelir Vergisi Stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	133.893
Ekonomi Bakanlığı Yatırım Teşvik Belgesi İle Sağlanan Teşvikler	KDV ve Gümrük Vergisi İstisnası	27.137
4691 Teknopark Kanunu	Gelir Vergisi Stopajı, Sigorta Primi, Damga Vergisi	20.925
Destek Programları (TÜBİTAK 1003, 1501, 1511, 1509)	Nakdi Destek	17.860
Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu	Nakdi Destek	1.158
TOPLAM		**874.297**

14. ÜRETİM VE KAPASİTE

Şirket'in know-how birikimi ve geniş Ar-Ge altyapısı ve tam teçhizatlı üretim tesisleri ve tesislere yapılan yatırımlar sayesinde Şirket, karmaşık entegre sistem mimarisi geliştirebilmekte ve bu sayede karmaşık projeleri yürütebilmektedir.

Yurt dışı pazar etkinliğinin ve ihracatın artırılması hedefini gerçekleştirmek üzere, küresel pazarlarda fark yaratıcı etkin iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilmektedir.

Hasılat Bin TL	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Değişim %
Yurt içi satışlar	8.119.561	4.628.088	%75
Yurt dışı satışlar	888.955	784.165	%13
TOPLAM	**9.008.516**	**5.412.253**	**%66**

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermekte olup kaynak planlama ve üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

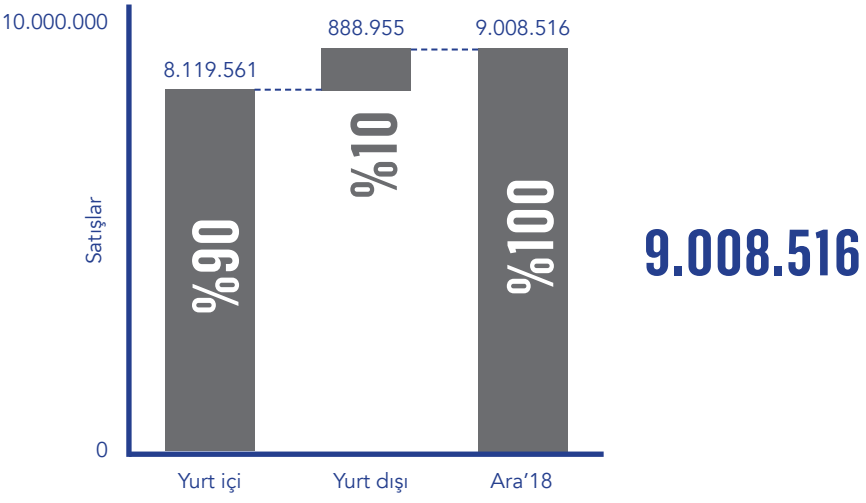
15. HASILAT

Şirket çalışmalarını "Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri", "Savunma Sistem Teknolojileri", "Radar ve Elektronik Harp Sistemleri", "Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik" ve "Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon" temel faaliyet alanlarında sürdürmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde gerçekleştirmiş olduğu konsolide net satış tutarının 8.119.561 Bin TL'si yurt içi satış 888.955 Bin TL'si ise yurt dışı satış olarak gerçekleşmiştir.

SATIŞLAR
(Bin TL)



16. TEMEL RASYOLAR

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tabloda 31 Aralık 2018 itibarıyla Brüt Kâr Marjı %25 , Faaliyet Kâr Marjı (EBIT) %19 , Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (EBITDA) %21 ve Net Kâr Marjı ise %26 olarak gerçekleşmiştir. 12 ay sonunda Özsermaye Kârlılığı %31, Ortalama Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar %34'tir.

Grup, 1 Ocak 2018'den itibaren yürürlüğe giren TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standartlarını geriye dönük olarak uygulamaya başlamıştır. TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar uyarınca 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren sunulan her geçmiş raporlama dönemi için finansal tablolar revize edilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Temel Rasyolar Konsolide Finansal Durum Tablosu	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari Oran	2,48	1,64
Likidite Oranı	1,36	0,80
Kısa Vadeli Finansal Borç /Toplam Finansal Borç	%97	%88
Toplam Finansal Borç /Toplam Aktifler	%4	%5

Temel Rasyolar Konsolide Kâr Tablosu	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Brüt Kâr Marjı	%25	%27
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%19	%19
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (EBITDA) (*)	%21	%21
Net Kâr Marjı	%26	%25
Özsermaye Kârlılığı	%31	%34
Ortalama Net İşletme Sermayesi /Net Satışlar	%34	%28
Aktif Kârlılığı	%15	%13

Grup'un yabancı kaynakları ağırlıklı olarak sözleşmeler kapsamında alınan kısa ve uzun vadeli avanslardan oluşmaktadır.

(*) FAVÖK hesaplanırken brüt kârdan genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve araştırma & geliştirme giderleri düşülerek cari yıl amortisman ve itfa tutarı eklenmektedir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve diğer giderler hariç tutulmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

17. İŞTİRAK BİLGİLERİ

Raporda, Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklığının ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE"), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET"), Aselsan Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi ("ASELSAN KONYA") ve ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. (ASELSAN Malezya) ve şubeleri Makedonya, Güney Afrika ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket'in, ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da Şubeleri bulunmaktadır. Şubeler de tam konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

Tamamı SSTEK Savunma Teknolojileri A.Ş.'ye ait olan ULAK Haberleşme A.Ş.'nin %51 payının devralma işlemine yönelik Pay Devri Sözleşmesi 1 Ekim 2018 tarihinde imzalanmıştır. Yeni durumda ULAK Haberleşme A.Ş.'nin sermaye yapısı %51 ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., %49 SSTEK Savunma Teknolojileri A.Ş. şeklindedir. Henüz pay devrine ilişkin Olağanüstü Genel Kurul toplanamadığı için firma konsolidasyona tabi tutulmamıştır.

Şirket'in özkaynak yöntemine göre konsolide ettiği iş ortaklıkları ise, ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik"), ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent"), IGG ASELSAN Integrated Systems LLC ("IGG ASELSAN"), Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ("ASELSAN Kazakistan"), ASELSAN Middle East PSC LTD ("ASELSAN Ürdün"), Saudi Arabian Defense Electronics Corporation LLC ("SADEC LLC") ve YİTAL Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("YİTAL A.Ş.") dir. Yeni kurulan BARQ QSTP LLC. ve Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi firması henüz faaliyetlerine başlamadığından Grup finansal tablolarına konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı (İDB) ve Denetimden Sorumlu Komite (DSK) üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile de desteklenmektedir.

