

Türkiye'nin Teknoloji Üssü



aselsan

2020 Faaliyet Raporu

Türkiye'nin Teknoloji Üssü

Devletimizin milli teknoloji hamlesi vizyonu ile savunma sanayiiimizin yakaladığı başarı bütün dünyada dikkat çekiyor. İş kolumuzda ülkemizin öncüsü ASELSAN olarak, büyük bir sorumlulukla faaliyet gösteriyoruz.

Sadece savunma alanında değil, farklı konularda da hayata değer katan projeler geliştiriyoruz. Binlerce çalışan, tedarikçi ve tüm paydaşlarımızla ASELSAN'ı Türkiye'nin teknoloji merkezi yaptık.

Burada teknoloji haricinde bizi daha yükseklere taşıyan çok şey var!

İçindekiler

BİR BAKIŞTA ASELSAN

- 12 Vizyon-Misyon
- 13 Kültür Manifestomuz ve Değerlerimiz
- 14 ASELSAN Ortaklık Yapısı ve Mali Durumu
- 16 Yurt İçi İştirakler
- 18 Yurt Dışı İştirakler
- 20 Yerleşkelerimiz
- 22 Organizasyon Yapısı
- 24 Başlıca Göstergeler
- 26 ASELSAN İnsan Kaynağı
- 26 Ar-Ge Faaliyetleri
- 27 Üniversite İş Birliği
- 27 Yurt İçi Tedarikçilerimiz

YÖNETİM

- 28 Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu Üyeleri
- 34 Kurumsal Yönetim
- 36 İcra Kurulu Üyeleri

2020'DE

- 38 2020 Yılında Öne Çıkanlar
- 54 ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi
- 62 Teknoloji ve Strateji Yönetimi
- 68 ASELSAN Akademisi
- 70 ASELSAN Araştırma Merkezi
- 74 İş Geliştirme ve Pazarlama Faaliyetleri

FAALİYET ALANLARI

- 76 Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı
- 92 Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı
- 112 Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

- 124 Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı
- 134 Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

FINANSAL BİLGİLER 2020

- 150 Konsolide Finansal Durum Tablosu
- 153 Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu
- 154 Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
- 155 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
- 156 Konsolide Nakit Akış Tablosu



ASELSAN hisse senedi, Borsa İstanbul'da ASELS sembolü ile işlem görmektedir.



Faaliyet raporumuzun PDF versiyonuna ulaşabilmek için QR kodu okutabilirsiniz.

ASELSAN Hakkında

ASELSAN bugün, özgün ürünlerini ihraç eden, dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi listesinde yer alan, yerel kuruluşlar ile iş birliği modelleri kurgulayarak uluslararası pazarlarda ortaklıklar kuran, yatırım yapan bir marka haline gelmiştir.

Özkaynaklar
18,1 Milyar TL

FAVÖK
3,9 Milyar TL

Net Dönem Kârı
4,5 Milyar TL

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyaçlarının milli imkanlarla karşılanması için 1975 yılında kurulan ASELSAN; Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na (TSKGV) bağlı bir anonim şirkettir. ASELSAN hisselerinin %74,20'si TSKGV'ye aittir, %25,80'lik kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Türkiye'nin en büyük savunma elektroniği kuruluşu olan ASELSAN; başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı ihtiyaç makamlarının, haberleşme ve bilgi teknolojileri, radar ve elektronik harp, elektro-optik, aviyonik, insansız sistemler, kara, deniz ve silah sistemleri, hava savunma ve füze sistemleri, komuta kontrol sistemleri, ulaştırma, güvenlik, trafik, otomasyon ve sağlık teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarını karşılayabilecek çok geniş bir ürün yelpazesine sahiptir.

ASELSAN bugün, özgün ürünlerini ihraç eden, dünyanın ilk 100 savunma sanayii şirketi (Defense News Top 100) listesinde yer alan, yerel kuruluşlar ile iş birliği modelleri kurgulayarak uluslararası pazarlarda ortaklıklar kuran, yatırım yapan bir marka haline gelmiştir.

ASELSAN, vizyonundaki teknoloji vurgusu ile "Küresel pazarda yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, stratejik bir ortak gibi güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir milli teknoloji firması olmak" hedefini benimsemiştir.

Bu başarının kilit faktörlerinden biri, nitelikli mühendislik kadrosunu da içeren 8.000'i aşkın çalışanıdır. ASELSAN, yıllık cirosunun ortalama %7'sini, özkaynakları ile finanse ettiği Ar-Ge faaliyetlerine ayırmaktadır.

The image shows the ASELSAN logo in large, blue, three-dimensional letters mounted on a light-colored building facade. The sky is visible in the background.





Burada büyüme var

Kovid-19 salgınının küresel çapta yarattığı tüm olumsuzluk ve belirsizliklere rağmen ASELSAN olarak, Defence News Top 100 şirketleri içindeki halka açık şirketler arasında piyasa değeri bu süreçte en az etkilenen ilk 4 şirketten biri olduk.* 2020 yılında hasılat, büyüme ve kârlılık kalemlerinde hedeflerimizi gerçekleştirdik.

Toplam Ciro
16,1 Milyar TL

* Pandeminin en yoğun olduğu Şubat-Mayıs 2020 dönemini kapsamaktadır.

Burada gelecek var

İnsan sermayesini Şirketimizin en değerli varlığı olarak görüyor, özellikle genç yeteneklere parlak bir kariyer sunuyoruz. 2020 yılında istihdam politikamızda herhangi bir değişiklik yapmadan işe alımları sürdürdük. ASELSAN'ın 54.597 öğrencinin katıldığı Mühendislik ve IT Alanında En Çekici İşverenler Araştırması'nda 2017 yılından beri devam eden birinciliği bu yıl da tescillendi.

Çalışan Sayısı
8.807





MIKRODALGA MODUL ÜRETİM
ŞEFTENİSYENLİĞİ

Burada hayat var

Salgın döneminde Güvenli Üretim/Güvenli Hizmet Belgelendirmesi'ne hak kazanan ilk savunma sanayii şirketi olduk. Ayrıca sorumlu bir şirket vizyonuyla bu zorlu zamanda en çok gereksinim duyulan medikal ventilatörleri kısa zamanda ve üstün donanımlarla üretmeyi başardık. Teknolojik birikimimizi sağlık alanında da kullanarak sadece Türkiye'ye değil dünyaya nefes olduk.

Ar-Ge Harcamaları
3,4 Milyar TL





MADE IN
TÜRKİYE

MADE IN
TÜRKİYE

Burada fark var

Dünyanın en büyük 48. savunma sanayii şirketi olmanın yanı sıra hayatın farklı alanlarına dokunan teknolojik bir şirketiz. Özellikle ulaşım, bilişim ve enerji alanlarına yansıttığımız teknoloji ve deneyimimizle günlük hayata değer katmaya, rekabetçi ve esnek yapımızla fırsat gördüğümüz alanlara yatırım yapmaya devam ediyoruz.

Savunma Dışı Gelirlerde Artış Oranı*

%81

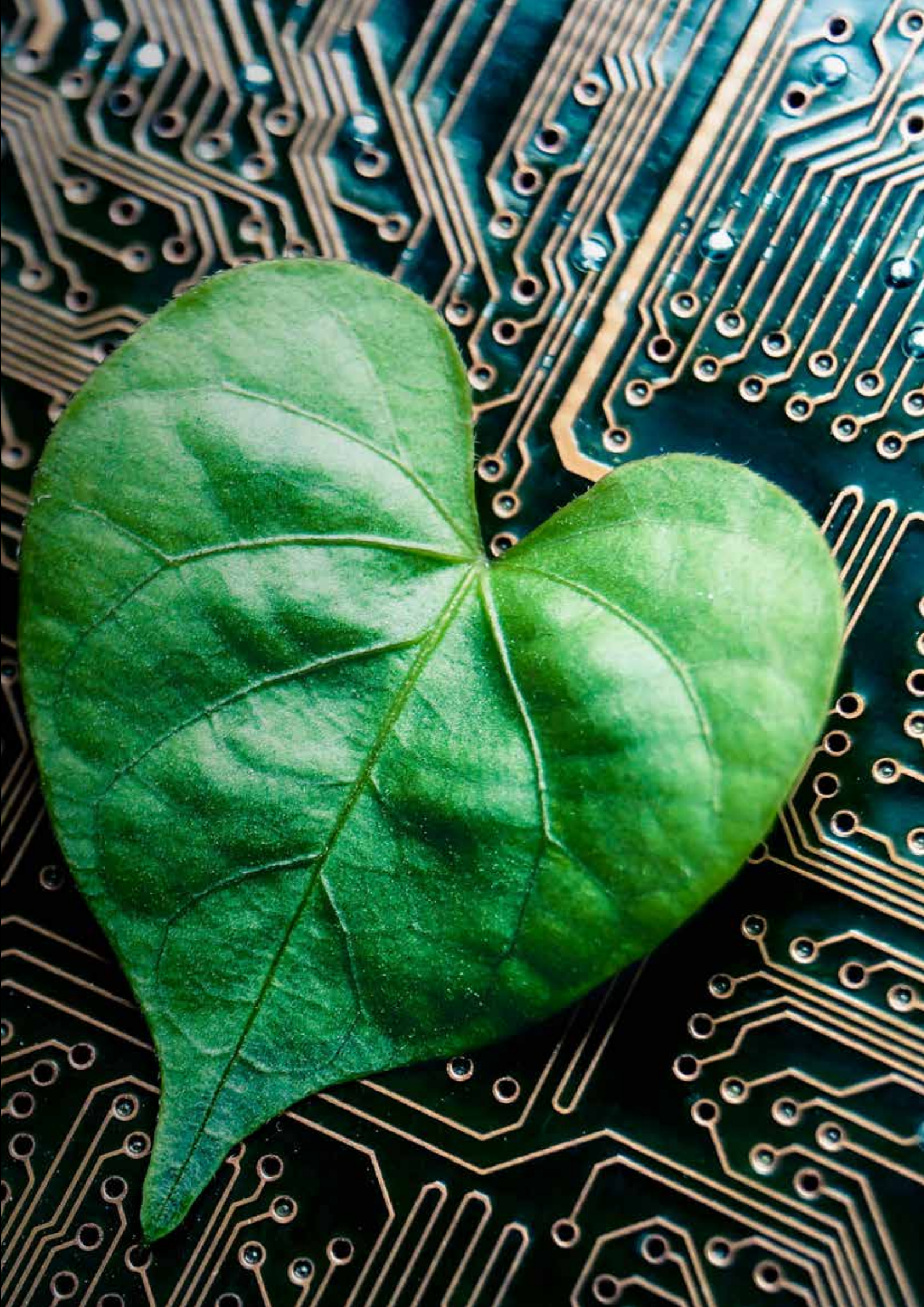
*2019-2020 yıl sonu değerleri karşılaştırılmıştır.



Burada doğal başarı var

Ülkemizin olduğu kadar dünyanın geleceğini de önemseyen bir kültürle çalışıyoruz. Dünyanın en güvenilir derecelendirme metodolojisine sahip çevre projesi CDP'de (Carbon Disclosure Project) bir kez daha İklim Lideri ödülü aldık. Çevreyi gelecek nesillere aktarılacak bir emanet olarak görme taahhüdü doğrultusunda çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Toplam Atık Dönüşümü
1.546.473 kg



Vizyon-Misyon

Vizyon

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

Misyon

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi ve güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

Kültür Manifestomuz ve Değerlerimiz

ASELSAN Kültür Manifestosu

Bir milletin güveni olmak zordur; gücünü değerlerinden almayı gerektirir. **Birliktelik** ruhu ister her şeyden önce. Sorumluluğu paylaşmayı, farklılıkların sinerjisi ile bir olarak ilerlemeyi gerektirir. Dünya ile yarışırken hep **mükemmeli** aramakta gizlidir sırrı. Bu ülkenin kaynaklarını en iyiye ulaştırmak için, en doğru şekilde kullanmaktır. Felsefenin odağına **yeniliği** koymaktır yolu. Teknolojide öncü olmak için hep yeni fikirler üretmek, denememişi deneyerek yapılamaz denileni oldurmaktır. Her alanda gelişimi hedefleyerek zorlukları birer fırsat olarak görmeyi gerektirir. Geri bildirimler ile sürekli **gelişerek** bugüne akıl, geleceğe ilham olmaktır. Tüm bunları sözünde durarak, güven sağlayarak yaparsan, işte o zaman değerleri ile büyüyen, rekabet gücü ile tercih edilen, bir ortak gibi **güven** duyulan, çevreye ve insana duyarlı milli bir teknoloji firması olursun. İşte o zaman Türkiye'nin ASELSAN'ı, Dünyanın güven veren teknolojisi olursun. Biz ASELSAN'ız. Bizi biz yapan değerlerimiz ve çalışma kültürümüzle, geleceğin teknolojilerini üretiriz.



Birliktelik

Her durumda dayanışma ve birlikteliğin gücüne inanırız. Birbirimizin hakkını korur, cesaretlendirir ve takdir ederiz. Bilgi ve deneyimi paylaşır, farklılıklara saygı gösterir ve bununla sinerji yaratırız.



Güven

Açık, net ve şeffaf iletişime değer verimiz. Söylediğimizi yapar, yaptığımızı söyleriz. Verdiğimiz sözleri tutar, işleri zamanında teslim ederiz. Hatayı yapana değil sorunu çözmeye odaklanırsınız.



Mükemmellik

Süreçlere uygun çalışır, onları iyileştirmenin yollarını ararız. Kaynaklarımızı verimli kullanır, paydaşlarımızın beklentilerini en iyi şekilde karşılarız. İşimizin izlenebilir ve tekrar edilebilir olmasına özen gösteririz.



Gelişim

Sürekli öğrenir, kişisel gelişimimizin sorumluluğunu alırız. Geri bildirimimiz gelişim yolundaki önemini biliriz. Potansiyelimizi zorlayıcı hedefler ile geliştiririz. İç ve dış paydaşlarımızın gelişimine katkı sağlarız.



Yenilik

Rutini sorgular, yeni fikirler üretir, yaratıcı çözümleri destekleriz. Hata yapmaktan korkmaz, onları öğrenme fırsatı olarak görürüz. Farklı fikirlerle büyür, dünyadaki yenilikçi yaklaşımları işimize yansıtırız.

ASELSAN Ortaklık Yapısı ve Mali Durumu

ASELSAN'ın %74,20'lik hissesine Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı sahipken, hisselerin %25,80'i Borsa İstanbul'da halka arz edilmiş paylardır.

ASELSAN Ortaklık Yapısı



Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	1.691.651.248,92	74,20
Halka açık paylar (BİST)	588.348.751,08	25,80
Toplam	2.280.000.000,00	100,00

ASELSAN Mali Durumu



ASELSAN, 16,1 milyar TL tutarındaki satışlarının %65'ini TSK'ya gerçekleştirirken, %26'lık kısmı özel kuruluşlar/ diğer kurumsal müşterilere yapmıştır. Satışların %9'u ise ihracat olarak gerçekleşmiştir.

2020 yıl sonu itibarıyla 1,3 milyar ABD doları tutarında yeni sözleşme/sipariş imzalanmış olup, ASELSAN'ın gelecek yıllara ait bakiye üzerindeki sipariş tutarı 9,5 milyar ABD doları seviyesindedir.



Yurt İçi İştirakler



MİKROELEKTRONİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME TASARIM VE TİCARET LTD. ŞTİ. İstanbul

Pay Tutarı: **1.700.000 Türk Lirası**
ASELSAN'ın Payı (%): **85**

Tümleşik devre ve elektronik sistem tasarımı yapmak ve geliştirmek ihtiyacı ile kurulan İstanbul'da yerleşik MİKROELEKTRONİK Ltd. Şti.'ye %85 iştirak oranıyla, 2010 yılında ortak olunmuştur.

ASELSANNET ELEKTRONİK VE HABERLEŞME SİSTEMLERİ SANAYİ, TİCARET, İNŞAAT VE TAAHHÜT LTD. ŞTİ. Ankara

Pay Tutarı: **25.000.000 Türk Lirası**
ASELSAN'ın Payı (%): **100**

2004 yılında sivil kurum ve kuruluşların elektronik ve haberleşme cihazı gereksinimlerini karşılamak amacıyla Ankara'da kurulmuştur. 2009 yılından itibaren haberleşme sistem altyapılarının anahtar teslimi, kurulumu işlerini de faaliyetleri arasına dâhil etmiştir. ASELSAN, şirketin %100 hissedardır.

ASELSAN KONYA SİLAH SİSTEMLERİ A.Ş. Konya

Pay Tutarı: **178.500.000 Türk Lirası**
ASELSAN'ın Payı (%): **51**

Her nevi silah ve silah sistemleri başta olmak üzere savunma sanayii ürünlerine yönelik olarak araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetlerini gerçekleştirmek; söz konusu silah, silah sistemleri ve savunma sanayii ürünlerinin üretimini, test, montaj ve entegrasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak; eğitim, bakım ve satış sonrası hizmet vermek; bu konularla ilgili her türlü ticari ve sınıai faaliyette bulunmak amacıyla 2018 yılında Konya'da kurulmuştur. Şirket sermayesinin %51'i ASELSAN'a aittir.

**ROKETSAN ROKET SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 21.906.223 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 14,897

Her nevi füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarını, harp başlıklarını ve diğer aksamalarını imal etmek ve ayrıca yüksek ve hassas teknoloji gerektiren her türlü askeri ve sivil mamul ile bunların aksamalarının imali, pazarlanması ve satışı amacıyla 1988 yılında Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN, şirketin %14,897 hissedarıdır.

**ASPILSAN ENERJİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

Kayseri

Pay Tutarı: 1.534.210 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 1

21 Mayıs 1981 tarihinde Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin temel ihtiyaçları olan şarjlı nikel kadmiyum batarya ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuştur. Şirket, günümüzde sivil ve askeri her türlü sırt/el telsizleri, savaş araç gereçleri, uçak ve helikopterler için aküler üretmektedir. ASELSAN, şirketin %1 hissedarıdır.

**TÜYAR MİKROELEKTRONİK SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.**

Gebze-Kocaeli

Pay Tutarı: 8.905.875 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 51

Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtlar ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla 2017 yılında Kocaeli'nin Gebze ilçesinde kurulmuştur. Şirket sermayesinin %51'i ASELSAN'a aittir.

**ASELSAN HASSAS OPTİK SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

Sivas

Pay Tutarı: 6.500.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 50

Her nevi morötesi, görünür ve yakın kızılötesi bantlar için optik, optik takım ve optik cihazlara yönelik olarak Ar-Ge çalışmalarını yapmak ve söz konusu optik elemanların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla 2014 yılında Sivas'ta kurulmuştur. Şirket sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

ULAK HABERLEŞME A.Ş.

Ankara

Pay Tutarı: 22.950.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 51

Ticari faaliyet gösteren şebeke operatörlerinin kullandığı mobil ve geniş bant haberleşme sistemlerinin Ar-Ge ve mühendislik faaliyetlerini gerçekleştirmek; söz konusu sistemlerin ve yedek parçalarının üretimini, test, montaj ve entegrasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak; eğitim, bakım ve destek hizmetini vermek amacıyla 2017 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket sermayesinin %51'i 2018 yılı itibarıyla ASELSAN'a aittir.

**ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO
TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 9.000.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 50

2014 yılında ASELSAN'ın %50 iştiraki ile her çeşit yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemelerin uygulamalarına yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak ve bu malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla Ankara Bilkent'te kurulmuştur. Şirket sermayesinin %50'si ASELSAN'a aittir.

**BİTES SAVUNMA HAVACILIK VE
UZAY TEKNOLOJİLERİ YAZILIM
ELEKTRONİK TİCARET A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 127.500 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 51

Başta arttırılmış gerçeklik, yapay zekâ, simülasyon yazılımları olmak üzere araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik alanlarında faaliyet göstermek üzere Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN, 2019 yılından bu yana şirket sermayesinin %51'ine sahiptir.

**EHSİM ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ
MÜHENDİSLİK TİCARET A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 125.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 50

Elektronik Harp ve Taktik Komuta Kontrol Sistemleri alanlarında faaliyet göstermek amacıyla Ankara'da kurulmuştur. ASELSAN, 2019 yılından bu yana şirket sermayesinin %50'sine sahiptir.

DASAL HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İstanbul

Pay Tutarı: 4.000.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 40

Havacılık teknolojileri alanında faaliyet göstermek üzere 2019 yılında kurulmuştur. ASELSAN, 2020 yılından bu yana şirket sermayesinin %40'ına sahiptir.

**TEKNOHAB TEKNOLOJİ GELİŞTİRME
BÖLGESİ YÖNETİCİ A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 6.000.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 15

Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak amacıyla 2018 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket sermayesinin %15'i ASELSAN'a aittir.

TR EĞİTİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.

Ankara

Pay Tutarı: 1.225.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 35

İnsan kaynakları çalışmaları yürütülmesi, danışmanlık, koçluk ve akreditasyon hizmetlerinin verilmesi ve her kademede eğitim, öğretim, kültür, sanat, spor, fuar organizasyonu ve dijital pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi alanlarında faaliyet göstermektedir. 2018 yılında faaliyete başlayan şirketin mevcut sermayesinin %35'i ASELSAN'a aittir.

**ASELSAN GLOBAL DIŞ TİCARET VE
PAZARLAMA A.Ş.**

Ankara

Pay Tutarı: 250.000 Türk Lirası
ASELSAN'ın Payı (%): 100

ASELSAN Global Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş., her nevi sivil ve askeri elektronik ürün ve sistemlerin ithalat, ihracat ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulmuştur. 2019 yılında kurulan şirketin mevcut sermayesinin %100'ü ASELSAN A.Ş.'ye aittir.

Yurt Dışı İştirakler



ASELSAN BAKÜ ŞİRKETİ
Bakü-Azerbaycan

Pay Tutarı
1.601.978 Azerbaycan Manatı
ASELSAN'ın Payı (%): 100

Askeri ve sivil haberleşme cihazlarının tanıtım, pazarlama ve satış faaliyetleri konularında çalışmak üzere ASELSAN'ın %100 iştirakiyle 1998 yılında kurulmuştur.

ASELSAN MALAYSIA SDN. BHD.
Kuala Lumpur-Malezya

Pay Tutarı
100 Malezya Ringiti
ASELSAN'ın Payı (%): 100

Uzaktan komutalı silah sistemleri ile ilgili faaliyet göstermek amacıyla, %100'ü ASELSAN'a ait olmak üzere ASELSAN Malaysian Sdn. Bhd. unvanı ile 2017 yılında kurulmuştur.

ASELSAN UKRAINE LLC.
Kiev-Ukrayna

Pay Tutarı
2.797.660 Ukrayna Grivnası
ASELSAN'ın Payı (%): 100

Ukrayna'da pazarlama ve iş geliştirme faaliyetlerini yürütmek adına ASELSAN'ın %100 iştirakiyle 2020 yılında kurulmuştur.

SAUDI DEFENSE ELECTRONICS COMPANY LLC. (SADEC LLC.)
Riyad-Suudi Arabistan

Pay Tutarı
11.250.000 S. Arabistan Riyali
ASELSAN'ın Payı (%): 50

Suudi Arabistan'ın radar, elektronik harp ve elektro-optik sistem ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN ile TAQNIA DST arasında %50-%50 ortaklık payı ile 2016 yılında kurulmuştur.

ASELSAN MIDDLE EAST PSC.
Amman-Ürdün

Pay Tutarı
1.225.000 Ürdün Dinarı
ASELSAN'ın Payı (%): 49

Ürdün Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak gece görüş ve termal görüntüleme cihazlarının tasarımı, üretimi, geliştirilmesi ve pazarlanması faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49 ve KADDB Investment Group'un (KIG) %51 iştirak oranlarıyla 2012 yılında kurulmuştur.

IGG ASELSAN Integrated Systems LLC.
Abu Dabi-BAE

Pay Tutarı
9.800.000 BAE Dirhemi
ASELSAN'ın Payı (%): 49

ASELSAN ürünlerinin Birleşik Arap Emirlikleri'nde (BAE) üretilmesi, test edilmesi ve entegrasyonu ile başta BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde satışı ve satış sonrası teknik desteğin sağlanması amacıyla ASELSAN'ın %49 ve IGG'nin %51 iştirak oranıyla, 2011 yılında kurulmuştur.

KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING LLP.
Nur-Sultan-Kazakistan

Pay Tutarı
3.464.300.000 Kazakistan Tengesı
ASELSAN'ın Payı (%): 49

Kazakistan'ın askeri ve sivil ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak elektronik cihaz ve sistemlerin üretilmesi, geliştirilmesi ve bakım onarım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla ASELSAN'ın %49, Savunma Sanayii Başkanlığı'nın (SSB) %1 ve Kazakistan Engineering'in %50 iştirak oranlarıyla 2011 yılında kurulmuştur.

BARQ QSTP LLC.
Doha-Katar

Pay Tutarı
480.000 Katar Riyali
ASELSAN'ın Payı (%): 48

Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kriptoloji, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretim, satış ve pazarlaması ile ilgili faaliyet göstermek üzere, ASELSAN'ın %48, Barzan Holding'in %51 ve SSTEK A.Ş.'nin %1 iştirak oranlarıyla 2018 yılında kurulmuştur.

Şubelerimiz**ASELSAN SOUTH AFRICA EXTERNAL PROFIT COMPANY (ASELSAN GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ)**

Pretoria-Güney Afrika Cumhuriyeti

Optik sistemlerin tasarımı ve ASELSAN ürünlerinin Güney Afrika ve çevre ülkelerde tanıtımı ve pazarlanması alanlarında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında şube statüsünde kurulmuştur.

ASELSAN MAKEDONYA ŞUBESİ
Üsküp-Makedonya

Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi projesi kapsamında 2014 yılı sonunda şube statüsünde kurulan ASELSAN Makedonya, projeye ait yerel yükümlülüklerin yerine getirilmesi hedefiyle faaliyet göstermektedir.

ASELSAN KIBRIS İLERİ TEKNOLOJİLER ARAŞTIRMA MERKEZİ
KKTC

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kuzey Kıbrıs Kampüsü Kalkanlı Teknoloji Vadisi'nde (ODTÜ KALTEV) faaliyetlerini yürütecek olan ASELSAN Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi, 2019 tarihinde açılmıştır.

Ofislerimiz**ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN OFİSİ****ASELSAN PAKİSTAN OFİSİ**

Yerleşkelerimiz

Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy Tesisleri'nde bulunmaktadır.



Macunköy Yerleşkesi

Kapalı Alan 132.551 metrekare

Toplam Alan 186.848 metrekare

132.551 m²'si kapalı olmak üzere toplam 186.848 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Genel Müdürlük ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, Savunma Sistem Teknolojileri ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlıkları ASELSAN Macunköy Tesisleri'nde bulunmaktadır.



Akyurt Yerleşkesi

Kapalı Alan 80.672 metrekare

Toplam Alan 302.402 metrekare

80.672 m²'si kapalı olmak üzere toplam 302.402 m²'lik alan üzerine kurulmuştur. Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı, ASELSAN Akyurt Tesisleri'nde bulunmaktadır.



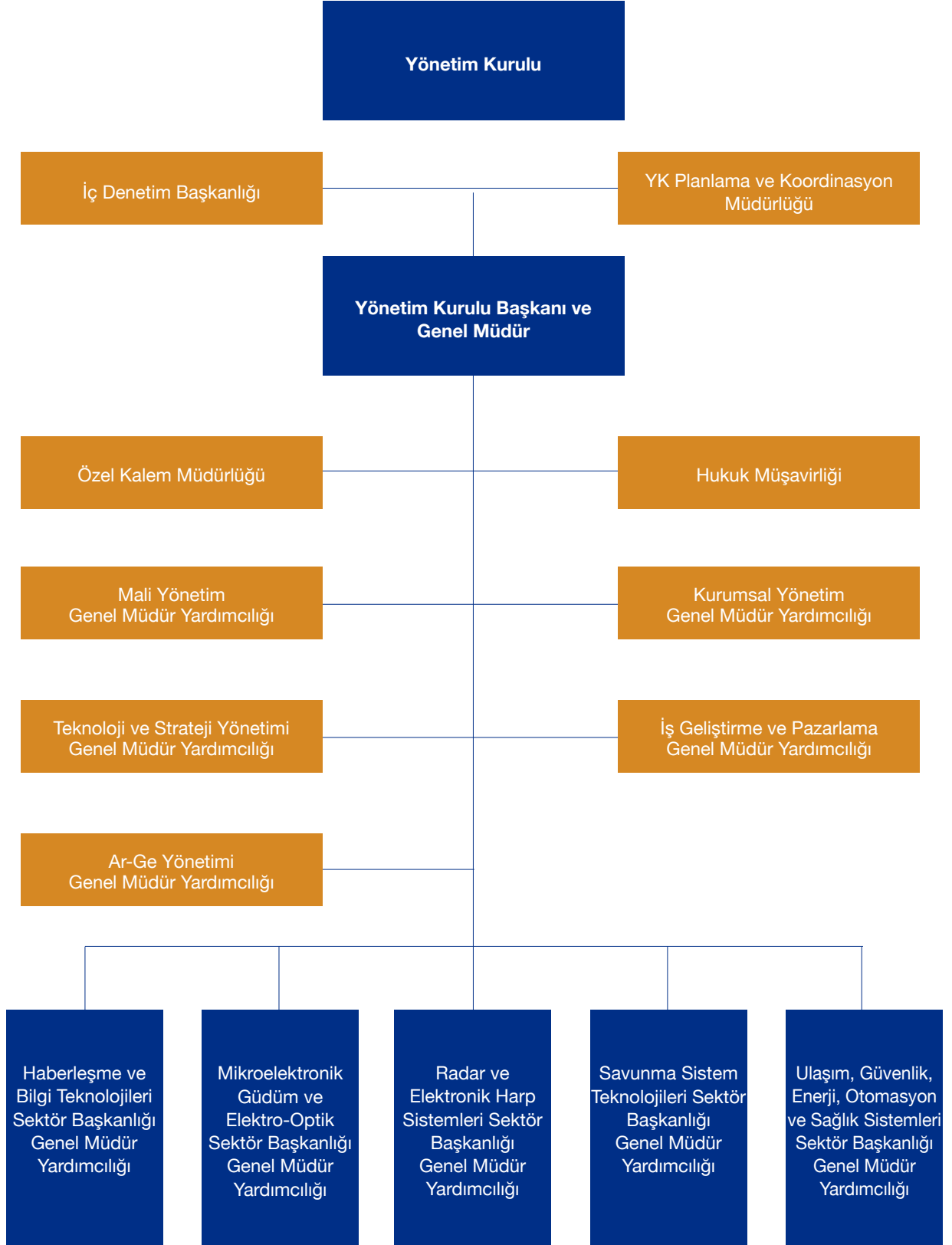
Gölbaşı Yerleşkesi

Kapalı Alan 84.538 metrekare

Toplam Alan 664.273 metrekare

Ankara Gölbaşı ilçesinde kurulu olan tesiste; kara, hava, deniz, uzay ve insansız platformlar için radar ve elektronik harp sistemlerine yönelik faaliyetler yürüten Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı görev yapmaktadır. Tesis, 84.538 m²'si kapalı olmak üzere toplam 664.273 m² alan üzerine kurulmuştur.

Organizasyon Yapısı





Başlıca Göstergeler

ASELSAN, başarılı performansını sürdürdüğü 2020 yılında FAVÖK marjını %24 seviyesine yükseltmiştir.

2020 yılında

**Satış Büyümesi
%24**

**FAVÖK Büyümesi
%38**

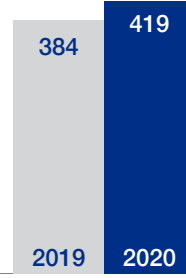
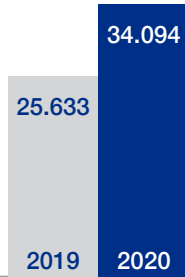
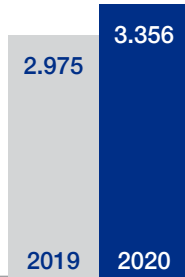
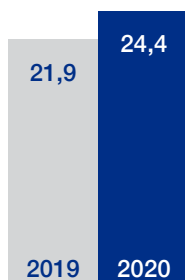
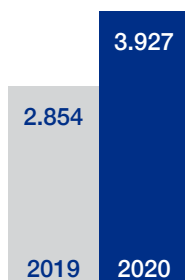
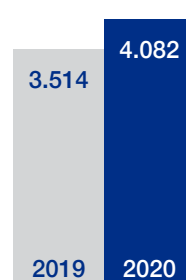
**Net Dönem Kârı
Büyümesi
%33**

**Özkaynaklar/Aktif
%53**

ÖZET BİLANÇO (milyon TL)	2019	2020
Toplam Varlıklar	25.633	34.094
Maddi Duran Varlıklar	1.574	2.342
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.277	1.555
Toplam Özkaynaklar	13.569	18.098

ÖZET GELİR TABLOSU (milyon TL)	2019	2020
Net Satışlar	13.013	16.104
FAVÖK	2.854	3.927
Net Dönem Kârı	3.353	4.461

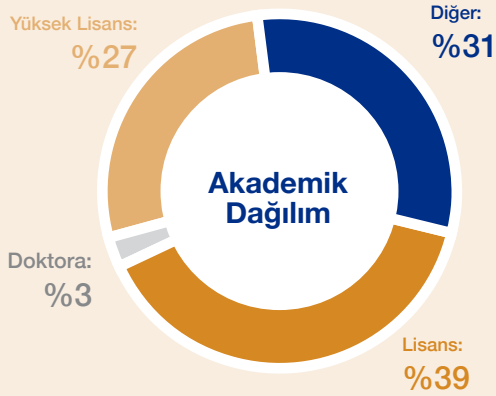
BAŞLICA GÖSTERGELER	2019	2020
Ar Ge Harcamaları (milyon TL)	2.975	3.356
Kişi Başı Faaliyet Kârı (bin TL)	384	419
FAVÖK Marjı (%)	21,9	24,4
Faaliyetlerden Yaratılan Nakit (milyon TL)	977	1.719
Nakit Mevcudu (milyon TL)	3.514	4.082

Bakiye Sipariş
(milyar ABD doları)**Net Satışlar**
(milyon TL)**Kişi Başı Faaliyet Kânı**
(bin TL)**Toplam Varlıklar**
(milyon TL)**Ar-Ge Harcamaları**
(milyon TL)**Faaliyetlerden Yaratılan Nakit**
(milyon TL)**FAVÖK Marjı**
(%)**FAVÖK**
(milyon TL)**Nakit Mevcudu**
(milyon TL)

ASELSAN İnsan Kaynağı

31.12.2020 itibarıyla
çalışan sayısı:
8.807

ASELSAN'ın ülkemiz savunma sanayiindeki kritik konumunun farkındalığıyla, her geçen gün artan sorumluluklarımızı en iyi şekilde yerine getirebilmek için 1.500'e yakın yeni çalışan istihdamı yapılmıştır. Çalışanların her biri yüksek nitelikli ve alanında uzman kişiler arasından seçilmekte, bu nitelikler eğitim ve gelişim imkanlarıyla desteklenmektedir.



Ar-Ge Faaliyetleri

Toplam Ar-Ge Harcaması
(Milyon TL)
3.356

ASELSAN, kuruluş stratejisi olan milli teknoloji kazanımı hedeflerine uygun olarak, ülkemizin savunma sanayiinde dışa bağımlılığının azaltılması, savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının milli imkanlar ile karşılanması için Ar-Ge kabiliyetini her yıl artırmakta, yenilikçi, yüksek teknolojiye sahip ve güvenilir ürünler geliştirmeye devam etmektedir. ASELSAN, ana faaliyet alanı olan savunma teknolojilerinin yanı sıra, enerji, ulaşım, sağlık ve gelecek nesil hücresel haberleşme gibi pek çok faaliyet alanında yaptığı yenilikler ile güçlenerek çalışmalarına devam etmektedir.



Üniversite İş Birliği

Proje Sayısı
128

2020 Yılında Üniversitelerle Yürütülen
Proje Sayısı

İş Birliği
41

ASELSAN, 2020 yılında Türkiye'den 37, yurt
dışından 4 üniversite ile iş birliği halinde
çalışılmıştır.

Proje Tutarı (Milyon ABD Doları)
5

Üniversitelere verilen Proje Tutarı 2020 yılında
5 milyon ABD doları olmuştur



Yurt İçi Tedarikçilerimiz

14.277

Kayıtlı Yurt İçi Tedarikçi Sayısı

3.189

2.716'sı KOBİ Olmak Üzere 2020 Yılında
Sipariş Verilen Yurt İçi Firma

1.569.472.328 ABD Doları

Toplam Açık Sipariş Miktarı

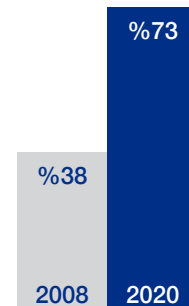
886.779.580 ABD Doları

2020 Yılında Yurt İçi Firmalara Yapılan
Ödeme Toplamı

ASELSAN olarak kuruluş misyonumuz olan
millileştirme çalışmalarına büyük önem
veriyoruz. Bu amaç çerçevesinde, yurt içinde
tasarım ya da üretim anlamında yan sanayi
firmalarımızın gerçekleştirebileceği tüm
faaliyetleri yan sanayi firmalarımıza transfer
edip odağımızı yerleştirebileceğimiz kritik
teknolojiler üzerinde yoğunlaştırmaktayız.
Son 10 yılda KOBİ'lere verilen siparişler
yaklaşık iki kat artış göstermiş ve 2020 yılında
yurt içi siparişlerde her 10 sipariştten 9'u
KOBİ niteliğindeki firmalara verilmiştir.

2008 yılında %38 olan yurt içi tedarikçilerden
alım oranımızı 2020 itibarıyla %70'lerin
üzerine taşıdık.

Yurt İçi Tedarikçilerden Alım Oranı





Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün Mesajı

2020 gibi zorlu pandemi koşullarının etkisindeki bir yılda dahi, 6 yeni ülkeyle daha gerçekleştirdiğimiz yurt dışı satışlarımız ile kullanıcımız olan ülke sayısını toplamda 70'e yükseltmiş bulunmaktayız.