Şirket'i etkileyebilecek potansiyel risklerin önceden tespit edilerek tanımlanması ve Şirket'in risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi faaliyet göstermektedir. Komite periyodik olarak toplanmakta olup, iki ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyetlerine ilişkin raporlama yapmaktadır. Söz konusu raporlar bağımsız denetim firmasına da iletilmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yurt içi ve yurt dışı iştiraklere ilişkin harita bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yurt İçi İştirak ve Bağlı Ortaklıkları

MİKROELEKTRONİK
Pay: %85 Ortaklık: İTÜ ETA Vakfı
Kuruluş: 2006
Toplam Aktifler: 4,9 milyon $

ASELSAN HASSAS OPTİK
Pay: %50 Ortaklık: Sivas Optik Malzemeleri Kuruluş: 2014
Toplam Aktifler: 20,8 milyon $

YİTAL
Pay: %51 Ortaklık: TÜBİTAK, SSM,
Kuruluş: 2017
Toplam Aktifler: 772 bin $

ASPİLSAN A.Ş.
Pay: %1 Ortaklık: TSKGV
Kuruluş: 1981
Toplam Aktifler: 5,6 milyon $

ASELSAN KONYA Silah Sistemleri A.Ş.
Pay: %51Ortaklık: Konya Savunma Sanayii Kuruluş: 2018
Toplam Aktifler: 17,1 milyon $

ASELSANNET
Pay: %100 Kuruluş: 2004
Toplam Aktifler: 197 milyon $

ASELSAN BİLKENT MİKRO
Pay: %50 Ortak: Bilkent Üniversitesi Kuruluş: 2014
Toplam Aktifler: 24,9 milyon $

ROKETSAN
Pay: %15 Ortak: TSKGV
Kuruluş: 1988
Toplam Aktifler: 1,1 milyar $

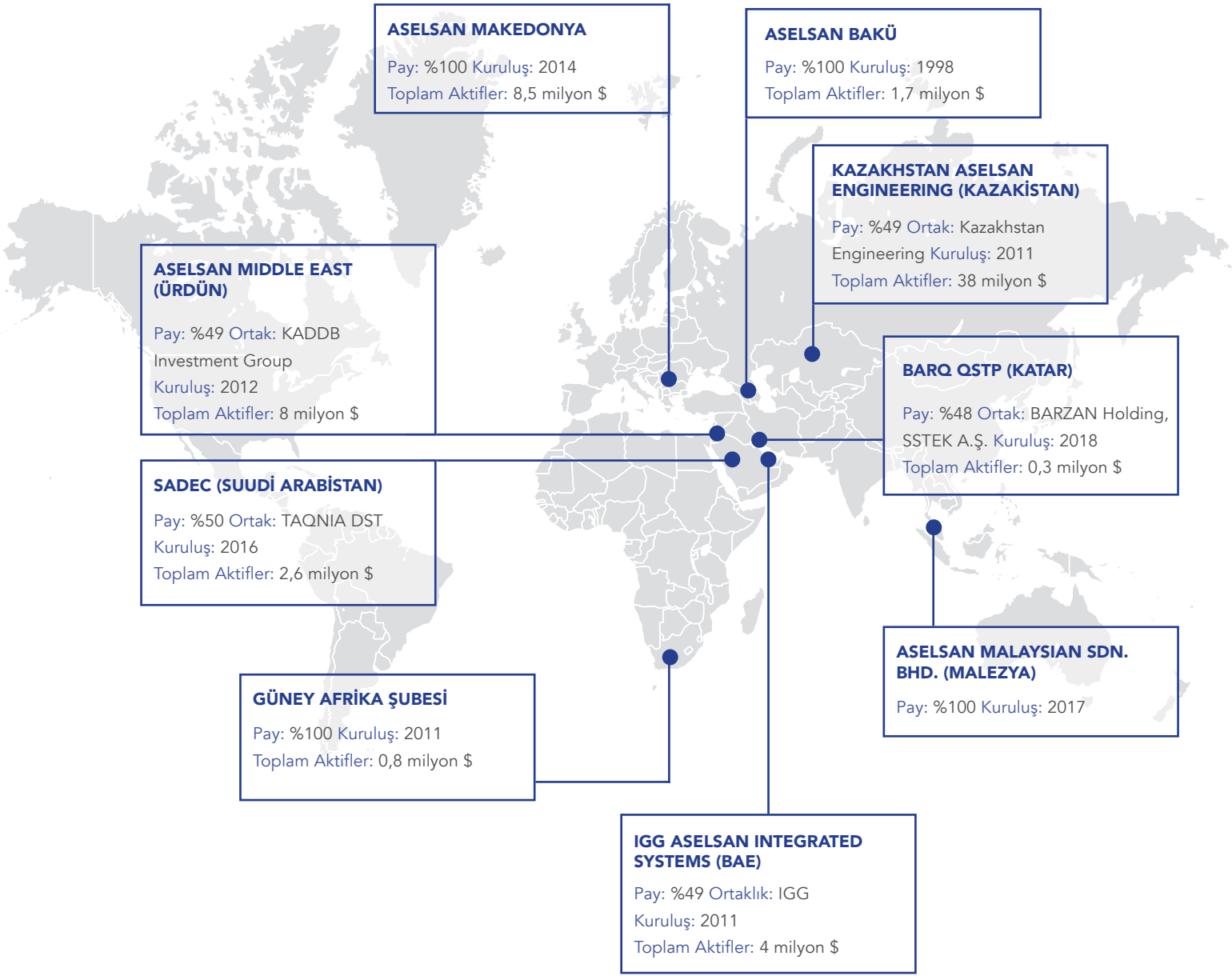
TEKNOHAB A.Ş.
Pay: %30 Ortaklık: HAB, TUSAS, GAZİ Üni.
Kuruluş: 2018
Toplam Aktifler: 473 Bin $

ULAK A.Ş.
Pay: %51 Ortaklık: SSTEK A.Ş.
Kuruluş: 2017
Toplam Aktifler: 16,6 milyon $

Aktif büyüklükleri 31.12.2018 itabarıyla verilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yurt Dışı İştirak ve Bağlı Ortaklıkları



Aktif büyüklükleri 31.12.2018 itabarıyla verilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Grup'un finansal yatırımlar ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar içerisinde gösterilen, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir.

Şirket Ünvanı	Ana Faaliyet Alanı	Oran (%)	31 Aralık 2018 (Bin TL)
ROKETSAN – Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her nevi füze, roket, güdümlü mühimmat ve bunların fırlatma sistemleri ile sevk sistemlerini ve roket yakıtlarını, güdüm ve kontrol sistemlerini, bu sistemlerle ilgili algoritma ve yazılımları, bu sistemlerin harp başlıklarını ve diğer aksamlarını, her türlü tapa ile her türlü balistik koruma (zırh) sistem imâlatı	14,897	773.154
ASELSAN Kazakistan	Elektronik ve elektro-optik, cihaz ve sistemleri üretimi satışı ve teknik servis hizmeti	49	42.702
ASELSAN Ürdün	Grup ürünlerinin pazarlama satışı ve ortak üretimi	49	14.417
SADEC LLC	Radar, elektronik harp ve elektrooptik ürünlerin üretimi ve satışı	50	5.907
ASELSAN Bilkent	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	50	9.380
ASELSAN Optik	Hassas optik teknolojisi	50	10.310
IGG ASELSAN	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satış ve teknik servisi	49	7.245
YİTAL A.Ş.	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	51	2.041
ASPİLSAN Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ni-Cd, Ni-MH, Li-Ion pil/batarya bloğu ve uçak akü sistemlerinin üretimi ve satışı	1	411
BARQ QSTP LLC	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kripto, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması	48	834
ULAK	Haberleşme sistemleri	51	5.100
TEKNOHAB	Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak	30	750

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

18. GRUP TARAFINDAN YÜRÜTÜLEN DAVALAR

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	31 Aralık 2018 (Bin TL)
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	12.162
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	29.115
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	10.905
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	413
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	150

Çalışan haklarının ihlali veya iş kazalarıyla ilgili sorumluluk nedeniyle 2018 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

19. DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

i. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

2 Nisan 2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında onaylanan Kayıtlı Sermaye Tavanı artırımı kapsamında Şirketin Esas Sözleşmesinin "Şirketin Kayıtlı Sermayesi" başlıklı 6. maddesi değiştirilmiş ve değişiklik 12 Nisan 2018 tarihinde tescil, 17 Nisan 2018 tarih ve 9560 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