**Ar-Ge Harcamaları
3,4 Milyar TL**

**Toplam Varlıklar
34,1 Milyar TL**

**Net Satışlar
16,1 Milyar TL**

Değerli Paydaşlarımız,

2020 yılı, her açıdan küresel ekonomide zorlu bir yıl oldu. ABD ve Çin arasında üç yıldan bu yana karşılıklı hamlelerle devam eden ticaret savaşlarına yılın ilk ayında imzalanan ticaret anlaşmasıyla ara verildi. Bu olumlu gelişmenin etkisiyle 2020 yılına iyi bir başlangıç yapan küresel ekonomi, Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan Kovid-19 salgınının kısa bir sürede tüm dünyada etkisini hissettiren bir pandemiye dönüşmesiyle ciddi bir sarsıntıyla karşılaştı. Küreselleşme süreci ve ulaşım teknolojilerindeki gelişmelerin bir sonucu olarak uluslararası ekonominin "açıklık" ve "hız" temellerinde şekillenmesi, Kovid-19 pandemisinin bulaş hızını artırmasının yanı sıra kısıtlamanın etkisiyle üretimlerde aksamalara neden oldu. Kovid-19 pandemisi, yaratmış olduğu çok boyutlu sarsıntıya karşın "dijital dönüşüm" sürecini hızlandırarak hayatın her alanında yeni bir dönem açtı. Kurumsal firmalardan tüketicilere kadar ekonomi dünyasının tüm aktörleri dijital dönüşüm sürecinin olanakları ışığında yeni normal koşullarına hızlı bir biçimde uyum sağlayarak yaşam döngüsünün kesintisiz bir biçimde devam etmesini sağladı.

2020 yılının ikinci yarısı itibarıyla; ABD, Almanya ve Çin'den gelen aşı ruhsatlandırma haberleri, ardından Türkiye'nin de dâhil olduğu ülkelerde başlayan kitlesel aşılama çalışmaları, Kovid-19 pandemisinin çıkış sürecinin ilk aşaması olarak değerlendirildi. ASELSAN olarak Kovid-19 pandemisinin başlangıcından itibaren dünyadaki bilimsel temeller ışığında adımlar atan Türkiye'nin salgın sürecinden daha da güçlenerek çıkacağına inanıyoruz.

2020 yılı, ASELSAN açısından olumsuzlukların fırsata çevrildiği, verimli ve etkin çalışmalarımızın kesintisiz devam ettirildiği bir dönem oldu. Bunun sonucunda 2020 yıl sonu itibarıyla, ciromuz %24 oranında büyüyerek 16,1 milyar TL'ye ulaştı.

ASELSAN'ın kârlılık göstergelerindeki pozitif seyir 2020 yılında da devam etti. Faiz, amortisman ve vergi öncesi kârımız (FAVÖK) %38 oranında artış göstererek 3,9 milyar TL ile rekor seviyeye ulaştı. Net kârımız 4,5 milyar TL oldu.

Kuvvetli kârlılığımız özkaynaklarımızdaki büyümeyi de besledi. Şirketimizin özkaynakları 2019 yıl sonuna göre %33 büyüyerek 18 milyar TL'nin üzerine çıktı. 2020 yıl sonunda 9,5 milyar ABD dolarına ulaşan bakiye siparişimizin devamlılığına, yerleştirme ve millileştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge harcamalarına ve yatırım harcamalarına ağırlık verdik.

2020 yılı içinde ihracattan sağlanan rekor seviyede döviz girdisi, 362 milyon ABD dolarına ulaştı. Tarihimizde ilk kez yurt dışı satış bakiyemiz 1 milyar ABD dolarını aşmış durumda. 2020 gibi zorlu pandemi koşullarının etkisindeki bir yılda dahi, 6 yeni ülkeyle daha gerçekleştirdiğimiz yurt dışı satışlarımız ile kullanıcımız olan ülke sayısını toplamda 70'e yükseltmiş bulunmaktayız.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri sektöründe, 2020 yılında Askeri Haberleşme Sistemleri bünyesinde yürütülen AZRA Projesi kapsamında Azerbaycan Silahlı Kuvvetlerine Taktik Saha Muhabere Sistemi'ni kazandırdık.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür'ün Mesajı

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik sektöründe yurt dışından temin edilen elektro-optik sisteminin yerine TB-2 Bayraktar platformuna ASELSAN CATS Sistemi'nin entegrasyonu sağlanarak uçuş testleri başarı ile gerçekleştirildi.

**FAVÖK
3,9 Milyar TL**

**Net Kâr
4,5 Milyar TL**

**Özkaynaklar
18,1 Milyar TL**

Savunma Sistem Teknolojileri sektöründe Yeni Nesil FIRTINA Atış Kontrol Sistemi'nin kalifikasyonu tamamlandı ve ilk seri üretim obüslere entegrasyonları devam ediyor. Bu yıl içerisinde ilk defa bir Avrupa Birliği üyesi ülkeye SARP Sistemi teslim etmiş olmamızın yanı sıra 3.000'inci SARP Sistemi'nin üretimini gerçekleştirmiş olmanın gururunu yaşıyoruz.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik sektöründe yurt dışından temin edilen elektro-optik sisteminin yerine TB-2 Bayraktar platformuna ASELSAN CATS Sistemi'nin entegrasyonu sağlanarak uçuş testleri başarı ile gerçekleştirildi.

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri sektöründe 2020 yılı, tüm karar vericilerin hafızasında ASELSAN'ın başarısıyla birlikte yer buldu. Karakulak Sistemi, Sayın Cumhurbaşkanımızın ASELSAN'ı ziyaretinde törenle ülkemizin kullanımına kazandırıldı.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri sektöründe solunum cihazı çalışmalarını birlikte sağlık alanındaki diğer çalışmalarımızı sürdürdük. Defibrilatör cihazlarımızı da üretime hazır hale getirdik. MR alanında çalışmalarımız hız kesmeden devam ediyor.

Milli ve yenilikçi teknoloji üretimi için üniversite ile sanayiinin iş birliği içerisinde çalışması amacıyla kurduğumuz ASELSAN Akademi Programı'ndan bu yıl 40 çalışma arkadaşımız ilk kez mezun olurken; program kapsamında 575'i yüksek lisans, 70'i doktora olmak üzere toplamda 645 çalışma arkadaşımız lisansüstü eğitimine devam etti.

Yeni teknolojilerin kazanılması ve mevcut sistemlerimizin daha ileriye taşınması amacıyla 2020 yılında 60 yeni özkaynaklı Ar-Ge projesi başlattık. Bu projelerde 20 üniversite, 100'e yakın KOBİ ve altyüklenici firma ile iş birliği yaptık. Yurt dışından tedarik edilen ürünlerin, milli ve yerli olarak yurt içinde geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız bu yıl da artarak devam etti.

Ailemize verdiğimiz değerlerin bir göstergesi olan iş güvenliği alanında sıfır kazayı hedefleyen bir operasyonel sistem kurma çalışmalarımıza devam ettik. Değerli çalışma arkadaşlarımıza güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunmak için gösterdiğimiz hassasiyet, uluslararası alanda verilen en prestijli ödüllerden birisi olan "Uluslararası İş Güvenliği" ödülünü almamıza vesile oldu.

Yaşadığımız koşullar çerçevesinde hayata geçirdiğimiz uygulamalarımızın bir sonucu olarak sektörümüzde TSE Kovid-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

2008 yılında %38 olan yurt içi tedarikçilerden alım oranımızı 2020 itibarıyla %70'lerin üzerine taşıdık.

2008 yılında %38 olan yurt içi tedarikçilerden alım oranımızı 2020 itibarıyla %70'lerin üzerine taşıdık. Bu dönüşümü sadece ASELSAN olarak değil yetkin ve kapsamlı tedarikçi firmalarımızla birlikte başardık ve başarmaya devam ediyoruz.

Tedarikçilerimizle birlikte bir güç birliği şemsiyesi altında yürüttüğümüz millileştirme çalışmalarımız hız kesmeden devam ediyor. Son 1-2 senede broşürlerimize 700'ün üzerinde başvuru aldığımızı paylaşmaktan büyük memnuniyet duyuyorum. Bu kapsamda yurt dışından yurt içine 100 milyon ABD dolarının üzerinde bir tutarı döndürmeyi başardık.

Yaşadığımız koşullar çerçevesinde hayata geçirdiğimiz uygulamaların bir sonucu olarak sektörümüzde TSE Kovid-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket olmanın haklı gururunu yaşıyoruz. 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımız ve özellikle pandemi dönemi faaliyetlerimiz ulusal ve uluslararası otoritelerin de dikkatini çekti. Çalışmalarımızın birer nişanesi olarak Türkiye İnsan Yönetimi Derneği tarafından düzenlenen İnsana Değer Ödülleri kapsamında "Zor Zamanlarda Değer Yaratmak"

kategorisinde birinci olduk. Buna ek olarak Stevie International Business Awards 2020'de "Most Valuable Corporate Response" kategorisinde gümüş ödül aldık.

Sektörde öncü birçok firma ile küresel düzeyde ortak geliştirme ve üretim çalışmaları sürdüren ASELSAN, dünyanın en büyük savunma sanayii şirketlerinin yer aldığı "Defense News Top 100" listesinde 48'inci sıraya yükselerek büyük bir başarıya imza attı.

2020 yılını geride bırakırken, bu zorlu senede aldığımız kararlarda sahip olduğumuz sorumluluğa ortak olarak bizlere destek veren tüm Yönetim Kurulu Üyelerimize, alınan kararların uygulanması adına gece gündüz demeden emeğini esirgemeyen tüm icra kurulumuza ve ASELSAN'ın geçmişine imza atan ve geleceğe taşıyacak olan tüm çalışma arkadaşlarıma gönülden teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

Yönetim Kurulu Üyeleri



PROF. DR. HALUK GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı
(Murahhas Aza) ve Genel Müdür



DR. CELAL SAMİ TÜFEKÇİ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
(Murahhas Aza)



PROF. DR. ERCÜMEND ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



PROF. DR. TURAN EROL
Yönetim Kurulu Üyesi



MEHMET FATİH KACIR
Yönetim Kurulu Üyesi



ALPASLAN KAVAKLIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi



SALİH KUL
Yönetim Kurulu Üyesi



PROF. DR. İBRAHİM ÖZKOL
Yönetim Kurulu Üyesi

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN**Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza) ve Genel Müdür**

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Rensselaer Polytechnic Institute'da 2003 yılında tamamlamıştır. Doktora mezuniyetinin ardından University of Connecticut'ta 2004-2005 yılları arasında doktora sonrası bilimsel çalışmalarda bulunmuştur. 2005-2008 yılları arasında Yardımcı Doçent olarak görev yaptığı Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, 2008 yılında Doçent, 2013 yılında Profesör olmuştur. Kurulmasında önemli katkılarının olduğu Gebze Teknik Üniversitesi'nde 2014-2018 yılları arasında Rektör olarak görev yapmış ve halen Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2013 yılında Türkiye Bilimler Akademisi Asoşiye Üyesi olarak seçilen Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. Çok sayıda ulusal ve uluslararası makale/bildirisi, yayın editörlüğü ve projeleri bulunan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, TÜBİTAK ve YÖK'te birçok komisyon ve kurulda görev almıştır. 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 17 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu karar doğrultusunda Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanında 27 Nisan 2018 tarihinden itibaren ASELSAN Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

DR. CELAL SAMİ TÜFEKÇİ**Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Murahhas Aza)**

Tamamı Makine Mühendisliği alanında olmak üzere, lisans derecesini Gazi Üniversitesi (Ankara, Türkiye); yüksek lisans derecesini Northeastern Üniversitesi (Boston, Massachusetts, ABD); doktora derecesini ise Rensselaer Polytechnic Institute (Troy, New York, ABD)'den almıştır. Profesyonel kariyerine Pitney Bowes Inc. (Shelton, Connecticut, ABD)'nin Araştırma Merkezi'nde Proje Mühendisi olarak başlayan Dr. TÜFEKÇİ, yüksek performanslı hareket kontrolü konusunda patentli çalışmalara imza atmıştır. Yurt içi ve dışındaki görevlerin ardından Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığında Uzay Daire Başkanı olarak göreve başlayan Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ, daha sonra Müsteşar (Başkan) Yardımcısı olarak atanmış ve halen bu görevine devam etmektedir. Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ, Nisan 2018-Haziran 2020 tarihleri arasında ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 19 Haziran 2020 tarihinde ASELSAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

PROF. DR. ERCÜMEND ARVAS**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Syracuse University'de tamamlamıştır. 1988'den itibaren Syracuse University'de akademik kariyerini sürdürerek 1994-2014 yılları arasında aynı üniversitede Profesör olarak çalışmıştır. Prof. Dr. Ercümend ARVAS'ın danışmanlık verdiği bazı kurumlar arasında Air Force Office of Scientific Research, Digital Equipment Co., Philips Broadband, RIT Research Corp. Syracuse Research Corp., ANAREN, Microwaves Inc., General Electric Co. ve TÜBİTAK bulunmaktadır. Halen İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde görev yapan Prof. Dr. Ercümend ARVAS, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

PROF. DR. TURAN EROL**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Ekonomi dalında lisans, 1989 yılında yüksek lisans derecesi almıştır. 1996 yılında Hollanda Tinbergen Institute/Erasmus Üniversitesi'nden Ekonomi dalında doktora derecesi almıştır. 1997-2003 yılları arasında Başkent Üniversitesi'nde Doçent olarak öğretim üyeliği yapmış, Ekonomi ve Finans dallarında dersler vermiş ve araştırmalarda bulunmuştur. 2003 yılında TOBB En İyi Türkiye Ekonomisi Araştırma Ödülü'nü almıştır. Halen İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Profesör kadrosundadır. Kamu görevi olarak, 2003-2009 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Üyeliği, İkinci Başkanlığı ve Başkanlık görevlerinde; 2009-2018 arasında ise Başbakan Başdanışmanı görevlerinde bulunmuştur. Özel sektör görevi olarak, 2010 yılından sonra belirli aralıklarla THY ve iştirakleri, ASELSAN, Tümosan ve Ostim Yatırım gibi gözde şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve danışmanlık görevlerinde bulunmuştur. Prof. Dr. Turan EROL Mart 2016-Mart 2017 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 19 Haziran 2020 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

MEHMET FATİH KACIR**Yönetim Kurulu Üyesi**

Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'ndeki lisans eğitimini 2008 yılında Onur derecesiyle tamamlamıştır. Kurucusu ve yöneticisi olduğu şirketlerle simülasyon yazılım ve donanımları, sanal gerçeklik uygulamaları, dijital reklamcılık ve gıda sektörlerinde faaliyet göstermiştir. Kurucuları arasında yer aldığı Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı'nda (T3 Vakfı) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. KACIR, T3 Vakfı bünyesinde Deneyap Teknoloji Atölyeleri kurulmasını, özel yetenekli öğrencilere yönelik sürdürülen Geleceğin Teknoloji Yıldızları Programı'nın, Bilim Merkezleri ve Girişim Merkezi Programlarının, Türkiye'nin ilk Havacılık, Uçay ve Teknoloji Festivali olan Teknofest'in öncülüğü arasında yer almıştır. 2018 yılında TÜBİTAK Bilim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. 31 Temmuz 2018 tarihli ve 30495 sayılı TC Resmi Gazete'de yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcılığına atanan Mehmet Fatih KACIR, Bakanlıkta Milli Teknoloji Hamlesi ve Stratejik Dönüşüm alanındaki faaliyetlerin koordinasyonundan sorumludur. Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir. 26 Nisan 2019 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

ALPASLAN KAVAKLIOĞLU**Yönetim Kurulu Üyesi**

Mülki İdare Amiri; Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İngiltere'de dil ve kamu yönetimi, Japonya'da afet yönetimi, bölgesel kalkınma ve yeniden yapılanma, Tayvan'da toplum kalkınması konularında uzun dönem eğitimler almıştır. Çeşitli ilçelerde Kaymakamlık; bazı illerde Vali Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. İçişleri Bakanlığında Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Başbakanlık Türkiye Acil Durum Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Milli Güvenlik Akademisi'ni bitirmiş, Başbakanlık Güvenlik İşleri Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 24. Dönem'de Niğde Milletvekili seçilen KAVAKLIOĞLU, Güvenlik ve İstihbarat Komisyonu

Başkanlığı yapmış, İçişleri Komisyonu Üyeliği (Sözcü), Milli Savunma Komisyonu Üyeliği (Sözcü), Türkiye-Japonya Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanlığı, Parlamentolararası Birlik Türk Grubu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Parlamenterler Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olan KAVAKLIOĞLU, 09 Ağustos 2018 tarih ve 2018/91 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Milli Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcılığına atanmıştır. KAVAKLIOĞLU, 26 Nisan 2019 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

SALİH KUL**Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Kara Harp Okulu Elektrik Elektronik Mühendisliği dalından Muhabere Teğmen olarak mezun olmuştur. Yurt içi ve dışındaki çeşitli görevlerin ardından 2004-2006 yılları arasında 1. Ordu Muhabere Alayı Ordu Bölge Muhabere Sistem Taburu ile TASMUS Taburu Tabur Komutanlığı görevlerini yürüten Salih KUL, Ordu Bölge Muhabere Taburu'nun lağı ile TASMUS Taburu'nun kurulmasına yönelik faaliyetleri organize etmiş, TASMUS Sistemlerinin envantere alınması esnasında Milli Savunma Bakanlığı Muayene Komisyonu Heyetine Başkanlık etmiştir. 2006-2012 yılları arasında Genelkurmay Elektronik Sistemler Komutanlığında Şube Müdürlüğü, Erkan Başkanlığı ile Elektronik Alay Komutanlığı görevlerini yürütmüştür. Bu görevlerinden sonra bir yıl süreyle Milli Savunma Bakanlığı Teftiş Dairesinde Müfettiş olarak görevlendirilen Salih KUL, mesleki başarıları nedeniyle bir yıl erken terfi olmuştur. 2013 yılında atanmış olduğu Kara Kuvvetleri Komutanlığı Muhabere Elektronik Sistemler Daire Başkanlığı görevinden 30 Ağustos 2015 tarihinde emekli olmuştur. 26 Nisan 2019 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

PROF. DR. İBRAHİM ÖZKOL**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uçay Mühendisliği Fakültesi Uçak Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimine başlamış, yüksek lisans ve doktora öğrenimini de yine aynı bölümde tamamlamıştır. Akademik kariyerine, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından İspanya'da "CASA-3000" ve "CN-235" projeleri için görevlendirilmesi nedeniyle, 1992-1993 yılları arasında geçen 15 aylık süre boyunca ara vermiştir. 1996 yılında geri döndüğü akademik kariyerine devam etmiş ve 2005 yılında Profesör unvanını almıştır. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL, 2012-2018 yılları arasında İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcılığı yapmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uçay Bilimleri Fakültesi Uçak ve Uçay Mühendisliği Bölümü'ndeki öğretim üyeliği görevini sürdürmektedir. SSM ve TÜBİTAK destekli birçok projede yürütücü ve araştırmacı olarak çalışmaktadır. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL ayrıca, 2013'te Türkiye'deki üniversitelerde ilk kurulan İTÜ Hava Taşınacılığı Yönetimi Yüksek Lisans Programı'nın kurucusudur. Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL, Mart 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmış, 02 Nisan 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'ndan bu yana ASELSAN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim

PAY SAHİPLERİMİZ

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) bir iştiraki olan ASELSAN bir anonim şirkettir ve hisselerinin %74,20'si TSKGV'ye aittir. %25,80'lik kısım ise Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Pay Sahiplerimiz	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
TSKGV	1.691.651.248,92	74,20
Halka açık paylar (BİST)	588.348.751,08	25,80
Toplam	2.280.000.000,00	100,00

KURUMSAL YÖNETİM

ASELSAN, 2020 yılında kurumsal yönetim süreçlerinde sahip olduğu istikrarlı ilerleyişine devam etmiştir.

ASELSAN, faaliyet gösterdiği sektörün hassasiyetine özen göstererek kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkelerini, istikrarlı büyümesine ivme katmayı ve menfaat sahiplerinin çıkarlarını gözetmeyi faaliyetlerinin ana merkezinde tutmaktadır. Ulusal platformda sahip olduğu liderliğini uluslararası alana da taşımak amacıyla, kurumsal yönetim ve yasal düzenlemelere tam uyumu sağlamak için çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Değişen ve gelişen global koşullar neticesinde ekonomik, sosyal ve çevresel sorumluluklarının yerine getirilmesi amacıyla "kurumsal sürdürülebilirlik" anlayışını benimseyen Şirket, kurumsal yönetim alanında yaptığı çalışmalar ile hem sürdürülebilir olmayı hem de etik değerlerini koruyarak topluma karşı sahip olduğu sorumluluklarını eksiksiz yerine getirmektedir.

Kurumsal yönetim anlayışını vazgeçilmez bir ilke olarak benimseyen ASELSAN, 2004 yılından bu yana her yıl Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayınlamaktadır. Raporda Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında, azınlık hakları da dâhil olmak üzere pay sahipliği hakları ve genel kurul toplantıları; kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, insan kaynakları ve etik ilkeler; menfaat sahipleriyle ilişkiler; kurumsal sosyal sorumluluk; Yönetim Kurulu'nun yapısı, oluşumu, faaliyet esasları ve komiteleri; risk yönetimi ve iç denetim konuları detaylı olarak yer almaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları Şirket'in web sitesinde (www.aselsan.com.tr) ve faaliyet raporlarında (ek olarak) yayınlanmaktadır.

ASELSAN'ın kurumsal yönetim derecesi notu 9,29 olarak teyit edilmiştir.

2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş. (SAHA) tarafından ASELSAN için kurumsal derecelendirme notu 13.12.2012 tarihinde 10 üzerinden 8,77 olarak belirlenmiştir. Alınan bu not, Türkiye'de verilmiş kurumsal yönetim derecelendirme notları arasında en iyi ikinci başlangıç notudur. Bu tarihten bu yana Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum seviyesi her yıl bağımsız bir derecelendirme kuruluşu tarafından değerlendirilmekte ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu güncellenmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun iyileştirilmesi için 2020 yılı boyunca sürdürülen çalışmalar neticesinde SAHA tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 12.12.2019 tarihinde 10 üzerinden 9,29 olan notu 11.12.2020 tarihi itibarıyla 9,29 olarak teyit edilmiştir.

2019 ve 2020 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

2019 Yılı Not Dağılımı		2020 Yılı Not Dağılımı	
Pay Sahipleri:	89,57/100	Pay Sahipleri:	89,57/100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık:	99,01/100	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık:	98,72/100
Menfaat Sahipleri:	98,13/100	Menfaat Sahipleri:	99,17/100
Yönetim Kurulu:	88,67/100	Yönetim Kurulu:	88,55/100
Ortalama	9,29	Ortalama	9,29

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına Şirket'in www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden ulaşılabilir.

ASELSAN ilk kurumsal yönetim notunu aldığı tarihten bu yana Borsa İstanbul'un Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

ASELSAN'IN YÖNETİM YAPISI

ASELSAN Yönetim Kurulu

TTK ve esas sözleşmeye göre genel kurul tarafından seçilmiş, 9 kişiden oluşan bir yönetim kurulu bulunur.

Dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun üç üyesi bağımsız üyedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemelerine uygun olarak oluşturulmuş üç komite, ASELSAN'da Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir şekilde yerine getirmesine katkı sağlayıcı faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Komite üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite'nin başlıca görevleri finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını sağlamak, ASELSAN'ın muhasebe sisteminin, bağımsız denetiminin, iç denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmektir. İç Denetim Başkanlığı doğrudan Denetimden Sorumlu Komite'ye ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olup yatırımcı ilişkileri yöneticisi de Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Komite üyesidir. Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun, iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Komite ayrıca Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini de gözetmektedir. Komite yılda en az dört defa toplanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi

Şirket'in stratejik, operasyonel, finansal ve dış etkenlerden kaynaklı risklerini belirlemek ve Şirket'in kurumsal risk alma profiline uyumlu olarak belirlenen riskleri yönetmek üzere kurulan Komite'de iki Yönetim Kurulu üyesi görev almaktadır. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Komite yılda en az altı defa toplanmakta ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

ASELSAN'da komitelerin oluşturulması, çalışma, toplanma ve raporlama esaslarına ilişkin ilkeler Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. ASELSAN'ın kurumsal yönetim yapısı, Yönetim Kurulu üyeleri ve komitelerine ilişkin detaylı bilgiye www.aselsan.com.tr adresinden ulaşılabilir.

ASELSAN'da Faaliyet Gösteren Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak ASELSAN Yönetim Kurulu'nca oluşturulmuş üç komite bulunmaktadır:

Denetimden Sorumlu Komite	Kurumsal Yönetim Komitesi**	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi
İbrahim ÖZKOL* (Komite Başkanı)	Ercüment ARVAS* (Komite Başkanı)	Turan EROL* (Komite Başkanı)
Ercüment ARVAS* (Komite Üyesi)	Celal Sami TÜFEKÇİ (Komite Üyesi)	Salih KUL (Komite Üyesi)
Turan EROL* (Komite Üyesi)	Salih KUL (Komite Üyesi)	
	Pınar ÇELEBİ (Komite Üyesi)	

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

** Yönetim Kurulu'nun yapılması gereği ASELSAN'da Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

İcra Kurulu Üyeleri



PROF. DR. HALUK GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı
(Murahhas Aza) ve Genel
Müdür



MEHMET FATİH GÜÇLÜ
Genel Müdür Yardımcısı,
Mali Yönetim



DOÇ. DR. HAKAN KARATAŞ
Genel Müdür Yardımcısı,
Kurumsal Yönetim



PROF. DR. MEHMET ÇELİK
Genel Müdür Yardımcısı,
Teknoloji ve Strateji Yönetimi



OSMAN DEVRİM FİDANCI
Genel Müdür Yardımcısı,
İş Geliştirme ve Pazarlama



BAYRAM GENÇCAN
Genel Müdür Yardımcısı,
Haberleşme ve Bilgi
Teknolojileri Sektör Başkanlığı



MUSTAFA KAVAL
Genel Müdür Yardımcısı,
Mikroelektronik, Güdüm ve
Elektrooptik Sektör Başkanlığı



OĞUZ ŞENER
Genel Müdür Yardımcısı,
Radar ve Elektronik Harp
Sistemleri Sektör Başkanlığı



BEHCET KARATAŞ
Genel Müdür Yardımcısı,
Savunma Sistem Teknolojileri
Sektör Başkanlığı



DR. İBRAHİM BEKAR
Genel Müdür Yardımcısı,
Ulaşım, Güvenlik, Enerji,
Otomasyon ve Sağlık
Sistemleri Sektör Başkanlığı



PROF. DR. SEZAI ELAGÖZ
Genel Müdür Yardımcısı,
Ar-Ge Yönetimi

PROF. DR. HALUK GÖRGÜN**Yönetim Kurulu Başkanı (Murahhas Aza) ve Genel Müdür**

Lisans ve yüksek lisans eğitimlerini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde, doktora eğitimini ise New York ABD'de Rensselaer Polytechnic Institute'da 2003 yılında tamamlamıştır. Doktora mezuniyetinin ardından University of Connecticut'ta 2004-2005 yılları arasında doktora sonrası bilimsel çalışmalarında bulunmuştur. 2005-2008 yılları arasında Yardımcı Doçent olarak görev yaptığı Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, 2008 yılında Doçent, 2013 yılında Profesör olmuştur. Kurulmasında önemli katkılarının olduğu Gebze Teknik Üniversitesi'nde 2014-2018 yılları arasında Rektör olarak görev yapmış ve halen Gebze Teknik Eğitim ve Araştırma Vakfı Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2013 yılında Türkiye Bilimler Akademisi Asosye Üyesi olarak seçilen Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Bilişim Vadisi Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. Çok sayıda ulusal ve uluslararası makale/bildiri, yayın editörlüğü ve projeleri bulunan Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, TÜBİTAK ve YÖK'te birçok komisyon ve kurulda görev almıştır. 15 Mart 2017 tarihinde yapılan ASELSAN Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. 17 Nisan 2018 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanında 27 Nisan 2018 tarihinden itibaren ASELSAN Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

MEHMET FATİH GÜÇLÜ**Genel Müdür Yardımcısı, Mali Yönetim**

Lisans öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde İktisat alanında tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1996 yılında Eksim Dış Ticaret A.Ş.'de başlayan GÜÇLÜ, çeşitli sektörlerde farklı pozisyonlarda görev almıştır. Mehmet Fatih GÜÇLÜ, 2005-2009 yılları arasında Çalık Holding'e bağlı grup şirketlerinde İştirakler ve Bütçe Bölümü'nde Raporlama Müdürü, Mali ve İdari İşler Müdürü ve Finans Direktörü olarak görev almıştır. 2009-2011 yılları arasında Medicalpark Hastaneler Grubu'nda CFO ve Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getiren GÜÇLÜ, 2011-2012 yılları arasında Bosna Hersek'te THY'nin bir ortaklığı olan BH Airlines'ta CFO ve Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2012-2016 yılları arasında SunExpress havayolu şirketi bünyesinde CFO ve Genel Müdür Yardımcısı olarak Antalya ve Almanya'da bulunmuş, 2016-2017 yılları arasında ise Deima Elektromekanik Ürünler firmasında Genel Koordinatör olarak görev yapmıştır. Bu tarihler arasında ayrıca İran Airtour havayolu şirketinin Danışma Kurulu ve Stratejik Komite Başkanlığı'nda yürütmüştür. 2017 yılında ASELSAN'da Muhasebe ve Mali İşler Direktörü olarak çalışmaya başlayan GÜÇLÜ, ASELSAN Yönetim Kurulu kararıyla 1 Ekim 2019'dan itibaren Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

DOÇ. DR. HAKAN KARATAŞ**Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yönetim**

Yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Eğitimi Bölümü'nde tamamlamıştır. Doç. Dr. Hakan KARATAŞ, 1996-2000 yılları arasında Kabataş Erkek Lisesi'nde İngilizce Öğretmeni, 2000 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Yabancı Diller Yüksek Okulu'nda öğretim görevlisi; 2003 yılında YTÜ İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2004-2008 yılları arasında YTÜ Rektör Özel Kalem Müdürlüğü görevini yürüten KARATAŞ, 2007 yılında Eğitim Bilimleri Bölümü, Eğitim Programları ve Öğretim Anabilim dalında yüksek lisans, 2011 yılında yine aynı bölümde doktora eğitimini tamamlamıştır. 2012 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde Yardımcı Doçent olarak çalışmaya başlayan KARATAŞ, 2016 yılında Eğitim Bilimleri alanında Üniversitelerarası Kurul tarafından verilen Doçentlik unvanını almaya hak kazanmıştır. KARATAŞ'ın ulusal ve uluslararası düzeyde yayınlanmış birçok makale, bildiri, yayın ve projesi bulunmaktadır. 24 Nisan-02 Temmuz 2018 tarihleri arasında ASELSAN A.Ş. Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevinde bulunan KARATAŞ, 2 Temmuz 2018 tarihinde Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

PROF. DR. MEHMET ÇELİK**Genel Müdür Yardımcısı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi**

ODTÜ Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında lisans, 1991 yılında yüksek lisans ve 1997 yılında doktora derecesini almıştır. 1998-2010 yılları arası ASELSAN MST/REHİS (Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı) Grubu'nda görev yapmıştır. 2003 yılında Mekanik anabilim dalında doçentlik unvanını almıştır. 2010 yılında KTO Karatay Üniversitesi'ne Prof. Dr. ve Kurucu Bölüm Başkanı olarak atanmıştır. 2012-2015 yılları arası ASELSAN Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Grubu'nda Eğitim ve Teknik Danışmanlığı ve Proje Teknik Yöneticiliği yapmıştır. Şubat 2015-2017 tarihleri arasında TÜBİTAK Başkan Yardımcılığı, Başkan Vekilliği, Bilim Kurulu

Üyeliği ve YÖK Yükseköğretim Kalite Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. KTO Karatay Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde öğretim üyesi olarak derslere devam etmekte olup TÜBA-Türkiye Bilimler Akademisi Asli Üyesi'dir. Prof. Dr. Mehmet ÇELİK, ASELSAN Akademik Kurulu Başkanlığı, Türk Eğitim ve Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, ASELSAN Konya Silah Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Nisan 2017 tarihinden itibaren ASELSAN Teknoloji ve Strateji Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Cumhurbaşkanlığı karanamesiyle 15 Temmuz 2018 tarihinde Yükseköğretim Kurulu Üyeliğine, 8 Ekim 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

OSMAN DEVRİM FIDANCI**Genel Müdür Yardımcısı, İş Geliştirme ve Pazarlama**

Lisans derecesini 1999 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden, yüksek lisans derecesini 2002 yılında George Washington University (GWU) Electrical & Computer Engineering Bölümü'nden, MBA derecesini 2009 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden almıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında Nortel Networks/Netas'ta Donanım/Entegre Devre Tasarım Mühendisi olarak başlayıp, 2001-2003 yılları arasında GWU High Performance Computing Laboratory (HPCL)'de öğretim ve araştırma asistanı olarak çalışmış, yüksek performanslı hesaplamalar ve kriptanaliz konularında araştırmalar ve yayınlar yapmıştır. 2005-2008 yılları arasında Vestel Savunma Sanayi'de G-Sınıfı Fırkateyn Modernizasyonu (GENESIS) Program Müdürü olarak görev yapmış, 2008-2012 yılları arasında RMK Marine'de İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Müdürlüğü görevini icra etmiştir. 2012-2014 yılları arasında Türk Telekom/Argela'da Kamu ve Savunma Çözümleri Direktörü olarak Milli Baz İstasyonu Geliştirme (ULAK) Projesi'nin geliştirilmesi ve başlatılması süreçlerini yönetmiştir. 2014-2017 yılları arasında Honeywell'de İş Geliştirme Direktörü olarak görev alan FIDANCI, takip eden dönemde, BMC'de Uluslararası İş Geliştirme Direktörlüğü yapmıştır. Temmuz 2018'de ASELSAN ailesine katılan FIDANCI, 29 Ocak 2019 tarihli ASELSAN Yönetim Kurulu kararı ile İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

BAYRAM GENÇCAN**Genel Müdür Yardımcısı, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı**

1985 yılında Kara Harp Okulu Elektronik Mühendisliği dalından Muhabere Teğmen olarak mezun olmuştur. 2008 yılında Silahlı Kuvvetlerdeki görevinden Kıdemli Albay rütbesi ile emekliye ayrılan Bayram GENÇCAN, 2009 yılından itibaren Sağlık Bakanlığında haberleşme sistemleri konularında danışmanlık hizmeti vermeye başlamış, özellikle 112 telsiz haberleşme altyapısının iyileştirilmesi ve JEMUS ile entegrasyonu projesinde görev almıştır. Kamu Yönetimi ve Yönetim Organizasyon konularında iki ayrı yüksek lisans programını tamamlamış olan Bayram GENÇCAN, ayrıca Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. 15 Mart 2017'den 5 Nisan 2019 tarihine kadar ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 29 Ocak 2019 tarihli ASELSAN Yönetim Kurulu kararı ile Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

MUSTAFA KAVAL**Genel Müdür Yardımcısı, Mikroelektronik, Güdüm ve Elektrooptik Sektör Başkanlığı**

1986 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini de 1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında ASELSAN'da Mühendis olarak başlamış olan Mustafa KAVAL, 1997-2000 yılları arasında Teknik Lider, 2000-2004 yılları arasında Proje Lideri olarak görev almıştır. 2004 yılında Savunma Sistem Teknolojileri Grubu Hava Savunma Silah Sistemleri Program Müdürlüğüne Müdür olarak atanmış ve bu görevini 2012 yılında kadar sürdürmüştür. 2012-2014 yılları arasında ise Savunma Sistem Teknolojileri Grubu Hava Savunma Sistemleri Program Direktörlüğünde Direktör olarak görev almıştır. Eylül 2014 tarihinden Kasım 2020 tarihine kadar Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 27 Ekim 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, 3 Kasım 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

OĞUZ ŞENER**Genel Müdür Yardımcısı, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı**

1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini de 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1986 yılında ASELSAN'da Aday Mühendis olarak başlayan Oğuz ŞENER, daha sonra Mühendis, Şef ve Teknik Liderlik görevlerini yürütmüştür. 2000-2007 yılları arasında Mikrodalga Sistem Teknolojileri Grubu'nda Elektronik Donanım Müdürü olarak görev almıştır. 2008-2014 yılları arasında Radar Elektronik Harp Sistemleri Tasarım Teknolojileri Direktörü olarak çalışmıştır. Ayrıca 2013-2014 yılları arasında ASELSAN Teknoloji Üst Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Oğuz ŞENER, TÜBİTAK Projelerinde ve Devlet Planlama Teşkilatında üniversitelerle yapılan yatırımlarda hakemlik yapmış, çeşitli Bakanlıkların ve TÜBİTAK'ın yürüttüğü çalıştaylarda Uzmanlık görevini üstlenmiştir. 24 Temmuz 2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 1 Eylül 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

BEHÇET KARATAŞ**Genel Müdür Yardımcısı, Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı**

1989 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini de 1994 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1989 yılında Türkiye Elektrik Kurumunda başlayan Behçet Karataş, 1993 yılında ASELSAN'da Mühendis olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2010 yılında Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri Program Müdürlüğüne Müdür olarak atanmış ve bu görevini 2014 yılına kadar sürdürmüştür. Daha sonra 2014-2017 yılları arasında Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığına Entegre Lojistik Destek Direktörü, 2017-2020 yılları arasında Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Deniz Sistemleri Program Direktörü olarak görev almıştır. 27 Ekim 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 3 Kasım 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

DR. İBRAHİM BEKAR**Genel Müdür Yardımcısı, Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı**

1995 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1999'da yüksek lisans ve 2003 yılında doktora çalışmaları Akron Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Kısa bir post-doc çalışmasından sonra 2003 yılında Intel Corporation'da Teknoloji Geliştirme Mühendisi olarak çalışma hayatına başlamış ve bu şirkette 2014 yılına kadar Uzman Mühendis, Teknoloji Geliştirme Müdürü, Proses Geliştirme Müdürü gibi değişik görevlerde bulunmuştur. 2014 yılında TÜBİTAK Malzeme Enstitüsü Müdür Yardımcısı olarak Türkiye'ye dönmüş ve ardından TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır. Avrupa Birliği Ufuk 2020 NMPB (Nanoteknoloji, İleri Malzemeler, Biyoteknoloji ve İleri Üretim ve Proses) Program Komitesi'nde Türk Delegesi olarak bulunmuştur. 30 Ocak 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda İbrahim BEKAR'ın Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanı ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlaması kararı alınmıştır.

PROF. DR. SEZAI ELAGÖZ**Genel Müdür Yardımcısı, Ar-Ge Yönetimi**

Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimini ise MEGSB bursu ile Michigan Üniversitesi Racham Graduate School Yoğun Madde Fiziki anabilim dalında 1993 yılında tamamlamıştır. 1993-2011 yılları arasında yardımcı doçent, doçent ve profesör olarak görev yaptığı Cumhuriyet Üniversitesi Fen Fakültesi'nden, kurucusu olduğu Cumhuriyet Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Nanoteknoloji Mühendisliği Bölümü'ne geçerek devam etmiştir. 2013-2018 yılları arasında danışman olarak görev aldığı ERMAKSON optoelektronik alt yapısının kurulmasında işleme alınması, yüksek güçlü lazer diyotlarının milli olarak üretilmesinden sorumlu olmuş ve birçok bilimsel panelde görev almıştır. Prof. Dr. Sezai ELAGÖZ, 13 Haziran 2018'den 2 Kasım 2020 tarihine kadar Mikroelektronik, Güdüm ve Elektrooptik (MGE) Sektör Başkanı ve ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2 Kasım 2020 tarihinde Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmıştır. 29 Aralık 2020 tarihinde yapılan ASELSAN Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Ar-Ge Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar





2020 Yılında Öne Çıkanlar

KAPLAN Bomba İmha Robotu; el yapımı patlayıcıların zorlu koşullar altında, güvenli bir mesafeden etkisiz hale getirilmesi için ASELSAN tarafından geliştirilmiş özgün bir ürün olma özelliğini taşımaktadır.



“Kaplan” Bomba İmha Robotu Jandarma Genel Komutanlığı’na teslim edildi

2019 Aralık başında Şırnak’ın İdil ilçesinde teröristler tarafından tuzaklanan el yapımı patlayıcının imha edilmesi sırasında meydana gelen can kayıpları ve yaralanmalar sonrasında, Jandarma Genel Komutanlığı’na destek olmak amacıyla, Mikroelektronik GÜDÜM ve Elektro-Optik (MGEO) Sektör Başkanlığı tarafından üretilen dört adet KAPLAN Bomba İmha Robotu, Jandarma Kriminal Daire Başkanlığı’na hediye edilmiştir.

Sistemi kullanacak olan jandarma personelinin eğitimleri tamamlanmıştır. Bu sayede, Jandarma Kriminal Daire Başkanlığına el yapımı patlayıcılara uzaktan müdahale yeteneği kazandırılmıştır.

KAPLAN Bomba İmha Robotu; el yapımı patlayıcıların zorlu koşullar altında, güvenli bir mesafeden etkisiz hale getirilmesi için ASELSAN tarafından geliştirilmiş özgün bir ürün olma özelliğini taşımaktadır.

KAPLAN Bomba İmha Robotu, kullanıcıya şüpheli bir nesneyi 500 metre mesafeden inceleyebilme olanağı sağlamaktadır. Sistemde patlayıcıların detaylı incelenmesi ve imhası için kullanılan altı eksenli bir robot kol bulunmaktadır. Çevik araç platformu, kayalık araziler, dik yamaçlar gibi zorlu zeminlerde ve kar, çamur gibi çevre koşullarında bile rahat bir kullanım sağlamaktadır.

Gelişmiş entegre gözetleme sistemi, kullanıcının şüpheli cisimleri yüksek çözünürlükte ve gerçek zamanlı olarak kontrol konsolundan izlemesini sağlamasının yanı sıra daha sonra incelemek üzere kayıt edilmesine imkan vermektedir.

Son teknoloji ile donatılmış olan KAPLAN Bomba İmha Robotu’nun gücü, sağlamlığı ve kullanım kolaylığı en önemli özellikleri olarak değerlendirilmektedir.



ASELSAN “Değerler” Buluşması

ASELSAN kurumsal kültürünün yapı taşlarını oluşturan ve Şirket'i geleceğe taşıyacak olan yeni ASELSAN Değerleri, değerlerin gerçek sahipleri olan çalışanlarla paylaşılmıştır. Bu sayede, ASELSAN'ın gelişim yolculuğu artık çok daha güçlü bir şekilde devam etmektedir.



ASELSAN'dan NATO ülkesine ihracat

ASELSAN, küresel pandemi krizi koşullarında da ihracata kesintisiz olarak başarılı bir şekilde devam etmiştir.

ASELSAN, küresel pandemi krizi koşullarında çalışanlarının sağlığının korunmasına azami özen göstermenin yanı sıra ülkemizin ekonomisi için önem taşıyan ihracat faaliyetlerine de istikrarlı bir biçimde devam etmiştir.

ASELSAN, NATO üyesi bir ülkenin kullanımına yönelik olarak; uzaktan komutalı silah sistemleri ve atış yeri tespit sistemleri satış sözleşmesi imzalamıştır.

İmzalanan bu yeni ihracat sözleşmesi ile ASELSAN'ın tasarlayıp ürettiği uzaktan komutalı silah sistemlerinin satıldığı ülke sayısı 20'ye ulaşmıştır.

ASELSAN, bugüne kadar 3 bin adedin üzerinde uzaktan komutalı silah sistemi üretimi ve teslimatını başarı ile gerçekleştirmiştir.



“Gücümüz Bir” yayında

Dünyanın en büyük savunma sanayii firmaları listesinde 48. sırada yer alan ve listedeki yükselişini her geçen yıl sürdüren ASELSAN, her alanda yenilikçi ve öncü çalışmalara imza atmaya devam etmiştir.

Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Hakan Karataş'ın önderliğinde ve Sanayileşme ve Tedarik Direktörlüğü bünyesinde yürütülen çalışma neticesinde;

- » tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki bağı güçlendirmek,
- » millileştirme çalışmalarını dijital ortama taşıyarak etkinliğini artırmak ve dışa bağımlılığı daha da azaltmak,
- » insan kaynakları potansiyelini tedarikçiler ile paylaşabilmek,
- » ortak sosyal sorumluluk çalışmaları gerçekleştirmek,
- » eğitimler ile tedarikçilerin yetkinliklerine katkıda bulunmak,

» sektöre özel rapor ve değerlendirmeleri paylaşmak ve iş birliğini entegre bir çatı altında yürütmek amacıyla dünyada ilk olacak öncü ve yenilikçi bir platformu hizmete açılmaktadır.

Gücümüz Bir

“Gücümüz Bir”, hedef kitlesi ASELSAN'ın mevcut ve potansiyel tedarikçileri olan interaktif bir etkileşim ve gelişim platformudur. Bu platform kurumsal bir web sitesi (www.gucumuzbir.com) ve mobil uygulamalar aracılığı ile hizmet vermektedir.

Mevcut tedarikçilerle ilişkilerin güçlendirilmesi, potansiyel katma değer sağlayıcı tedarikçilerin ASELSAN ekosistemine kazandırılması ve tedarik ekosisteminin sürdürülebilirliğine katkı sunulması temel hedef olarak belirlenmiştir.

Bu amaçla; özellikle, “Eğitim/Geliştirme” Bölümü'nde yer alan eğitimler ile yetkinliğin artırılmasına yönelik çalışmalar ve “İK” modülü üzerinden insan kaynakları portföyünün belirli kriterler dahilinde paylaşılması ile tedarikçilere önemli derecede fayda sağlanması hedeflenmektedir.

İlave olarak; etkinlikler öncesinde toplantı ve randevu taleplerinin yönetilebileceği ve etkinlik duyurularının yapıldığı “Etkinlikler” Bölümü, tedarikçilerin duyurmak istedikleri önemli haberlerin yayınlandığı “Tedarikçilerimizden” Bölümü, güncel araştırma, rapor ve ekonomik verilerin yayınladığı “Araştırma/Raporlar” Bölümü ile içeriği sürekli güncellenecek olan bu yapı, çalışanların desteğiyle günden güne büyüyecektir.

www.gucumuzbir.com

2020 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN suni solunum cihazı, kalp-akciğer pompası, mobil X-Ray cihazı ve taşınabilir defibrilatör üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.



Dünyaya nefes olduk

Ülkemizde koronavirüs salgını ile mücadele tüm hızıyla sürerken, açılışı gerçekleştirilen Başakşehir Şehir Hastanesi'ne 100 adet yerli ve milli solunum cihazı teslimatı yapılmıştır.

Sağlık Bakanlığı'nın öncülüğünde geliştirilen; Baykar, Arçelik, ASELSAN, Biosis ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yoğun desteği ile üretilen ventilatörlerden kısa bir dönemde 5 bin bin adet üretilmesi planlanmaktadır.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın video konferans ile katıldığı törende kısa bir konuşma yapan ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, %100 yerli imkanlarla ve sadece 14 gün içinde dünyanın en gelişmiş teknolojisine sahip yoğun bakım solunum cihazının üretildiğini dile getirmiştir.



İlk yerli MR cihazı çalışması başarıyla devam ediyor

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, ASELSAN ve Bilkent UMRAM tarafından prototipi geliştirilen ilk yerli MR cihazını 2020 faaliyet döneminde incelemiştir. Savunma sanayiinin sağlık sektörüne katkılarına ilişkin görüşlerini bildiren Demir, "ASELSAN bu MR cihazının yanında suni solunum cihazı, kalp-akciğer pompası, mobil X-Ray cihazı ve taşınabilir defibrilatör üzerinde çalışmalarını

sürdürüyor. Ayrıca, savunma sanayii olarak hasta bakımı, tanı kiti, veri ve görüntü işleme üzerine Ar-Ge çalışmaları başarıyla devam ediyor." şeklinde açıklamada bulunmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, beraberinde ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Haluk Görgün ile Bilkent Üniversitesi UMRAM'ı (Ulusal Manyetik Rezonans Araştırma Merkezi) ziyaret etmiştir. Bilkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Abdullah Atalar'ın da bulunduğu ziyarette, yapılan çalışmalar hakkında bilgi alan Başkan Demir, ASELSAN ve Bilkent UMRAM'ın birlikte ilk prototipini geliştirdiği yerli MR cihazını incelemiştir.

Savunma sanayiinin sağlık teknolojilerine yönelik çalışmaları hakkında açıklamalarda bulunan SSB Başkanı Demir, pandemi ile beraber sağlık sektöründe öne çıkan gelişmeler hakkında bilgi vermiştir. Demir, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının öncülüğüyle yapılan girişimle, bir KOBİ şirketiyle iki büyük savunma sanayii şirketinin bir araya gelerek ürettikleri solunum cihazı dışında ASELSAN'ın çalışmakta olduğu MR cihazına ek olarak suni solunum cihazı, kalp-akciğer pompası, mobil X-Ray cihazı ve taşınabilir defibrilatör üzerinde çalışmalarını sürdürdüğünü belirtmiştir.

ASELSAN, bir kez daha “İklim Lideri”

ASELSAN, dünyanın en güvenilir derecelendirme metodolojisine sahip çevre projesi olan Karbon Saydamlık Projesi'nde (Carbon Disclosure Project-CDP) bir kez daha İklim Lideri Ödülü'ne layık görülmüştür. Şirket, 2019 Yılı CDP Türkiye Raporlaması'nda İklim Değişikliği başlığı altında cevap veren 54 firma arasında A- puan seviyesinde yer alan ve İklim Lideri Ödülü almaya hak kazanan beş firmadan biri olmuştur.

ASELSAN, dünyadaki önemli savunma sanayii liderlerinin CDP skorunu bir alt seviyeye düşürdüğü 2019 yılında, ilk defa 2018 yılında yer aldığı A- puan seviyesindeki yerini koruyarak sürdürülebilir bir çevreye verdiği önemi bir kere daha göstermiştir.

2012 yılında gerçekleştirdiği ilk raporlama ile CDP Türkiye Programı'na dahil olan ve her yıl başarısını artırarak üst üste iki yıl İklim Lideri Ödülü alan ASELSAN, çevreyi gelecek nesillere aktarılacak bir emanet olarak görme taahhüdü doğrultusunda, iklim değişikliği konusunda çözüm olabilecek yenilenebilir enerji sistemleri, ulaşım sistemleri, akıllı şebeke sistemleri gibi Ar-Ge ve üretim faaliyetlerini sürdürülebilir büyümenin bilinciyle yürütmek için çaba sarf etmeye devam etmektedir.



ASELSAN, TSE Kovid-19 Güvenli Üretim/Güvenli Hizmet Belgelendirmesi'ne hak kazanan ilk savunma sanayii şirketi oldu

Tüm dünyayı etkisi altına alan yeni tip koronavirüs (Kovid-19) salgını, Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından “pandemi” ilan edilmiştir. Söz konusu salgın ile tüm platformlarda güçlü bir şekilde mücadele eden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türk Standartları Enstitüsü (TSE), sanayii işletmelerinin Kovid-19 ile mücadelesinde rehber olacak nitelikte “Kovid-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu” hazırlamıştır. Kılavuz, sanayii kuruluşlarında esas olarak damlacık veya temas yoluyla bulaşan Kovid-19'a yönelik; çalışanları, ziyaretçileri, tedarikçileri, bakım personelinin korumaya ve korunmaya yönelik hijyen uygulamalarını, bulaşın önlenmesini ve kontrol tavsiyelerini içermektedir.

Kılavuzda yer alan şartları yerine getiren firmaların güvenilir ve hijyenik üretim standartlarına uygunluğunun belgelendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda belge sahibi olmak isteyen sanayii işletmelerin denetlenmesi ve denetimi geçen işletmelere uluslararası bir kalite belgesi şeklinde Kovid-19 Güvenli Üretim/Güvenli Hizmet Belgeleri verilmektedir.

Bu kapsamda, ASELSAN, TSE tarafından belirlenen tüm standartları yerine getirerek Kovid-19 Güvenli Üretim/Güvenli Hizmet Belgelendirmesi'ne hak kazanan ilk savunma sanayii şirketi olmuştur.



Hava savunmaya ASELSAN imzası

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, yerli-millî sanayiinin ürettiği Ateş İdare Cihazı ve iki Modernize 35 mm Çekili Hava Savunma Toplarından oluşan seri üretimin ilk kafilisinin TSK'ya teslim edildiğini belirtmiştir. Demir, ayrıca, Ateş İdare Cihazı sisteminin aynı anda 3 adet Modernize Çekili Top ve 1 adet Hisar-A Füze Fırlatma sisteminin kontrolünü sağlayabildiğini aktarmıştır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar



M60T Tank modernizasyonu tamamlandı

Savunma Sanayii Başkanlığı öncülüğünde ASELSAN, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterindeki bütün M60T tanklarını modernize ederek M60TM konfigürasyonuna yükseltmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, ASELSAN tesislerine gelerek modernize edilen M60T tanklarına kazandırılan yeni teknoloji ve kabiliyetleri incelemiştir. Başkan Demir, ASELSAN'a yaptığı

ziyarete, ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün ve yetkililerden tankların dünyadaki en kabiliyetli tanklar sınıfına girmesine imkan verecek modernizasyon projesi hakkında detaylı bilgi almıştır.

Proje, Zeytin Dalı ve Fırat Kalkanı Operasyonları devam ederken, ivedilikle hayata geçirilerek modernize edilen tanklar TSK'nın kullanımına sunulmuştur.

Fırat Projesi

Fırat Projesi, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde bulunan ana muharebe tanklarına ilave yetenekler kazandırılması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından Mayıs 2017'de başlatılmıştır. Proje kapsamında M60T tankının modernizasyonu ASELSAN tarafından gerçekleştirilmiştir. Envanterdeki tüm M60T tankları M60TM konfigürasyonuna yükseltilmiştir. Söz konusu tank entegrasyon faaliyetleri, ülkemizin sınır bölgelerinde SSB, Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve ASELSAN personelinin çabalarıyla gerçekleştirilmiştir.

Proje, Zeytin Dalı ve Fırat Kalkanı Operasyonları devam ederken, ivedilikle hayata geçirilerek modernize edilen tanklar TSK'nın kullanımına sunulmuştur. M60T modernizasyonu kapsamında dünya üzerindeki en modern tanklardan biri elde edilmiştir. Tankların gerek yakın-orta mesafe atış kabiliyeti, gerek yakın-uzak mesafe beka ve savunma yetenekleri gerekse de tankın ve personelin idamesine yönelik yetenekler üst seviyelere çıkarılmıştır.



Kıbrıs Barış Harekâtı'nın yıl dönümünde Mehmetçiğe yeni telsiz

Savunma Sanayii Başkanlığı'nın (SSB) başlattığı projeye Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) için yeni bir telsiz geliştirilmiştir. Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, TSK'ya ilk teslimatları yapılan Elektronik Harp Korumalı El Telsizi-EHKET'in yurt dışına da ihraç edilmeye başlandığını açıklamıştır.

Kıbrıs Barış Harekâtı'nda yabancı ülkelerin telsizini kullanmak zorunda kalan Türkiye, bugün geliştirdiği Yazılım Tabanlı

Telsizleri ile kara, hava ve deniz platformlarının tamamında kendi milli ve özgün haberleşme sistemlerini tasarlayan, geliştiren ve üreten dünyadaki sayılı ülkeler arasında yer almıştır.

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, Kıbrıs Barış Harekâtı'nın 46. yıl dönümünde yaptığı açıklamada; yerli ve milli savunma sanayinin ne kadar önemli olduğunun bir kez daha altını çizerek, ASELSAN'ın kurulması ve yerli telsizlerin üretilmesinin savunma sanayinin önemli dönüm noktalarından biri olduğunu belirtmiştir. Yeni teknolojilerle güvenlik güçlerinin ihtiyaçlarını karşılayan ASELSAN son olarak EHKET telsizlerini geliştirmiştir.

Elektronik Harp Korumalı El Telsizi EHKET'in özellikleri

- » Yüksek veri hızı ile ses-veri-video haberleşme
- » Elektronik harp korumalı
- » Milli kriptolu
- » Yüksek çözünürlüklü dâhili kamera
- » Hafifletilmiş magnezyum gövde
- » Dünyadaki benzerlerine göre hafif, küçük ve fiyat avantajına sahip
- » Ağ destekli yapısı ile en uç birimlerden komuta merkezlerine kadar haberleşme imkânı
- » Tam IP Uyumlu



Gençler “ASELSAN” dedi...

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 0,33'lük yüzdelik dilimden öğrenci aldı

Savunma sanayiine nitelikli eleman yetiştirmek amacı ile kurulan ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin (MTAL) ikinci yılında başarısı artarak devam etmiştir. Geçen yıl 0,46'lık yüzdelik dilimden öğrenci alınan okulu, bu yıl 0,33'lük yüzdelik diliminden bir öğrenci tercih etmiştir.

MEB ile ASELSAN arasında savunma sanayiine nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla imzalanan protokol kapsamında bu alandaki ilk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 2019 yılında kurulmuştur. ASELSAN MTAL ile birlikte ilk defa bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne %1'lik dilimden öğrenci girmiştir.

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, ASELSAN Lisesi'ne olan ilginin her geçen yıl daha da arttığını vurgulayarak, öğrencilere sadece bir okul değil, aslında Türkiye'nin geleceğini inşa etmek için bir adım atmaları konusunda fırsat verildiğini belirtmiştir. ASELSAN MTAL ile Türkiye için önemli olan savunma sanayiine uygun belli bir kültür ve değer paylaşan, birlikte başarıya duygusuna sahip elemanların da yetiştirildiği bilgisini vermiştir.

ASELSAN Liseli gençler, ilk yıldan itibaren bilim ve sporda kendini göstermeye başlamıştır. ASELSAN MTAL'nin iki öğrencisi 7 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen 5. Ulusal TALES Matematik Uygulamaları yarışmasına katılarak finale davet edilmeye hak kazanmıştır. Bir öğrenci de Ankara Okul Sporları Eskrim Genç Erkekler Flöre müsabakasında üçüncü olarak bronz madalya almıştır. Ardından Bulgaristan'da yapılan Sofia Cup Fencing Tournament U17 Erkekler Flore eskrim müsabakalarında ikinci olarak gümüş madalyayı ülkemize getirmiştir.

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi “Savunma Elektronik Sistemleri” ve “Savunma Mekanik Sistemleri” olmak üzere iki dalda, 5 yıllık, seçkin bir eğitim içeriğine sahiptir. Her iki dalın öğretim programları savunma sanayii ihtiyaçlarına yönelik olarak ASELSAN ve Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan bir çalışma ekibiyle özel olarak geliştirilmiştir. Alan ve dal derslerinin bir kısmı, ASELSAN eğiticileri tarafından verilecek şekilde planlanmış, okul öğretmenlerinin hizmet içi eğitimlerinin bir kısmı da aynı şekilde ASELSAN uzmanları tarafından koordine edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, okul bünyesindeki savunma sanayii odaklı atölye ve laboratuvarların kurulumu ve donatılması da aynı şekilde ASELSAN, Savunma Sanayii Başkanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın ortak iradesinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Yükseköğrenime de destek olunacak

Alan mezunlarının ASELSAN'da istihdamlarına öncelik sağlanması, mezunlarından uygun bulunanlara araştırma üniversitelerinin ASELSAN'ın ilgi alanına giren mühendislik bölümlerinde öğrenim görmeleri halinde yükseköğrenimleri sırasında burs verilmesi gibi hususlar önümüzdeki dönem için planlanmaktadır.

İngilizce eğitime ağırlık verilmektedir

Öğrencilerin günümüz teknolojilerini tanıması ve takip edebilmesi için de robot ve mobil programlama gibi alanlarda tasarım ve proje tabanlı eğitim imkanı da okulun eğitim programında yer almaktadır. Öğrenciler, okul içi ve ulusal matematik yarışmaları için teşvik edilmektedir. Okul bünyesinde kurulan bilgisayar laboratuvarı ve kütüphane de öğrenciler için araştırma imkanı sunmaktadır. Öğrencilerin dünya ile entegre bir vizyona sahip olabilmeleri için hazırlık sınıfında haftada 24 saatlik bir İngilizce ders programı hazırlanmış durumdadır. Bu derslerin yanında, iştirak edilen uluslararası çalışmalar da öğrencilerin dil pratiği yapabilecekleri ortamların oluşmasını sağlamaktadır.

Sosyal imkanları da var...

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, bu akademik imkanların yanında sportif ve kültürel faaliyetlerle de öğrencilerin gelişimine katkıda bulunabilecek bir altyapıya sahiptir. Öğrencilerin çeşitli enstrümanları çalmayı müzik öğretmenleri eşliğinde öğrenebilmeleri için ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde bir müzik odası kurulmuştur. Kapalı spor salonu ve modern ekipmanlarla donatılmış fitness salonu sayesinde de öğrencilerin takım sporları ve bireysel aktiviteler yapabilecekleri sağlıklı bir ortam oluşturulmuştur. Ayrıca, doğa ve kış sporları etkinlikleri ile de öğrencilerin doğayla ilişkilerinin kopmaması sağlanmıştır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN, “Dünyanın İlk 100 Savunma Sanayii Şirketi” listesinde 2019 yıl sonu itibarıyla 2,2 milyar ABD doları seviyesine yaklaşan savunma cirosu ile 4 basamak yükselerek 48’inci sırada konumlanmıştır.



ASELSAN ilk 50’de

Amerika Birleşik Devletleri merkezli askeri yayıncılık kuruluşu Defense News dergisi tarafından yayımlanan listede başarı grafiğini giderek yükselten ASELSAN, geçtiğimiz yıl 52’nci sırada yer alırken, 2019 yıl sonu itibarıyla 2,2 milyar ABD doları seviyesine yaklaşan savunma cirosu ile 4 basamak yükselerek 48’inci sırada konumlanmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı’nın bir kuruluşu olan ASELSAN, “Dünyanın İlk 100 Savunma Sanayii Şirketi (Defense News Top 100) Listesi”ne ilk kez 2008 yılında 97’nci sıradan girmiştir. ASELSAN, listede yer aldığı ilk yıldan itibaren hedefini ilk 50 şirket arasında yer almak olarak belirlemiştir.

Dünya çapında kabul gören bir liste

Defense News dergisi tarafından her yıl bir önceki yılın savunma satışları baz alınarak yayınlanmakta olan “Defense News Top 100” dünyanın en prestijli savunma sanayii listesi olarak kabul edilmektedir. Türk Ordusu ve güvenlik

güçlerinin elektronik cihaz ve sistem alanında en önemli kaynağı olan ASELSAN, listede daha yukarıda yer almak için çalışmalarına başarıyla devam etmiştir.

Devletimizin desteğini her zaman hissettik

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, listede üst sıralarda yer almaktan mutlu olduklarını ancak hedeflerinin çok daha yukarısı olduğunu söylemiştir. Prof. Dr. Görgün açıklamasında ASELSAN ürünlerinin, dünyanın 70 ülkesinde hizmet vermeye devam ettiğini belirterek, güvenlik güçlerinin, dost ve müttefik ülke silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarını hızlı ve güvenilir şekilde karşılamak için gece-gündüz çalışmaya devam edildiğini belirtmiştir.

Devletin desteğini her zaman ve her yerde ASELSAN’ın yanında hissettiklerini dile getiren Prof. Dr. Haluk Görgün, bu yolda ASELSAN’a destek veren başta Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere devletin tüm yetkililerine teşekkürlerini iletmiştir.



Teknofest 2020 dolu geçti

Gaziantep'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen dünyanın en büyük Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST 2020, dolu geçen etkinliklerle tamamlanmıştır.

ASELSAN, Türkiye'nin bilim ve mühendislik alanlarında yetişmiş insan kaynağını artırmayı hedefleyen, dünyanın en büyük Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST'te yer almıştır. TEKNOFEST'e üç yıldır paydaş kuruluş olarak destek veren ASELSAN, ilk iki TEKNOFEST'te en çok ziyaret edilen standı sahip olmanın yanı sıra 2020 faaliyet döneminde en büyük katılımcılardan biri olmuştur.

Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan festivale ziyaret

Gaziantep'te düzenlenen TEKNOFEST'in en üst düzey konuğu Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan olmuştur. Festivalin üçüncü gününde kente gelen Erdoğan, TEKNOFEST stantlarını gezmenin yanı sıra öğrencilerden çalışmalar hakkında bilgi alarak dereceye giren öğrencilerin ödülleri takdim etmiştir. Konuşması sırasında Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanındaki gelişmelerini paylaşan Erdoğan, gelecekteki hedefleri de aktarmıştır.

ASELSAN'dan İnsansız Su Altı Sistemleri Yarışması

TEKNOFEST 2020'de ASELSAN yürütücülüğünde İnsansız Su Altı Sistemleri Yarışması yapılmıştır. Su altı teknolojilerinde ülkemizin geleceğine öncülük eden yarışma, 2020 faaliyet döneminde de büyük bir heyecana sahne olmuştur. TEKNOFEST 2020 kapsamında İnsansız Su

Altı Sistemleri Yarışması, ASELSAN yürütücülüğünde Gaziantep Olimpik Yüzme Havuzu'nda gerçekleştirilmiştir. 376 takımla başvuru rekoru kıran yarışmada finale kalan 43 takım, insansız araçlarıyla su altındaki yeteneklerini yarıştırmıştır. Gaziantep'in simgelerinden Çingene Kızı mozağinin temsili montajının yapıldığı parkur, yarışmaya farklı bir heyecan katmıştır.

Temel kategoride finale kalan 19 takım su altı araçları ile engel geçiş, su altı temizlik ve Çingene Kızı mozağinin temsili montaj görevlerini uzaktan kontrollü olarak yerine getirmiştir. İleri kategoride finale kalan 24 takım su altı araçları ile su altı temizlik ve Çingene Kızı Mozağı'nin temsili montajını içeren uzaktan kontrollü görevlerin yanında engel geçiş ve havuz içerisindeki denizaltının tespit edilerek su altı aracının denizaltının yakınına konumlanması olmak üzere iki adet otonom görevi yerine getirmeye çalışmıştır. Her bir parkurda görevleri başarıyla tamamlayan takımlara parkur tamamlama sürelerine göre bonus puanlar verilmiştir. Diğer bir ifadeyle, görevleri başarıyla ve en hızlı şekilde tamamlayan takımlar bir adım öne çıkmıştır.

ASELSAN yürütücülüğündeki TEKNOFEST İnsansız Su Altı Sistemleri Yarışması'nda lise takımlarının yer aldığı temel kategoride birinci olan Rize Hasan Kemal Yardımcı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden Goshawk Side Takımı'na Ödülü'nü Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan vermiştir. İkinci olan Trabzon Kız İmam Hatip Lisesi Tekno-Entalpi Takımı ile üçüncü olan Bahçeşehir Koleji Cosmos Gravity Takımı'na ödülleri Adalet Bakanı Abdülhamit Gül ile ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün vermiştir.

Temel kategoride En Özgün Tasarım Ödülü'nü Konya Yüksel Bahadır Alaylı Bilim ve Sanat Merkezi CVLK ROV Takımı, En Özgün Yazılım Ödülü'nü Rize Hasan Kemal Yardımcı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Goshawk Side Takımı, En İyi Takım Ruhu Ödülü'nü Kocaeli Şehit Ozan Özen Proje İmam Hatip Lisesi Gama Robotik Takımı kazanmıştır.

İleri kategoride En Özgün Tasarım Ödülü'nü İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa ALENES Takımı, En Özgün

Yazılım Ödülü'nü Bahçeşehir Üniversitesi BAUROV Takımı, En İyi Takım Ruhu Ödülü'nü Ankara Üniversitesi BARBAS Technology Team Takımı kazanmıştır.

TEKNOFEST İnsansız Su Altı Sistemleri Yarışması'nda üniversite takımlarının yer aldığı ileri kategoride Bahçeşehir Üniversitesi'nden BAUROV Takımı birinci olmuştur. Karadeniz Teknik Üniversitesi'nden Hendesetül Cezeri Takımı ikinci, aynı üniversiteden Creatiny Takımı üçüncü olmuştur.

Dereceye girenlere para ödülü

İnsansız Su Altı Sistemleri Yarışması kapsamında belirtilen görevleri en iyi şekilde yerine getirerek dereceye girecek takımlara iki kategoride de ödülleri verilmiştir. Temel kategoride birinciliğe ulaşan takım 30 bin TL, ikinci takım 20 bin TL, üçüncü takım 10 bin TL, ileri kategoride de birinciliği elde eden takım 40 bin TL, ikinci takım 30 bin TL, üçüncü takım 20 bin TL para ödülünün sahibi olmuştur.

Uçan araba tasarlanmıştır

BAYKAR yürütücülüğünde düzenlenen, ASELSAN, Boğaziçi Üniversitesi ve Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin Danışma Kurulu'nda yer aldığı ve bu yıl ikincisinin düzenlendiği Uçan Araba Tasarım Yarışması final süreci Gaziantep Ortadoğu Fuar Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Serbest kategori (ortaokul, lise) ve ileri kategori (ön lisans, lisans ve lisansüstü) olmak üzere iki kategoriden oluşan yarışma kapsamında, takımlardan, hem karada hem havada emniyetli bir şekilde seyredebilecek bir Uçan Araba konseptinin ortaya konması istenmiştir. Yarışma süresince, takımlar tarafından hazırlanan ön tasarım raporları değerlendirilerek bir ön eleme gerçekleştirilmiştir. Ön eleme sonrasında final tasarım raporları değerlendirilerek finale kalan takımlar belirlenmiştir.

Serbest kategoride 410 takım arasından finale kalan 12 takım ve ileri kategoride 124 takım arasından finale kalan 11 takım, final sürecinde sunumlarını gerçekleştirerek yaptıkları çalışmalarını göstermiştir.

2020 Yılında Öne Çıkanlar

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracatının 248 milyon ABD doları seviyesinden 3 milyar ABD doları seviyelerine çıktığını belirtmiştir.



Cumhurbaşkanımız ASELSAN'da

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, ASELSAN Gölbaşı Yerleşkesi'nde düzenlenen Yeni Sistem Tanıtımları ve Tesis Açılışları Töreni'nde konuşma gerçekleştirmiştir. Sözlerine 14 Kasım 1975'te faaliyete geçen ASELSAN'ın 45'inci kuruluş yıl dönümünü kutlayarak başlayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, kuruluşundan bugüne ASELSAN'da görev yapan, projelerde yer alan, birikimi ve emeğiyle ülkenin savunma sanayiine katkıda bulunan herkese teşekkür etmiştir.

Törene, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Genelkurmay Başkanı Orgeneral Yaşar Güler, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir ve Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Fahrettin Altun da katılım göstermiştir.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, 1975'in Kıbrıs çıkarmasının hemen ertesi yılı olduğunu belirterek, Türkiye'nin, Cumhuriyet tarihindeki bu ilk sınır ötesi harekâtının ardından çok katı ve haksız bir ambargoya maruz kaldığını ifade etmiştir. Bu durumun savunma sanayiindeki eksiklerin ve ihmallerin tüm çıplaklığıyla ortaya çıkmasına vesile olduğunu aktaran Cumhurbaşkanı Erdoğan,

harekâtın ardından ASELSAN'ın ve daha sonra diğer savunma sanayii kuruluşlarının faaliyete geçirilmesiyle, ülkenin yeni bir döneme adım attığını vurgulamıştır.

“Bugün 700'e yakın projenin hayata geçirildiği bir savunma sanayiine kavuştuk”

Buna karşın, aradan geçen uzun yıllar boyunca, savunma sanayiinde ihtiyacı karşılayacak şekilde, arzu edilen hızda ve seviyede gelişme sağlanamadığını dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, bu nedenle hükûmete geldiklerinde öncelik verdikleri alanlardan birini de savunma sanayiinin güçlendirilmesi olarak belirlediklerini kaydetmiştir.

Geride kalan 18 yıl boyunca, savunma sanayiinde tam bağımsız Türkiye hedefi yolunda çalışmalarını durmaksızın sürdürdüklerini bildiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, sözlerini şöyle sürdürmüştür: “Rahmetli Özal tarafından kurulan Savunma Sanayii Başkanlığımızı, bu sürecin koordinasyonunu etkin şekilde yürütebilecek bir yapıya kavuşturduk. Bugün, Türk Savunma Sanayii, vakıf şirketlerinden özel sektöre, alt yüklenicilerden KOBİ'lere, üniversitelerden araştırma merkezlerine, teknoparklardan kümelenmelere kadar geniş bir ekosisteme sahiptir. Böylece, 2002 yılında 62 savunma projesi yürütülürken, bugün 700'e yakın projenin hayata geçirildiği bir savunma sanayiine kavuştuk. Ülkemizin karşı karşıya bulunduğu saldırılara karşı daha etkin mücadele için sadece son beş yılda 350 civarında yeni proje başlattık. Savunma sanayii projelerimizin bütçesini 5,5 milyar ABD doları seviyesinden 60 milyar ABD doları seviyesine yükselttik. Yine bu dönemde, sektörde faaliyet gösteren firma sayımız 56'dan 1.500'e ulaştı. Sektörün 1 milyar ABD doları olan cirosu da 11 milyar ABD doları rakamını yakaladı.”

“Türkiye, küresel tedarikçilerin çıkardığı tüm zorlukları kendi gücüyle aşabilen bir ülke hâline gelmiştir”

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye'nin savunma ve havacılık ihracatının 248 milyon ABD doları seviyesinden 3 milyar ABD doları seviyelerine çıktığını belirterek, “Dünyanın ilk 100 savunma şirketleri listesinde yedi firmayla temsil ediyoruz. Sadece son beş yılda beş firmamız daha bu listeye girdi” ifadesini kullanmıştır.



Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye'nin kendi ihtiyaçlarını karşılamaya yanı sıra dost ve müttefik ülkelerin ihtiyaçlarını da karşılayan bir ülke hâline geldiğine dikkat çekerek, "Kendi savaş gemisini tasarlayan, inşa eden ve idamesini gerçekleştirebilen 10 ülke arasında yer alıyoruz. İHA, SİHA ve TİHA üretiminde ise artık dünyanın ilk üç dört ülkesi içindeyiz. Bugün Türkiye, küresel tedarikçilerin çıkardığı tüm zorlukları ve uyguladığı gizli-açık ambargoları kendi gücüyle aşabilen bir ülke hâline gelmiştir" ifadesini kullanmıştır.

Türkiye'nin sınırları içinde terörle mücadele operasyonlarını rahatça yapabildiğini, sınırları dışında da barış harekâtlarını istediği gibi yürütebildiğine işaret eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, tüm bunları savunma sanayiinde elde edilen ilerlemeye borçlu olduklarının altını çizmiştir.

"Geçmişin eksiklerini gidermekle ve bugünün hazırlıklarını yapmakla kalmıyor, geleceği de kucaklıyoruz" diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, Ar-Ge yatırımlarını artırarak, yüksek teknoloji gerektiren sistemleri hayata geçirmeye devam ettiklerini vurgulamıştır. Cumhurbaşkanı

Erdoğan, insansız hava araçları, insansız kara araçları üretildiğini, gemilerin savaş yönetim sistemlerinin geliştirildiğini, yapay zekâ sistemleri üzerinde çalışıldığını, elektromanyetik ve lazer silahlar tasarlandığını anlatmıştır.

"ASELSAN, yeni başarılarıyla göğsümüzü kabartıyor"

Kıbrıs Barış Harekâtı'nın ardından kurulan ASELSAN'ın, bugün gelinen noktada, bir dünya şirketi olarak, çok geniş bir alanda faaliyetlerini sürdürdüğünü aktaran Cumhurbaşkanı Erdoğan, bunlar arasında, haberleşme, radar, elektronik harp, elektro-optik, güvenlik, silah ve füze savunma sistemleri, insansız-otonom araçlar, platformlar, mühimmatlar, yeni nesil yapay zekâ sistemleri, enerji, ulaştırma ve sağlık teknolojilerine kadar birçok başlık bulunduğunu ifade etmiştir.

"Küresel ölçekte birçok ilki başarmış patentli ürünler çıkararak ülkemizin ve mühendislerimizin gücünü ispatlayan ASELSAN, yeni başarılarıyla göğsümüzü kabartıyor" diyen Cumhurbaşkanı Erdoğan, rektörlük görevini yarıda bırakıp ASELSAN'da sorumluluk tevdi edildiğinde verdiği sözleri yerine getirdiği için ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün'ü tebrik etmiştir.