26 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, halka arzın tamamlanması ile çıkarılmış sermayenin 1.000.000 Bin TL'den 1.140.000 Bin TL'ye artırılması işlemlerinin de tamamlandığına, bu kapsamda Şirket Esas Sözleşmesinin sermayeye ilişkin 6. maddesinin SPK onayı alınarak değiştirilmesine ve değişikliğin tescil ve ilan edilmesine karar verilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesine ilişkin değişiklik, 11 Temmuz 2018 tarihinde tescil edilmiş olup, 16 Temmuz 2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

ii. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dâhil olmak üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2018 döneminde işe alınan personel sayısı 699 (263 kişi belirli süreli) işten ayrılan personel sayısı 304 (22 kişi belirli süreli) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; yemek, evlenme, doğum ve ölüm yardımları, ulaşım, özel sağlık sigortası, kreş ve anaokulu imkânıdır. Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla çalışan ortalama personel sayısı 5.694 kişidir.

iii. Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Hakkında Bilgiler

Grup 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemi içinde Kartal Vakfı Genel Müdürlüğü'ne 100 Bin TL bağış yapmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK- 1

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, ilk kez 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği Kurumsal Derecelendirme Çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. ASELSAN'ın 2017 yılında 9,20 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, SAHA tarafından 12.12.2018 tarihinde yayınlanan rapora göre 9,20 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin SPK tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermekte ve bu kapsamda şirketin ilkelere uyum seviyesi, pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ölçen bir metodoloji ile belirlenmektedir. Bu doğrultuda SAHA'nın derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan metodolojisi kullanılmıştır.

Şirketimiz ayrıca SAHA'nın 21.07.2017 tarihinde yayınlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nin (DKYE) 1. grubunda yer almaktadır. ASELSAN'ın kurumsal yönetim alanında 2017 yılı boyunca sürdüğü çalışmalar neticesinde SAHA tarafından yayınlanan raporla ASELSAN kurumsal yönetim derecelendirme notu 12.12.2018 tarihi itibarıyla 10 üzerinden 9,20 olarak teyit edilmiştir.

2017 ve 2018 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı değişiklik göstermemiş olup aşağıdaki gibidir:

2017 ve 2018 Yılı Notu Dağılımı	
Pay Sahipleri:	**83,63/ 100**
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık:	**98,70 / 100**
Menfaat Sahipleri:	**98,09 / 100**
Yönetim Kurulu:	**90,70 / 100**
Ortalama	**9,20 / 10,00**

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilmektedir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. İhtiyari olan ilkelerden henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı olması ve bu payların devrinin izne tabi olması,
- Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizmalar düzenlenmiş olmakla beraber bunların esas sözleşmede yer almıyor olması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer almasa dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmaması ve kadın üye oranı için %25'en az olmamak kaydıyla bir hedef belirlenmemiş olması ve bu konuda bir şirket politikası bulunmaması,
- Üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması.

SPK'nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının, KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonları doldurularak yapılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Şirketimiz ilgili şablonları KAP Platformunda doldurmuş olup ayrıca bu şablonlar Ek-1 olarak raporun sonuna eklemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

Ercümend ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Celal Sami TÜFEKCİ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri ve
Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Okan TURAN: Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı
Nuh YILMAZ: Finans Direktörü
Pınar ÇELEBİ: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü
Bâni Betül GÖKÇE: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü / Lider
Başak YÜCEKAYALI: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü / Kıdemli Uzman
Gülru SELÇUK FİLİZ: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü / Uzman
Müge TAZE ARISOY: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü / Uzman Yardımcısı II
Alper GÜNEY: Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ve Kurumsal Risk Yönetimi / Uzman Yardımcısı I

İletişim Bilgileri

Tel: (312) 592 12 42- 45- 33- 22- 56- 54
E-posta: aselsan.ir@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2017 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporu 30.01.2018 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pınar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2018 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- İkincil Halka Arz çalışmalarının yürütülmesi,
- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı, sermaye artırımı ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak,
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemleri yürütmek.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2018 yılında 47'si ikincil halka arza yönelik düzenlenen roadshow etkinliğinde yapılan toplantılarla, 70'i aracı kurum etkinliklerinde yapılan birebir görüşmelerle, 7'si telekonferans yapılarak, 4'ü ise ASELSAN tesislerinde toplantı düzenlenmesi şeklinde olmak üzere toplam 128 görüşme gerçekleştirilmiştir. Yatırımcı toplantıları ve telekonferanslarla yapılan kurumsal yatırımcı görüşmeleri dışında, 2018 yılında yaklaşık 750 bireysel pay sahibimizin ikincil halka arz, hisse senedinde yaşanan hareketler, hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2018 yılı boyunca tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitesini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları 26.10.2015 tarihinden bu yana Türkçe açıklamanın altında İngilizcesi de olacak şekilde açıklanmakta olup, özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımı ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2018 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde sitede yayınlanmış,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi sitede yayınlanmış,
- 2017 Faaliyet Raporu siteye yüklenmiş,
- 2018 1.çeyrek, 1. altı aylık dönem ve 3. çeyreğe ait faaliyet raporları siteye yüklenmiş,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları sitede yayınlanmış,
- 2018 yılında yapılan Özel Durum Açıklamaları sitede yayınlanmış,
- Finansal Raporlara, Şirketimizin 5 yıllık Finansal Tablolar ve Temel Performans Göstergeleri dosyası siteye eklenmiş,
- Yatırımcı Bilgi Notu (Fact Sheet) eklenmiş,
- Yatırımcı Takvimi alanı güncellenmiş,
- 5 Yıllık Stratejik Plan özeti güncellenmiştir.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda Kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2018 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2017 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 02.04.2018 tarihinde gerçekleştirdiği 43. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 12.03.2018 tarihinde Türkiye çapında yayın yapan bir günlük gazetede ve internet sitesinde, 09.03.2018 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 1.000.000.000,- TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 1.000.000.000 adet payın 878.295.689,443 adetlik (878.295.689,443 TL nominal) kısmını temsil eden 16 fiziki, 332 elektronik ortamda olmak üzere toplam 348 pay sahibinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 08.03.2018 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 08.03.2018 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2017 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanlarını ve gündemdeki tüm maddelere ilişkin açıklamaların yer aldığı Olağan Genel Kurul Dokümanı KAP'ta duyurulmuş ve Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu Genel Kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2018 yılında yapılan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve Genel Kurul'a katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2018 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, murahhas üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve bağımsız denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullandırılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılamayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2018 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

2018 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

2017 yılında yapılan bağış ve yardım tutarı hakkında 43. Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecek şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimizde azınlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilmekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azınlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azınlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin elde ettiği kâra katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası 2015 yılı içerisinde revize edilmiş ve olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

"Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri, net işletme sermayesi ihtiyacı, temettü verimliliği ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de ve net kârın en az %10'u tutarında olması hedeflenerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtımı önerisi Genel Kurul'un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul'un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârına katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur."