Gelinen noktada ASELSAN'ın, alt yüklenicileri ve paydaşlarıyla beraber envanterdeki ürünlerin seri üretimlerine devam ederken, güvenlik güçlerine yeni sistemler kazandırmayı da sürdürdüğünü anlatan Cumhurbaşkanı Erdoğan, ayrıca elindeki teknolojileri çoklu kullanıma açarak enerji, sağlık, ulaştırma gibi alanlarda da çözümler ürettiğini ifade etmiştir.

"KARAKULAK Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme Sistemi kullanıma hazır"

Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bugün, bu yeni sistemlerden birisinin teslimini de gerçekleştiriyoruz. Elektronik harpte bize çok büyük güç katacak Karakulak Yüksek Frekans Kestirme ve Dinleme Sistemi artık kullanıma hazırdır" açıklamasında bulunmuştur. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın konuşması sırasında, ASELSAN tarafından geliştirilen ve bugün itibarıyla Türk Silahlı Kuvvetleri'nin hizmetine giren bu sisteme ilişkin video gösterilmiştir.

Hâlen Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde bulunan KORKUT Alçak İrtifa Hava Savunma Silah sisteminin yenilerini de bugün TSK'ya teslim edeceklerini dile getiren Cumhurbaşkanı Erdoğan, "KORKUT, alçak irtifa hava savunmasını, uçak ve helikopterlerin yanı sıra, havadan karaya füzeler, seyir füzeleri ve insansız hava araçları gibi hedeflere karşı da en etkili şekilde gerçekleştiriyor. Bu sistemde kullandığımız ATOM ismi verilen 35 milimetre Parçacıklı Mühimmat ile ülkemiz, dünyada az sayıda ülkenin sahip olduğu bir yeteneğe, millî olarak sahip hâle geldi" ifadesini kullanmıştır. KORKUT sistemini tanıtan video gösteriminin ardından Cumhurbaşkanı Erdoğan, güvenlik güçlerinin sahadaki ihtiyaçları doğrultusunda yeni nesil ürünlerin geliştirilmeye başlandığını vurgulamıştır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, ASELSAN'ın geniş alt yüklenici ağının yanı sıra, KOBİ'lerle ve sektöre yeni giren firmalarla birlikte yürüttüğü çalışmaların savunma sanayii ekosisteminin gelişmesine katkıda bulunduğuna işaret etmiştir.

Cumhurbaşkanımız ASELSAN'da



Cumhurbaşkanı Erdoğan, gerçekleştirilen harekâtlarda düşman radarlarının tespit edilmesi ve köreltilmesinde KORAL Elektronik Harp sisteminin büyük rol oynadığına vurgu yaparak, bu sistemin daha gelişmiş versiyonu “Yeni Nesil KORAL” projesinin de bugün başlatıldığını açıklamıştır. Cumhurbaşkanı Erdoğan, yeni sistemin, mevcut KORAL’a göre düşman unsurlarını algılama, karıştırma ve köreltme alanında daha üstün kabiliyetlere sahip olacağını ifade etmiştir.

“Türkiye’de üretilen ürünlerin yurt dışından tedarik edilmesine asla tahammül edemeyiz”

Sahada canları pahasına mücadele eden kahraman askerlere verecekleri en büyük desteğin savunma sanayiini daha ileriye taşımak olacağının ifade eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, savunma sanayiinde daha planlı, daha sistematik ve orta-uzun vadeli hareket edilmesi gereken bir döneme girdiklerini kaydetmiştir.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Türkiye’de üretilen ürünlerin yurt dışından tedarik edilmesine asla tahammülleri olmadığını belirterek, “Elimizdeki sınırlı kaynağı, kendi savunma sanayiimizi geliştirmek ve güçlendirmek için kullanmak birinci önceliğimizdir. Bu konuda vakıf şirketlerimizin yanı sıra, sektörümüzden de azami gayret bekliyorum. Dünyada savunma sanayii, diğer tüm teknolojilerin gelişmesinde lokomotif role sahiptir.

Dolayısıyla bu alanda yapacağımız her yatırımın ülke kalkınmasına çok daha büyük katkıları olacağını unutmamalıyız” ifadesini kullanmıştır.

“Savunma sanayiinde kurumlarımız arasındaki iş birliğini daha da geliştirerek, hedeflere en kısa sürede ulaşacağız”

Türkiye’nin cari açığını minimize etmede savunma sanayiinin rolünün asla inkâr edilemeyeceğini vurgulayan Cumhurbaşkanı Erdoğan, “Savunma sanayiindeki kritik teknolojilerin kazanımı için rollerin belirlenmesi, mevcut kabiliyetlerin doğru yönetilmesi, yatırımların planlanması ve kapasitenin etkin kullanımı gerekiyor. İnşallah, savunma sanayiinde kurumlarımız arasındaki iş birliğini, uyumu, paylaşımı daha da geliştirerek, hedeflere en kısa sürede ulaşacağız. Cumhurbaşkanı olarak bundan sonra daha da büyüyen bir güçle savunma sektörüne her tür desteği vermeye devam edeceğiz” ifadesini kullanmıştır.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, savunma sanayiinin dünyayla rekabet edebilir seviyeye geldiğini belirterek, “Sektörümüz, lazer ve elektromanyetik silah sistemleri, insansız ve otonom sistemler, siber güvenlik ve yapay zekâ projeleriyle geleceğin harp ortamına hazırlanmanın yanı sıra, çoklu kullanımlarla sivil alanda da çözümler üretiyor” ifadesini kullanmıştır.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir, Kıbrıs Barış Harekati’ndaki ambargolardan sonra ortaya çıkan yerli ve milli savunma sanayii kurulması zorunluluğunun ilk sonucunun ASELSAN olduğuna işaret ederek, “ASELSAN ürettiği sistemlerle, güvenlik güçlerinin gören gözü, işiten kulağı, yön bulan pusulası, taktik oluşturan zihni, en ileri yetkinliği ve uzak görüşü, yüksek becerisi, modern yenilikçi yüzü olmuştur.” ifadelerini kullanmıştır.

ASELSAN’ın geniş alt yüklenici ağının yanı sıra, KOBİ’lerle ve sektöre yeni giren firmalarla birlikte yürüttüğü çalışmaların savunma sanayii ekosisteminin gelişmesine de katkıda bulunduğuna işaret eden Başkan Demir, Savunma Sanayii Başkanlığı olarak, Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) ve güvenlik güçlerinin ihtiyaçlarının karşılanması ve geleceğin harp ortamına hazırlık sürecinde sektör paydaşlarıyla çalışmalarını sürdüreceklerini kaydetmiştir.



ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün

ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün de teknolojinin hızla değişiminin dengeleri değiştirdiğine işaret ederek, bu durumun savunma sanayiinde geliştirilen ürünleri de etkilediğini anlatmıştır. ASELSAN'ın dünyanın ilk 50 savunma şirketi arasında olduğuna dikkati çeken Görgün, savunma sanayiinde yerlilik oranının %70'lere yükseldiğini ifade etmiştir.

Görgün, savunma sanayiinde salgın döneminde tedarik sürecinde hiçbir aksama olmadığına dikkati çekerek, sektördeki üretim çarkının devamlılığına katkı sağlandığını vurgulamıştır. ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın gösterdiği hedeflere ulaşmak için çalışmalarına devam ettiklerini ifade etmiştir.

Dijitalleşme her yerde

Teknolojideki hızlı değişimin savunma sanayiinde de tüm dengeleri değiştirdiğinin altını çizen Haluk Görgün, "Bu durum sadece kuvvetlerimizin sahada ihtiyacı olan platform ve sistemleri etkilemekle kalmadı aynı zamanda savunma sanayii şirketlerinin geliştirdiği ürün ve hizmetlerin tasarlanmasından pazara sunulmasına kadar alışkın oldukları tüm iç süreçleri de derinden etkiledi. Dijitalleşme gerçeği organizasyon, ürünler ve süreçler başta olmak üzere her konunun merkezine yerleşti ve işin doğasını yeniden şekillendiriyor." değerlendirmesinde bulunmuştur.

Prof. Dr. Görgün, "Bizim gibi savunma sanayii şirketlerinin teknoloji, Ar-Ge, tedarik, sanayileşme, yerleştirme ve millileştirme, iş geliştirme, yetenek yönetimi gibi konularda yeni iş yapış tarzlarına ve süreçlerine ihtiyacımız var. Bu sürece Kovid-19'un hem tedarik, hem iş gücü ve hem de iş yapış tarzı üzerindeki etkisini de gördüğümüzde, bu durumun ciddiyeti daha da artıyor. Teknoloji kazanım döngüsü üç temel konuda aksiyon alınmasını gerektiriyor: dijital dönüşüm, tedarik yönetimi ve iş gücü yetenek profili." diye devam etmiştir.

Global savunma şirketi ASELSAN

ASELSAN'ın global bir savunma sanayii şirketi olma yolunda hızla ilerlediğini belirten Görgün, yapay zekâdan yarı iletken teknolojilere, savunma sanayiinin çeşitli alanlarında faaliyet gösteren iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile dost ve müttefik ülkelerde üretim yaptıklarını vurgulamıştır.

Cumhurbaşkanlığının hedefleri ile ASELSAN'ın hedefleri aynı

ASELSAN'ın Ar-Ge faaliyetlerinin hız kesmeden devam ettiğini belirten Prof. Dr. Görgün, "Bugünün teknolojilerini dün ürettiğimiz gibi yarının teknolojilerini bugünden hayal ediyor, tasarlıyor ve geliştiriyoruz" dedi.

Haluk Görgün, Cumhurbaşkanlığı 11. Kalkınma Planı'nda yer alan Yapay Zekâ, Sensörler ve Görüntüleme Teknolojileri, Otonom ve Robotik Sistemler, Yönlendirilmiş Enerji ve Elektro-Manyetik Fırlatma Silahları, Geniş Bant Ağ Teknolojileri (5G ve Ötesi), Görünmezlik Teknolojileri, Uzun Teknolojileri, Enerji ve Enerji İletim/Dönüşüm Teknolojileri, Biyo-Savunma ve Sağlık Teknolojileri, İleri Malzemeler ve Kuantum Teknolojileri gibi hedeflerin ASELSAN'ın yakın dönem hedefleri arasında yer aldığını ifade etmiştir. Prof. Dr. Görgün, "Her bir araştırma alanı altında üzerinden çalıştığımız birçok proje bulunmaktadır. Ayrıca, ASELSAN olarak savunma sanayiinde elde ettiğimiz teknolojik derinlik ve birikimimizin diğer alanlara da transfer ederek katkısını görmek bizleri gerçekten çok mutlu ediyor. Solunum cihazı gibi birçok konuda önemli kazanımlar elde ettik. Sivil alanda dünyada birkaç ülkenin yapabildiği ve derin teknoloji gerektiren MR gibi ürünler geliştiriyoruz. Yine aynı şekilde raylı sistemler için sinyalizasyon çözümleri geliştiriyoruz. Geçmişten günümüze bakıldığında savunma sanayiinde üretilen teknoloji ve bilgi birikimine sivil uygulamalar yön vermiştir. Ülkemizin savunma sanayiinde geldiği birikim ile sivil alana yapacağımız yönelimlerle teknolojik ve ekonomik olarak ülkemizin şahlanacağını değerlendiriyorum." ifadesini kullanmıştır.

2020 Yılında Öne Çıkanlar

ASELSAN 1975 Mağazası'nda ASELSAN Serisi, Bilim ve Teknoloji Serisi, Araştır-Öğren Serisi, Farkındalık Serisi, Bilim Kahramanları Serisi ve Tekno Macera Serisi olmak üzere toplam altı seri ile 68 adet ürün satışa sunulmuştur.



ASELSAN 1975 mağazası açıldı!

Adını ASELSAN çalışanlarının belirlediği ASELSAN 1975 Mağazası kapılarını açmıştır. ASELSAN 1975 Mağazası'nda satışa sunulacak ürün konseptleri uzun araştırmalar sonucu ve kıymetli ASELSAN çalışanlarından gelen öneriler doğrultusunda belirlenmiştir. ASELSAN Serisi, Bilim ve Teknoloji Serisi, Araştır-Öğren Serisi, Farkındalık Serisi, Bilim Kahramanları Serisi ve Tekno Macera Serisi olmak üzere toplam altı seri ile 68 adet ürün satışa sunulmuştur. Tişörtten monta, kupadan termosa kadar pek çok ürün, ASELSAN çalışanları ve aziz Türk Milleti ile buluşmuştur.

ASELSAN 1975 Macunköy yerleşkesi ve www.aselsan1975.com adresi ile hem fiziksel alışveriş hem de internet alışverişi imkânı sunulmuştur. Mağazada satış gerçekleştirilen ürünlerden elde edilen gelirin, ASİL Derneği üzerinden ihtiyaç sahipleri ile buluşturulması planlanmaktadır.



Türk Polisi'nin yeni görev arkadaşı 'Zafer 3700' kullanıma hazır

Ankara ve İstanbul Emniyet Müdürlüklerinde kullanılacak ses ve verinin entegre edildiği anahtar çözüm Kriptolu Milli DMR (Digital Mobile Radio) Sayısal Telsiz Sistemi tamamlanma aşamasına gelmiştir. Alınan bilgiye göre, Emniyet Genel Müdürlüğü'nün talepleri doğrultusunda, Türk

Polisi tarafından kullanılan analog telsizlerin yerine sayısal telsiz sistemlerinin kullanılması için Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve ASELSAN arasında "Sayısal Haberleşme Şebekesi Projesi" sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda, yerli imkanlarla ASELSAN tarafından geliştirilen ve 22 ilde kurulan Kriptolu Milli Sayısal Telsiz Sistemi, Ankara ve İstanbul'da kullanıma hazır hale getirilmiştir.



Endonezya sahilleri, ASELSAN Uzaktan Komutalı Stabilize Top Sistemleri ile korunacak

ASELSAN, 2020 faaliyet döneminde Endonezya'nın deniz platformu kullanımına yönelik yeni bir satış sözleşmesi imzalamıştır.

Savunma sanayiinin öncü ve lokomotifi ASELSAN'ın kurum içi iletişimde etkin rol alacak yerli, milli ve güvenli "a-İleti Uygulaması" Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı Bilgi Yönetimi Direktörlüğü'nün uhdesinde geliştirilmiştir.



Yerli ve Milli, ASELSAN Ailesi İçİ Mesajlaşma Platformu: A-İleti

ASELSAN bünyesinde mobil cihazlarda mesajlaşma, sesli ve görüntülü görüşme amaçlı WhatsApp, Telegram gibi iletişim araçları kişisel ve iş amaçlı kullanılmaktadır. Ancak, bu ürünlerin yabancı menşeli olması nedeniyle oluşabilecek güvenlik risklerine karşı ASELSAN Ailesi'nin kendi içinde ve ekosisteminde güvenle kullanabileceği, kullanım hakları Şirket'e ait, güvenilir bir aile içi mesajlaşma platformu ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Savunma sanayiinin öncü ve lokomotifi ASELSAN'ın kurum içi iletişimde etkin rol alacak yerli, milli ve güvenli "a-İleti Uygulaması" Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı Bilgi Yönetimi Direktörlüğü'nün uhdesinde geliştirilmiştir.

Uygulamanın ilk sürümü öncelikli olarak mobil cihazlarda mesajlaşma, toplu mesaj ve birebir görüntülü görüşme kabiliyetleri ile kullanıma hazır hale getirilerek sunulmuştur. İlk ayını yeni dolduran a-İleti uygulaması 9 bine yakın ASELSAN çalışanı tarafından kullanılmaya başlanmıştır.

Kısa süre içinde ASELSAN Ailesi'nin de katkı ve geri bildirimleriyle birlikte çoklu görüntülü görüşme ve web üzerinde kullanım kabiliyetlerinin de kazandırılacağı a-İleti'nin kullanıma girmesi, böylelikle kurum içi iletişimde hız ve güvenlik seviyesinin artırılması hedeflenmiştir. a-İleti'nin kullanıma geçmesi ile birlikte Cumhurbaşkanlığı talimatı olan WhatsApp gibi ürünlerin kullanılmamasına yönelik uyum süreci tamamlanmıştır.

a-İleti, kurumsal iletişim aracının tüm sistemleri ve iletişimi ASELSAN Veri Merkezi'nde Bilgi Yönetimi Direktörlüğü tarafından yönetilmektedir. Ayrıca, a-İleti altyapısı, Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında telefondaki tüm verileri de korumak üzere tasarlanmıştır.

ASELSAN'da İnsan Kaynakları Yönetimi

Zor zamanlarda insanların kaygı düzeylerinin yüksek olduğunu ve belirsizliğin de kolektif kaygıyı artırdığının bilinciyle hareket eden ASELSAN İnsan Kaynakları Direktörlüğü, yoğun iç iletişim çalışmalarına odaklanmıştır.

2020 faaliyet döneminde hayata geçirilen ASELSAN Yetenek Yönetimi Modeli ile çalışanların kariyer yolculuklarına eşlik edilmesi hedeflenmiştir.

ASELSAN'ı Geleceğe Hazırlayan Çalışmalar

ASELSAN İnsan Kaynakları Direktörlüğü, 2020 faaliyet döneminde ASELSAN'ı ve ASELSAN'lıları geleceğe hazırlamak için büyük bir hızla çalışmalarına başlamıştır. Şirket'in en önemli kıymeti olduğuna inanılan insan kaynağına yönelik uluslararası standartlarda uygulamalar sunmak vizyonu ile girilen 2020 faaliyet dönemi, yenilikçi ve insan odaklı uygulamaların hayata geçirildiği bir yıl olmuştur.

Pandemi koşullarında önce sağlık ilkesi

Zor zamanlarda insanların kaygı düzeylerinin yüksek olduğunu ve belirsizliğin de kolektif kaygıyı artırdığının bilinciyle hareket eden ASELSAN İnsan Kaynakları Direktörlüğü, yoğun iç iletişim çalışmalarına odaklanmıştır.

Çalışanların hayatlarına odaklanan uygulamalar geliştirerek online platformlara taşıyan İnsan Kaynakları Direktörlüğü, hız kesmeden projelerine devam etmiştir.

Diğer yandan, salgının ekonomik etkileri ve iş sürekliliği düşünülerek istihdam süreçlerine devam edilmiştir. 2020 faaliyet döneminde çalışan gelişimini merkeze alan uygulamalara ağırlık verilmiştir.



Performans Gelişim ve Geri Bildirim Sistemi yenilenmiştir

Performans değerlendirme sistemi çalışanlardan gelen görüşler ve şirket ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmiştir. Şirket'in performans sistemi, gelişim ve geri bildirim odağına alan, birlikte başarmayı ödüllendiren hedef bazlı bir yapıya dönüştürülerek Performans Gelişim ve Geri Bildirim Sistemi olarak adlandırılmıştır. Kurumsal hedeflerle uyumlu bireysel hedefleri, ASELSAN'a maksimum fayda sağlayacak ortak bir amaç doğrultusunda belirleyerek ASELSAN'ın "Birlikte Başarıya" ne katkı sağlanmıştır. 326 yönetici ile gerçekleştirilen 101 Hedef Yayılım Çalıştayı ile ASELSAN genelinde hedef birliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Bunun yanı sıra; çalışanlar, kurumsal ağda kullanıma açılan ilk İnsan Kaynakları Uygulaması olan PGGS üzerinden geri bildirim verebilme imkanı elde etmiştir.



ASELSAN, Yetenek Yönetimi Modeli ile çalışanların kariyer yolculuklarına katkı sunmaktadır

Performans Gelişim ve Geri Bildirim Sistemi ile iş sonuçlarının değerlendirilmesinin ardından 2020 faaliyet döneminde hayata geçirilen ASELSAN Yetenek Yönetimi Modeli ile çalışanların kariyer yolculuklarına eşlik edilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, Kariyer Gelişim Planlama süreci ile çalışanların bilgi, beceri, potansiyel ve yeteneklerinin farkına varmaları, kariyer



hedeflerine ulaşmaları için gerekli olan gelişim adımlarını tanımlamaları ve bu süreçte gerekli aksiyonların alınması sağlanmıştır. Gelişim yolculuğunun önemli bir parçası olan Üst Yönetim ile, yıl boyunca bu gelişim aksiyonları takip edilmiştir. Kariyer Gelişim Planlama süreci ile hem bireyin gelişimine katkı sağlanmış hem de sürdürülebilir bir organizasyon yaratılmasına destek olunmuştur.

ASELSAN Yetenek Yönetimi Modeli kapsamında, çalışma arkadaşlarının gelişimine katkı sağlamak amacıyla "ASELSAN Gelişim Merkezi" kurulmuştur. Gelişim merkezi uygulamalarında çalışanlar belirlenen yetkinlikler doğrultusunda değerlendirilmiştir. Uygulamaların ardından, önce kendileriyle daha sonra yöneticileri ile geri bildirim toplantısı yapılarak alınabilecek gelişim aksiyonları hakkında görüşülmüştür.

İlk adımları 2019 yılında atılan Müdür Atama Süreci'nin aşamaları, yönetici olma sürecinde tüm çalışanlara

fırsat eşitliği sağlamak adına yeniden yapılandırılmıştır. Süreç kapsamında, Değerlendirme Merkezi Uygulaması ile liderlik yetkinlikleri gözden geçirilen çalışanlara geri bildirim verilerek gelişimleri desteklenmiştir.

Ücret Sistemi ve Yetkinlikler güncellenmiştir

ASELSAN'ın 45. kuruluş yıl dönümünün kutlandığı 2020 faaliyet döneminde Şirket'in insana verdiği kıymet ve gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda Ücret Sistemi ve Yetkinlikler yeni nesil metodolojilerle güncellenmiştir. Davranışsal ve teknik yetkinlikler, Şirket'in yaşadığı büyüme, değişim ve dönüşüm sürecine uygun olarak çalışanlara teknik ya da liderlik potansiyellerine göre farklı kariyer alternatifleri sunabilmek amacıyla baştan tasarlanmıştır.

İş Gücü Planlama Süreci'nin etkinliği

Her yıl gerçekleştirilen İş Gücü Planlama Süreci, ASELSAN gündemi ve ihtiyaçlarını daha iyi karşılayacak şekilde güncellenmiştir. ASELSAN

stratejik hedefleri, operasyonel proje verileri, çalışan geri bildirimleri gibi farklı faktörleri değerlendiren analitik bir yaklaşımla sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayacak bir planlama modeli oluşturulmuştur.

Yeni bir takdir ve teşekkür kültürü

Yapılan işlerde fark yaratan başarı örneklerinin görünür kılınması ve ödüllendirilmesi amacıyla, Ödüllendirme Komisyonu kurulmuştur. Komisyonun çalışmaları neticesinde "Millileştirme Ödülü," "Süreç İyileştirme Ödülü" ve "Kalite Ödülü" olmak üzere 3 temel kategoride verilecek ödüller belirlenmiştir. 2020 yılına dair çalışmalara ait ödüllerin 2021 yılı başında takdim edilmesi planlanmaktadır.

ASELSAN Değerleri etrafında şekillenen bir takdir ve teşekkür kültürü geliştirmek amacıyla "İyi Ki Varsın Uygulaması" hayata geçirilmiştir. Çalışanlar, 20 binden fazla defa birbirlerine "İyi ki Varsın" diyerek birlikte başarmayı daha anlamlı kılmıştır.

ASELSAN’da İnsan Kaynakları Yönetimi

Yeni başlayanlar için düzenlenen Takım Çalışması, iletişim eğitimleri, oryantasyon eğitimi ve yerleşke tanıtımları, İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri ile Sektör Başkanlıklarının süreç eğitimleri a BİL-GE platformuna taşınarak çalışanlara dijital olarak sunulmuştur.



Sürekli Çalışan Gelişimi

Çalışanların öğrenme ve gelişimine yapılan yatırımın, Şirket’in entelektüel sermayesini artırmanın yanında ASELSAN’da verimlilik, inovasyon ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına katkı sağlayacağına; kurumsal değerlere bağlı, ASELSAN kültürünü benimsemiş ve motivasyonu yüksek bir çalışan profili yaratacağına inanılmaktadır. Bu inançla, 2020 faaliyet döneminde de ASELSAN Ailesi’nin gelişimine yatırım yapmaya devam edilerek öğrenme fırsatlarına her an erişim sağlanabilmesi yolunda adımlar atılmıştır.

Öğrenme ve gelişim faaliyetlerinin tek bir sistem üzerinden bütünsel olarak yönetimi, dokümantasyonu, takibi, ölçümü ve raporlanması, ASELSAN

çalışanlarına ihtiyaç duydukları eğitimlerin e-öğrenme destekli olarak da sunulabilmesi ve çalışanların öğrenme ve gelişim bilgilerine kolayca ulaşabilmesi amacıyla 2019 yılında kullanıma açılan Öğrenme ve Gelişim Platformu “a BİL-GE”nin tanıtım ve tutundurma çalışmaları 2020 faaliyet döneminde de başarıyla gerçekleştirilmiştir. Nisan 2020 tarihinde a BİL-GE Platformu internet ve mobilden de çalışanların erişimine açılmıştır. Bu platformda yer alan dijital içerikleri artırarak gelişim programlarını zenginleştirmek amacıyla Bilgi Paylaşım Programı başlatılmıştır.

Bilgi Paylaşım Programı ile 130 binin üzerinde izlenme oranı...

Bilgi Paylaşım Programı ile bilgisini, deneyimini tüm ASELSAN’lılar ile paylaşmak isteyen çalışanların

hazırladığı içerikler ile konu uzmanlarından temin edilen video tabanlı eğitimler a BİL-GE platformu aracılığıyla tüm çalışanlarla paylaşılmıştır. Bu kapsamda, a BİL-GE platformunda yayımlanan 164 bilgi paylaşım videosu 130 binin üzerinde izlenme almıştır.

Yeni başlayanlar için düzenlenen Takım Çalışması, iletişim eğitimleri, oryantasyon eğitimi ve yerleşke tanıtımları, İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri ile Sektör Başkanlıklarının süreç eğitimleri a BİL-GE platformuna taşınarak çalışanlara dijital olarak sunulmuştur. Oryantasyon programı kapsamında düzenlenen “Geleceğimiz Sizinle” etkinliği de sanal toplantı aracılığıyla ile her ay gerçekleştirilmeye devam edilmiştir.



ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, ASELSAN ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından ortak olarak geliştirilen seçkin bir eğitim içeriğine sahiptir.

ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

Türk savunma sanayiinin ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla; T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile imzalanmış olan iş birliği protokolü kapsamında açılan ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 2019-2020 eğitim öğretim yılında ilk öğrencilerini almıştır. ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi "Savunma Elektronik Sistemleri" ve "Savunma Mekanik Sistemleri" olmak üzere iki dalda, ASELSAN ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından ortak olarak geliştirilen seçkin bir eğitim içeriğine sahiptir. Okulun daha ilk senesinde %0,46'lık dilimden bir öğrenci kayıt yaptırmıştır. Böylece, ilk defa bir mesleki ve teknik anadolu lisesine %1'lik dilimden öğrenci girmiştir. ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 2020 yılı LGS sonuçlarına göre başarısını sürdürerek %0,33'lük dilimden bir öğrenci almıştır.

ASELSAN Liderlik Gelişim Okulu

ASELSAN savunma sanayiindeki lider konumunu şirket içinde yetiştirdiği liderleri ile güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda, Liderlik Gelişim

Okulu programı tasarlanarak lansmanı 8 Ocak 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Program; 360 derece kişilik envanteri uygulaması ve sonuçlarının raporlanması, yüz yüze eğitim modülleri, eğitim modülleri öncesinde ön hazırlık ve modüller arasında pekiştirme görevleri, koçluk görüşmeleri, Aksiyonel Öğrenme Takımları (ALT) gibi araçların kullanılacağı çok boyutlu bir öğrenme ve gelişim modeline dayanmaktadır. Liderlik Gelişim Okulu yüz yüze eğitimleri "İlham Veren Liderler" mottosuyla 27 Şubat 2020 tarihinde başlamış olup, Kovid-19 nedeniyle alınan tedbirler kapsamında yüz yüze eğitimlere ara verilmiştir.

Uzun Vadede İhtiyaç Duyulan İnsan Gücü

Uzun vadeli insan gücü yetiştirme amacına hizmet eden burs ve staj programları kapsamında, 686 üniversite öğrencisine staj, 242 lise, meslek yüksekokulu ve teknoloji fakültesi öğrencisine mesleki eğitim imkânı verilmiştir. 2020 yılı içerisinde toplamda beş araştırmacıya yurt içi doktora burs desteğine devam edilmiştir.

Savunma sanayiinde yapılan uygulamaların orta öğretim düzeyindeki özel yetenekli öğrenciler tarafından görülerek eğitim kalitesini artırmak, mühendislik ve diğer alanlardaki

ASELSAN’da İnsan Kaynakları Yönetimi

ATİK Programı, ASELSAN teknisyen ihtiyacının, ASELSAN içerisinde yetişen değerlerle karşılanması amacıyla, istihdam olanağı yaratılarak meslek liselerinin tercih edilmesini sağlayacak uygulamaları içeren yetenek programıdır.



çalışmalar hakkında öngörü ve motivasyon kazanmalarını sağlamak ve gelecekte ülkemize yapabilecekleri katkıları artırmak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından seçilmiş özel yetenekli 20 lise öğrencisine yönelik olarak Ocak ayında iki haftalık bir eğitim programı uygulanmıştır.

ASELSAN Teknik Kuşağı – Atık “Gücüm Memleketim Geleceğim Mesleğim” diyerek meslek liselerini ASELSAN’a ve iş hayatına kazandırıyor...

ATİK Programı, ASELSAN teknisyen ihtiyacının, ASELSAN içerisinde yetişen değerlerle karşılanması amacıyla, istihdam olanağı yaratılarak meslek liselerinin tercih edilmesini

sağlayacak uygulamaları içeren yetenek programıdır. Meslek lisesi öğrencilerinin ATİK programı kapsamında verilen eğitimler ve görevler ile teknik ve kişisel gelişimlerine destek olunması hedeflenmiştir.

Program boyunca dönem projeleri, yetenek testleri ve kişisel gelişim eğitimleri ile öğrencilerimizin zihinsel becerilerinin geliştirilmesi, iş başı ve teknik eğitimler ile öğrencilerin psikomotor ve el becerisi kazanmaları, ASİL projelerinde yer alarak ve ASELSAN değerleri aracılığıyla duyuşal becerilerinin geliştirilmesi program kazanımları olarak hedeflenmiştir. Program boyunca dönem projeleri ile iş hayatına ve ASELSAN çalışma ortamına yönelik deneyim kazanırken, mentorları ile birebir çalışarak sürekli geri bildirim ile kendilerini geliştirmeleri öngörülmektedir. Aylık düzenlenecek

“Kariyer Yolu Konuşmaları” ile ATİK’ler, kariyer gelişimleri kapsamında deneyimli teknik uzman veya baş teknisyen çalışanlara merak ettikleri soruları yöneltebilme olanağı bulmuştur.

2020 faaliyet döneminde 172 ATİK, ASELSAN yerleşkelerinde teknik ve kişisel gelişim eğitimi almaya başlamıştır.

a Yetenek Programı, “En İyilerle En İyi Yerde” mottosuyla binlerce öğrenciye ulaştı...

Genç yeteneklerle, öğrencilik yıllarından itibaren birbir temas kurularak mentorluk ve tersine mentorluk çalışmalarıyla kariyer gelişimlerine öncülük edilmesi amacıyla “a Yetenek Programı”, 2020 faaliyet döneminde de başarıyla uygulanmaya devam etmiştir.

“a Yetenek Programı” ile genç yeteneklerin iş hayatına başlamadan önce mesleki yeterlilik ve yetkinlikler açısından kendilerini geliştirmeleri ve ASELSAN kültürünü tanıyarak çalışma hayatına adım atmaları amaçlanmaktadır.

“a Yetenek”ler program kapsamında kendilerine atanan projeler sayesinde sektörlere yönelik deneyimlerini artırma fırsatı bulurken, mentorları ile birebir çalışıp sürekli geri bildirim almaktadır. Her ay düzenlenecek “Tersine Mentorluk Konuşmaları” ile Mentor ve “a Yetenek” arasındaki etkileşimin artırılması, bilgi paylaşımları ile sinerji yaratılarak kuşak farkının en aza indirgenmesi hedeflenmektedir.



“a Yetenek Programı” ile 2020 faaliyet döneminde 159 “a Yetenek, ASELSAN’da mühendis/uzman yardımcısı olarak kadroya geçişleri yapmıştır.

Seçme, değerlendirme ve yerleştirme süreçleri büyük bir titizlikle yürütülen 2020-2021 “a Yetenek Programı” kapsamında ise 119 “a Yetenek”, programa Kasım 2020 tarihi itibarıyla başlamıştır.

“Tersine Beyin Göçü” kapsamında yürütülen “Next Big Move to Türkiye” Projesi ile yeni yetenekler ülkemize kazandırıldı

Yurt dışında bulunan vatandaşların ülkemize geri kazandırılması yönündeki çalışmalar 2020 faaliyet döneminde de hız kesmeden devam etmiştir. Ülkemizin yetişmiş insan gücünün yeniden kazanılması için 2006 yılından itibaren sürdürülen “Back to Turkey” Projesi’nin ismi 2020 yılında “Next Big Move to Türkiye” olarak değiştirilmiştir.

2019 yılı içinde başlatılan 2020 yılında da devam eden Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi koordinasyonunda organize edilen yurt dışı fuarları kapsamında İngiltere, Almanya, Özbekistan, Pakistan, Kazakistan ve Güney Afrika’da da yeteneklerle buluşan ASELSAN, savunma sanayii alanında kariyer yapmak ve kendini geliştirmek isteyen gençlere rehberlik etme misyonunu bu ülkelerde de sürdürmüştür.

Next Big Move to Türkiye kapsamında son iki yılda yurda geri kazandırılan profesyonel sayısı 50 olmuştur.

Gücümüz Değerlerimiz!

10 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilen lansmanla ASELSAN’ın kurumsal kültürünün yapı taşlarını oluşturan ve kurumu geleceğe taşıyacak olan ASELSAN Değerleri çalışanlarla paylaşılmıştır. 2020 yılı içerisinde değerlerin ASELSAN çalışanları arasında bilinirliğini, benimsemesini ve iş yapış şekilleriyle uyumlu hale gelmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında da bu çalışmaların devam edilmesi öngörülmektedir.

2020 yılı içerisinde;

- » ASELSAN yerleşkelerinde Değer Bayrakları ve Değerler Tabloları asılmıştır.
- » “Değerlerimizi en iyi çalışanlarımız anlatır.” mottosuyla kurumsal değerleri daha iyi anlamak, benimsemek ve yaşatmak adına ASELSAN Değer Elçileri Programı başlatılmıştır. Gönüllülük esasıyla başvurularını yapan çalışanlar arasından Değer Elçileri belirlenerek 2 Ekim 2020 tarihinde online açılış toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Kovid-19 dönemi iletişimi

“Önceliğimiz Sağlığımız” yaklaşımıyla hareket eden ASELSAN, Kovid-19 sürecinde çalışanlara yönelik özel çalışmalar gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Haluk Görgün’ün kendi imzasını taşıyan mektupları tüm çalışanların ailelerine gönderilmiştir. İdari izinli çalışma arkadaşlarına sağlıklarını evlerinde de korumaları adına hijyen kiti gönderilmiştir. Dönüşümlü çalışmanın sonlanması ile birlikte çalışanlara “İş’te Şimdi Tam Olduk!” mottosuyla özel çalışma düzenlenmiştir.

Ödüllendirilen ulusal ve uluslararası başarı çizgimiz

Başarılarını ulusal ve uluslararası ödüllerle taçlandırılan ASELSAN, pandemi sürecinde Şirket içerisinde yürütülen çalışmaları görünür kılmak için ödül programlarına katılmıştır. Gerçekleştirilen başvurular neticesinde Stevie International Business Awards kapsamında “Most Valuable Corporate Response” kategorisinde ve Türkiye İnsan Yönetimi Derneği İnsana Değer Ödülleri kapsamında “Zor Zamanlarda Değer Yaratmak” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

ASELSAN’da İnsan Kaynakları Yönetimi

ASELSAN “Universium İdeal İşverenler Araştırması”nda Mühendislik/IT kulvarı öğrencileri arasında en çok tercih edilen şirketler listesinde 2020 faaliyet döneminde de liderliğini korumuştur.



**Toplam Personel Sayısı
(2020 yıl sonu itibarıyla)
8.807 kişi**

**İşe Başlayan Sayısı
(2020 yıl sonu itibarıyla):
1.479 kişi**

Yeni Gençlik İletişimi Stratejisi...

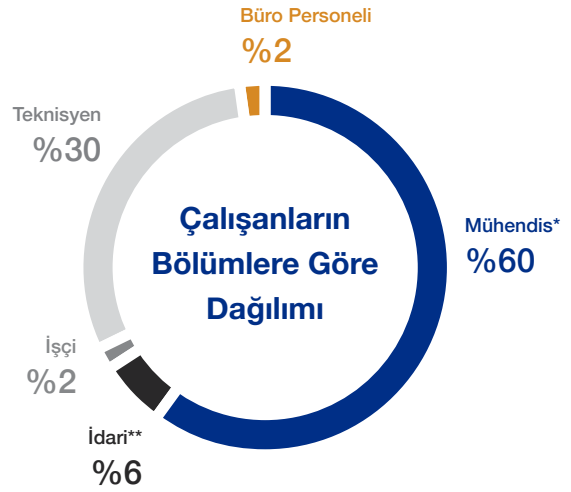
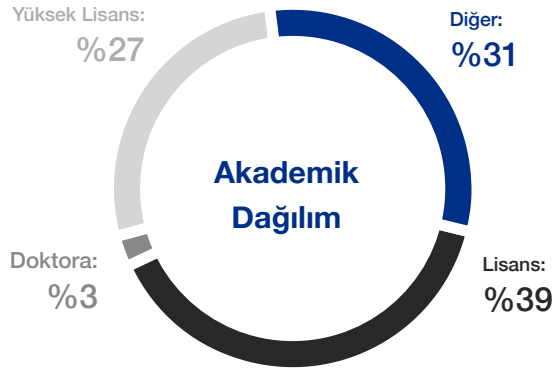
- » Potansiyel adaylara ASELSAN’ı tanıtabilmek, yetenek programlarının ve ASELSAN’ın bilinirliği artırmak için 2020 faaliyet döneminde gençlik iletişim stratejisi yenilenmiştir. Liseden başlayarak üniversite mezuniyetlerine kadar öğrencilerin yanlarında olacak gençlik programları oluşturulmuştur. Gençlik iletişimimi kapsamında 2020 yılında Kasım ve Aralık aylarında 13 etkinlikte 4 binden fazla öğrenciyle buluşulmuştur.
- » ASELSAN, son altı yılda olduğu gibi global gençlik araştırması olan “Universium İdeal İşverenler Araştırması”nda Mühendislik/IT kulvarı öğrencileri arasında en çok tercih edilen şirketler listesinde 2020 faaliyet döneminde de liderliğini korumuştur.
- » Potansiyel çalışanların “çalışmayı arzu ettiği yer” olabilmek ve ASELSAN’lı olmanın ne demek olduğunu göstermek amacıyla ASELSAN Yaşam Instagram sayfası açılmıştır.

Öğrenme ve Gelişim Uygulamaları Eğitimleri

2020 yılında Öğrenme ve Gelişim Uygulamaları Müdürlüğü İç Eğitimcileri, yüz yüze ve dijital formatta 11.822 adam x saat eğitim vermiştir. Buna ek olarak, Öğrenme ve Gelişim Uygulamaları Müdürlüğü, ASELSAN çalışanları için 20.491 adam x saat yüz yüze ve canlı sınıf eğitimi düzenlemiştir. 69.840 adam x saat zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitiminin gerçekleştirilmesi sağlanmış ve işe yeni başlayan çalışanlar için 3.818 adam x saat oryantasyon eğitimi verilmiştir.

İnsan Kaynaklarının Çalışan Politikası

ASELSAN çalışanlarının %60'ı mühendislik*, %30'u teknisyenlik, %6'sı idari**, %2'si büro personeli, %2'si ise işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.



*Mühendis oranına yönetici mühendisler ve mühendis adayları dâhildir.

**İdari orana idari yöneticiler ve uzman adayları dâhildir.

6 Adet Ar-Ge Merkezi

Ar-Ge Merkezleri	Çalışan Sayısı
GY AR-GE	42
HBT AR-GE	523
MGEO AR-GE	1.307
REHİS AR-GE	1.117
SST AR-GE	744
UGES AR-GE	482
TOPLAM	4.215
Teknokent ve Teknoparklar	Çalışan Sayısı
ODTÜ Teknokent	216
ODTÜ Titanyum	125
Teknopark Hacettepe	90
Teknopark İstanbul	99
Teknopark İvedik	298
TOPLAM	828
GENEL TOPLAM	5.043

Teknoloji ve Strateji Yönetimi

ASELSAN, teknoloji yönetimini; stratejilerine uygun şekilde, gelişen teknoloji ve Türkiye'nin değişen ihtiyaçlarını göz önüne alarak gerçekleştirmektedir.



Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ülkemiz menfaatlerini korumak, dost ve kardeş ülkeler dahil, bir güven ortamı yaratmak üzere 3 kıtada gösterdiği etkinliğin, yeni teknolojiler ile desteklenmesi sahadaki üstünlüğün sürekliliği açısından vazgeçilmez bir gerekliliktir. Bu amaçla ASELSAN'ın Teknoloji ve Strateji Yönetiminin ülkemiz ihtiyaçları ile hizalanması her zamankinden daha fazla önem arz etmektedir.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi oluşturulan süreçler ve kurullar ile belirlenen hedefler çerçevesinde çok yakından takip edilmekte ve yönlendirilmektedir. Bu amaçla,

- » Strateji Yönetimi kapsamında bilimsel yöntemler ile ASELSAN'ın stratejilerinin belirlenmesi ve yönetimi sağlanmakta,
- » ASELSAN Araştırma Merkezi'nde önümüzdeki 10 yıla damga vuracak teknolojiler geliştirilmekte,
- » ASELSAN Akademisi'nde 650'ye yakın ASELSAN personeli çalıştıkları projeler üzerinde yüksek lisans ve doktora çalışması yapmakta,

- » Tüm ASELSAN'ın gelecek 5 yılda üzerinde çalışacağı teknolojilerin ve yatırımların neler olacağı Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı ile belirlenmekte,
- » ASELSAN Dijital Dönüşümü'nün en önemli aşamalarından biri olan PLM (Ürün Yaşam Döngüsü) Dönüşümü için gerekli faaliyetler yürütülmekte,
- » Millî ve Yerli Ürün Geliştirme Üst Kurulu ile ASELSAN'ın yurtdışından tedarik ettiği birimlerin millî ve yerli olarak tasarlanıp üretilmesi sağlanmakta,
- » Fikri Haklar Üst Kurulu ile ASELSAN Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Yayınları yönetilmekte,
- » Özkaynaklı Ar-Ge süreçleri ile ASELSAN'ın kendi kaynakları ile başlattığı projeler yönetilip yönlendirilmekte,
- » Merkezi Proje Yönetim Ofisi (PMO) ile de ASELSAN'ın proje yönetimleri ve proje takibinin ortaklanması çalışmaları yürütülmekte,
- » Nükleer enerji teknolojilerinin sivil alanlarda nasıl kullanılabileceğiyle ilgili çalışmalar yürütülmekte,
- » ASELSAN İnovasyon Yönetim Sisteminin kurulup işletilmesi için ASELSAN İnovasyon Kurulu kurulmuş ve çalışmaları devam etmektedir.



Strateji Yönetimi

ASELSAN Strateji Yönetimi sisteminin işletilmesiyle; ASELSAN'ın vizyonu, misyonu ve değerlerine dayalı, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı (TSKGV) başta olmak üzere diğer kritik paydaşların stratejileri ile uyumlu stratejiler geliştirilmekte, planlama sürecinde amaç, hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi sağlanmakta, bu faaliyetlerin uygulanması ve gelişmelerin elektronik ortamda yer alan sistemlerle ölçümü gerçekleştirilmektedir.

Stratejik Planlama

ASELSAN Stratejik Planı, stratejik analizler neticesinde büyüme, küreselleşme, müşterileri için değer üretme, Ar-Ge faaliyetleri yürütme, rekabetçi ve verimli olma, insan kıymetini ve finansal yapıyı güçlendirme odağıyla belirlenerek beş yıllık dönemi kapsayacak şekilde her yıl güncellenmektedir. Planda yer alan stratejik amaçlara ve hedeflere ulaşılması için faaliyetler planlanmakta ve Stratejik Plan Takip Sistemi ile yıl içinde/sonunda gerçekleştirmeler raporlanmaktadır. Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı'nda yer alan teknolojik yatırımların gerçekleştirmeleri takip edilerek etkileri değerlendirilmektedir.

Kurumsal Performans

Elektronik ortamda yer alan ASELSAN Kurumsal Hedef Kartları, ASELSAN Stratejik Planı doğrultusunda her yıl güncellenmekte, yetki verilmiş yöneticiler tarafından izlenmekte ve yıl içinde gerçekleştirmeler takip edilmektedir. Yıl sonunda Kurumsal Performans Değerlendirmesi gerçekleştirilmekte olup sonuçlar yeni stratejilerin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Proje Yönetim Birimleri (PYB)

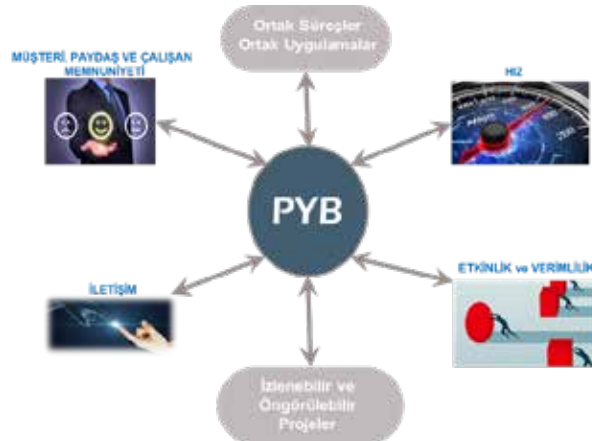
ASELSAN, stratejik karar verme destek mekanizmalarından birini daha tesis etmek üzere farklı türdeki 700'ü aşkın aktif projesini kurumsal seviyede takip etmeye yönelik faaliyetleri, küresel seviyede lider diğer yüksek teknoloji şirketlerinde kabul görmüş ve uygulanan uluslararası standartlardaki

Proje Yönetim Birimleri anlayışı ile Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı koordinasyonunda yürütmektedir.

ASELSAN, değer merkezli bir yapı olarak kurgulanan PYB'ler ile, program yönetiminin dijital dönüşüm gereklerine uygun halde yapılmasını sağlayarak piyasa oynamalarına karşın stratejik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

ASELSAN bünyesinde, proje yönetiminde tüm dünya genelinde kabul gören "Project Management Institute (PMI)" tarafından uygulanan metodolojiler seçilmiş ve Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı (TSYGM) bünyesinde yer alan Merkezi Program Yönetim Birimi koordinasyonunda her bir sektörde Sektör PYB'ler kurulmuştur.

ASELSAN genelinde proje yönetim süreçlerinin PMI standartlarına uygun olarak ortak yönergelerle oluşturulması için PYB'ler tarafından sürdürülen çalışmalar tamamlanmak üzeredir. Süreçlerin hayata geçirilmesi, projelerin performanslarının ölçülebilmesi ve kaynakların verimli bir şekilde kullanılması için Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi aracı SAP ile ASELSAN genelinde kullanımı karara bağlanmış olan program yönetim aracı Primavera P6'nın entegrasyonu Bilgi Yönetimi Direktörlüğü (BYD) ile birlikte sürdürülmektedir.



Teknoloji ve Strateji Yönetimi

TEKNOLOJİ YÖNETİMİ

ASELSAN, “İnovasyon Stratejisi” kategorisinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından gerçekleştirilen “İnovaLİG” Yarışması’nda 1.236 yarışmacı arasında finale kalarak ikinci olmuştur.



Teknoloji Yönetimi ve İnovasyon

ASELSAN’ın geliştirmeyi hedeflediği milli ve yenilikçi teknolojileri içeren Teknoloji Yol Haritası ve Yatırım Planı (TYHYP) kapsamında birçok süreç yeniliği 2020’de hayata geçirilmiştir. TYHYP’de “Anı İnovasyon Fırsatları”, “ASELSAN Girişimcilik Merkezi Bünyesinde Yürütülecek Çalışmalar” ve “ASELSAN Akademi Tarafından Lisansüstü Tezlerin Desteklenmesi” projelerine ilişkin inovasyon odaklı planlar yer almıştır. TYHYP, SSB teknoloji taksonomisi ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Özkaynaklı projelerin ASELSAN Stratejik Planı İş Süreçleri amaçları kapsamındaki satış öngörülerinin belirtilmesi 2020 yılının öne çıkan diğer yenilikleri olmuştur.

İnovasyonun Şirket’in sürdürülebilir büyümesine ve operasyonel verimliliğine katkı sağlaması amacıyla yürütülen ASELSAN İnovasyon Yönetim sisteminin kurulumu kapsamında, 2020’de ASELSAN İnovasyon Kurulu kurulmuştur.

İlgili inovasyon elçileri, bu konudaki yetkinliklerini geliştirmek üzere ISO 56000 Serisi İnovasyon Yönetim Sistemi Standartları eğitimlerini almıştır. ASELSAN’ın stratejik planları doğrultusunda teknolojik gelişimini güçlendirmek üzere Kritik Teknoloji ve İnovasyon Yatırım Projeleri 2020 yılında başlatılmıştır. ASELSAN, “İnovasyon Stratejisi” kategorisinde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından gerçekleştirilen “İnovaLİG” Yarışması’nda 1.236 yarışmacı arasında finale kalarak ikinci olmuştur.



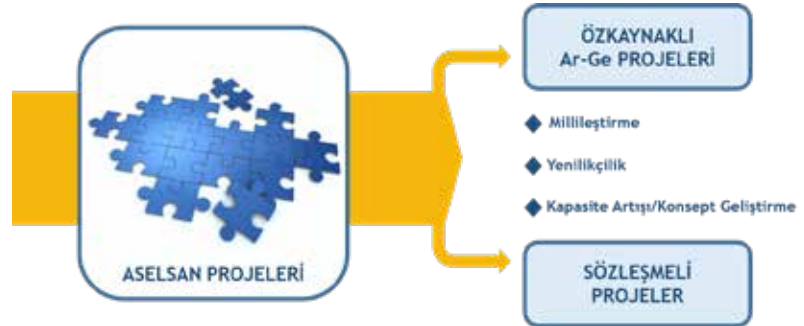
Ürün Yaşam Döngüsü (PLM) faaliyetleri başarıyla devam etti

ASELSAN dijital dönüşümünün en önemli parçası olan Ürün Yaşam Döngüsü Sistemi sayesinde süreçler arası geçişler ve birimler arası iletişim kolaylaşırken, zaman kayıplarının ve ürünlerin tamamlanma sürelerinin de azalması öngörülmektedir. PLM’in tasarımdan üretime, program yönetiminden entegre lojistik desteğe kadar etkileşimli ve verimli çalışmayı sağlayan eş zamanlı mühendislik yönteminin de altyapısını sağlayarak, ASELSAN’ı geleceğe hazırlayacağı öngörülmektedir.

Milli ve yerli ürün geliştirme çalışmaları

Yurt dışından tedarik edilmekte olan veya ileride yurt dışından tedarik edilmesi planlanan ürünlerin, milli ve yerli olarak yurt içinde üretilmesine yönelik faaliyetlere 2020 yılında da başarıyla devam edilmiştir.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı koordinasyonunda oluşturulan Milli ve Yerli Ürün Geliştirme (MYÜG) Üst Kurulu ve Sektör MYÜG Kurulları, projelerinde ihtiyaç duyulan ve yurt dışından satın alımı yapılan tüm malzeme ve sistemleri inceleyerek analiz etmekte, MYÜG kapsamına girecek ürünleri tespit etmekte, bu ürünlerin arasında önceliklendirme yapmakta, KOBİ'ler tarafından geliştirilme potansiyeli olan sistem/alt sistem/komponent gibi ürünleri ve öngörülen ihtiyaç sayılarını belirlemektedir. Ayrıca, 2020 yılında tüm bu çalışmaların tanımlı olması ve detaylı takip edilebilmesi için, yönetim akışı tanımlanmış, MYÜG sürecindeki tüm çalışmaların ASELSAN içinde dijital ortamda takip edilebilmesi için ise dijital bir platform geliştirilmiştir. Milli ve yerli ürünlerin geliştirilmesine yönelik etkinlikler kapsamında ülkemizde KOBİ'ler tarafından milli olarak geliştirilmesi değerlendirilen ürünlerin teknik özellikleri broşür halinde "Gücümüz Bir" platformundan yayımlanmaktadır.



Özkaynaklı Ar-Ge projelerinin yönetimi

ASELSAN, özkaynakları ile gerçekleştirdiği Ar-Ge projelerini Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı koordinasyonunda yürütmektedir.

ASELSAN stratejik hedeflerine ulaşmak ve faaliyet alanlarındaki rekabetçi konumunu güçlendirmek amacıyla sözleşmeli projelerinin yanında kendi özkaynaklarını

kullanarak Araştırma Geliştirme Projelerini hayata geçirmektedir.

Özkaynaklı Ar-Ge projeleri ile milli ve yenilikçi sistemler / ürünlerin / teknolojilerin gerçekleştirilmesi için her yıl bir önceki yıla ait cironun yüzde 7'si kadar kaynak ayrılmaktadır.

Özkaynaklarımızla desteklenen Ar-Ge projelerinde pek çok üniversite, KOBİ ve altyüklenici firma ile iş birliği yapılmaktadır.



2020 yılı itibarıyla ASELSAN bünyesinde 200'e yakın özkaynaklı Ar-Ge projesi yürütülmektedir

Planlanan özkaynaklı Ar-Ge projelerinin tamamı, Araştırma Geliştirme Projeleri Müdürlüğü koordinasyonunda; ASELSAN personeli arasından uzman olarak belirlenen hakemlerin

görüşleri dikkate alınarak üst düzey yöneticilerden müteşekkil Özkaynaklı Ar-Ge Projeleri Değerlendirme Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

2020 yılında sürecin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır, 2021 yılında faaliyetlerin dijital ortamda işletilmesi sağlanacaktır.

Teknoloji ve Strateji Yönetimi

TEKNOLOJİ YÖNETİMİ

ASELSAN, sahip olduğu patent sayıları itibarıyla savunma sanayii şirketleri arasında açık ara lider konumunu 2020 faaliyet döneminde de korumuştur.



ASELSAN-TÜBİTAK BİLGEM İş Birliği Çalıştayı

ASELSAN –TÜBİTAK BİLGEM İş Birliği Çalıştayı, 29 Şubat–1 Mart tarihleri arasında TÜBİTAK Gebze Yerleşkesi Tesisleri'nde gerçekleştirilmiştir. Bilgi, deneyim, uzmanlık ve altyapıları kullanacak çözümler geliştirmek için düzenlenen çalıştayda, hem ASELSAN'dan hem de TÜBİTAK BİLGEM'den uzman görüşü alışverişinde bulunulmuştur. Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri, RF ve

Anten Teknolojileri, Optik/Lazer, Simülasyon /Modelleme, IR İz / Sahne Üretici, Deniz Sistemleri, Güvenlik, Raylı Sistemler, Yapay Zekâ ve Safir Depo, Gerçek Zamanlı İşletim Sistemi ve Donanım Birimleri, Yarıiletken ve Dedektörler konularında çalışılmıştır. Kriptolu Haberleşme Cihazları Geliştirme, Tümdevre Rastgele Sayı Üretici (RNG) ve Bilgisayar Tabanlı Benzetim Modeli (BTBM) konularında iyi niyet anlaşmaları ve iş birliği protokolleri imzalanmıştır.



Fikri Haklar Üst Kurulu Faaliyetleri

Fikri Haklar Üst Kurulu, her ay düzenlenerek ASELSAN'ın fikri ve sınai mülkiyet hakları ve yayınlar ile ilgili stratejilerine ve çalışmalarına yön vermeye devam etmiştir.

Haziran 2020 tarihinden itibaren aktif olarak onay/kontrol süreçlerinin yönetimine başlayan Fikri Haklar Üst Kurulu'nda 2020 yıl sonuna kadar aşağıdaki FSMH ve yayınların onay ve kontrolü gerçekleştirilmiştir.

- » 84 patent
- » 16 faydalı model
- » 11 marka
- » 19 tasarım
- » 28 dergi yayını
- » 36 konferans yayını
- » 62 tez
- » 39 sunum



“Buluşçularımıza” teşvik ödülleri dağıtıldı

ASELSAN, sahip olduğu patent sayıları itibarıyla savunma sanayii şirketleri arasında açık ara lider konumunu 2020 faaliyet döneminde de korumuştur. Personelini buluş başvuruları yapması amacıyla destekleyen Şirket; 61 patent, 8 faydalı model için 128 buluşçuya teşvik ödemesi yapmıştır.



ASELSAN Teknoloji Mentorları Mekanizması oluşturuldu

Teknoloji konularında ve uzmanlık alanlarında akademi ve endüstri deneyimi olan liderlerin ASELSAN Akademi ve kurulması planlanan ASELSAN Girişimcilik Merkezi'ndeki

çalışmalara yön vermesi amacıyla teknoloji mentorluğu mekanizması oluşturulmuştur. Bu amaçla 120'ye yakın çalışan teknoloji mentorlu olmak için gönüllü olmuştur.



Maliyet artı tedarik modellerinin savunma sanayiinde kullanımı

Savunma sanayiinde maliyet artı tedarik modelleri ile ilgili araştırma raporu hazırlanmış, diğer ülkelerdeki savunma tedarikleri incelenerek savunma sanayiinde maliyet türü sözleşmelerin kullanım alanları ve etkinliği üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.



Verimli fizibilite çalışmaları gerçekleştirildi

2020 yılında karar süreçlerini desteklemek üzere ASELSAN Genişleme Planları, ASELSAN Girişimcilik Merkezi, Sismik Gemi Sistemlerinin Millileştirilmesi gibi birçok konuda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN kampüslerinin ve üretim alanlarının ihtiyaçlarını karşılamak için alternatifler oluşturulmuş, değerlendirmeler ile Üst Yönetim'e sunulmuştur. Ankara ve İstanbul'da yetkin insan kaynağı ile ileri teknoloji ve milli ürünlere erişmek, girişimcilik ekosistemini genişletmek amacıyla girişimcilik merkezlerinin kuruluşu için bir fizibilite çalışması yapılmıştır. Oruç Reis ve Barbaros sismik gemilerinde kullanılan sistemlerin milli ve yerli olarak ASELSAN tarafından tasarlanıp üretilmesine yönelik bir fizibilite çalışması SST ile birlikte yürütülmektedir.

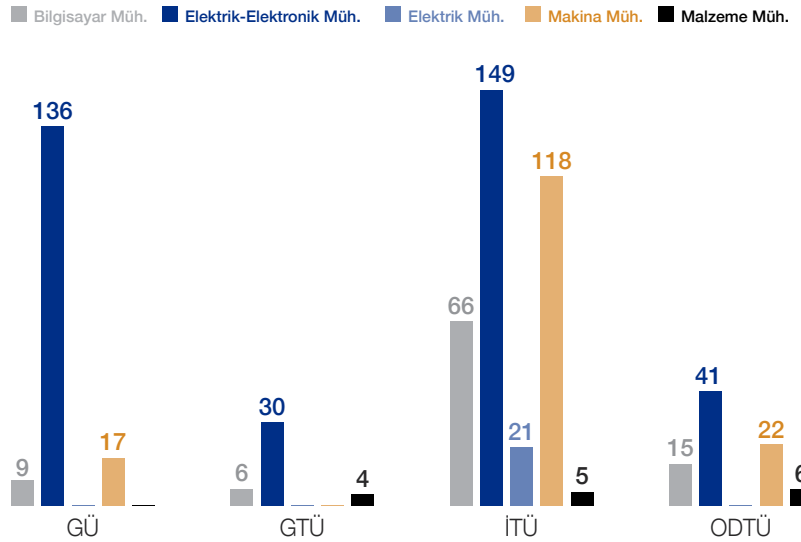
ASELSAN Akademi

Sanayii-üniversite iş birliğinde yeni bir model anlayışını yürüten ASELSAN Akademi, ilk mezunlarını vermiş ve dördüncü akademik yılına 645 öğrenciyle başlamıştır.

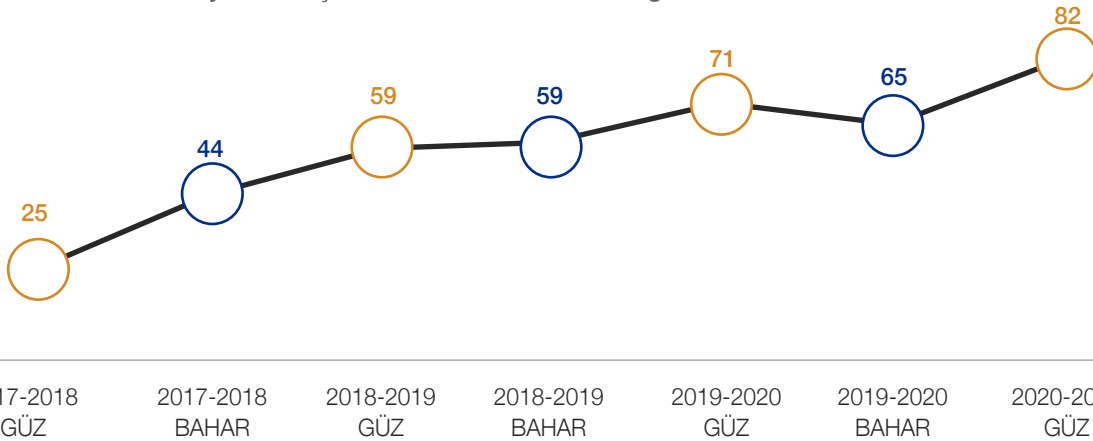
ASELSAN Akademi 2020-2021 Güz Dönemi açılışı

Sanayii-üniversite iş birliğinde yeni bir model anlayışını yürüten ASELSAN Akademi, dördüncü akademik yılına, 575 yüksek lisans, 70 doktora öğrencisiyle başlamıştır. Gazi Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, İTÜ ve ODTÜ'de, Elektrik-Elektronik, Makine, Bilgisayar ve Malzeme Mühendisliği programlarına bu dönem 265 başvuru içinden 175 yeni öğrenci kabul edilmiştir. İş birliği içinde olunan bölümlere, 2020 faaliyet döneminde İTÜ Elektrik Mühendisliği de eklenmiştir.

2020-2021 Güz Dönemi Bölümlere Göre Öğrenci Dağılımı



ASELSAN Akademi Bünyesinde Açılan Derslerin Yıllara Göre Dağılımı



ASELSAN Akademi bünyesindeki derslerin sayısı 2020-21 Güz Dönemi'nde 82'yi bulmuş, 72 anlaşmalı akademisyen derslerini sanal ortamda vermeye başlamıştır.

Mentorluk Faaliyetleri

ASELSAN Akademi mentorluk faaliyetleri hızlanarak Haziran-Aralık ayları boyunca 400'den fazla takip toplantısı, 240 başvuru mülakatı yönlendirme görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Tez çalışmalarının potansiyel kazanımları konusunda farkındalık sağlanarak, görüşmelerde yüksek hedeflere odaklanmış çalışma planları yapılmıştır.

Şirket içi tecrübeden kolektif ve programlı bir şekilde faydalanmak için teknoloji mentorluğu uygulaması da hayata geçirilerek, alanında deneyimli 109 gönüllü mühendis sisteme dahil edilmiştir. Bu uygulama ile yeni sanayi-üniversite iş birliklerine imkan yaratılması ve tez çalışmalarının, akademik ve sektörel tecrübenin etkili ortaklığında ASELSAN'a doğrudan faydalı projelere dönüşmesi hedeflenmektedir.

Akademi Bilgi Sistemi Yazılımı (ABSY)

ASELSAN Akademi programının tüm süreçleri, dijital dönüşüm vizyonu çerçevesinde hayata geçirilen Akademi Bilgi Sistemi Yazılımı ile yürütölmeye başlanmıştır. Bu yazılım üzerinden YÖKSİS, ÖSYM ve üniversiteler ile veri alışverişi gerçekleştirilmektedir.



3. ASELSAN Akademi Çalıştayı-Gazi Üniversitesi

ASELSAN Akademi, 2020 faaliyet döneminde üçüncü çalıştayı Gazi Üniversitesi ev sahipliğinde çevrim içi oturumlar ve kapanış etkinliğiyle 2-4 Kasım tarihleri arasında gerçekleştirmiştir.

Çalıştayda, 4 üniversitenin Rektör Yardımcıları, yeni araştırma konuları ve gelişmeler hakkında sunumlar gerçekleştirmiştir.

Teknoloji mentorlarının uzmanlık alanlarında hazırladıkları sunumları kapsayan oturumlarda, akademisyenler ve ASELSAN alan uzmanları karşılıklı değerlendirmelerde bulunmuş, yeni tez ve projelerin temellerinin atılması, üniversitelerle iş birliğinin daha ileri boyutlara taşınması hedeflenmiştir.

ASELSAN Araştırma Merkezi araştırmacıları, "Geleceğin Teknolojileri" üzerine yürüttükleri çalışmaları aktarmıştır. Çalıştaya, protokol kapsamında yer alan dört araştırma üniversitesinin üst düzey yetkilileri ve öğretim üyeleri ile ASELSAN Akademi öğrencileri, ASELSAN teknoloji mentorları katılmıştır.



En İyi Tez Yarışması

Geleneksel hale getirilmesi planlanan ASELSAN Akademi Tez Yarışması, mezunların tezlerinin ASELSAN'a katma değerini ve akademik faydalarını değerlendirmek üzere 2020 faaliyet döneminde ilk defa gerçekleştirilmiştir. ASELSAN Akademi Kurulu temsilcilerinden oluşan jüri, tezlerin bilimsel ve endüstriyel katkısı yanında, makale ve patent gibi çıktıları da dikkate alarak ilk üçe giren çalışmaları belirlemiştir.



İlk Mezunlar

ASELSAN Akademi, ilk mezunlarını 2020 faaliyet döneminde vermiştir. Gerçekleştirilen tez çalışmalarıyla, ASELSAN'a önemli katkılar sağlayan 40 mezun, 3. ASELSAN Akademi Çalıştayı'nın kapanış etkinliğinde bir araya gelerek anı madalyonlarını almıştır. Tez konularını, çalıştıkları projelerin ihtiyaçları ve teknoloji yol haritasına doğrultusunda belirleyen çalışanların araştırmaları ASELSAN'a doğrudan katma değer sağlamıştır.

2020 faaliyet döneminde öğrencilerin çok sayıda patent/faydalı model başvuruları, dergi makaleleri ve konferans bildirileri bulunmaktadır.



Yayın İncelemeleri

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları İzleci doğrultusunda, ASELSAN genelinde tüm çalışanların tez ve dergi yayınları, akademik uygunluk ve gizlilik gözetilerek kontrol edilmektedir. Bu süreçte; 69 tez ve 39 dergi yayını incelenmiştir.

ASELSAN Araştırma Merkezi

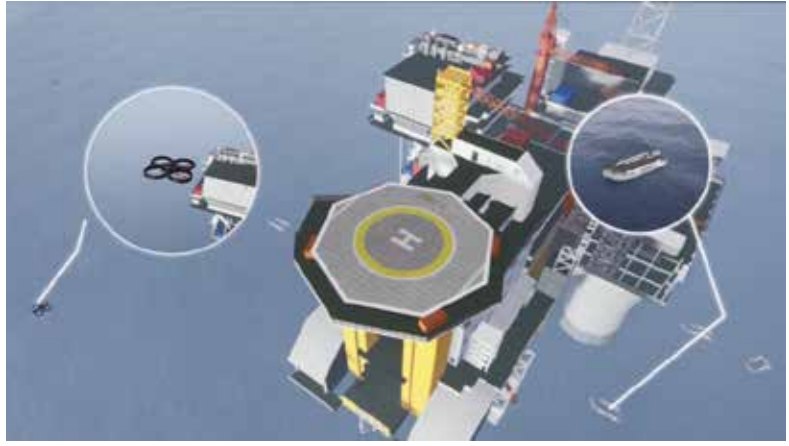
ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde insansız hava ve deniz araçlarının müşterek operasyonuna yönelik simülasyon çalışmalarına başlanmıştır.



Nano İnsansız Hava Aracı (İHA) Geliştirme Projesi

Nano İHA Platformu'nun yer kontrol istasyonuna benzetilen sistemin entegrasyonu tamamlanarak insansız hava aracı üzerinden alınan anlık görüntüler ile haritalama sağlanmıştır.

Görüntü İşleme Teknikleri iş paketi kapsamında görsel tabanlı eş zamanlı konumlama, haritalama ve görsel odometre konuları çalışılmıştır.



Otonom Müşterek Görev Timi Uygulamaları Projesi

ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde insansız hava ve deniz araçlarının müşterek operasyonuna yönelik simülasyon çalışmalarına başlanmıştır.

İnsansız unsurların müşterek operasyon yapabilmesi için ortak görev altyapısının kurulması kapsamında konumlama, haberleşme ve rota planlama araştırmaları gerçekleştirilmiştir. Örnek görev mimarisi; görevler, fazlar, taktikler ve hamleler seviyesinde belirlenmiştir.



Akıllı Adaptif Kontrolcü Algoritmaları Geliştirme Projesi – AKAD

ASELSAN Akademi, klasik kontrol yaklaşımlarına ek olarak yapay zekâ destekli, öğrenme temelli kontrolcü algoritmaların ortaya

çıkartılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, simülasyon ortamında pekiştirmeli öğrenme kullanılarak tank/ silah taretlerinin pozisyon kontrollerinin gerçekleştirilmiş ve hedefe kilitlenme başarısının klasik kontrolcüler ile yarışabildiği gözlenmiştir.

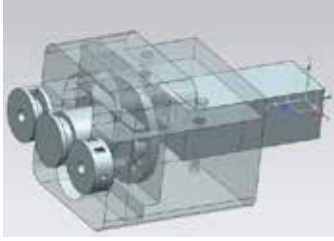


Hava ve Yer Platformları Otonom Konvoy Teknolojileri Araştırma Projesi – İHADOK Projesi

İHADOK Projesi'nde insansız kara

araçlarından oluşan bir konvoyun otonom görev icrası lider takipli şekilde planlanmıştır.

Otonom konvoya İHA'ların yol güvenliği, arama-tarama ve keşif desteği sağlaması kapsamında İHA sürülerine yönelik formasyon kontrol çalışmaları başlatılmıştır.



Enerji Verimliliği Yüksek, Atık ve Sessiz Uçan Mekanizmalar Araştırma Projesi – Kanatlı Projesi

Doğadaki uçan canlıların atıklık, sessizlik ve enerji verimlilik gibi özelliklerinin yeni nesil mikro/mini İHA'lara kazandırılması ve özgün platformların tasarlanması hedeflenmektedir.

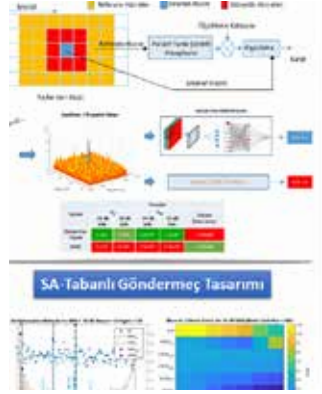
Yeni nesil biyo-esinlenmeli kanatlı platform araştırmaları kapsamında sinek kuşundan esinlenen mekanizmalar tasarlanarak kanat çırpma açıları ve frekansları gözlemlenmiştir. Ağırlık azaltma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Bilgisayarlı Görü

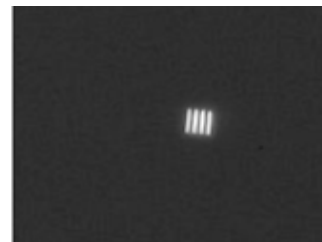
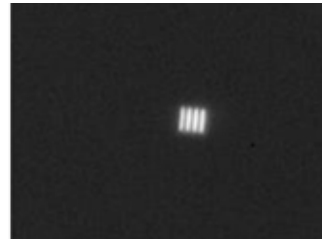
ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde yürütülen öğrenme transferi çalışmaları sayesinde sentetik verilerden ASELSAN ürünlerine rekabetçi özellikler kazandırılması hedeflenmektedir.

İnce detaylı sınıflandırma, öğrenme transferi ve videodan nesne tespiti konularında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Geliştirilmekte olan görsel alan uyarılma teknikleri ile derin öğrenme yöntemlerinin önündeki en büyük engellerden biri olan büyük hacimde veri ihtiyacına karşı özgün çözümler önerilmektedir.



Makine Öğrenmesi ve Sıkıştırılmış Algılama ile Yenilikçi Radar Teknikleri

Makine öğrenmesi teknikleri ile hedef tespiti yapan, sıkıştırılmış algılama yöntemleri ile yön bulma performansını artıran algoritmalar geliştirilmiştir.



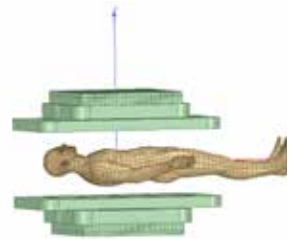
Optik ve Kızılötesi Hesaplamalı Görüntüleme Teknikleri

Yüksek çözünürlüklü optik ve kızılötesi görüntü oluşturmak için hesaplamalı görüntüleme ve makine öğrenmesi tabanlı algoritmalar geliştirilmiştir.

Bu algoritmalar kullanılarak düşük çözünürlüklü optik ve kızılötesi sensörlerden (solda) yüksek çözünürlüklü görüntü (sağda) oluşturulabilmektedir.

Otomatik Eksternal Defibrilatör Algoritma Geliştirme Çalışmaları

Otomatik Eksternal Defibrilatör cihazı için hastanın ani kardiyak ölüm durumunda olup olmadığını anlayıp şoklama kararını veren yüksek başarımlı algoritmalar geliştirilmiştir.



Manyetik Parçacık Görüntüleme Teknikleri

Yeni bir tıbbi görüntüleme yöntemi olan Manyetik Parçacık Görüntüleme (MPG) için insan boyutunda bir sistemin tasarım çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda sistemin ana bileşeni olan elektromıknatis tasarımı tamamlanmıştır.



Solunum ve Nabız Tespiti için Radar Teknikleri

Sivil ve askeri çeşitli amaçlar için kullanım potansiyeli bulunan solunum ve nabız tespiti radar teknolojisi için benzetim, işaret işleme, anten ve mekanik hedef tasarımı ve ölçüm sistemi geliştirme çalışmaları yapılmıştır.

ASELSAN Araştırma Merkezi

ASELSAN Araştırma Merkezi, derin öğrenme yöntemlerinin uygulanmasına olanak sağlayan özgün bir harp oyunu geliştirilmesini ve bu oyunu oynayabilecek yapay zekâlı yardımcılar eğitmeyi hedeflemektedir.



Doğal Dil İşleme

ASELSAN ürünlerine rekabetçi özellikler kazandırılması için yürütülen doğal dil işleme çalışmaları sayesinde, yakın gelecekte sistemlerin insanları daha iyi anlamaları ve kullanıcıların üzerindeki bilişsel yükün azaltılması hedeflenmektedir.

Metin verisinin sınıflandırılması ve birbiri ile ilişkilendirilmesi konularında ilerleme sağlanmış, Türkçe sesli asistan geliştirilmesine olanak sağlayacak teknolojilerin temeli atılmış ve sosyal iletişim ortamlarındaki etkileşimlerin kestirimi konusunda metnin önemini gösteren öncü çalışmalar gerçekleştirilmiştir.



Karar Destek

ASELSAN Araştırma Merkezi, derin öğrenme yöntemlerinin uygulanmasına olanak sağlayan özgün bir harp oyunu geliştirilmesini ve bu oyunu oynayabilecek yapay zekâlı yardımcılar eğitmeyi hedeflemektedir. Merkez, yapay zekânın ASELSAN ürünlerinin yanı sıra ASELSAN süreçlerinde de

kullanılmasını hedeflemektedir. Otomatik hata sınıflandırılmasını yazılım geliştirme sürecinin bir parçası haline getirerek daha güvenilir yazılımların daha kısa zamanda geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Harp oyunu oynama yeteneğine sahip karar destek yöntemleri geliştirilebilmesi için altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara paralel olarak, yazılım geliştirme sürecinin bir parçası olan yazılım hatalarının sınıflandırılması konusunda öncü çalışmalar gerçekleştirilerek yeni bir proje başlatılmıştır.