2017 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde 02.04.2018 tarihinde gerçekleşen genel kurulda alınan karara göre ve yasal süreler içerisinde pay sahiplerimize, 2017 yılı faaliyetlerinden elde edilen kârın 84.600.000 TL'lik (1 TL'lik pay başına 8,46 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %8,46) kısmı (net 71.900.000 TL - 1 TL'lik pay başına 7,191 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %7,191); dağıtılmasına karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilen söz konusu kâr dağıtım oranları, tamamlanan ikincil halka arzda pay alan yatırımcıların da kâr payı hak etmesi neticesinde, 1 TL'lik pay başına 7,42 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %7,42, 1 TL'lik pay başına 6,31 Kuruş TL, çıkarılmış sermaye üzerinden net %6,31 olacak şekilde güncellenerek 07.06.2018 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. Dağıtılmasına karar verilen kâr paylarının 28.199.952,-TL'si 19.06.2018 tarihinde, 28.199.952,-TL'si 13.09.2018 tarihinde ve 28.200.096,-TL'si 13.12.2018 tarihinde olmak üzere 3 taksitte nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır.

2.6. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;
1. Kurumsal Yönetim
1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
1.2 Yönetim Kurulu
    1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları
    1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
    1.5 Esas Sözleşme
1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
    1.7 Politikalar
    1.8 Etik İlkeler
    1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
    1.10 Genel Kurul
    1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
2. Sürdürülebilirlik
3. Hisse Verileri
    3.1 Hisse Künyesi
    3.2 Sermaye Artırımları
    3.3 Analist Bilgileri
    3.4 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
    3.5 Temettü Verileri
4. Yatırımcı Takvimi
5. Yıllık Faaliyet Raporları
6. Finansal Veriler
    6.1 Finansal Raporlar
    6.2 Finansal Göstergeler
    6.3 Yatırımcı Sunumları
    6.4 Yönetim Kurulu Raporları
    6.5 Yatırımcı Bilgi Notu
7. BİST Duyurular
8. ASELSAN-MİKES Birleşmesi
9. Sıkça Sorulan Sorular
10. İletişim

bölümleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2017 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz tarafından doğru ve anlaşılır şekilde bilgilendirilmesi konusu hassasiyetle ele alınmaktadır. Çalışanlarımız için, iç ağ üzerinden yapılan bilgilendirme mesaj ve sunumları aracılığıyla güncel bilgi aktarımı sağlanmakta, yine iç ağda yer alan yardım masası uygulaması ile de bilgiye ve desteğe sürekli erişim olanağı sunulmaktadır. Bununla beraber, şirket dışında gerekli olabilecek bazı genel ve kişisel bilgilere internet üzerinden erişim de sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz tarafında ise, etkin bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak ASELSAN Tedarikçi Portali kullanıma alınmış ve tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki veri hareketleri/içerikleri Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi içerisinde izlenebilir ve raporlanabilir hale getirilmiştir. Bunun dışında, ASELSAN web sayfası, çalıştaylar ve yüz yüze görüşmeler ile de bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla da, verilen hizmette veya teslim edilen üründe, müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, yüksek teknolojik çözümler ve kalite standartları sunulmaktadır. Projelerin başından teslimat aşamasına kadar, bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her aşamada kontroller ve testler uygulanmaktadır. Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir. Asıl amaç olan müşteri memnuniyeti ise ölçülerek raporlanmakta, ilgili yöneticilerin erişimine açılmaktadır. İlave olarak, sonuçlar ve eğilimler yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, gerekli iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır.

Ürün ve hizmet kalitesinin, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin artırılması, ürünlerde kullanılan alt malzemenin doğru ve güvenilir kaynaklardan tedarik edilmesi ile mümkündür. Bu amaçla, tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadırlar. Tedarikçilerde sürekli gelişimi ve yüksek kalite standartlarını hedefleyen bu faaliyetlerin, nihai ürün kalitesinde önemli rol aldığı düşünülmekte, bu doğrultuda, nitelikli tedarikçi portföyü oluşturulması yönünde eğitimler, teknoloji/ekipman transferleri, iş başı eğitimleri organize edilmektedir. İş ortağımız statüsündeki bu tedarikçilerimizle yapılan tüm bilgi paylaşımları gizlilik kapsamında değerlendirilmektedir ve yetkisiz kişilerle veya üçüncü firmalarla paylaşılmasına izin verilmemektedir. İlgili yönergeler ile tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki her türlü ilişkinin kanun ve etik değerler çerçevesinde yürütülmesi, ortaya çıkabilecek uygunsuz durumlar en aza indirilerek tarafların korunması ve şeffaflığın, adaletin sağlanması güvence altına alınmaktadır.

Şirketimizce, 3 ayda Türkçe ve İngilizce yayımlanan ASELSAN Dergisi ile her ay Türkçe yayımlanan A Bülten yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi vermektedir. ASELSAN Dergisi, ürünlerinin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta olup A Bülten ise, sosyal medyada, Turkcell Dergilik Uygulamasında ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır. ASELSAN varlıkları kullanılarak, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve çalışana borç verilemeyeceği,

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

kredi kullandırılmayacağı, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmayacağı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmeyeceği şirketimiz internet sitesi üzerinden erişilebilen "ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları Belgesi'nde" yer almaktadır.

07.01.2016 tarihinde güncellenen ASELSAN Etik İlkeleri Yönergesinde, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini e-posta ile iletebileceği mekanizma düzenlenmiştir. Bu husus yönergenin onaylanmasını takiben Türkçe ve İngilizce web sitesinde yayınlanmıştır. Yönerge kapsamında Etik İlkeleri Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bilgi verilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Yönetim Kurulumuz 30.09.2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan "Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi" maddesine uyumun iyileştirilmesi kapsamında, personel temsilcilerinin yılda en az bir kez Yönetim Kurulu toplantısına alınarak görüş, öneri ve taleplerinin dinlenmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda, Kurumsal Yönetim Komitesinin koordinasyonuyla, personel temsilcileri 25.12.2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısına katılmış ve Yönetim Kurulu üyelerine görüş, öneri ve taleplerini iletmişlerdir.

ASELSAN'da çalışan personelin;

- Beklentilerinin ve problemlerinin üst yönetime iletilmesini sağlamak,
- Kendilerini ilgilendiren kararların zamanında ve doğru olarak paylaşımını gerçekleştirmek,
- Karar alma süreçlerine katılımlarını sağlamak,
- Şirket yönetimiyle arasındaki iletişimi artırmak,

bu sayede; motivasyon ve aidiyet duygusunun artırılmasına katkı sağlamak amacıyla Personel Temsilciliği bulunmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 30.09.2015 tarihli kararı 17.11.2015 tarihinde yürürlüğe giren "Personel Temsilciliği İzleci"nde de yer almıştır. Yayımlanan İzlece göre yeni yapıda;

- Temsilcilerin, iki yılda bir Paylaşım Portalı aracılığıyla tüm çalışanların katılımı ile seçilmeleri,
- Her 100 çalışana 1 personel temsilcisi düşmesi,
- Alt Kurullar ve Üst Kurul olmak üzere yerelden genel kademeli yapı oluşturulması,
- Sorunların öncelikle ilgili birimlerle yerinde çözümünün sağlanması, çözüm bulunamayanların Üst Kurula taşınması,
- Gündem belirlemede, filtreleme mekanizmalarının geliştirilmesi,
- Temsilcilerin en az yılda 1 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılımı,

sağlanmaktadır.

Toplantı Başkanının Genel Müdür olduğu toplantıların yönetiminden sorumlu olan Temsilcilik Koordinatörü görevi, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir. Ancak; İnsan Kaynakları Direktörlüğü de en az Müdürlük seviyesinde temsil edilmektedir.

Nisan 2016 itibariyle personel temsilciliği seçimleri gerçekleştirilmiş olup, oluşturulan alt ve üst kurulların çalışmaları sürdürülmektedir. 2019 yılında seçimler yenilenecektir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN'ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN'ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanının yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir.

Bu kapsamda, şirketin vizyon, misyon ve ilkeleri doğrultusunda personelin çalışma şartları, nitelikleri, işe alınma, yükselme, ücretlendirme, ödüllendirilme, işine son verilme, izin, disiplin işlemleri, hak, görev ve sorumlulukları ile diğer özlük haklarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır.

Çalışanlarımızın %59'u mühendislik, %29'u teknisyenlik, %7'si idari, %3'ü büro personeli, %2'si işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

2018 yılında çalışanlardan ayırımcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Etik Kurallar

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet ve intranet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

"ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları" belgesi, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu belge hakkında belirlenmiş sorumlulukları benimsediğini ve bu ilkeler doğrultusunda çalışacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

ASELSAN Etik İlkeleri Kurulu altı üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörlüğü yapar. Diğer üyeler ise Genel Müdür'ün önerisi ile Yönetim Kurulu tarafından onaylanan, Hukuk Müşavirliği temsilcisi, Merkezi Tedarik Direktörlüğü veya Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı temsilcisi, İç Denetim Başkanlığı temsilcisi ve biri en az 15 yıl, diğeri en az 5 yıl ASELSAN tecrübesine sahip, ASELSAN personeli tarafından yapılan oylamada en yüksek oyu alan 5 kişi arasından, Yönetim Kurulu tarafından atanan 2 ASELSAN çalışanından oluşur. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az iki yıl görevine devam eder.

ASELSAN Etik İlkeleri Kurulu gelen başvurular üzerine en kısa sürede toplanır. Ayrıca Kurul, Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi, Genel Müdür veya Kurul Başkanı'nın talebi üzerine toplanarak çalışmalarını sürdürebilir. Başvurulara yapılacak değerlendirmenin ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır.

Bir başvuru olduğunda, Etik Kurul gerekli değerlendirmeyi yapar ve hazırlayacağı raporu Genel Müdür'e sunar. Bu değerlendirmenin sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN İzleç ve Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Her yılın Ocak ve Temmuz ayında geçmiş 6 ayda yapılan başvurular ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.

2018 yılı içerisinde, Disiplin İşlemleri ve Uygulamaları İzleci ile ASELSAN'da uyumlu ve verimli bir çalışma ortamı yaratabilmek, ASELSAN faaliyetlerinin gereği gibi yürütülmesini sağlamak üzere, disiplin cezası gerektiren işlem ve eylemler için öngörülen disiplin cezaları tanımlanmış, disiplin işlemlerinin uygulanma usul ve yöntemleri güncellenerek çalışanlarımızla paylaşılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.4.2. Sosyal Sorumluluk

İklim değişiklikleri risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Karbon Saydamlık Projesinin 2018 yılının sonuçları Ocak 2019'da açıklanmıştır. Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre üretim süreçlerinde iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında ASELSAN 2018 yılı sonucu ile A- listesinde yer almıştır.

Stratejik hedeflerinden biri de karbon salınımını azaltmak olan ASELSAN'da, 2009 yılından beri karbon emisyonları izlenmektedir. ASELSAN, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP anketine katılan ilk ve tek şirket olma özelliğini de taşımaktadır.

Yaptığı çalışmalar neticesinde karbon salınımını önemli ölçüde azaltan ASELSAN, üretimde enerji verimliliğinin artırılması, karbon salınımlarını azaltacak enerji üretim teknolojilerine öncelik verilmesi ve karbon salınımı yaratmayan enerji kullanımına geçilmesi konularında çalışmalarına artan bir ivme ile devam etmektedir.

Şirketimizde ISO 14001 Çevre ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmakta olup çevreye ve çalışanlarına karşı da, ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

Borsa İstanbul (BİST) Kasım 2014'te, Ocak-Mart 2014 döneminde BİST-30 endeksinde yer alan şirketlerin hem finansal performanslarını, hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan sürdürülebilirlik endeksini başlatmıştır. ASELSAN, bu vesileyle bu tarihten itibaren yıllık olarak Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaya başlamıştır. Endeks değerlendirmeleri öncesinde Şirketimiz web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak ilk defa yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN bu endekse dâhil olmaya uygun görülen 15 şirketten biri olmuştur. Haziran 2017'de web sitemizde yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden, BİST'in Kasım 2017'de yapılan yeniden değerlendirmesi sonucunda ASELSAN, endeksteki yerini korumuştur.

ASELSAN'ın stratejik yönetim, kurumsal yönetim, etik ilkeler, iç denetim, rüşvet ve yolsuzluk, risk yönetimi, menfaat sahipleri ile iletişim, tedarik zinciri, bilgi sistemleri, tesis yönetimi, çalışan gelişimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi alanlarındaki sürdürülebilir uygulamalarına ilişkin detayları içeren Sürdürülebilirlik Raporları Şirketimiz web sitesinde (www.aselsan.com.tr) yayınlanmaktadır.

2018 yılı içerisinde Şirketimiz;

- TSK Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün 2018 yılı sportif faaliyetlerine ve Gazi Sporcu Ekibinin 09.03.2018 tarihindeki Tırmanma Etkinliğine,
- Anıtkabir Komutanlığı'nın 2018 yılı kitaplarının basımına,
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından ilk kez düzenlenen İnsansız Su Altı Araçları Prototip Yarışması ve Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen İnsansız ve Otonom Kara Araçları Geliştirme Yarışması ve ROBOİK 2018 Yarışmalarına,
- TEKNOFEST 2018, İstanbul Havacılık Uzay ve Teknoloji Festivaline sponsor olarak destek sağlamıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 26.12.2017, 09.01.2018, 06.03.2018 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporları sırasıyla 26.12.2017, 09.01.2018, 08.03.2018 tarihlerinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında SPK'ya iletilen aday listeleri ve değerlendirme raporlarına SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Şirketimize başvuruda bulunan 12 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanları sırasıyla 08.03.2018 ve 16.03.2018 tarihlerinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 02.04.2018 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2018 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri 2017 yılı Faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih
Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza / Genel Müdür	Mart 2017
Mustafa Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Mayıs 2013
Mehmet ARIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Nisan 2018
Ercümend ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
Bayram GENÇCAN (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
İbrahim ÖZKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Ercan TOPACA	Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017
Celal Sami TÜFEKCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Nisan 2018
Murat ÜÇÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	Mayıs 2013

(*) 05.02.2019 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı ve Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanı (HBT) olarak atanmıştır.