Giyilebilir Sensör Projesi

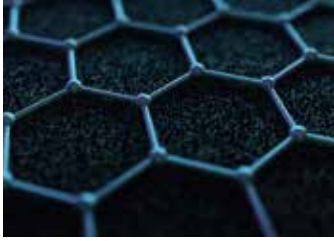
ASELSAN Araştırma Merkezi bünyesinde kimyasal tehditlerin tespitine yönelik akıllı ve esnek gaz sensörleri geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.



Grafen ve İki Boyutlu Malzeme Odak Teknoloji Ağı Yol Haritası

İleri Malzemeler Araştırma Program Birimi, SSB himayelerinde yürütülmekte olan Grafen ve İki Boyutlu Malzeme Odak Teknoloji Ağı Yol Haritası çalışmalarında Yürütme Kurulu'nda yer almaktadır.

ASELSAN'ın lider kuruluş olduğu organizasyonda hem lider kuruluş temsilciliği hem Elektronik/ Optoelektronik Odak Çalışma Grup yürütücülüğü görevleri yerine getirilmektedir. Birim, halihazırda oluşturulmakta olan Yol Haritası Sonuç Raporu çalışmalarında aktif görev almaktadır.

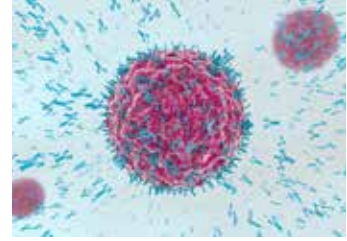


Grafen Bazlı e-Tekstil

Nanoteknoloji alanında öncü malzemelerden biri olarak öne çıkan grafen, son yıllarda sergilediği üstün özellikler sayesinde özellikle e-tekstil alanında umut vadetmektedir. Yürütülen araştırma projesi kapsamında, fonksiyonel elektronik uygulamalarda kullanılmak üzere grafen bazlı e-tekstil ürünlerine adım atılmıştır. Elde edilecek performans sonuçlarına göre uygulamalar detaylandırılacaktır.

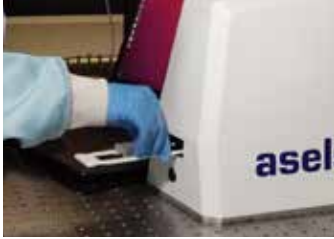
Elektrokimyasal Tabanlı Biyosensör Geliştirme Çalışmaları

TÜBİTAK'ın en büyük ve yüksek bütçeli destek programı 1004'te imza aşamasına gelinmiştir. "Rejeneratif ve Restoratif Tıp Araştırmaları ve Uygulamaları" alanında Ankara Üniversitesi'nin Araştırma Programı Yöneticisi Kuruluş olduğu konsorsiyumda "Elektrokimyasal Tabanlı Taşınabilir Yenilikçi Biyosensör" projesi yürütücülüğü ASELSAN Araştırma Merkezi tarafından yapılmıştır.



Biyogüvenliğe Yönelik Biyosensör Geliştirilmesi

Optik temelli biyosensör geliştirme çalışmaları için biyolojik ajanların zararsız formdaki antijenlerinin ve bu ajanları spesifik olarak tanıyacak antikorların üretim çalışmaları ve testleri Gebze Teknik Üniversitesi iş birliği ile devam etmiştir.



Virüs Tanı Sistemi

Biyosavunma Araştırma Program Birimi, 2020 yılında Covid-19 tespiti yapacak bir sistem geliştirmek üzere çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Optik tabanlı sistemle yüksek hassasiyet ve doğrulukla SARS-CoV-2 ve çeşitli virüsler tespit edilmiştir. Sistem otomasyonu için yapay zekâ temelli hareket ve analiz algoritmaları geliştirilmiştir. Görüntü iyileştirme çalışmaları yapılarak tek parçacık seviyesinde tespit imkânı sağlanarak kantitatif ölçüm yöntemi oluşturulmuştur. Araştırma Merkezi bünyesinde bulunan tüm birimler, MGEO, HBT ve UGES Sektör Başkanlıkları'nın değerli katkıları ile Virüs Tanı Sistemi Cumhurbaşkanımız Sn. Recep Tayyip Erdoğan'ın ASELSAN'ı ziyareti esnasında tanıtılmıştır.

ASELSAN Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi faaliyetlerine başarıyla devam etmiştir...

KKTC'de yerleşik resmi kurum, üniversiteler, akademisyenler ve öğrenciler ile beraber, özellikle yenilebilir enerji, haberleşme alanlarında yenilikçi ve özgün çözümler üretilmesi için Ar-Ge çalışmaları yürütülmüştür.



Kıbrıs ASELSAN Yenilenebilir Enerji Projeleri

KKTC'nin enerji ihtiyacının en yüksek seviyede yenilenebilir enerji ile karşılanabilmesi amacıyla ODTÜ Kalkanlı Teknoloji Vadisi'nde kurulmak üzere Hibrit Mikro Şebeke Sistem Projesi başlatılmıştır.



KIBRIS ASELSAN Ar-Ge Faaliyetleri

Avrupa'nın en saygın Anten ve Propagasyon konferansı olarak bilinen EuCAP 2021'e gönderilen "A Low Profile Antenna with Ultra-wideband Low Radar Cross Section Characteristic Based on Coding Metasurface" isimli makale, "hatasız" olarak nitelendirilerek kabul almıştır.

Ayrıca AR-GE ve yoğun mühendislik faaliyetleri sonucu elde edilen, sıra dışı elektromanyetik özelliklere sahip ve doğada bulunmayan 18 adet metamalzeme tasarlanmıştır.

İş Geliştirme ve Pazarlama Faaliyetleri

ASELSAN, 2020 yılında pandemiye rağmen yurt dışı satış rekoru kırmıştır.



ASELSAN tarihinde ilk defa 2020 yılı içerisinde 1 milyar ABD dolarını aşan bir yurt dışı satış backlog'u rakamına ulaşmıştır.

İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı; 2020 yılında yurt dışı satışlarını bir önceki yıla oranla %44 artırarak 446 milyon ABD doları tutarında yeni ihracat sözleşmesi imzalamıştır. Yıl içerisinde gerçekleşen satışlara ek olarak, 362 milyon ABD doları tutarında rekor döviz girdisi sağlanmıştır.

2019 yılı başında, ihracat tabanlı organizasyonel yapılanmadan sonra ASELSAN tarihinde ilk defa 2020 yılı içerisinde 1 milyar ABD dolarını aşan bir yurt dışı satış backlog'u rakamına ulaşmıştır.

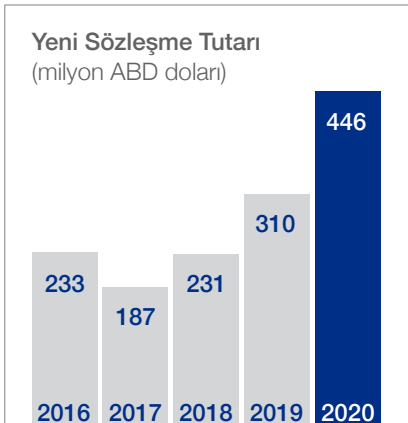
Bugüne kadar hiç satış yapılmamış altı yeni ülkeye daha ASELSAN ürünlerinin satışı gerçekleştirilmiş, kullanıcımız olan ülke sayısı toplamda 70'e yükselmiştir. Dijital iş akış platformu ve güvenli iletişim altyapısı ile faaliyetler dünyanın her noktasında kesintisiz olarak yürütülmüştür.

ASELSAN-Ukraine şirketi, Pakistan İslamabad Ofisi ve Katar MRO (Bakım Onarım ve Modernizasyon) Merkezi hayata geçirilmiştir.

Bu başarıların altındaki temel güç; çeşitli milletlerden, farklı özgeçmiş ve yeteneklere sahip profesyonellerden oluşan ve sayısı 100'e yaklaşan insan kaynağıdır.

ASELSAN, NATO Communications and Information Agency (NITECH) tarafından düzenlenen inovasyon yarışmasında iki farklı proje ile birincilik elde etmiştir. İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı tarafından koordine edilen süreçte NATO, ASELSAN'ın sistemlerini operasyonel kullanıma dönüştürme imkânı sağlamıştır.

İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, 2021 yılında, dünyanın pek çok ülkesinde yeni irtibat ofisleri, bakım-onarım-üretim-mühendislik merkezleri ve yeni iş ortaklıkları duyurmaya devam edecektir. Tüm zorlu koşullara rağmen keşfederek, denemekten vazgeçmeyerek, değişen koşullara hızlıca uyum sağlayarak, büyük bir heyecanla bu dinamizmi sürdürecektir.

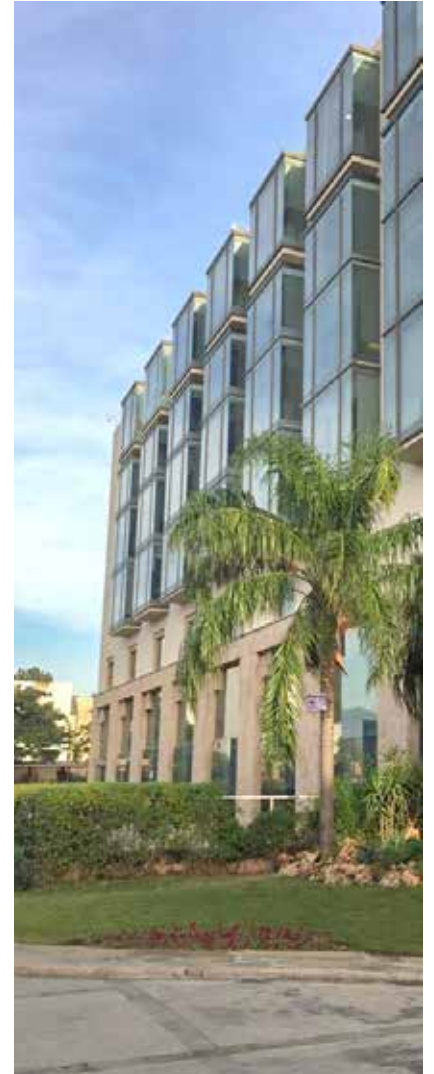




Katar MRO (Bakım, Onarım ve Modernizasyon) Merkezi



ASELSAN-Ukraine Şirketi



Pakistan İslamabad Ofisi

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Hava, Deniz ve Kara platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkânı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri; kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun olarak tasarlanarak üretilmektedir.

KASUMSİS Projesi kapsamında Stabilize Anten Sistemi başta olmak üzere birçok yerli ve milli birim tasarlanıp üretilmiş olup 2020 yılında 4 adet daha Kılıç sınıfı hücumбота 1 metre X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Terminali entegrasyon çalışmaları yapılarak 1. aşama testleri SSB-Dz.K.K.'lığı katılımı ile tamamlanmıştır.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, özgün Uydu Haberleşme Sistemi çözümleri sunmaktadır.



Sirt Terminali 34 Adet

İntikal Ettirilebilir Terminal 13 Adet

Taşınabilir Terminal 28 Adet

Uydu Yer Sistemleri

ASELSAN Uydu Haberleşme Sistem Çözümleri

ASELSAN, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda çeşitli platformlar için, farklı frekans bantlarında hizmet veren, özgün Uydu Haberleşme Sistemi çözümleri sunmaktadır.

Hava, Deniz ve Kara Platformlarında hareket halindeyken güvenilir ve kesintisiz haberleşme imkânı sağlayan Stabilize Uydu Haberleşme Terminalleri; kompakt, hafif ve askeri standartlara uygun tasarlanarak üretilmektedir.

TUMSIS X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Yer Kesimi

TSK X-Bant Uydu Muhabere Sistemi (TUMSIS) Projesi; X-Bant Uydu Muhabere Sistemi Görev Yüğü ile birlikte çalışacak X-Bant Uydu Muhabere Ana ve Yedek Kontrol

Merkezleri, Gemi, Sirt, Taşınabilir, İntikal Ettirilebilir ve Gezgin Araç (SOTM) Terminallerinin tasarımı, üretimi, entegrasyonu, altyapı faaliyetleri, ilgili platformlara kurulumu, doğrulanması, test ve kabul faaliyetlerini kapsamaktadır.

Uydu Yedek Kontrol Merkezi, 13 adet İntikal Ettirilebilir ve 28 adet Taşınabilir Terminal ile 34 adet Sirt Terminalinin SSB ve TSK ile testleri yapılarak Geçici Kabul Aşamaları tamamlanmıştır.

Kılıç Sınıfı Hücumbotlara Askeri Uydu Muhabere Sistemi Temini Projesi (KASUMSIS)

KASUMSIS Projesi kapsamında Stabilize Anten Sistemi başta olmak üzere birçok yerli ve milli birim tasarlanıp üretilmiş olup 2020 yılında 4 adet daha Kılıç sınıfı hücumbota 1 metre X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Terminali entegrasyon çalışmaları

yapılarak 1. aşama testleri SSB-Dz.K.K.'lığı katılımı ile tamamlanmıştır. Ayrıca, proje kapsamında yer alan Gözetleme Koordinasyon Merkezi ile Uydu Yedek Kontrol Merkezi birimlerine ait geçici kabuller tamamlanmıştır.

Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) Projesi - Uydu Haberleşme Sistemleri

ASELSAN tarafından milli imkanlarla tasarlanarak yerli olarak üretilen 1,8 m çift antenli Stabilize X-Bant Gemi Uydu Haberleşme Terminali ilk defa bu proje kapsamında Dz.K.K.'lığı envanterine girmiştir. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde Liman ve Seyir Kabul Testleri gerçekleştirilerek Uydu Haberleşme sistemine ilişkin taahhütler eksiksiz olarak tamamlanmıştır.

MİLGEM-5 Projesi - Uydu Haberleşme Sistemi

MİLGEM-5 Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında Sistem Gereksinim Özellikleri Aşaması tamamlanmış olup Uydu Haberleşme sistemine ait kritik tasarım faaliyetlerine başarıyla devam edilmektedir.

Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi (DİMDEG) Projesi - Uydu Haberleşme Sistemi

DİMDEG projesi kapsamında Uydu Haberleşme Sistemi tasarım faaliyetleri tamamlanmış olup 2021 yılında gerçekleştirilecek Fabrika Kabul Testi'ne yönelik olarak tedarik ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

Preveze Sınıfı Denizaltı YÖM Uydu Muhabere Sistemi Projesi

Preveze Sınıfı Denizaltı Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında Sistem Gözden Geçirme aşaması tamamlanmış olup ön tasarım aşamasının tüm dokümantasyonu gönderilmiştir. Kritik Tasarım aşamasına yönelik faaliyetler sürdürülmüş olup alt parçaların yerli ve milli imkanlarla ASELSAN ve alt yüklenicileri tarafından tasarlanıp üretilmesi için faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

YTDA (Yeni Tip Deniz Altı) Projesi - Uydu Haberleşme Sistemi

YTDA (Yeni Tip Deniz Altı) Projesi'ne ait ikinci denizaltında kullanılan uydu haberleşme terminalinin fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. Üçüncü denizaltının fabrika kabul testlerinin Mayıs ayında gerçekleştirilmesi için tedarik faaliyetleri yürütülmektedir.



Ku-Bant Hava Uydu Haberleşme Sistemi Geliştirme Projesi

ASELSAN, Hava Araçları Ku-Bant Uydu Haberleşme Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında İnsansız Hava Araçları (İHA) ve diğer hava platformlarına çözüm olacak hava uydu haberleşme sistemi ve ekipmanlarının tasarım çalışmalarını özkaynaklarıyla tamamlanmıştır. Sistemi oluşturan hava uydu modemi, anten sistemi, anten kontrol birimleri üretilmiş, hareketli benzetim platformu ve İHA üzerinde çift yönlü veri haberleşmesi gerçekleştirilerek doğrulamaları gerçekleştirilmiştir.

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi

GÖKTÜRK-1 Keşif ve Gözetleme Uydusu Projesi kapsamında ASELSAN sorumluluğundaki sabit ve mobil yer istasyonlarına ait alt sistemler için garanti içi bakım onarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Hava SOJ SATCOM Projesi

Proje kapsamında teslimatı gerçekleştirilecek Hava Uydu Haberleşme Terminali'nin tasarım faaliyetleri sürdürülmüştür.

KALKAN II Hava Savunma Radarı - HBT Projesi

KALKAN II Hava Savunma Radarı - HBT Projesi, REHİS Sektör Başkanlığı tarafından yürütülen KALKAN-II Hava

Savunma Radarı Projesi kapsamında ihtiyaç duyulan X-Bant Çok Kanallı RF Döner Eklem ve Dalga Kılavuzu biriminin tasarımı ve üretimini kapsamaktadır. Proje süresince teslim edilecek olan 19 adet birimden 11 adedinin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

İnsansız Gözetleme Radarı - HBT Projesi

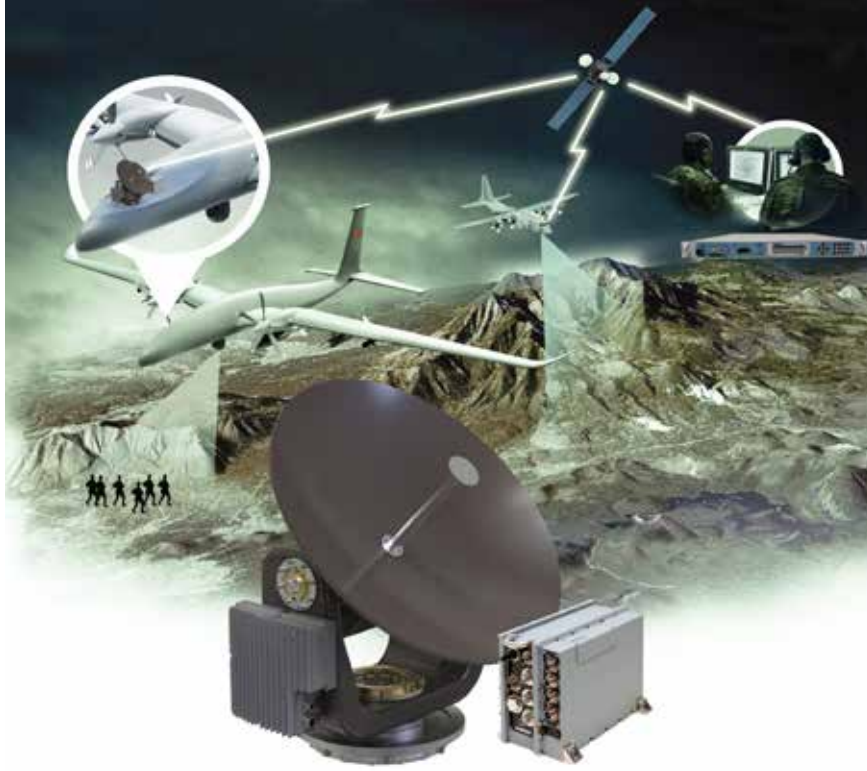
REHİS Sektör Başkanlığı tarafından yürütülen İnsansız Gözetleme Radarı Projesi kapsamında ihtiyaç duyulan X-Bant Çok Kanallı RF Döner Eklem biriminin tasarımı ve üretimini kapsamaktadır. Proje kapsamında geliştirilen döner eklem tasarımı faaliyetleri sürdürülmüştür.

AZRA Uydu Muhabere Sistemi Projesi

AZRA Uydu Muhabere Sistemi Projesi kapsamında, teslimatı yapılan sistemler için ELD faaliyetleri yürütülmüş olup yazılım iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Yeni teslim edilecek olan 10 adet Portatif Uydu Paketi'ne yönelik tedarik, entegrasyon ve test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Sözleşme çalışmaları ve akabinde teslimatın yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Türkiye'nin ilk tamamen yerli denizaltı projesi olan MİLDEN'in Uydu Haberleşme Sistemi tasarım ve konsept geliştirme faaliyetlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.



aselsan

HAVA UYDU HABERLEŞME SİSTEMİ

TÜRKSAT Ka-Bant Milli Uydu Haberleşme HUB Sistemi ve Modem Geliştirilmesi Projesi

TÜRKSAT'ın ihtiyaçları doğrultusunda Ka-Bant'ta çalışacak HUB ve Modem sisteminin geliştirilmesine yönelik ihaleye teklif verilmiştir. Sözleşme imzalanmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüş olup, sözleşme 08 Şubat 2021 tarihinde imzalanmıştır.

AKINCI İHA Projesi Geniş Bant Uydu Haberleşme Sistemi

Proje kapsamında çözüm sağlayacak olan hava uydu haberleşme sistemi ve ekipmanlarının tasarım ve prototip üretim ile platform entegrasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, SSB ile hava terminalinin tedariki ile merkez birimlerinin tanımlanmasına yönelik sözleşme görüşmeleri sürdürülmüştür.

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi-2

Ku-Bant Uydu Muhabere Sistemi Projesi-2 kapsamında, SSB ile Gemi Terminallerinin milli olarak tasarlanması, yerlilik oranı artırılmış Taşınabilir Terminallerin teslimatı ve Uydu Kontrol Merkezlerine yapılacak çeşitli altyapı isteklerine yönelik sözleşme görüşmeleri tamamlanmış ve yürürlüğe girmiştir.

TÜRKSAT'ın ihtiyaçları doğrultusunda Ka -Bant'ta çalışacak HUB ve Modem sisteminin geliştirilmesine yönelik ihaleye teklif verilmiştir.

Milli Denizaltı (MİLDEN) Projesi – Uydu Haberleşme Sistemi

Türkiye'nin ilk tamamen yerli denizaltı projesi olan MİLDEN'in Uydu Haberleşme Sistemi tasarım ve konsept geliştirme faaliyetlerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.



Uydu Görev Yüğü

TÜRKSAT 6A Yerli Haberleşme Uydusu

ASELSAN tarafından milli ve özgün olarak geliştirilen Ku-Bant Uydu Haberleşme Görev Yüğü Uçuş Modeli Entegrasyonu'na 2020 yılı içerisinde ASELSAN Macunköy Tesisleri'nde başlanmıştır. Ayrıca, ASELSAN tarafından tasarlanan Ku-Bant Almaç, Faydalı Yük Arayüz Birimi (FYAB) ve INET ekipmanlarının Uçuş Modelleri üretimi ve çevresel testleri başarıyla tamamlanmıştır. Türkiye Anteni Uçuş Modeli üretimlerine ise devam edilmektedir.

TUMSİS X-Bant Görev Yüğü

Türkiye'nin ilk milli Haberleşme Uydusu olan TÜRKSAT 6A'ya entegre edilerek uzaya gönderilecek olan X-Bant Görev Yüğü'nün fabrika kabul testleri 2020 yılı içerisinde başarıyla tamamlanmıştır. X-Bant Görev Yüğü Projesi kapsamında ASELSAN tarafından özgün olarak geliştirilen Frekans Aşağı Çevirici (DOCON), Kanal Yükselteci (CAMP) ile Harmonik Filtre birimlerinden oluşan DOCON-L ekipmanlarının üretim ve testleri de 2020 yılı içerisinde tamamlanmış, Uydu Görev Yüğü paneline entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

ASELSAT Küp Uydu Geliştirilmesi

ASELSAN özkaynakları ile geliştirilen ASELSAT Küp Uydu Projesi kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi Uzay Mühendisliği Bölümü ile birlikte çalışılmıştır.

ASELSAN tarafından, sistem mühendisliği ve proje yönetim faaliyetlerinin yürütülmesinin yanı sıra, geliştirilen X-Bant anteni ve sayısal kart uçuş modelleri uydu platformuna entegre edilmiştir. ASELSAT uçuş modelinin fonksiyonel, performans, yazılım, ısı vakum ve titreşim testleri tamamlanarak Aralık ayında fırlatıcı firmaya gönderilmiştir. ASELSAT Ocak 2021 tarihinde SpaceX roketi ile yörüngesine yerleştirilmiştir.

TÜRKSAT 5B Uzay Kalifiye Ku-Bant Almaç Ekipmanı Geliştirilmesi

TÜRKSAT-5B haberleşme uydusuna entegre edilerek uzay tarihçesi kazandırılması amacıyla ASELSAN özkaynakları ile geliştirilen Ku-Bant Almaç Ekipmanı'nın Ekim 2020 tarihi itibarıyla uçuş modeli üretim ve çevresel testleri tamamlanmıştır. 2020 Kasım içerisinde bu uçuş modeli, TÜRKSAT 5B ana yüklenicisi olan AIRBUS'a teslim edilmiştir. Ku-Bant Almaç'ın TÜRKSAT 5B uydusuna entegrasyonu tamamlanmış olup uydu seviyesinde testler devam etmektedir.

TÜRKSAT 5B Uzay Kalifiye Ka-Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) Ekipmanı Geliştirilmesi

TÜRKSAT-5B haberleşme uydusuna entegre edilerek uzay tarihçesi kazandırılması amacıyla ASELSAN özkaynakları ile geliştirilen Ka-Bant Düşük Gürültülü Yükselteç (LNA) ekipmanının 2020 Ekim ayı itibarıyla uçuş modeli üretim ve çevresel testleri tamamlanmıştır. 2020 Kasım ayı içerisinde bu uçuş modeli, TÜRKSAT 5B ana yüklenicisi olan AIRBUS'a teslim edilmiştir. Ka-Bant LNA'nın TÜRKSAT 5B uydusuna entegrasyonu tamamlanmış olup uydu seviyesinde testler devam etmektedir.

UHF-Bant Sayısal Kanallayıcı Ekipmanı Mühendislik Modeli Geliştirilmesi

ASELSAN özkaynakları ile gelecekteki askeri haberleşme uyduları UHF-Bant görev yüklerinde kullanılmak üzere, esnek görev yükü mimarisine uygun UHF-Bant Sayısal Kanallayıcı ekipmanını geliştirmektedir. 2020 yılı itibarıyla mekanik tasarım çalışmalarında önemli aşama kat edilerek, şase tasarımları tamamlanmıştır. Mekanik yapıya uygun alt konfigürasyon birimleri belirlenmiş ve birimlerin baskı devre kartlarının üretimlerine başlanmıştır. Projenin ikincil amacı olan radyasyon testlerinde kullanılması hedeflenen radyasyon kartının üretimi de başarılı bir şekilde devam etmektedir.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Kamu Güvenliği kurumlarında anahtar teslim Görev Kritik Haberleşme Sistemlerinin kurulumlarına devam edilmiştir. Bu sistemler, veri aktarım özellikleri ile kullanıcılarına kısa mesajlaşma, barkoddan kimlik sorgulama, plaka sorgulama ve durağan görüntü aktarma uygulamalarını sunmaktadır. Geniş Bantlı sistemlerin eklenmesiyle video gönderim özellikleri de sistemlere kazandırılacaktır.



Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve AFAD, ASELSAN çözümleri ile geniş alan sayısal haberleşme sistemi çalışmalarını hızlandırmıştır.

Görev Kritik Haberleşme Sistemleri

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

JEMUS Projesi'nde 2020 yılına kadar 68 il sistemi devreye alınmıştır. 30.03.2020 tarihinde SSB ile ASELSAN arasında 50.715.000 ABD doları ve 448.827.750 TL bedel karşılığında Siirt, Bitlis, Van, Şırnak ve Hakkâri JEMUS İl Telsiz Sistemlerinin kurulumunu içeren JEMUS 5 İl Sözleşmesi imzalanmış, 26.06.2020 tarihi itibarıyla proje takvimi başlamıştır. Teslimatların 36 ay içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

JEMUS 5 İl Sözleşmesi kapsamında; El, Araç ve Sabit Merkez Telsizi Antenlerinin Yerleştirilmesi, Yazılımsal Milli Kripto Algoritması, Bina İçi Kapsama Cihazı ve İHA Small Cell Baz İstasyonu tasarımları gerçekleştirilecektir.

Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) Kriptolu Milli DMR Sayısal Telsiz Sistemi

Kriptolu Milli DMR Sayısal Telsiz Sistemi, EGM'nin kriptolu haberleşmesini sağlayan sayısal haberleşme sistemidir. Kısa mesaj ve suçlu sorgulama uygulamalarının yanı sıra; yazılımsal santral, araç takip ve muhabere kayıt özellikleri ASELSAN tarafından geliştirilen DMR haberleşme teknolojisinin sağladığı önemli avantajlardandır.

EGM ile Haziran 2020 tarihinde imzalanan ek malzeme alımı sözleşmesi kapsamında teslimatlar Aralık 2020'de yapılmıştır. Teslim edilen malzemeler, Doğu ve Güneydoğu illerinde DMR sistemleri genişleme ve güncelleme çalışmaları için kullanılacaktır.

EGM ile Haziran 2020'de imzalanan 17 il TRUNK Kurulum Sözleşmesi kapsamında il merkezlerinin DMR



Konvansiyonel Sistemlerinin TRUNK dönüşümleri Kasım 2020 tarihi itibarıyla tamamlanarak kullanıcıya teslim edilmiştir. Böylelikle, EGM Kriptolu Milli DMR Sayısal Telsiz Sistemi Projesi'nde bütün illerin il merkezinde TRUNK Sistem kullanılması sağlanmıştır.

Adana Sayısal Haberleşme Şebekesi'ne Geniş Bant Sistem entegre edilecek

Sayısal Haberleşme Şebekesi (Adana ve İzmir, DMR+LTE) Projesi (Kamu Güvenliği ve Acil Haberleşme Sistemi) SSB ile ASELSAN arasında EGM'nin kullanımı için 22.04.2020 tarihinde Sayısal Haberleşme Şebekesi (Adana ve İzmir, DMR+LTE) Projesi (Kamu Güvenliği ve Acil Haberleşme Sistemi) Sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında İzmir İl Emniyet Müdürlüğü için DMR sisteminin, Adana İl Emniyet Müdürlüğü içinse DMR+LTE Kamu Güvenliği ve Acil Haberleşme Sistemlerinin kurulumu yapılacaktır. Adana ve İzmir ile birlikte EGM; toplam 26 ilde Kriptolu Milli DMR Sayısal Telsiz Sistemine geçiş sağlamış olacaktır. Adana İl Sisteminde Kamu Güvenliği alanında Türkiye'de ilk defa Geniş Bant Sistem, Dar Bant Sisteme entegre edilecektir. Ayrıca, projede Adana için 3810 Hibrit El Terminali teslimatı da yapılacaktır. Teslimatların 2021-2023 yılları içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ankara SHŞ yayında, İstanbul için ise gelecek yıl planlanıyor

Sayısal Haberleşme Şebekesi Projesi (Ankara ve İstanbul)

Ankara İl Emniyet Müdürlüğü, 25 Aralık tarihi itibarıyla 18 dış ilçe ve Etimesgut merkez ilçede aktif olarak sistemi kullanmaya başlamıştır. İstanbul'da kurulumlar devam etmekte olup 2021'in ilk yarısında sistemin kullanıma açılması beklenmektedir.

5G Baz İstasyonu

LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonu çalışmalarının devamı olarak 5G Baz İstasyonunun geliştirilmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda Mayıs'ta özkaynaklı proje açılarak 5G Baz İstasyonu'nun oluşturulması öngörülmektedir. Anten Tümlüşik Radyo (ATR) ve Dağıtık Ünite (DU) birimlerinin tasarımına başlanmıştır. Proje kapsamında geliştirilecek 5G Baz İstasyonunun ticari ve kamu güvenliği alanlarında faaliyet gösterecek şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Karayolları Genel Müdürlüğü (KGM) ve AFAD, ASELSAN çözümleri ile geniş alan sayısal haberleşme sistemi çalışmalarını hızlandırmıştır.

KGM 1.Bölge (İstanbul) Sayısal Geniş Alan Haberleşme Sistemi

KGM ile Haziran'da imzalanan sözleşme kapsamında 1.Bölge Müdürlüğü'nde mevcut analog VHF telsiz sisteminin, APCO standardında sayısal geniş alan telsiz sistemiyle değiştirilmesi çalışmalarına başlanmış,

Aralık ayı sonunda bölgedeki 49 sitenin kurulumu ve cihazların teslimatı tamamlanmıştır.

AFAD Sayısal Geniş Alan Haberleşme Sistemi

İç İşleri Bakanlığı AFAD Yönetimi Başkanlığı ile imzalanan sözleşmeler çerçevesinde Ankara ve İstanbul'da JEMUS altyapısı üzerinden sayısal geniş alan haberleşme sistemi kurulumları tamamlanmıştır. Türkiye genelinde öncelikli iller bazında sistemin genişletilmesi planlanmıştır. Bu amaçla; Adana, Afyon, Bursa, İzmir ve Samsun illerine ait cihaz teslimatları gerçekleştirilmiştir ve kurulumların 2021'de tamamlanması öngörülmektedir.

AFAD İkaz ve Alarm (Siren) Sistemi

AFAD Yönetimi Başkanlığı ile 2019'da imzalanmış olan İkaz ve Alarm Sistemi sözleşmesi kapsamında Gaziantep, Hatay ve Kilis'te çok sayıda noktaya siren sistemi kurulmuş, sahadaki siren birimleriyle merkezler arasındaki iletişim JEMUS altyapısıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, AFAD ile imzalanan ikinci sözleşmeyle Kırklareli, Sinop ve Iğdır'a da kurulum yapılacaktır.

APCO ve Sayısal Kriptolu Telsiz İhracatları

Tunus Savunma Bakanlığı ile imzalanmış olan sözleşme kapsamında telsiz ve yedek malzemeler teslim edilmiş ve yeni bir tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Pakistan Silahlı Kuvvetleri'ne teslim edilmek üzere NRTC ile yerel üretim teknoloji transferi

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Askeri alanda LTE Tabanlı Askeri Haberleşme sisteminin (Geniş Bant Dalga Şekli-GBDŞ) nihai versiyonunun teslimatı başarılı şekilde tamamlanarak TSK'nın kullanımına sunulmuştur.

STC_8250A'nın yurt içi satışları devam ederken, yurt dışı iş geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir.



sözleşmesi kapsamındaki kriptolu telsizlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir. Pakistan NRTC firmasıyla APCO Sayısal Geniş Alan Sistemi kurulumu sözleşmesi imzalanmış olup kurulumlar 2021'de gerçekleştirilecektir. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti ve Somali Cumhuriyeti Hükümeti ile imzalanmış olan askeri mali iş birliği anlaşması kapsamında ASELSAN Telekomünikasyon Malzemelerinin Tedarikine ilişkin teslimatlar yapılmıştır.

Sayısal Takograf Cihazı (STC), STC Versiyon 2 (STC_v2) ve Akıllı Takograf Cihazı (ATC) Geliştirme Projeleri

Avrupa'daki test ve onay makamlarından alınan EAL4+ güvenlik sertifikasına sahip STC 8250A'nın yurt içi satışları devam ederken, yurt dışı iş geliştirme faaliyetleri sürdürülmektedir. Ürün portföyüne yeni model bir STC dâhil etmek üzere başlatılmış olan tasarım faaliyetleri tamamlanmış, cihazın sertifikasyon sürecine geçilmiştir. Prototip üretimi yapılmış cihazlarla ilgili saha testleri ve OEM satışlarına yönelik girişimler devam etmektedir.

Avrupa Birliği'nin 165/2014 No.lu yönetmeliği gereği; kullanılmaya başlanan ve ülkemizi de kapsayan AETR ülkelerinde ortaya çıkacak akıllı takograf ihtiyacını karşılamak amacıyla başlatılan ATC geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Mobil Haberleşme Sistemleri

Ticari alanda ULAK LTE-Advanced Makrocell Baz İstasyonlarının operatör şebekelerinde yaygınlaştırılması amacıyla teknolojik gelişmeler ve operatör ihtiyaçları göz önüne alınmak suretiyle yeni özellikleri içeren sürümlerin tasarım, geliştirme, entegrasyon, laboratuvar ve saha test faaliyetleri yürütülmüştür.

2020 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin dört bir köşesinde kurulumlar tamamlanarak yaklaşık 1.400 sahada hizmet verilmektedir.

Askeri alanda LTE Tabanlı Askeri Haberleşme sisteminin (Geniş Bant Dalga Şekli-GBDŞ) nihai versiyonunun teslimatı başarılı şekilde tamamlanarak TSK'nın kullanımına sunulmuştur.





Bilgi Teknolojileri

Taktik Yerel Alan Ağı Sistemi (TAYAS)

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın taktik sahada kablolu ve kablosuz yerel alan ağı haberleşmesini sağlamak amacıyla geliştirilen sistem, savaş alanında kullanılan komuta kontrol ve bilgi sistemlerinin, stratejik düzeyde TAFICS, taktik düzeyde TASMUS ve uzayda uydu sistemleri ile iletişimini sağlayacak yerel alanda kurulu yazılım ve donanımları içermektedir. Kablosuz iletişim, "Milli Gizli" gizlilik derecesinde kriptolu ile korunmakta olup, bu amaçla ASELSAN tarafından bir kriptolu kablosuz ağ erişim cihazı (KKAC), bir kriptolu terminal ağ bağlantı cihazı (TKABC) ve ilgili kablosuz ağ yönetim yazılımı, projeye özel olarak geliştirilmiştir.

Önceki yıllarda belirli birliklere ait kablolu sistemlerin kurulumu ve kabulü tamamlanarak teslimatları yapılan projenin üçüncü safhası kapsamındaki kablosuz iletişimi sağlayacak KKAC ve TKABC cihazlarının Aralık 2020 tarihinde kabulüyle proje tamamlanmıştır.

Mini Kablosuz Ağ Erişim Cihazı (MiniKAC)

Proje kapsamında kriptolu askeri, kriptolu ticari/endüstriyel, kriptosuz ticari/endüstriyel olmak üzere üç farklı tipte hafif ve kompakt kablosuz ağ erişim cihazı geliştirilmektedir.

Özellikle Hava ve Gemi Platformlarındaki zorlayıcı koşullarda da çalışabilmesi amaçlanan IEEE 802.11ac uyumlu Wi-Fi iletişimi kuracak MiniKAC'nin, ön tasarım çalışmaları devam etmektedir.