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenilen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. 2018 yılında yapılan toplantı sayısı 65 olup alınan kararların 50 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin %90'ı toplantıların %88'ine katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2018 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen çalışanların takibine açılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 75.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 17.07.2018 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10.04.2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu 2017 yılı Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Komite Üyeleri (2018 Ocak - Mart)
Ziya AKBAŞ: Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercümend ARVAS: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2018 Nisan - Aralık)
İbrahim ÖZKOL: Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ercümend ARVAS: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ARIK: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak

şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2018 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 20.02.2018, 02.05.2018, 14.08.2018 ve 30.10.2018 tarihlerinde toplantı yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2018 yılında 22.01.2018, 12.02.2018, 09.04.2018, 23.05.2018, 19.06.2018, 17.07.2018, 07.08.2018, 25.09.2018, 25.10.2018, 21.11.2018, 19.12.2018 tarihlerinde olmak üzere 11 kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2018 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar:
Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2017, Mart 2018, Haziran 2018 ve Eylül 2018 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu, DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın SPK Seri:II 14.1 no'lu tebliğine uygun 2018 yılına ilişkin Bağımsız Denetim hizmeti teminine yönelik süreç Merkezi Satın Alma Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin "YEDİTEPE Bağımsız Denetim A.Ş." firmasından alınması önerisi 02.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

ii. İç Denetim Başkanlığı:
İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2018 Ocak - Mart)
Ercümend ARVAS: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk GÖRGÜN: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Sami ÖRGÜÇ: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ: Üye / Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite Üyeleri (2018 Nisan - Aralık)
Ercümend ARVAS: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Celal Sami TÜFEKCİ: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Murat ÜÇÜNCÜ: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi
Pınar ÇELEBİ: Üye / Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 faaliyet yılında, 09.01.2018, 13.02.2018, 06.03.2018, 23.05.2018, 20.06.2018, 06.07.2018, 13.07.2018 ve 14.08.2018 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Komite, 2018 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:
2018 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmıştır. Komite toplantılarında Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri hakkında komiteye bilgi arzı yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2018 yılında yaptığı olduğu toplantılar kapsamında değerlendirdiği konular ve yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- ASELSAN 2017 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçim süreci,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 Yılı Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- ASELSAN'ın ihracatı geliştirme stratejileri kapsamında Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmaların görüşülmesi,
- Endüstri 4.0 konusunun görüşülmesi,
- ASELSAN yatırımcı taban analizi sonuçları,
- Öz kaynaklı Ar-Ge Süreci Yönetim İzleci,
- Üniversite sıralamaları,
- ASELSAN Personeli Lisansüstü Eğitim İzin Yönergesinin görüşülmesi,
- Proje ve İştirak Yönetimlerine ilişkin Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmalar,
- Kuantum bilgisayarlar hakkında çalışma,
- Teknopark İstanbul'da ASELSAN'ın ilave ihtiyaçlarının değerlendirilmesi,
- Kurumsal yönetim derecelendirme hizmeti alınması konusunda karar alınması
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri,
- Sektör Başkanlıklarının ve Genel Müdür Yardımcılıklarının taslak hedef kartlarının değerlendirilmesi,
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları ile ASELSAN 2017 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu taslağı,
- ASELSAN hisse senedinde yaşanan dalgalanmalar.

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:
Şirketimizin 12.12.2017 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2018 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 12.12.2017 tarihinde 10 üzerinden 9,20 olarak tespit edilen Şirketimizin Kurumsal Yönetim Notu 12.12.2018 tarihinde 10 üzerinden 9,20 olarak teyit edilmiştir.

Şirketimiz hisse senedi 14.12.2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci
Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılanması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; başvuru bağımsız yönetim kurulu üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Komitemizce yapılan değerlendirme neticesinde oluşturulan aday listeleri, 26.12.2017, 09.01.2018 ve 08.03.2018 tarihlerinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu'nca SPK'ya iletilen aday listeleri ve değerlendirme raporları SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Liste, 02.04.2018'de Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda, Ercümend ARVAS, Mehmet ARIK ve İbrahim ÖZKOL bir yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmaktadır:

Komite Üyeleri (2018 Ocak - Mart)
Ziya AKBAŞ: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bayram GENÇCAN: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

02.04.2018 tarih ve 983/1 no.lu ASELSAN Yönetim Kurulu kararı ile Komite Üyeleri değişmiştir. Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmaktadır:

Komite Üyeleri (2018 Nisan - Aralık)
Mehmet ARIK: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bayram GENÇCAN: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetim sürecinde riskler etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmiştir. Önemli risklerin izlenmesi ve raporlanması sağlanmaktadır. Bu amaçla 2018 yılında; 28.01.2018, 26.03.2018, 18.05.2018, 19.07.2018, 02.10.2018 ve 15.11.2018 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır.

Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2017 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2018 Ocak ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

- Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Ocak 2018, Mart 2018, Mayıs 2018, Temmuz 2018, Ekim 2018, Kasım 2018 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Bu raporda;

  - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, azaltıcı/önleyici faaliyetler yer almaktadır.
  - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.

- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.

- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir.

Komitenin sekretarya işlemleri, Finans Direktörlüğü, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilerek Şirket hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlanmaktadır. İç kontrol sisteminin önemli bir bileşeni olan iç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na iç kontrol sistemi konusunda güvence ve danışmanlık hizmeti sağlamasıdır. 3 yıllık denetim planı ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmakta ve düzenli olarak Komite ile toplantılar yapılmaktadır.

İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal düzenlemeler ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, stratejik planları tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik yönetim süreci, kurumsal yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan Stratejik Planın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN'ın vizyonu kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık stratejik plan ile faaliyet planları ve üç yıllık bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları/Genel Müdür Yardımcılıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Kurumsal Dengeli Hedef Kartı (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

5.6. Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırılımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında 2017 yılı faaliyet raporunda açıklanmıştır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında, kâr payı, prim vb. menfaat sağlanmamaktadır. 02.04.2018 tarihinde yapılan 43. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 3.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 19/12/2017

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. İbrahim Özkol

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 19/12/2017

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

E. Arıcan

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: Aralık 21, 2018

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
d) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
i) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Mehmet Akif

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-1

	UYUM DURUMU					
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	**EVET**	**KISMEN**	**HAYIR**	**MUAF**	**İLGİSİZ**	**AÇIKLAMA**
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantısı medyaya açık olarak yapılmamaktadır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.						
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirketimizde azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermekte, azınlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.			X			Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizmalar düzenlenmiş olmakla beraber bunlar esas sözleşmede yer almamaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirket içinde böyle bir talep bulunmamaktadır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmamaktadır ve kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef belirlenmemiştir. Bu konuda bir Şirket politikası bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/ muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	EVET	KISMEN	HAYIR	MUAF	İLGİSİZ	AÇIKLAMA
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağına konu işlemler yapması haricinde şirket dışında başka görevler alması hakkında herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 3 olması nedeniyle üyeler, birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Şirket içinde böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	**EVET**	**KISMEN**	**HAYIR**	**MUAF**	**İLGİSİZ**	**AÇIKLAMA**
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Faaliyet raporu ve yıllık faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin aldıkları ücretler ayrı bir şekilde verilirken, genel müdür ve yardımcılarının ücretleri toplam olarak yazılmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI	AÇIKLAMALAR
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	3
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. GENEL KURUL	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/661371
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/661371
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/661371
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/672690
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	-
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Bağımsız Denetim Şirketi ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Şirketi temsilcileri genel kurul toplantısına katılmıştır.
1.4. OY HAKLARI	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%74,20
1.5. AZINLIK PAYLARI	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. KÂR PAYI HAKKI	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel kurul tarihi	Genel kurul ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı gündemiyle	Pay sahiplerinin genel kurula katılma oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
02/04/2018	0	%87,83	%0,08	%87,75	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Genel Kurul	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Genel Kurul > Genel Kurul Tutanağı	Madde 11	7	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/672690