Milli Yönlendirici Ailesi

AZRA ve TASMUS 2 Projeleri teslimatlarında kullanılan TURKAY cihazlarının ikinci nesli niteliğinde olan ve ağ hiyerarşisinde Omurga Seviyesi'nde, Dağıtım Seviyesi'nde ve Erişim Seviyesi'nde yönlendirme yapacak, 96 GBitps-300 GBitps arası hızlara sahip yeni Milli Yönlendiricilerin tasarımı ve geliştirilmesi çalışması devam etmektedir.

IP yönlendiricilere çeşitli askeri ve sivil uygulamalarda yoğun talep bulunduğu gözlemlendiğinden kriptolu ve kriptosuz askeri cihazların yanında, Milli Yönlendiricilerin ticari/endüstriyel tipte olanları da geliştirilecek, bu sayede sivil kamu sektörü için milli ve yerli IP yönlendiriciler sağlanabilecektir.

Kriptosuz Askeri ve tüm Ticari/Endüstriyel Milli Yönlendirici cihazlarının gerçekleştirme faaliyetleri tamamlanmış olup test faaliyetleri sürmektedir.

Mekânsal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Sistemi

2020 yılında, çalışmaların tamamlandığı 15 ildeki yetkili idarelerde (Belediyeler, İl Özel İdareleri, Organize Sanayi

Bölgesi, Serbest Bölgeler) sistem devreye alınmıştır. Proje başından beri devreye alınan il sayısı 54'e ulaşmıştır. Devreye alınan illerde adres verilerine ilişkin işlemler MAKS arayüzlerinde gerçekleştirilmektedir. 20 ilde çalışmalar devam etmektedir.

112 Acil Yardım

112 Acil Yardım için Bilgisayar Destekli Sevk ve Yönetim Sistemi Altyapısı Kurulumu işi kapsamında Aydın iline ait kabul işlemleri gerçekleştirilmiştir.

ETHERNET Anahtar Ailesi

Katman 2'de anahtarlama işlevlerini ve IP tabanlı haberleşme sistemlerindeki IP paketler için anahtarlama ve toplama/dağıtım görevini gerçekleştiren, hem askeri uygulamalar hem de ticari/endüstriyel uygulamalar için kullanım alanı bulunan bir ETHERNET Anahtar Ailesi geliştirilmiştir. ETHERNET Anahtar Ailesi ürünlerinin tasarım ve test faaliyetleri tamamlanmış, prototip üretimleri gerçekleştirilmiştir. ETHERNET Anahtar Ailesi, askeri ve endüstriyel platformlar için 8-48 Port arası, PoE/PoE+ desteğine sahip, Katman 2 ve Katman 3'te çalışabilen toplamda 41 tip cihaz konfigürasyonuna genişletilmiştir.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

IP54 standardına sahip olan ASELSAN GİZ USB cihazı, hizmete özel gizlilik dereceli verilerin güvenli olarak saklanması ve taşınması amacı ile geliştirilmiş olup donanımsal kripto altyapısına sahiptir.

Yüksek hız gereksinimlerinin bulunduğu network çözümlerine yönelik Giga Üstü Kripto Cihazı geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.



Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarına yönelik, Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında tasarımı yapılan 8 port Endüstriyel Ethernet Anahtar teslimatları başarılı şekilde tamamlanmıştır. Aynı zamanda AZRA Projesi, Sayısal Haberleşme Şebekesi Projesi ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Telsiz Sistemi Projesi gibi birçok askeri, kamu ve sivil projeler kapsamında da cihazlar konumlandırılmıştır.

Ağ Yönetim Yazılımı

Ağ yöneticilerinin herhangi bir ağ içerisindeki bağımsız bileşenleri monitör edebilmelerini, kontrol ve konfigüre edebilmelerini, yönetebilmelerini ve gerekli raporlama faaliyetlerini gerçekleştirebilmelerini sağlayan WEB tabanlı ASELSAN Ağ Yönetim Yazılımı'na ait tasarım ve test faaliyetleri tamamlanmıştır.

Kripto ve Siber Güvenlik

2064 Kripto Cihazları Ailesi

2064 Kripto Cihazları, Ağ Katmanı seviyesinde veri haberleşmesini uçtan uca şifrelemek üzere geliştirilmiş rak tipi ve taşınabilir boyutta olmak üzere iki modeli bulunan kripto cihazlardır. Milli ve AES algoritmali versiyonları bulunan ve IEEE 802.3 Ethernet arayüzüne uyumlu hatlar üzerinde akan her iki yöndeki trafiği aynı anda şifreleyebilen 2064 Kripto Cihazlarının, uzaktan yönetim sistemi ile konfigürasyon ve tünel bilgileri ayarlanabilmekte, alarm ve emniyet yönetimi yapılabilmekte, ağ üzerinden anahtar yükleme işlemi gerçekleştirilebilmektedir.

Yüksek hız gereksinimlerinin bulunduğu network çözümlerine yönelik Giga Üstü Kripto Cihazı geliştirme faaliyetleri devam etmektedir. Geliştirilen cihaz, 2064 ürün ailesindeki diğer cihazlarla haberleşme altyapısına sahip olacaktır.

Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından taktik ve stratejik sahada yürütülen projelerde ve kritik kamu kurumlarının altyapılarında konumlandırılmıştır. Ek olarak; Azerbaycan Silahlı Kuvvetlerinde de taktik sahada yaygın olarak kullanılmaktadır.

Anahtar Yönetim Sistemi

ASELSAN 2080 Anahtar Yönetim Sistemi, ASELSAN ürünü tüm kripto ve kriptolu haberleşme yapan cihazların kullanımı için kripto ve sistem anahtarları ile cihaz sertifikalarının üretimi, arşivlenmesi, muhasebesi, anahtar dağıtımı ve erişim denetimi ve sistemin ilklendirilmesi amacıyla EKİM (Elektronik kimlik Modülü) programlanması işlevlerini yerine getirmektedir.

ASELSAN kriptolu haberleşme cihazlarının konumlandığı tüm projelerde kullanılmaktadır.

Güvenlik Yönetim Merkezi

ASELSAN Güvenlik Yönetim Merkezi (GYM), 2064 Kripto Cihaz ailesine ait cihazların uzaktan kontrol edilmesi ve yönetilmesi için ASELSAN tarafından tasarlanmış ve geliştirilmiştir.

2064 kripto cihaz ailesinin konumlandırıldığı tüm projelerde kullanılabilmektedir.

EKADAS - Ekim Programlama Modülü

ASELSAN kripto ve kriptolu haberleşme yapan cihazlarına ait erişim denetiminin sağlanması ve kimlik doğrulama işlemlerinin gerçekleşmesi amacıyla kullanılan Elektronik Kimlik Modüllerinin (EKİM) programlanması, EKADAS-II sisteminde HVTC (Hassas Veri Taşıma Cihazı) ile beraber çalışan 2019 EPM-E (EKİM Programlama Modülü - EKADAS) ile sağlanmaktadır. EPM-E cihazı, TÜBİTAK tarafından Türk Silahlı Kuvvetleri için geliştirilen EKADAS-II sistemi ile beraber çalışmaktadır.

GİZ USB Bellek

IP54 standardına sahip olan ASELSAN GİZ USB cihazı, hizmete özel gizlilik dereceli verilerin güvenli olarak saklanması ve taşınması amacı ile geliştirilmiş olup donanımsal kripto altyapısına sahiptir.

Jandarma Entegre Mühabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) projesi kapsamında tüm Türkiye genelinde kullanılmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarında kullanımının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Emniyetli/Kriptolu Uydu Telefonu

ASELSAN 2114 Emniyetli/Kriptolu Uydu Telefonu, Thuraya uydu ağı üzerinden emniyetli ses ve veri

haberleşmesi yapan donanım tabanlı bir kriptolu haberleşme cihazıdır. 2114 EUT, Avrupa, Orta Doğu, Asya, Afrika ve Avustralya kıtalarını içine alan geniş bir kapsama alanına sahiptir. Dış mekan koşullarına uygun tasarıma sahip olan 2114 EUT, bina kiti ile kapalı mekanda kullanım özelliğini de desteklemektedir.

Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından bildirilen yeni gereksinimler kapsamında 2 uydu sağlayıcı destekli ve kara, hava, deniz platformlarında çalışabilecek Emniyetli/Kriptolu Uydu Telefonunun Tip-2 versiyonun geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

ASELSAN Sanal Hava Boşluğu Sistemi

ASELSAN Sanal Hava Boşluğu (SAHAB), "Görev Kritik" işlemlerin gerçekleştirilmesi amacıyla farklı güvenlik seviyesine sahip ağların birbirleriyle güvenli bilgi alış verişini sağlayan Ortak Kriterler EAL4+ güvenlik seviyesinde onaylı bir sistem çözümüdür.

Türk Silahlı Kuvvetleri ve Savunma Sanayii sektöründe faaliyet gösteren firmaların bilişim altyapılarında konumlandırılmıştır. Kullanıcılar tarafından bildirilen geri beslemelere istinaden ürünün hız gereksinimlerinin artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmektedir.

Tek Yönlü Ağ Geçit Sistemi

Hassas bilgi dereceli ağların bilgi sızmasına karşı güvenle kullanılabileceği tek yönde veri geçişini sağlayacak yerli ve milli bir siber güvenlik ürünüdür. Ürünün temel özelliği; iletişimin fiziksel seviyede, tek yönlü olacak şekilde güvenliğinin sağlanmasıdır.

Donanım tabanlı geliştirilecek olan sistemin donanım modülü Ortak Kriter EAL7 seviyesinde; yazılım modülü ise Ortak Kriter EAL4+ seviyesinde sertifikalandırılacaktır.

Yerli ve milli bir ürün olarak; T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından Resmi Gazete'de yayınlanan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Genelgesi" kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarında siber güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir.

Ağ Uygulama Güvenlik Duvarı

ASELSAN özkaynaklarıyla geliştirilmekte olan Ağ Uygulama Güvenlik Duvarı ürünü, yapay zeka destekli Türkiye'deki tek ağ uygulama güvenlik duvarı olacaktır. Ortak Kriter EAL4+ seviyesinde sertifikalandırılacaktır.

Yerli ve milli bir ürün olarak; T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından Resmi Gazete'de yayınlanan "Bilgi ve İletişim Güvenliği Genelgesi" kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarında siber güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmektedir.

Hizmete Özel ve Gizli Gizlilik Dereceli Video Konferans Sistemi

Türk Silahlı Kuvvetleri ile kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyacı olan ve "Hizmete Özel ve Gizli" gizlilik seviyesinde kullanılabilecek güvenli bir Video Konferans Sistemi geliştirilmektedir.

Yerli ve milli kaynaklarla geliştirilecek olan sistem küresel salgın dönemi ve sonrasında kullanılmak üzere kullanıcıların hizmetine sunulacaktır.



Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen Geniş Bant Dalga Şekli'ne ilişkin çalışmalar Kasım 2020 tarihinde tamamlanmıştır.



AZRA-1 ve AZRA-2 Taktik Saha Muhabere Projeleri

AZRA-2 Taktik Saha Muhabere Sistemlerinin teslimatı, kurulum test ve kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. AZRA-2 projesi kapsamında 20 adet uydulu SEN terminali, TASMER İşletme Merkezi ve Uydu Yer İstasyonu devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır.

Önceden teslim edilmiş olan AZRA-1 projesinin 40 adet sisteminin AZRA-2 sistemleri ile entegrasyon işlemleri tamamlanmıştır.

AZRA sistemleri ile kullanıcıların birbirleri arasında ve karargâh ile ses, data ve video haberleşmesi yüksek kapasiteli ve güvenli olarak yapılmaktadır.

Geniş Bant Dalga Şekli

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin haberleşme ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen Geniş Bant Dalga Şekli'ne ilişkin çalışmalar Kasım 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

Geniş Bant Dalga Şekli, kendi kendine kurulan ve iyileşen MANET (Mobile Ad-Hoc Network) yapı sunmaktadır. Aynı anda; ses, video ve yüksek hızlı veri haberleşmesi yapabilen, otomatik röleleme yeteneğine sahip olan Geniş Bant Dalga Şekli, frekans atlamalı, uçtan uca kriptolu bir IP ağı olarak görev yapmaktadır. Geniş Bant Dalga Şekli, aynı anda ses ve veri çevrimlerinin birleştirilmesini mümkün kılarak taktik sahada ihtiyaç duyulan telsiz sayısı ile frekans bandı ihtiyacını ciddi oranda azaltmaktadır.

Geniş Bant Dalga Şekli ile IP tabanlı haberleşme desteklenirken tek çevrimde 150 kullanıcıya kadar hizmet verilecek, veriler farklı çevrimler

AZRA-2 projesi kapsamında 20 adet uydulu SEN terminali, TASMER İşletme Merkezi ve Uydu Yer İstasyonu devreye alma faaliyetleri tamamlanmıştır.

Askeri Haberleşme Sistemleri

GRC-5220

GRC-5220 Taktik Geniş Bant Ethernet Radyo Ailesi yüksek veri hızı, yüksek frekans atlama hızı ve karıştırıcıya karşı mukavemet gibi elektronik harbe karşı tedbirleri, desteklediği geniş frekans spektrumu ile esnek kullanım, yüksek güvenilirlik yetenekleri gibi önemli özelliklere sahiptir. PTP modundaki radyolink ürünleri TASMUS G+, TASMUS-II projelerinde müşteriye teslim edilerek kullanılmaya başlanmış ve çeşitli ülkelere de ürünlerin ihracatı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı içerisinde Ar-Ge faaliyetleri başarıyla tamamlanan PMP özelliği ile de satışların katlanarak artması beklenmektedir.



2020 yılı içerisinde Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) Entegre Muhabere Sistemi Liman Kabul ve Seyir Kabul Testleri başarıyla tamamlanmıştır.

arasında ek teçhizat kullanılmadan otomatik olarak aktarılabilecek, uçtan uca kriptolama ve yüksek frekans atlama hızıyla elektronik harbe karşı korunma imkanı sağlanacaktır.

Deniz Haberleşme Sistemleri

“Entegre Muhabere Sistemi” çözümleri ile farklı görev konseptlerine sahip çeşitli büyüklükteki askeri su üstü ve su altı platformlarının haberleşme ihtiyaçları milli ve özgün bir şekilde karşılanmaktadır.

2020 yılı içerisinde Test ve Eğitim Gemisi (TVEG) Entegre Muhabere Sistemi Liman Kabul ve Seyir Kabul Testleri başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda ilk defa bir deniz platformunda Milli Uzun Menzilli IFF Sorgulayıcı cihazının entegrasyonu ve kabulleri de başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Yeni Tip Denizaltı (1. Gemisi) Liman Kabulleri öncesinde haberleşme sisteminin platform entegrasyonu devam etmiştir. Yeni Tip Denizaltı (2. Gemisi) Entegre Muhabere Sistemi Fabrika Kabulleri başarıyla tamamlanmıştır. Alarm Anons ve Eğlence Sistemi bakım onarım eğitimi ilgili Dz.K.K.İği personeline verilmiştir.

Preveze YÖM Dahili Muhabere Sistemi Fabrika Kabulleri başarıyla tamamlanmıştır. Ürün yerleştirme çalışmaları kapsamında bazı alt birim/

cihazların alt yükleniciler tarafından tasarlanıp üretilmesi için gerekli çalışmalara başlanmıştır.

MİLGEM-5 ve DİMDEG Projeleri kapsamında üretim ve tedarik faaliyetlerine devam edilmiştir.

Pakistan Korveti Projesi sistem tasarımı sonlandırılmış ve tedarik faaliyetlerine başlanmıştır.

Askeri Telsizler

Yazılım Tabanlı VHF/UHF Telsiz Ailesi

Seri üretimine devam edilen Kara Platformu V/UHF Araç/Sabit Merkez Telsizlerinin teslimat ve kurulumlarına 2020 faaliyet döneminde de başarıyla devam edilmiştir. V/UHF yüksek güçlü araç telsizi konfigürasyonu teslimatları 2020 faaliyet döneminde yeni tasarlanan daha kompakt ve verimli Güç Yükselteç Birimleri ile gerçekleştirilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Özel Kuvvetler Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak dünyadaki muadillerine göre daha üstün özelliklere sahip, ağ tabanlı haberleşme yeteneğine sahip Elektronik Harp Korumalı El Telsizi'nin (EHKET) teslimatları yapılmıştır.

Deniz Platformu ve Sabit Merkez V/UHF telsizlerinin Hava Kuvvetleri Komutanlığı kullanımı için teslimatlarına devam edilmiştir.

Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Pakistan, Suudi Arabistan ve Endonezya'daki Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz Teknoloji Transferi ve yerel üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.



Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın kullanımı için 5kW ve 10kW HF Verici Sistemi Sözleşmesi kapsamındaki teslimatlar tamamlanmıştır.

Muhtelif araç platformları için araç telsiz konfigürasyonu teslimatları yapılmıştır.

Pakistan, Suudi Arabistan ve Endonezya'daki Yazılım Tabanlı V/UHF Telsiz Teknoloji Transferi ve yerel üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Bangladeş Silahlı Kuvvetleri kullanımı için tasarlanan ÇNRA araçlarına telsiz teslimatları sağlanmıştır.

Yazılım Tabanlı Telsiz HF Telsiz Ailesi

Kara platformu HF telsizlerin yaygınlaştırılması kapsamındaki sözleşmelere yönelik teslimat ve kurulumlara devam edilmiştir. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın kullanımı için 5kW ve 10kW HF Verici Sistemi Sözleşmesi kapsamındaki teslimatlar tamamlanmıştır. Muhtelif güçlerdeki (150W, 400W, 1000W) Deniz Platformu

ve Sabit Merkez HF Telsizlerinin yeni versiyonları ve millileştirilmiş yan birimlerinin ilk ürün test ve doğrulama faaliyetlerine başlanmıştır.

Suudi Arabistan ile Yazılım Tabanlı HF Telsizlerin tedariki sözleşmesi kapsamındaki faaliyetlere montaj kiti teslimatları ile devam edilmektedir

Tanıtma Tanıtma Sistemleri

NATO STANAG 4193 uyumlu IFF Mod 5/S Cevaplayıcı, Kısa/Orta Menzilli Sorgulayıcı ve Uzun Menzilli Sorgulayıcı sistemlerinin seri üretim ve entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Ayrıca, Birleşik IFF Sorgulayıcı/Cevaplayıcı, Portatif IFF Sorgulayıcı ve Tersine IFF geliştirilmesine yönelik çalışmalara da ağırlık verilmiştir. NATO STANAG 4579 gereklerine uygun olarak geliştirilen Muharebe Sahası Tanıtma

Tanıtma sisteminin ALTAY Tankı'nda kullanılmasına yönelik seri üretim çalışmalarına başlamıştır.

UMTAS RF Veri Bağı seri üretim teslimatları tamamlanmıştır.

Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-A) ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi (HİSAR-O) Veri Bağı Alt Sistemi tasarım doğrulama faaliyetleri tamamlanmış olup, seri üretim faaliyetlerine başlanacaktır.

ASELSAN-ROKETSAN-TÜBİTAK SAGE iş ortaklığı ile SSB arasında imzalanan Milli Uzun Menzilli Hava Savunma Sistemi sözleşmesi kapsamında veri bağı sistemi geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

İstihbarat, keşif, gözetleme, hedefleme operasyonlarındaki haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde veri bağı pilot ürünleri üretilmiş olup platform entegrasyon ve doğrulama faaliyetleri devam etmektedir.

Hava Haberleşme Sistem Çözümleri

AZİM

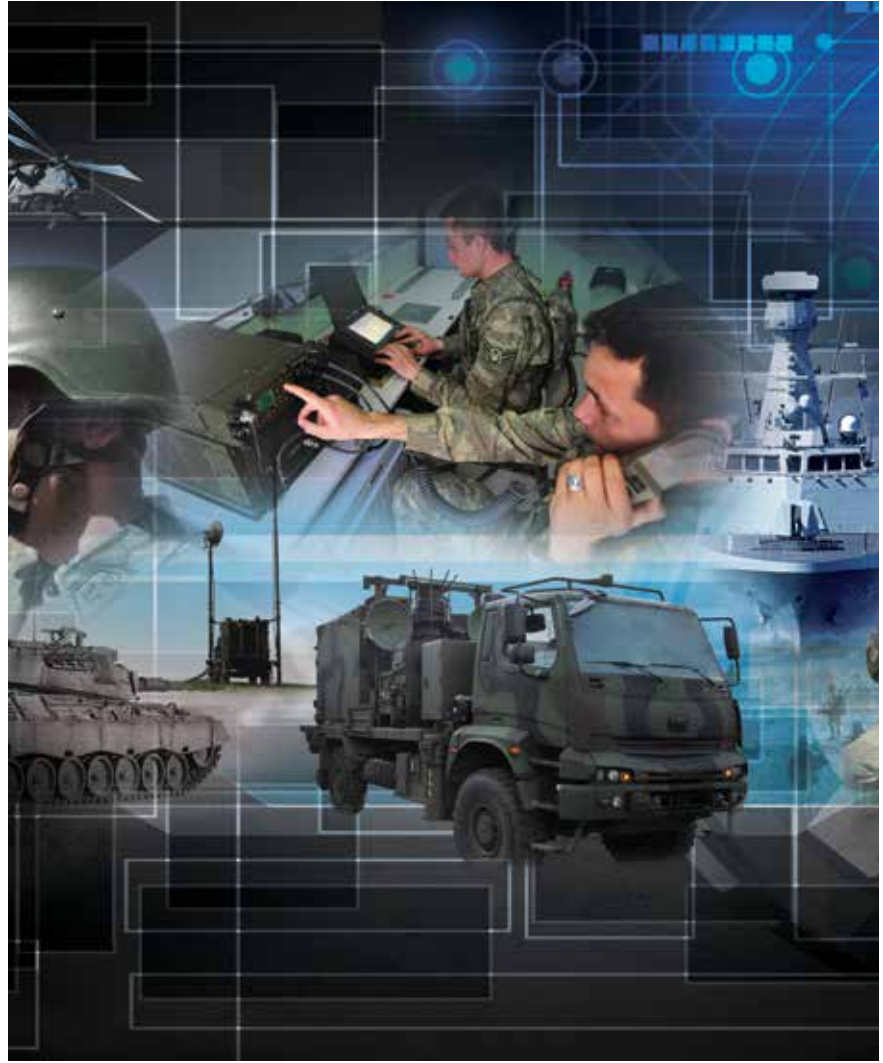
Dost ve müttefik bir ülkenin Hava Kurulum Bütünleştirme Projesi kapsamında Hava Platformlarına ve Hava Trafik Kontrol kuleleri modernizasyon faaliyetlerine devam edilmiştir. Teslimatlar başarı ile sürerken müşteriden olumlu tepkiler alınmaktadır.

BÜHSET (ICNI)

Milli Muharip Uçak Bütünleşik Haberleşme Seyrüsefer Tanıtma-Tanıtma (ICNI) Projesi'nin takvim başlangıç tarihi (TO) 1 Ekim 2020 olarak kabul edilerek 30.12.2020 tarihinde TUSAŞ ile sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda, Ön Tasarım Gözden Geçirme (PDR) aşamasına kadarki çalışmaların teslim edilmesi hedeflenmiştir. Bunun yanı sıra, Sözleşme Veri İstek Listesi (CDRL) dokümanların çalışmalarına başlanmıştır.

ATAK Haberleşme Cihazları Projesi

ATAK ilave sözleşmeleri kapsamında Jandarma Genel Komutanlığı için 15 adet ATAK helikopteri tedarik edilmektedir. 2020 yılında Jandarma Genel Komutanlığı kit teslimatlarına başlanmıştır. Sözleşmeye dâhil edilen sipariş kalemleri için SD-14 imzalanmıştır.



Hava Kurulum Bütünleştirme

Proje kapsamında CN-235 seri malzemeleri, özel kuvvetler CH-47F 1. aşama teslimatları, S-70A 28T platformunun teslimatları yapılmıştır. Ayrıca, S-70A D-D/SAR ve İstanbul Kule entegrasyonları tamamlanmış olup kabul için çağrı yazıları yazılmıştır.

Havaalanı Trafik Radarı Tedariki

Proje kapsamındaki ilk aşama teslimatı REHİS Sektör Başkanlığı'na yapılmıştır.

Cengiz Topel

Proje kapsamında, inşaat ve mobilya alt yüklenicisi ASELSANNET olarak belirlenerek 24 Temmuz 2020 tarihinde inşaat ihalesine çıkmış ve ihale 28 Ağustos 2020 Cuma günü yapılmıştır. İhale kapsamında gelen teklifler ASELSANNET tarafından değerlendirilerek sonuçlandırılmıştır. İnşaat işleri için MBD İnşaat A.Ş. mobilya işleri için Edem Mobilya A.Ş. seçilmiş ve inşaat altyapı işleri Aralık

2020 tarihi itibarıyla başlamıştır. Rôle telsiz ve antenlerinin yerleşimi için ASELSAN olarak Kartepe'deki JEMUS Sitesi'ne çıkmış ve gerekli ölçüm çalışmaları yapılmıştır. Kule Görüşme Sistemi (VCCS) için alt yüklenici firmalar ile sözleşme görüşmeleri olgunlaşmıştır. Bu süreçte avans ve nihai mimari proje onaylarının ödemeleri SSB tarafından yapılmıştır.

Genel Maksat Helikopteri Projesi

GMH Projesi kapsamında 109 adet Genel Maksat Helikopteri'ne yönelik olarak haberleşme kiti tedarik edilmektedir. Toplamda 9 adet olmak üzere 2020 yılında 6 adet helikopter kiti teslimatı gerçekleştirilmiştir. Kit teslimatları 2025 yılı sonuna kadar devam edecektir.

Hava SOJ

Hava SOJ kapsamındaki cihazların teslimatı tamamlanmıştır.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

MİLGEM-5 Projesi'nde, milli ve yerli olarak tasarlanıp inşa edilecek ilk fırkateyne (İstanbul Sınıfı Fırkateyn) yönelik Savaş Sistemi Sözleşmesi 2020 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Projede daha önceki MİLGEM Korvet Platformlarında yer alan sistemlerden farklı olarak, ALPER Aydınlatma Radarı, Darbeli Tip LPI Radarı, Genişletilmiş Bantlı Elektronik Harp Süiti, AKREP Atış Kontrol Radarı, PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, Milli Torpido Kovan Sistemi, FERSAH Karinaya Monteli Sonar Sistemi, GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi, CENK Arama Radarı, Milli IFF Sistemi Konfigürasyona dâhil edilmiştir.





Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Test ve Eğitim Gemisi Projesi kapsamında, Görev Sistemlerinin; Fabrika Kabul Test (FAT), Liman Kabul Test (HAT) ve Deniz Kabul Test (SAT) faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Çok Maksatlı Amfibi Hücüm Gemisi Projesi'nin savaş sistemi tasarımı ve alt sistemlerin geliştirilmesi/tedariki ve entegrasyonu ASELSAN ana entegratörlüğünde yürütülmektedir.

Deniz Sistemleri

Türk Deniz Kuvvetleri ve çok sayıda dost ülkenin deniz platformlarını ürünleri ile donatan ASELSAN, deniz harekât sahası için bugünün ihtiyacına cevap veren ürünlerinin yanı sıra geleceğin deniz harbini şekillendirecek çalışmalar yürütmektedir.

Harp Gemileri

MİLGEM-5 Projesi'nde, milli ve yerli olarak tasarlanıp inşa edilecek ilk fırkateyne (İstanbul Sınıfı Fırkateyn) yönelik Savaş Sistemi Sözleşmesi 2020 yılında imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Projede daha önceki MİLGEM Korvet Platformlarında yer alan sistemlerden farklı olarak, ALPER Aydınlatma Radarı, Darbeli Tip LPI Radarı, Genişletilmiş Bantlı Elektronik Harp Süiti, AKREP Atış Kontrol Radarı, PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi, Milli Torpido Kovan Sistemi, FERSAH Karınaya Monteli Sonar Sistemi, GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi, CENK Arama

Radarı, Milli IFF Sistemi Konfigürasyona dâhil edilmiştir. PAKİSTAN MİLGEM Projesi'nde, Pakistan Deniz Kuvvetleri kullanımı için inşa edilecek 4 adet MİLGEM Savaş Gemisi'nin savaş sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır. Savaş sistemlerinin tedarik ve üretim faaliyetleri ile entegrasyon destek çalışmaları 2020 faaliyet döneminde başarıyla devam etmiştir.

Çıkarma Gemileri

Çok Maksatlı Amfibi Hücüm Gemisi Projesi'nin savaş sistemi tasarımı ve alt sistemlerin geliştirilmesi/tedariki ve entegrasyonu ASELSAN ana entegratörlüğünde yürütülmektedir. Gemiye entegrasyonu yapılacak ASELSAN sorumluluğundaki 36 adet savaş ve seyir sisteminin tamamının fabrika kabul test faaliyetleri başarıyla tamamlanarak gemi entegrasyon takvimine uygun şekilde sevkiyatları başarıyla devam etmektedir.



Barbaros Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi kapsamında Kritik Tasarım Aşaması başarıyla tamamlanarak FAT aşamasına geçilmiştir.

Destek Gemileri

Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi Komuta Kontrol, Muhabere, Silah ve Elektronik Sistemleri Tedarik Projesi'nin, savaş sistemi tasarımı ve alt sistemlerin geliştirilmesi/tedariki ve entegrasyonu ASELSAN ana entegratörlüğünde yürütülmektedir. Projenin Detay Dizaynın Tamamlanması Aşaması ve Tekne Bloklarının Montajına Başlanması Aşaması tamamlanmıştır.

Test ve Eğitim Gemisi Projesi kapsamında, Görev Sistemlerinin; Fabrika Kabul Test (FAT), Liman Kabul Test (HAT) ve Deniz Kabul Test (SAT) faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Gemi Sistemlerinin ise HAT ve SAT faaliyetleri tamamlanarak nihai kabul aşamasına gelinmiştir.

Su Üstü Deniz Platformları Modernizasyonu

Barbaros Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi kapsamında Kritik Tasarım Aşaması başarıyla tamamlanarak FAT aşamasına geçilmiştir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı (Dz.K.K.lığı) ile bugüne kadar gerçekleştirilmiş modernizasyon projeleri içinde 87 adet platform ile platform sayısının en yüksek olduğu IFF Mod 5/S Deniz Platformları Entegrasyonu Projesi'nde ilk 7 adet platformun entegrasyonu başarıyla tamamlanmıştır.

Silah/Atış Kontrol Sistemleri

Muhtelif Deniz Top Atış Kontrol Sistemlerinin geliştirme, doğrulama ve üretim faaliyetlerine 2020 faaliyet döneminde de başarıyla devam edilmiştir.

Atış Kontrol Sistemi, Füze Radar Arayıcı Başlığı, Füze Bilgisayarı ve Güç Dağılım Ünitesi ASELSAN tarafından geliştirilen ve üretilen ATMACA satıhtan satha güdümlü mermi sistemi için kalifikasyon ve I- Sınıfı fırkateynler için üretim faaliyetlerine 2020 yılında hız verilmiştir. ATMACA, 2020 faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirilen atışlı testler ile tüm fonksiyonlarını yerine getirerek test hedefine su yüzünden uçuş ile hücum ederek hedefi başarıyla vurmuştur.

ROKETSAN ile imzalanan Milli Denizaltı Savunma Harbi (DSH) Roketi Atıcı Sistem Tedariki Sözleşmesi'ne istinaden ASELSAN tarafından üretilen 12 adet DSH Roketi Atıcı Sistemi ve yedeklerine yönelik tedarik, üretim ve fabrika seviyesi test faaliyetleri tamamlanmıştır.

Deniz Görev Yönetim Sistemi

Açık deniz karakol gemileri ile küçük ve orta boy platformların yeni inşa ve modernizasyon ihtiyaçlarına yönelik olarak, VATOZ ® Deniz Görev Yönetim Sistemi tabanlı savaş sistemi çözümlerinin özellikle yurt dışı satış çalışmalarına yönelik tanıtım ve pazarlama faaliyetleri sürdürülmüştür.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN, geliştirmeye devam ettiği su altı yetenekleriyle gerek sonar sistemleri gerekse torpido karşı tedbirleri kapsamında milli ihtiyaçlara ve uluslararası beklentilere cevap vermek üzere sağlam adımlar atmaktadır.

ASELBUOY Pasif Sonobuoy Geliştirme Çalışmaları kapsamında deniz ve deniz hava testleri ile mekanik yapı doğrulama çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.



Torpido ve Su Altı Sistemleri

ASELSAN, geliştirmeye devam ettiği su altı yetenekleriyle gerek sonar sistemleri gerekse torpido karşı tedbirleri kapsamında milli ihtiyaçlara ve uluslararası beklentilere cevap vermek üzere sağlam adımlar atmaktadır.

Denizaltı ve Sonar Sistemleri

Test ve Eğitim Gemisine sağlanan KULAÇ İskandil sisteminin HAT ve SAT faaliyetleri başarıyla tamamlanmıştır. 4 farklı sözleşme kapsamında 20 adet KULAÇ İskandil sisteminin üretim faaliyetleri devam etmektedir.

BARBAROS Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi kapsamında yürütülen ASELSAN FERSAH Karınaya Monteli Sonar Sistemi (KMSS) Projesi'nde, prototip sistem ile deniz testleri gerçekleştirilerek sistem iyileştirme ve doğrulama çalışmaları

başarıyla sürdürülmüştür. MİLGEM-5. Gemi Sözleşmesi kapsamında ASELSAN FERSAH Karınaya Monteli Sonar Sistemi'nin dahil edilmesiyle Deniz Kuvvetleri Komutanlığına sağlanacak FERSAH sistemi sayısı 5'e yükselmiştir.

ASELBUOY Pasif Sonobuoy Geliştirme Çalışmaları kapsamında deniz ve deniz hava testleri ile mekanik yapı doğrulama çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

TÜBİTAK TEYDEB 1511 desteği alınarak özkaynaklarla başlatılan Su Altı Akustik Gözetleme Ağı Projesi (SAGAP) kapsamında entegrasyon faaliyetleri başarıyla yürütülerek konsept gösterim için deniz testleri gerçekleştirilmiştir.

Düşük Frekans Aktif Sonar Sistemi Geliştirilmesi Projesinin birinci safhası (Sistem İsterleri Belirleme Safhası) tamamlanmıştır, ikinci safhası (Kritik Tasarım Safhası) ise tamamlanma aşamasındadır.





ASELSAN sorumluluğunda yer alan Torpido Kovan sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.



Yeni Tip Denizaltı Projesi kapsamında; Entegre Muhabere Sistemi, Gemi Alarm ve Anons Sistemi, Elektronik Destek Sistemlerine ilişkin fabrika kabul testleri gerçekleştirilmiştir.

Su Altı Deniz Platformları Modernizasyonu

PREVEZE Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu Projesi'nde Ön Tasarım Gözden Geçirme Aşaması devam etmektedir. TCG Preveze Denizaltısı için SSB/Dz.K.K.lığı ihtiyacı doğrultusunda erken teslim edilmesi talep edilen Dahili Muhabere Sistemi ve WAIS (Warship Automatic Identification System-Harp Otomatik Tanıma Sistemi) fabrika kabul testleri gerçekleştirilmiştir.

Torpido ve Torpido Karşı Tedbir Sistemleri

2020 yılında imzalanan MİLGEM-5 Savaş Sistemi Sözleşmesi kapsamında ASELSAN sorumluluğunda yer alan Torpido Kovan sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

MİLGEM ve B-YÖM Projeleri kapsamında ASELSAN HIZIR Su Üstü Gemileri için Torpido Karıştırma ve Aldatma Sistemi üretimlerine devam edilmiştir. 2020 yılı içinde imzalanan MİLGEM-5. Gemi (I Sınıfı Firkateyn) Sözleşmesi ile birlikte, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine girecek 10 adet, ihraç edilecek 4 adet olmak üzere üretilen toplam HIZIR Sistemi sayısı 14'e yükselmiştir.

Endonezya Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı çerçevesinde, ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilmiş ZARGANA sisteminin (Denizaltılar için Torpido Karşı Tedbir Sistemi) üretimi, teslimi ve ilgili denizaltı platformuna entegrasyonu için sipariş alınmıştır. Bahse konu sipariş doğrultusunda tedarik ve üretim çalışmalarına devam edilmiştir.

Ayrıca, ZARGANA sisteminin satışına ilişkin olarak bir ülkeden daha sipariş alınmıştır.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

DEMES™ Deniz Meteoroloji Sistemi kapsamında, TVEG ve LHD projeleri için 2 adet sistem teslimatı gerçekleştirilmiş, MİLGEM-5 Projesi ile ihraç projesi olan Pakistan MİLGEM Projesi'ne yönelik üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.



ASELSAN MİTOS™ Elektronik Harita Sergileme Sistemi Ürün Ailesi kapsamında geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. 10 adet taşınabilir WECDIS sistemi Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir. Denizaltı platformunda örnek montajı yapılarak HAT ve SAT faaliyetleri tamamlanan sistem, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın kullanımına sunulmuştur. ASELSAN MİTOS™ Elektronik Harita Sergileme Sistemi Ürün Ailesi'nden çok sayıda ürünün FAT, HAT, SAT faaliyetleri tamamlanarak Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın muhtelif platformlarında yerini almıştır.

DEMES™ Deniz Meteoroloji Sistemi kapsamında, TVEG ve LHD projeleri için 2 adet sistem teslimatı gerçekleştirilmiş, MİLGEM-5 Projesi ile ihraç projesi olan Pakistan MİLGEM Projesi'ne yönelik üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

DİKONS™ Otomatik Kontrol Sistemi tasarım çalışmaları yapılmış, sistem üretim aşamasına geçilmiştir. Sistemin test edilebilmesi için gerekli test altyapısı kurulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. DİKONS™ Yarı Otomatik Kontrol Sistemi tasarım çalışmaları yürütülmüş, üretim aşamasına geçilebilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır.

Su Üstü Platformlarının otonomluğu kapsamında çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalardan elde edilmekte olan teknolojik kazanımlar ile yeni ve mevcut platformların güvenilirliğinin artırılması, genişletilmiş operasyonel yeteneklerin ve işlevlerin kazandırılması, insan kaynaklı hataların azaltılması ve/veya yok edilmesi hedeflenmektedir.