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ	AÇIKLAMALAR
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	-
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2.2. NUMARALI KURUMSAL YÖNETİM İLKESİNDE BELİRTİLEN BİLGİLERİN FAALİYET RAPORUNDA YER ALDIĞI SAYFA NUMARALARI VEYA BÖLÜM ADLARI	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 4 altında yer almaktadır. Bağımsızlık beyanları ise Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun sonunda yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları başlığı altında yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 10 altında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal Bilgiler 15. Dipnot altında ve aynı zamanda Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 18 altında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 17 altında yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk başlığı altında yer almaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI	AÇIKLAMALAR
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 18 altında yer almaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Genel Müdür
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN Telefon: (0312) 592 10 00 Adres: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06370 Yenimahalle ANKARA, TÜRKİYE
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Şirket içi yönergelerle düzenlenmiş olup, kamuya açık bir bilgi değildir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer > ASELSAN'lı Olmak
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer > İnsan Hakları Politikamız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 18 altında yer almaktadır.
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri > Sürdürülebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. YÖNETİM KURULU - I

4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI	AÇIKLAMALAR
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	26/02/2019
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.04.2018 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Haluk GÖRGÜN'ün, Başkan Vekilliği'ne Mustafa Murat ŞEKER'in seçilmesine, Murahhas Aza olarak Haluk GÖRGÜN ve Mustafa Murat ŞEKER'in seçilmesine karar verilmiştir. Yetkilerin içeriği ile ilgili detay esas sözleşmede yer almaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	54
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 17 altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
İcra başkanı / genel müdürün adı	Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/696449
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YAPISI

YÖNETİM KURULU ÜYESİNİN ADI/SOYADI	İCRADA GÖREVLİ OLUP OLMADIĞI	BAĞIMSIZ ÜYE OLUP OLMADIĞI	YÖNETİM KURULUNA İLK SEÇİLME TARİHİ	BAĞIMSIZLIK BEYANININ YER ALDIĞI KAP DUYURUSUNUN BAĞLANTISI	BAĞIMSIZ ÜYENİN ADAY GÖSTERME KOMİTESİ TARAFINDAN DEĞERLENDİRİLİP DEĞERLENDİRİLMEDİĞİ	BAĞIMSIZLIĞINI KAYBEDEN ÜYE OLUP OLMADIĞI	DENETİM, MUHASEBE VE/VEYA FİNANS ALANINDA EN AZ 5 YILLIK DENEYİME SAHİP OLUP OLMADIĞI
Haluk GÖRGÜN	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	15/03/2017	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Mustafa Murat ŞEKER	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	15/05/2013	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Mehmet ARIK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	02/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/667170	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ercümend ARVAS	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31/03/2016	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/667170	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Bayram GENÇCAN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	15/03/2017	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
İbrahim ÖZKOL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	15/03/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/667170	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ercan TOPACA	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	15/03/2017	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Celal Sami TÜFEKCİ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	02/04/2018	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Murat ÜÇÜNCÜ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	15/05/2013	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ	AÇIKLAMALAR
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	65
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%88
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağının belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket içi yönergelerle düzenlenmiş olup, kamuya açık bir bilgi değildir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağına konu işlemler yapması haricinde şirket dışında başka görevler alması hakkında herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komitelerin çalışma esasları KAP'ta duyurulmamış olup Yıllık Faaliyet Raporunun sonunda verilmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-I

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ADLARI	BİRİNCİ SÜTUNDA "DİĞER" OLARAK BELİRTİLEN KOMİTENİN ADI	KOMİTE ÜYELERİNİN ADI SOYADI	KOMİTE BAŞKANI OLUP OLMADIĞI	YÖNETİM KURULU ÜYESİ OLUP OLMADIĞI
Denetim Komitesi	-	İbrahim ÖZKOL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Ercümend ARVAS	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Mehmet ARIK	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ercümend ARVAS	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Celal Sami TÜFEKCİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Murat ÜÇÜNCÜ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Pınar ÇELEBİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Mehmet ARIK	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Bayram GENÇCAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

1 Ocak - 31 Aralık 2018 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. YÖNETİM KURULU - III

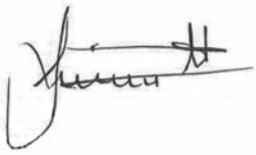
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER - II	AÇIKLAMALAR
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 9 altında verilmektedir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 4 altında yer verilmektedir.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ-II

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ADLARI	BİRİNCİ SÜTUNDA "DİĞER" OLARAK BELİRTİLEN KOMİTENİN ADI	İCRADA GÖREVLİ OLMAYAN YÖNETİCİLERİN ORANI	KOMİTEDE BAĞIMSIZ ÜYELERİN ORANI	KOMİTENİN GERÇEKLEŞTİRDİĞİ FİZİKİ TOPLANTI SAYISI	KOMİTENİN FAALİYETLERİ HAKKINDA YÖNETİM KURULUNA SUNDUĞU RAPOR SAYISI
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	54
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	8	15
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%50	6	6

Aselsan Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak – 31 Aralık 2018 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İmza Bölümü

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür



Mustafa Murat ŞEKER
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Prof. Dr. Mehmet ARIK
Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. Ercümend ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi

Bayram GENÇCAN
Yönetim Kurulu Üyesi

Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL
Yönetim Kurulu Üyesi

Ercan TOPACA
Yönetim Kurulu Üyesi

TOPLANTIYA KATILMADI

Dr. Celal Sami TÜFEKCİ
Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Murat ÜÇÜNCÜ
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu Sermaye Piyasası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (devamı)

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Nadi Abbasoğlu'dur.

Yeditepe Bağımsız Denetim A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)

Mehmet Nadi Abbasoğlu, YMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 26 Şubat 2019

Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: 26/02/2019
No : AS011-2019-0005

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 26/02/2018
KARAR SAYISI: 1037

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 dönemi ile karşılaştırmalı 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2018 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ilişkin yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu özet konsolide finansal tabloların ve yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Prof. Dr. Ercümend ARVAS
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Prof. Dr. Mehmet ARIK
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Okan TURAN
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Yönetim Kurulu Komite Etkinlikleri 2018 Yılı Değerlendirme Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.04.2018 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite (DSK), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

02.04.2018 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliğ'i doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim ÖZKOL'un, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercümend ARVAS ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet ARIK'ın görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercümend ARVAS'ın, komitesi üyeleri olarak Celal Sami TÜFEKCİ, Murat ÜÇÜNCÜ ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet ARIK'ın, komite üyesi olarak Bayram GENÇCAN'ın görevlendirilmesine

karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2018 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite (DSK) 2018 yılında finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 20.02.2018, 02.05.2018, 14.08.2018 ve 30.10.2018 tarihlerinde olmak üzere dört defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31.12.2017, 31.03.2018, 30.06.2018 ve 30.09.2018 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2017 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2018 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2018 yılında 22.01.2018, 12.02.2018, 09.04.2018, 23.05.2018, 19.06.2018, 17.07.2018, 07.08.2018, 25.09.2018, 25.10.2018, 21.11.2018 ve 19.12.2018 tarihlerinde olmak üzere on bir kez toplantı yapılmıştır.

ASELSAN Yönetim Kurulu Komite Etkinlikleri 2018 Yılı Değerlendirme Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesi 2018 faaliyet yılında, 09.01.2018, 13.02.2018, 06.03.2018, 23.05.2018, 20.06.2018, 06.07.2018, 13.07.2018 ve 14.08.2018 tarihlerinde olmak üzere sekiz defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- ASELSAN 2017 Yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçim süreci,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 2017 Yılı Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- ASELSAN'ın ihracatı geliştirme stratejileri kapsamında Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmaların görüşülmesi,
- Endüstri 4.0 konusunun görüşülmesi,
- ASELSAN yatırımcı taban analizi sonuçları,
- Öz kaynaklı Ar-Ge Süreci Yönetim İzleci,
- Üniversite sıralamaları,
- ASELSAN Personeli Lisansüstü Eğitim İzin Yönergesinin görüşülmesi,
- Proje ve İştirak Yönetimlerine ilişkin Genel Müdürlük tarafından yapılan çalışmalar,
- Kuantum bilgisayarlar hakkında çalışma,
- Teknopark İstanbul'da ASELSAN'ın ilave ihtiyaçlarının değerlendirilmesi,
- Kurumsal yönetim derecelendirme hizmeti alınması konusunda karar alınması
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve faaliyetleri,
- Sektör Başkanlıklarının ve Genel Müdür Yardımcılıklarının taslak hedef kartlarının değerlendirilmesi,
- BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve ASELSAN'da yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları ile ASELSAN 2017 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu taslağı,
- ASELSAN hisse senedinde yaşanan dalgalanmalar.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetleri denetleyip yönlendirmektedir. Bu amaçla Komite 2018 yılında; 28.01.2018, 26.03.2018, 18.05.2018, 19.07.2018, 02.10.2018 ve 15.11.2018 tarihlerinde olmak üzere toplam altı defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2017 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2018 Ocak ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- "Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu" Ocak 2018, Mart 2018, Mayıs 2018, Temmuz 2018, Ekim 2018 ve Kasım 2018 aylarında Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Söz konusu raporda;
  - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, önleyici, azaltıcı faaliyetler yer almaktadır.
  - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.
- Güncel olaylara ilişkin tespit edilen risklere yönelik raporlamalar gerçekleştirilmiştir

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2.KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2 Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK): Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.

3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekretaryası: DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5 Finansal Tablolar: Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibariyle düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.

3.6 Finansal Raporlar: Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.

3.7 İç Denetçi: İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.

3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB): ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.

3.9 Sorumlu Yönetici: Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.

3.10 Menfaat Sahipleri: Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1 SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği
4.2 SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
4.3 ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi
4.4 Türk Ticaret Kanunu (TTK)

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. DSK Üyelerini atamak,

5.1.2. Komite Üyelerini yetkilendirmek,

5.1.3. Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,

5.1.4. DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2. DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.

5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.

5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Yeni TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2. DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.

5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

5.2.2.4. Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.

5.2.2.5. BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5.2.2.6. BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.

5.2.2.7. BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.

5.2.2.8. BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.

5.2.2.9. BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

5.2.3. DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.3.1. DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.3.2. ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibariyle imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.

5.2.3.3. DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.4.1 Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.

5.2.4.2. İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.

5.2.4.3. Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5. DSK'NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.5.1. İDB'nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.

5.2.5.2. İDB'nin Şirket'in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlemesini gözetir.

5.2.5.3. İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5.3. DSK SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.3.1. Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.3.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.3.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.3.4. Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

6. DSK'NIN YAPISI

6.1. DSK'nin tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli dolmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN'ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.3. DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.

6.4. DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu'na sunulur. DSK'nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK'nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu'na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

6.5. Komite'nin finansal tablolara ilişkin sekretarya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekretarya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu'nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

EK A-SORUMLULUK BEYANI

Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: XX/XX/ 20XX
No: AS011-20XX

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:
KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

a) Bağımsız denetimden geçmiş ../../20xx tarihli konsolide bilanço ile karşılaştırmalı bağımsız denetimden geçmemiş ../../20xx tarihli konsolide bilanço, bağımsız denetimden geçmemiş ../../20xy –../../20xy dönemi konsolide gelir tablosu ile karşılaştırmalı ../../20xx –../../20xx dönemi konsolide gelir tablosu, konsolide ek finansal tablolar, ../../20xx tarihli dipnotlar ile ../../20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun tarafımızdan incelendiğini,

b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu konsolide finansal tabloların ve ara dönem yönetim kurulu faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.

Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2. Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite): Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekretaryası (Sekretarya): Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5. Sermaye Piyasası Kurulu: Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.6. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Türk Ticaret Kanunu.
4.2. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
4.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
4.4. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

5.1.2. Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir.

5.1.3. Finans Direktörlüğü'ne bağlı Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.

5.1.4. Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.

5.1.5. Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.6. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.2.RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1 KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.3. Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.4. Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Finans Direktörlüğü'ne bağlı Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.

6.1.5. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.6. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizinidir.

3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3 Kurumsal Yönetim Komitesi Sekretaryası (Sekretarya) : Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4 Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5 Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.
4.2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.
4.3. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.

5.1.2. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

5.1.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

5.1.4. Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

5.1.5. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik alt yapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.1.6. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.

5.1.7. Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.1.8. Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.9. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

5.1.10. Komite, yaptığı çalışmaları ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2.KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Sekretarya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Sekretarya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Sekretarya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

5.2.5. Sekretarya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.

6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.5. Komite'nin sekretarya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.

6.1.6. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

Kâr Dağıtım Önerisi

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2018 YILINA AİT KÂR DAĞITIM TABLOSU

1- Ödenmiş Sermaye		1.140.000.000,00
2- Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		130.160.336,12
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		İmtiyaz yoktur.
	SPK'ya Göre	**Yasal Kayıtlara (YK) Göre**
3- Dönem Kârı	2.241.765.791,00	1.829.120.650,00
4- Vergiler (+) [1]	77.582.111,00	0,00
5- NET DÖNEM KÂRI (=) [2]	**2.318.198.086,00**	**1.829.120.650,02**
6- Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
7- Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	91.456.032,50	91.456.032,50
8- NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	**2.226.742.053,50**	**1.737.664.617,52**
9- Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	100.000,00	
10- Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	2.226.842.053,50	
11- Ortaklara Birinci Kâr Payı	157.000.000,00	157.000.000,00
Nakit	57.000.000,00	57.000.000,00
Bedelsiz	100.000.000,00	100.000.000,00
Toplam	157.000.000,00	157.000.000,00
12- İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
13- Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	0,00
Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	0,00
Çalışanlara	0,00	0,00
Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	0,00
14- İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	0,00
15- Ortaklara İkinci Kâr Payı	28.000.000,00	28.000.000,00
16- Genel Kanuni Yedek Akçe	2.800.000,00	2.800.000,00
17- Statü Yedekleri	0,00	0,00
18- Özel Yedekler	0,00	0,00
19- OLAĞANÜSTÜ YEDEK	**2.038.942.053,50**	**1.549.864.617,52**
20- Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00

Yukarıdaki tabloda detayları verildiği şekilde; Şirketimizin 2018 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 91.456.032,50 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun kâr dağıtımı ile ilgili düzenlemeleri ve kararları çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir kârın Brüt 85.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 7,45614 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %7,45614) kısmının, (net 72.250.000,- TL - 1 TL'lik pay başına 6,33772 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %6,33772) nakit kâr payı olarak ve çıkarılmış sermaye üzerinden %8,77193 oranına tekabül eden 100.000.000,- TL'lik kâr payının ise bedelsiz pay olarak ortaklara dağıtılması,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 2.800.000,- TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması,

ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 19 Haziran 2019, 18 Eylül 2019 ve 18 Aralık 2019 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte dağıtılması, bedelsiz payların ise yasal sürecin tamamlanmasını takiben dağıtılması hususlarını tasviplerinize arz ederiz.

1 Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi hakkında Kanun kapsamında 77.582.111,-TL net Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri elde edilmiştir.

2 Şirketimizin net dönem kârı 2.319.347.902 TL olup, bu tutarın 1.149.816,-TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 2.318.198.086,-TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

Notlar

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

aselsan

P.K.: 1, Yenimahalle, 06370 ANKARA
Tel: (312) 592 10 00 Faks: (312) 354 13 02-354 26 69
www.aselsan.com.tr