Seyir ve Platform Yönetim Sistemleri

ASELSAN bir yandan deniz platformlarının bugünkü seyir ve platform yönetim sistemleri ihtiyaçlarını karşılayacak çalışmalar yaparken, diğer yandan gelecekte kaçınılmaz olan otonom deniz platformlarının geliştirilmesine yönelik alt bileşen geliştirme ve bilgi altyapısı oluşturma çalışmalarını sürdürmektedir.





ASELSAN, yürütülen özverili çalışmalar ile Türkiye'nin ilk milli ve yerli hava savunma sistemlerini geliştirmiş ve üretmiştir.

Hava ve Füze Savunma Sistemleri

Güçlü bir ülke savunması için ülkenin kendi helikopterini, uçağını, gemisini, tankını yapması gibi kendi hava savunma sistemlerini de yapması önem arz etmektedir. 1975 yılından beri planlı, disiplinli çalışma yöntemi ve nitelikli insan kaynağı ile üretimin yanı sıra tasarım ve geliştirme yeteneklerinin yurt içinde kazanılmasına büyük önem veren ASELSAN, bu ilkeler doğrultusunda yürütülen özverili çalışmalar ile Türkiye'nin ilk milli ve yerli hava savunma sistemlerini geliştirmiş ve üretmiştir.

ASELSAN; devam eden projeleri ile kazanmakta olduğu teknoloji, sistem mühendisliği, sistem seviyesi analiz/modelleme, sistem geliştirme tecrübeleri ile yerli savunma sanayii kuruluşlarının imkân ve kabiliyetlerini birleştirerek tüm katmanlarda hava savunmanın yanı sıra uzay savunmada da önemli görevler üstlenmeye hazırdır.

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri (HİSAR A+ ve HİSAR O+)

Alçak ve Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri, nokta ve bölge hava savunması kapsamında tehdidin alçak ve orta irtifada tesirsiz hale getirilmesi görevinin yerine getirilmesi hedefi doğrultusunda tasarlanmıştır.

HİSAR A+ Projesi kapsamında; Kundağı Motorlu Otonom Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi ve Füze Fırlatma Sistemi ile bu iki konfigürasyondan atılabilen Alçak İrtifa Hava Savunma Füzesi geliştirilerek üretilmiş ve ürün/üretim hattı kalifikasyonu yapılmıştır.

HİSAR Projeleri kapsamında yürütülen faaliyetlerde, yurt dışından tedarik edilmekte olan ve ihraç kısıtlaması getirilen Lazer Yaklaşma Sensörü yerine, yerli ve milli Yaklaşma Sensörü geliştirilerek yurt dışı bağımlılık ortadan kaldırılmıştır. Söz konusu Yaklaşma Sensörü'nün de dâhil olduğu tüm taktik unsurların kullanıldığı Kabul Atışlı Testi yüksek hızlı hedef uçağın maksimum menzile ve irtifada imhasıyla başarılı şekilde 11 Aralık 2020 tarihinde tamamlanmıştır. HİSAR A+ Projesi kapsamında seri üretim aşamasına hazır hale gelmiştir.

HİSAR O+ Projesi kapsamında; Atış Kontrol Merkezi, Orta İrtifa Hava Savunma Radarı, Erken İhbar Merkezi Link-16 Arayüzü, Elektro-Optik Sistem, Füze Fırlatma Sistemi ile Orta İrtifa Füzesi geliştirilmesi, üretimi ve ürün/üretim hattı kalifikasyonu yapılmaktadır. HİSAR O+ Projesi'nde kalifikasyon faaliyetleri devam etmekte olup sistemin 2021 yılı içerisinde envantere kazandırılması hedeflenmektedir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi (YHSS); ASELSAN tarafından geliştirilen 35 mm Parçacıklı Mühimmat (ATOM) ile birlikte üzerinde konuşlu bulunduğu gemiyi hedef alan anti-gemi füzelerine karşı etkinlik sağlayan bir nokta hava savunma sistemidir.



Seri üretim sözleşme görüşmeleri de yürütülmektedir. Tüm bu faaliyetlere ilave olarak, Sisteme RF Arayıcı Başlık yeteneğinin kazandırılmasına yönelik çalışmalara da devam edilmektedir.

Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi

Ocak 2018 döneminde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak üzere Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi Projeleri kapsamında iki ayrı sözleşme imzalanmıştır.

ASELSAN-ROKETSAN-EUROSAM yükleniciliğinde yürütülen "Kavram Tanımlama" Projesi sözleşmesi kapsamında sistem kavram tanımlama çalışması gerçekleştirilmektedir.

Projenin ilk iki fazı tamamlanmış olup son faz çalışmaları devam etmektedir.

ASELSAN-ROKETSAN-TÜBİTAK SAGE yükleniciliğinde iş ortaklığı modeli ile yürütülmekte olan Milli Uzun Menzilli Hava Savunma Füze Sistemi-SİPER projesi kapsamında milli ve yerli bir sistem geliştirilecektir. ASELSAN sorumluluğundaki yer sistemlerinin ilk prototiplerinin 2021 yılı içerisinde üretilmesi ve testlerine başlanması planlanmaktadır.

Ateş İdare Cihazı Takımı ve 35 mm Modernize Çekili Top

Kara Kuvvetleri Komutanlığı (K.K.K.İği) ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı (Hv.K.K.İği) ihtiyaçlarının karşılanması

amacıyla, önemli miktarda Modernize Çekili Top (MÇT), Ateş İdare Cihazı (AİC) ve Parçacıklı Mühimmat (PM) üretimini kapsayan seri üretim sözleşmesi 2017 yılı sonunda imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirilecek olan Batarya Komuta Kontrol Merkezi (BKCM) ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirilecek olan Batarya Komuta Kontrol Harekât Merkezi'nin de (BKCHM) seri üretimi yapılacaktır. Seri üretime yönelik çalışmalar 2020 yılı boyunca yoğun şekilde sürdürülerek 2020 faaliyet döneminde Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na önemli miktarda katile teslimatı gerçekleştirilmiştir.



GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi

GÖKDENİZ Yakın Hava Savunma Sistemi (YHSS); ASELSAN tarafından geliştirilen 35 mm Parçacıklı Mühimmat (ATOM) ile birlikte üzerinde konuşlu bulunduğu gemiyi hedef alan anti-gemi füzelerine karşı etkinlik sağlayan bir nokta hava savunma sistemidir. GÖKDENİZ yakın hava savunma sisteminin Deniz Kuvvetleri Komutanlığı (Dz.KK.İği) ihtiyaçları doğrultusunda ürünleştirilmesine yönelik çalışmalara 2020 faaliyet döneminde başarıyla devam edilmiştir.

GÖKDENİZ YHSS'nin ilk satış ve ihracatının bir Asya ülkesine gerçekleştirilmesine yönelik sözleşme Temmuz 2019 döneminde imzalanarak bir adet GÖKDENİZ YHSS teslim edilmesine yönelik planlama gerçekleştirilmiştir.

GÖKDENİZ YHSS'nin Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterine kazandırılacak olan Beşinci Milli Gemi'ye (MİLGEM-5) yönelik sözleşme değişikliği yapılmıştır. GÖKDENİZ YHSS'nin, Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisinde kullanılmasına yönelik ilgili sözleşmelerde gerekli düzenlemelerin yapılması için de çalışmalara başlanmıştır.

KORKUT Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 2016 yılında imzalanan; KORKUT Sistemleri tedarikini içeren sözleşme kapsamında KORKUT Eğitim Simülatörü, çok sayıda SSA ve KKA üretimi ve teslimatı sözleşmeye uygun olarak başarılı bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

Elektromanyetik Fırlatma Sistemi Geliştirme Çalışmaları

Elektromanyetik Fırlatma (EMF) teknolojisi, roket motoru kullanan itki sistemleri ile mühimmatın sevk barutu kullanılarak namludan atılmasına dayalı silah sistemlerine alternatif yaratan çığır açıcı bir teknolojik alan konumundadır. EMF'nin silah sistemi tasarımıyla kullanılması sayesinde klasik namlulu silahlara nazaran çok daha yüksek namlu çıkış hızları sağlanabilmekte ve mühimmat çok daha uzun menzillere



sevk edilebilmektedir. ASELSAN'ın TUFAN adını verdiği elektromanyetik top sistemi ile 2020 yılında yapılan atışlı testlerde ülkemizde bu alanda elde edilen en yüksek namlu çıkış enerjisi ve verimlilik seviyesine ulaşılmıştır.

KORHAN 35 mm Silah Sistemi Geliştirme Çalışmaları

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin (TSK) güncel ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak 35 mm silaha ve parçacıklı mühimmat kullanımına dayalı, tek namlulu, düşük silüetli "Hibrid Kara Muharebe ve Hava Savunma Silah Sistemi" geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Sistem prototipi 2020 yılı içerisinde üretilerek atışlı ve atışsız test faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

NSPA Stinger Atıcı Sistemi

NATO Procurement and Supply Agency (NSPA) ve ASELSAN arasında Mayıs 2019 tarihinde imzalanan Stinger Atıcı Sistemi Yarı Ömür Uzatma ve Servis Desteği Sözleşmesi'nin devamı niteliğinde olan Stinger Test Aracı Yarı Ömür Uzatım Sözleşmesi Nisan 2020 tarihinde imzalanmıştır. Projenin Fabrika Kabulleri, 17-20 Ağustos 2020 tarihleri arasında NSPA'nın da katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

İHTAR Mikro Mini İHA Hava Savunma Sistemi

Mikro Mini İHA Hava Savunma Sistemi (İHTAR) ürünü kapsamında üç projenin kabulleri tamamlanmıştır. Bu projeler ile İHTAR sistem konfigürasyonuna mobil (römorklu) İHTAR eklenmiştir ve sahada aktif olarak kullanılmaktadır. İHTAR'da kullanılan sinyal karıştırma sistemlerine ilave olarak ASELSAN tarafından geliştirilen ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Bombaatar Mühimmatını kullanan ŞAHİN fiziksel imha sistemi geliştirilmiş ve sözleşmesi imzalanmıştır. Bunlara ilave olarak, alternatif hedef tespit/teşhis ve imha sistemlerine yönelik geliştirme çalışmaları da sürdürülmektedir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN ürünleri, kara sistemleri alanındaki derin tecrübe ışığında Türk Silahlı Kuvvetleri'ne, Jandarma Genel Komutanlığı'na, Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ve dost/müttefik ülke ordularına ihtiyaçlara uygun özel ve etkin çözümlerle hızla sunulmaktadır.

Kara Sistemlerine yönelik tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim ve lojistik destek faaliyetlerine 2020 faaliyet döneminde başarıyla devam edilmiştir.



Kara Sistemleri

Kara Sistemlerine yönelik tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim ve lojistik destek faaliyetlerine 2020 faaliyet döneminde de başarıyla devam edilmiştir. Yerlilik ve millilik oranının her geçen gün daha fazla arttığı kapsamlı, özgün ve sahada kanıtlanmış ASELSAN ürünleri, kara sistemleri alanındaki derin tecrübe ışığında Türk Silahlı Kuvvetleri'ne, Jandarma Genel Komutanlığı'na, Emniyet Genel Müdürlüğü'ne ve dost/müttefik ülke ordularına ihtiyaçlara uygun özel ve etkin çözümlerle hızla sunulmaktadır.

Zırhlı Araç Donatımı ve Modernizasyonu

25 Aralık 2019 tarihinde FNSS ile imzalanan Özel Maksatlı Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar Görev Donanımları Tedarik Sözleşmesi kapsamında 5 farklı konfigürasyonda 100 adet 6x6 ve 8x8 araca entegre

edilmek üzere komuta kontrol, haberleşme, silah kuleleri, seyirüsefer, elektro-optik ve kara radarı sistemlerini içeren görev donanımlarının tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetleri yürütülmüştür.

30 Aralık 2019 tarihinde SSB ile imzalanan Zırhlı Muharebe Aracı (ZMA) Modernizasyon Projesi kapsamında 133 adet ZMA Aracı'nın modernize edilmesi; araçlara 25 mm Top ve eş eksenli 7.62 mm silaha sahip NEFER Kulesi ile Lazer Uyarı Sistemi, Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi, Sürücü Görüş Sistemi, Yön Bulma ve Seyrüsefer Sistemi, İklimlendirme Sistemi, Isıtma Sistemi, Yangın Söndürme ve İnfilak Bastırma Sistemi entegre edilmesi, beka kabiliyetinin artırılması için Zırh Koruma ve Mayın Koruma seviyelerinin yükseltilmesi hedeflenmektedir. Projede ilk prototip Modernize ZMA SSB/K.K.K.İği görüşüne sunulmuştur.





**2020 yılı içerisinde
çeşitli boyutlarda
yaklaşık 1.100 adet
kayar bilezik üretilmiştir.**

Askeri Giyilebilir Dış İskelet Sistemi

Askeri Giyilebilir Dış İskelet Sistemi, piyadenin harekât sırasında vücuduna aktif destek vererek ve yükünü taşımasına yardım ederek performansını artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda sistem etkinliğinin ve insan uyumunun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak insanlı test ve doğrulama faaliyetleri yürütülmüştür.

Zırhlı Amfibi Hücum Aracı Birlik Takip Sistemi ve Haberleşme Sistemleri

Zırhlı Amfibi Hücum Aracı (ZAHA) Birlik Takip Sistemi Projesi kapsamında 2020 yılı içerisinde 23 adet Personel Aracının Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistem ihtiyaçlarına yönelik olarak araç telsizleri, iç konuşma sistemleri ve el terminali donanımları teslim edilmiştir.

Kayar Bilezik Ürün Grubu

Öncelikle ASELSAN'ın ardından savunma sanayiinin kayar bilezik ihtiyaçlarının karşılanması, kayar bilezik konusunda ambargo risklerine karşı yurt dışına olan bağımlılığın ortadan kaldırılması ve kayar bileziklerin yerleştirilmesi hedeflenmiş olup bu kapsamda 2020 yılı içerisinde çeşitli boyutlarda yaklaşık 1.100 adet kayar bilezik üretilmiştir.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki TTA-2 araçlarına 379 adet BTS-2 entegre edilmiş, ilave olarak 114 adet BTS-2 için tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.

ADOP-2000 Projesi 2'nci Yaygınlaştırma Sözleşmesi üçüncü teslimat partisi kabul faaliyeti 2020 yılı içerisinde başarıyla tamamlanmıştır.

Komuta Kontrol Haberleşme Ve Bilgisayar Sistemleri

ASELSAN, Ateş Destek, Keşif/ Gözetleme ve İstihbarat, Entegre Muharebe Sahası Yönetimi, Elektronik Harp, Stratejik, Operasyonel ve Taktik Seviye Komuta Kontrol Bilgi Sistemleri ve Taktik Haberleşme Sistemlerini geniş ürün yelpazesinde modern teknolojilerin kullanımı ile kullanıcıların hizmetine sunmaktadır. Türk Silahlı Kuvvetleri ve Emniyet Genel Müdürlüğü'nün (EGM) envanterindeki ya da envantere yeni aldığı araçların, üst komuta kontrol sistemine entegre olarak görev yapabilmesine imkân veren komuta kontrol donanım, yazılım ve haberleşme sistemleri ASELSAN tarafından sağlanmaktadır.

ADOP-2000 Ateş Destek Otomasyon Sistemleri

ADOP-2000 Projesi 2'nci Yaygınlaştırma Sözleşmesi üçüncü teslimat partisi kabul faaliyeti 2020 yılı içerisinde başarıyla tamamlanmıştır. Teslimat kapsamında muhtelif silah platformlarına entegre edilecek atış kontrol bilgisayar setleri, şelteri sistemler ile zırhlı personel taşıyıcılara entegre komuta kontrol sistemleri, hedef tespit ve işaretleme sistemlerinden oluşan 100'den fazla ADOP-2000 sistemi Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir. Türkiye genelinde ADOP-2000 sistemleri ile donatılan birlik sayısı 20'ye, teslim edilen toplam sistem sayısı 1.100'ün üzerine çıkmıştır.

Birlik Takip Sistemi (BTS-2)

BTS-2, entegre edildiği araçların konum bilgilerini periyodik olarak aracın sahip olduğu haberleşme altyapıları üzerinden

harekât merkezine aktaran bir dost birlik takip sistemidir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki TTA-2 araçlarına 379 adet BTS-2 entegre edilmiştir. İlave olarak 114 adet BTS-2 için tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.

Hareket Tarzı Geliştiren Yapay Zekâ Komutan Asistanı (HAMLE)

HAMLE; Askeri Karar Verme Sürecine uygun, harita tabanlı, farklı oyun modlarını destekleyen pekiştirici öğrenme ve yapay zekâ yöntemlerini kullanarak hareket tarzı öneren bir harp oyunlamasıdır. HAMLE kapsamında geliştirme faaliyetleri devam etmekte olup, teslimatın iki farklı versiyon halinde yapılması planlanmaktadır.

Askeri Görev Bilgisayar Sistemleri

Askeri sistemlerde platformlara entegre edilerek kullanılabilen veya elde taşınabilen, muharebe sahasındaki ağır çalışma koşullarına uygun, yüksek performansa sahip askeri görev bilgisayarları, askeri panel bilgisayarlar, askeri el bilgisayarları, monitörler ve klavyeler ile muhtelif askeri birimler için elektronik işlemci kartları geliştirilmiş ve üretilmiştir.

Tek Er Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (Cenker)

CENKER bölük, takım ve manga seviyelerinde kullanılmak üzere yaya bir kara kuvvetinin komuta kontrol, durumsal farkındalık, haberleşme, keşif ve gözetleme yeteneklerini artırmak için tasarlanmış entegre bir bilgi sistemidir. Sistemde yer alan giyilebilir sensör işlemci, haberleşme ve görüntüleme birimleri ile kara görev kuvvetinin konum, durum, acil mesajlaşma, taktik durum, komuta kontrol ve istihbarat bilgi paylaşımı gibi faaliyetler yürütülmektedir. 2020



yılında CENKER sisteminin otomasyon seviyesi yükseltilmiş, Elektro-Optik birim, mini/nano İHA entegrasyonları gerçekleştirilmiş ve sistemin seri üretimi faaliyetlerine başlanmıştır.

Ağ Destekli Muharebe Sahası Komuta Kontrol Sistemleri

ASELSAN tarafından geliştirilerek Kara Kuvvetleri Komutanlığı kullanımına sunulmuş olan envanterdeki sistemler ve manevra, istihbarat, elektronik harp, ateş destek ve hava savunma fonksiyonel alan komuta kontrol bilgi sistemleri, havadan keşif sistemleri, taktik haberleşme sistemleri, komuta yeri unsurları ve taktik sahada görev yapan mobil unsurların ortak bir komuta kontrol mimarisinde bütünleştirilmesine yönelik çalışmalara 2020 faaliyet döneminde başarıyla devam edilmiştir.

Tabur Görev Kuvveti Muharebe Yönetim Sistemi

Muharebe sahasında tabur altı tüm muharip unsurların komuta kontrol ihtiyaçlarına çözüm sağlamakta olan BATUR Muharebe Yönetim sisteminin geliştirilmesine devam edilmiştir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterine kazandırılacak anti-tank silah taşıyıcı araçların Komuta Kontrol ve Haberleşme Sistemlerinin teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Elektronik Harp Komuta Kontrol Koordinasyon Sistemi (EHKKKS)

EHKKKS ile Kara Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan ve envantere girecek olan tüm elektronik harp sistemlerinin koordineli olarak daha etkin kullanımının sağlanması hedeflenmektedir. Gelişen teknolojiye bağlı olarak hızlanan ve değişen muharebe sahasında, elektronik harp ve istihbaratta daha çabuk, daha doğru bir şekilde değerlendirme, karar verme ve komuta etme ihtiyacının karşılanması öngörülmektedir.

Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS)

Hava Savunma Erken İkaz ve Komuta Kontrol Sistemi (HERİKKS)'ne yeni yetenekler kazandırılması ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı'ndaki tüm hava savunma birliklerinde kullanıma alınması için Aralık 2016 tarihinde HERİKKS-VI Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin ilk teslimatı, HSKKM (Hava Savunma Kontrol ve Koordinasyon Merkezi),



HSKM (Hava Savunma Harekat Merkezi), ERİMAY (Erken İhbar Merkezleri Arayüzü Birimi), KKAT (Kısım Komutanı Arayüz Teçhizatı) ve çok sayıda SPFTKAT (Stinger/Portatif Füze Tim Komutanı Arayüz Teçhizatı) teslimatı ile Ekim 2020 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. HERİKKS-VI teslimatı ile birlikte yeni hava savunma sistemlerinin (HİSAR-A, HİSAR-O, KORKUT, AİC, BKKM, KALKAN, Portatif Füze) HERİKKS sistemine entegrasyonu sağlanmanın yanı sıra TSK ve NATO bünyesinde bulunan diğer komuta kontrol sistemleri ile bilgi alışverişi yeteneği kazanılmaktadır.

TKRS RadNet Yetenek Kazanımı

TKRS RadNet Yetenek Kazanımı Projesi, Ağustos 2020 döneminde SSB ile ASELSAN arasında imzalanan sözleşme ile yürürlüğe girmiştir. Sözleşme kapsamında envantere var olan RadNet sisteminin modernizasyonu ile beraber ASELSAN tarafından geliştirilecek olan füzyon sistemi yeteneklerinin RadNet sistemine eklenmesi hedeflenmiştir. Aynı zamanda envantere mevcut olan ve envantere eklenecek radarlar ile RadNet sistemi arasında gerekli veri iletişimini sağlayacak yeteneklerin RadNet'e kazandırılması öngörülmektedir.

Hava Komuta Kontrol Sistemi Geliştirme

Bir Asya ülkesinin Savunma Bakanlığı ile ilgili ülkenin Hava Kuvvetlerinin tüm hareket ihtiyaçlarını karşılamak üzere

Hava Komuta Kontrol Sistemi Projesi Sözleşmesi Kasım 2020 döneminde imzalanmıştır. Projede geliştirilmesi hedeflenen sistem ile birlikte, ilgili ülkenin Hava Kuvvetleri Komutanlığı bünyesinde bulunan stratejik, operatif ve taktik seviyelerdeki tüm komuta kontrol merkezleri arasında bütün planlama ve cari durum işlemleri için tam entegrasyonun sağlanması, ülkenin hava savunmasını tek bir sistem üzerinden kontrol edebilecek yeteneğe kavuşması öngörülmektedir. Bu kapsamda, projenin Gereksinim ve Tasarım Safhalarının tamamlanması, sonrasında ise projenin Geliştirme ve Tedarik Safhasına geçilmesi hedeflenmektedir.



Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

Kara araçları veya sabit tesisler için geliştirilen SARP'ın Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı (JGK) ve Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) ihtiyacına yönelik olarak seri üretim ve teslimatlarına devam edilmiştir.

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri (UKKS) Türkiye dâhil olmak üzere toplam 20 ülkede kullanıma alınmıştır.



Silah ve Silah Atış Kontrol Sistemleri

ASELSAN, kara, hava ve deniz muhaberesine yönelik farklı platformlarda kullanılabilen farklı kalibre ve tipte silah ve silah atış kontrol sistemleri geliştirmekte, üretmekte ve dünya ordularının hizmetine sunmaktadır.

Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri

ASELSAN Uzaktan Komutalı Silah Sistemleri (UKKS) Türkiye dâhil olmak üzere toplam 20 ülkede kullanıma alınmıştır.

Deniz platformları için geliştirilmiş olan 12.7 mm Stabilize Makineli Tüfek Sistemi (STAMP-2), 25 mm Stabilize Top Sistemi (STOP-2) ve 30 mm Stabilize Top Sistemi (MUHAFİZ-2) sistemlerinin yurt içi ve yurt dışı talepler kapsamında üretimlerine ve teslimatlarına devam edilmiştir. 2020 yılı içerisinde Deniz

Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyaçları kapsamında STAMP-2 Sözleşmesi imzalanmıştır. STOP-2'nin Bahreyn'e ihracatı gerçekleştirilmiştir. MUHAFİZ-2'nin Pakistan Deniz Kuvvetleri ile Katar Deniz Kuvvetleri'ne teslimatları tamamlanmıştır. MUHAFİZ-2'nin Katar ve Endonezya'ya ihracatına yönelik yeni sözleşmeler imzalanmıştır. Ayrıca, yeni nesil, hafif ve küçük STAMP-2L sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Kara araçları veya sabit tesisler için geliştirilen SARP'ın Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı (JGK) ve Emniyet Genel Müdürlüğü (EGM) ihtiyacına yönelik olarak seri üretim ve teslimatlarına devam edilmiştir. 2020 yılı sonu itibarıyla teslim edilen toplam SARP Sistemi sayısı 3.100 adet olmuştur. 2020 yılı içerisinde mevcut yurt içi ve yurt dışı projelerin teslimatları gerçekleştirilmiştir. SARP'ın Macaristan'a ihracatına yönelik sözleşme imzalanarak teslimatlar tamamlanmıştır.





EGM, Katar ve Kuveyt Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı kapsamında 12.7 mm/7.62 mm makinalı tüfek entegre edilebilir SARP-ZAFER'in Rus menşeli 12.7 mm makinalı tüfek entegre edilebilir versiyonu SARP-ZAFER NSV ve Rus menşeli 14.5 mm makinalı tüfek entegre edilebilir versiyonu SARP-KPVT geliştirme ve kalifikasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

EGM, K.K.K.İği ve Bahreyn Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı kapsamında 7.62 mm/5.56 mm makinalı tüfek entegre edilebilir SARP-L'nin kalifikasyonları gerçekleştirilmiştir. EGM'nin ihtiyaçları kapsamında SARP-L'nin araç içerisinden mühimmat yükleme yeteneğine sahip versiyonu geliştirilerek kalifiye edilmiştir. SARP-L'nin HİSAR-A Projesi kapsamında envantere girmesi öngörülmektedir.

Katar Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyacı kapsamında 12.7 mm ve 7.62 mm makineli tüfek ve anti-tank füzesi entegre edilebilen SERDAR Tanksavar Füze Sistemi teslimatlarına devam edilmiştir.

Batı veya Doğu menşeli 25/30 mm otomatik topların ve anti-tank füzelerinin takılıbildiği, üzerinde 12.7 mm veya 7.62 mm eş eksenli silah bulunduran NEFER'in kalifikasyonları gerçekleştirilmiştir.

Zırhlı muharebe aracı, diğer taktik kara araçları ve sabit tesislerde kullanılmak üzere geliştirilen NEFER-L'nin kalifikasyonları gerçekleştirilmiştir. NEFER-L'nin sabit tesis uygulamasına yönelik faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Havanların Modernizasyonu

11 Mart 2020 tarihinde SSB ile imzalanan Havanların Modernizasyonu Sözleşmesi kapsamında 15 adet 60 mm, 12 adet 81 mm ve 12 adet 120 mm havan modernizasyonu yapılması hedeflenmektedir. Envanterde yer alan havanların atış kontrol sistemi ile donatımının ve mekanik iyileştirmelerin tasarım geliştirme ve kalifikasyon faaliyetleri 2020 faaliyet döneminde başarıyla yürütülmüştür.

ALKAR 120 mm Havan Silah Sistemi

TTZA havan aracına entegre 1 adet ALKAR 120 mm Havan Silah Sistemi'nin kabul muayene faaliyetleri tamamlanarak teslimatı gerçekleştirilmiştir. TSK envanterine giren ilk otomatik havan silah sistemi olan ALKAR 120 mm Havan Silah Sistemi Kahraman Türk Komandosu'nun beğenisini kazanmıştır.

AGAMA Projesi ALKAR 120 mm Havan Silah Sistemi Gösterimi

AGAMA Projesi kapsamında müşteri talebi doğrultusunda Nurol firmasına ait Ejder aracına ALKAR 120 mm

Havan Silah Sistemi'nin entegrasyonu gerçekleştirilerek Katar Heyeti'ne başarılı bir gösterim yapılmıştır.

Yeni Nesil Fırtına Atış Kontrol Sistemi

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için üretilecek olan Yeni Nesil Fırtına Obüslerinde kullanılmak üzere 2018 yılında imzalanan T-155 K/M Fırtına Obüsü Atış Kontrol Sistemi Projesi'ne yönelik Prototip Onay Test faaliyetleri kapsamında 2020 yılı Şubat-Mayıs aylarında MSB ATD Grup Komutanlığı/Konya'da atışlı testler icra edilmiştir. Yapılan testler neticesinde 6 set için üretim kararı verilmiş, üretilen sistemlerin 3 adedinin teslimatı gerçekleştirilmiş ve akabinde obüs entegrasyonları da yapılmıştır.

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Atış Kontrol Sistemi

Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Geliştirme Projesi'nde, sürekli değişen ve zorlaşan muharebe koşullarının gerektirdiği yüksek isabet gücüne ve taktik esnekliğe sahip topçu silahı ihtiyacını karşılamak amacıyla geliştirilen, modern donanımlara sahip, hafif ve helikopter ile taşınabilen BORAN obüsünün Atış Kontrol Sistemi ASELSAN tarafından geliştirilmektedir. Projede 2020 yılı içerisinde tasarım ve prototip üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiş, akabinde kalifikasyon testleri de başarıyla tamamlanmıştır.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

ASELSAN tecrübesi ve son teknoloji ürünü tank modernizasyon çözümleriyle ağır sınıf tank modernizasyonları (Leopard1, Leopard2, M60) ile hafif sınıf tank modernizasyonlarında (T-72) öncü kuruluş olarak görev almaktadır.



ASELSAN, tankların performansını mevcut performanstan çok daha üst seviyelere getiren özgün çözümler sunmaktadır.

Tank Sistemleri

ASELSAN, hafif, orta ve ağır sınıf ana muharebe tanklara yönelik var olan tüm ihtiyaçları içeren ve tankların performansını mevcut performanstan çok daha üst seviyelere getiren özgün çözümler sunmaktadır.

ALTAY Tankı Atış Kontrol ve Elektronik Sistemleri

ALTAY Seri Üretim Projesi kapsamında üretilen tanklara ASELSAN tarafından Atış Kontrol Sistemi, Elektrikli Top ve Kule Takat Sistemi, Komuta Kontrol Muhabere ve Bilgi Sistemi, Sürücü Görüş Sistemi, Lazer Uyarı Sistemi, Uzaktan Komutalı Silah Sistemi, Muharebe Sahası Tanıma ve Tanıtma Sistemi, Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi, AKKOR Aktif Koruma Sistemi ve Gömülü Eğitim Simülatörü ile bu ürünlere yönelik kullanıcı/bakım eğitimlerinin verilmesine yönelik eğitim

araçlarının sağlanması planlanmaktadır. Proje kapsamında sağlanacak alt sistemlerin, gelişen teknolojik yetenekler dikkate alınarak güncellenmesine yönelik çalışmalar 2020 faaliyet döneminde başarıyla yürütülmüştür.

Ana Muharebe Tankları Modernizasyonu

ASELSAN tank modernizasyon projelerinde, tanklardaki mevcut sistemleri yeni geliştirilmiş son teknoloji ürünü sistemlerle değiştirirken, tanklara dünya üzerinde bulunan diğer ana muharebe tanklarına göre, performans ve ömür devri maliyeti konularında kıyaslanamaz bir üstünlük kazandırmaktadır. ASELSAN tecrübesi ve son teknoloji ürünü tank modernizasyon çözümleriyle ağır sınıf tank modernizasyonları (Leopard1, Leopard2, M60) ile hafif sınıf tank modernizasyonlarında (T-72) öncü kuruluş olarak görev almaktadır.



FIRAT-M60T Projesi kapsamında bir yıldan az sürede çok sayıda M60T tankının modernizasyonu tamamlanmıştır.

FIRAT-M60T Modernizasyonu

Ana muharebe tanklarının tanksavar tehditlerine ve terör unsurlarına karşı daha etkin korunabilmesi ve mevcut sistemlere ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik yürütülmekte olan FIRAT-M60T Projesi kapsamında bir yıldan az sürede çok sayıda M60T tankının modernizasyonu tamamlanmıştır. ASELSAN tarafından modernize edilen M60TM tankları Zeytin Dalı, Fırat Kalkanı ve Barış Pınarı Operasyonlarının bel kemiğini oluşturmuş ve operasyonların her kademesinde yüksek başarı ile görev almışlardır. M60T modernizasyonu kapsamında dünya üzerindeki en modern M60 tanklarından biri elde edilerek tankların gerek yakın-orta mesafe atış kabiliyeti, gerekse yakın-uzak mesafe beka ve savunma yetenekleri, gerekse de tankın ve personelin idamesine yönelik yetenekleri üst seviyelere çıkarılmıştır.

M60TM Tankı'nın atış kontrol sisteminin bakım/idamesine yönelik faaliyetleri kolaylaştırmak ve yurt dışına bağımlılığı azaltmak amacıyla ASELSAN tarafından milli imkânlarla geliştirilen VOLKAN-M Atış Kontrol Sistemi'nin ilk atışlı testleri gerçekleştirilmiştir.

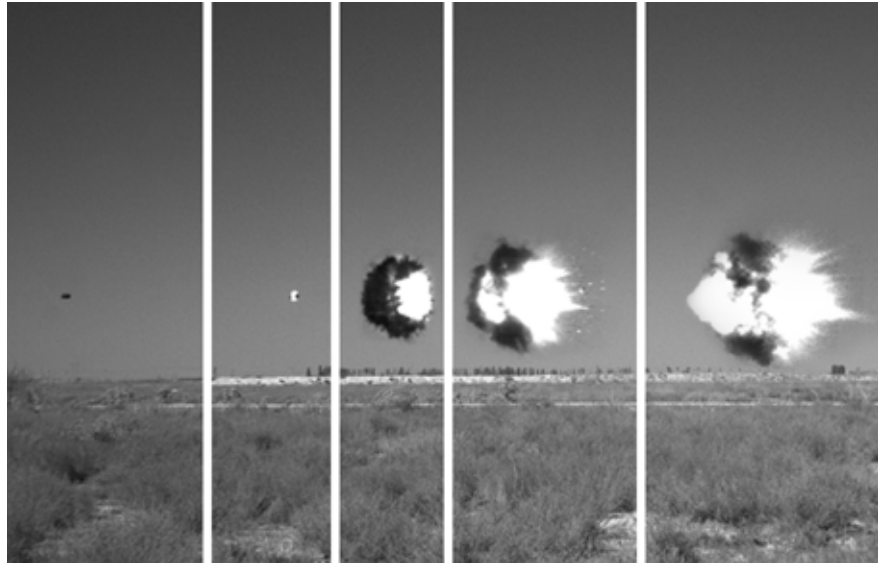
Tanklarımızı anti-tank saldırılarından korumayı amaçlayan PULAT Aktif Koruma Sistemi'nin kalifikasyon testleri başarıyla tamamlanmıştır. PULAT entegrasyonu tamamlanan tanklar, şu anda sahada aktif olarak kullanılmaktadır. Bu sayede dünyada aktif koruma sistemini muharebe koşullarında kullanan 3 ülkeden biri olunmuştur.

Leopard2A4 tanklarının anti-tank tehditlerine karşı koruma seviyesinin artırılması kapsamında zırh paketi çözümlerinin testleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda ilk parti tanklar, Türk Silahlı Kuvvetleri kullanımına sunulmuştur.

Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı

SSB ile imzalanmış olan İHTAR sözleşmesine 7 Şubat 2020 tarihinde yapılan sözleşme değişikliği neticesinde ŞAHİN (40 mm İHA Fiziksel İmha Sistemi) Sistemi ile beraber ATOM 40 mm Mühimmat tedariki de eklenmiştir.

ASELSAN, akıllı mühimmat ve aktif koruma sistemlerinin geliştirme, üretim, tedarik, entegrasyon, lojistik destek ve modernizasyonu ile ilgili faaliyetleri başarıyla yürütmektedir.



Akıllı Mühimmat ve Aktif Koruma Sistemleri

ASELSAN deniz, kara ve hava silah sistemlerinden atılabilen farklı kalibrelerde akıllı mühimmatların, bu mühimmatların kullanımına yönelik platform üzeri donanımın ve muharebe sahasında kara araçlarına yöneltilmiş tehditlerin hedefine ulaşmadan etkisiz hale getirilmesi amacıyla kullanılan aktif koruma sistemlerinin geliştirme, üretim, tedarik, entegrasyon, lojistik destek ve modernizasyonu ile ilgili faaliyetleri başarıyla yürütmektedir.

bulutu ile hedefi imha etmektedir. Kara mühimmatı olarak kullanıldığında; sütre gerisine mevzilenmiş tehditlere, araziye dağılmış piyade birliklerine ve zırhsız araçlara karşı etkinlik göstermektedir. Anti-İHA sistemi ile birlikte kullanılması durumunda ise, mini İHA'ların fiziksel imhasında da görev yapabilmektedir.

SSB ile imzalanmış olan İHTAR sözleşmesine 7 Şubat 2020 tarihinde yapılan sözleşme değişikliği neticesinde ŞAHİN (40 mm İHA Fiziksel İmha Sistemi) Sistemi ile beraber ATOM 40 mm Mühimmat tedariki de eklenmiştir.



ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Mühimmat

Mühimmat namludan çıkarken havada patlaması gereken zamana programlanmaktadır; programlanan zamanda paralanarak mühimmat, şarapnel etkili ve patlayıcı dolgu gövdesi sayesinde oluşan parçacık

ATOM 35 mm Parçacıklı Mühimmat

Mühimmat hassas zaman sayma, namlu çıkış hızına göre düzeltilmeli zaman programlama yetenekleri ve bünyesinde bulundurduğu yüksek penetrasyon kabiliyetine sahip homojen saçılmalı parçacıklar sayesinde çok çeşitli kara ve hava hedeflerine yüksek vuruş hassasiyeti sağlayabilmektedir.

SSB ile 27 Aralık 2017 tarihinde imzalanan “35 mm Hava Savunma Sistem Modernizasyonu ve Parçacıklı Mühimmat Tedariki” sözleşmesi kapsamında seri üretimi devam eden 35 mm Parçacıklı Mühimmatın 2020 yılı içerisinde 30.900 adet teslimatı yapılmıştır.



ASELSAN, topçu, havan vb. büyük kalibre mühimmatın vuruş hassasiyetini artırarak hassas bir şekilde hedefe yönlendirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.



SSB ile 27 Aralık 2017 tarihinde imzalanan “35 mm Hava Savunma Sistem Modernizasyonu ve Parçacıklı Mühimmat Tedariki” sözleşmesi kapsamında seri üretimi devam eden 35 mm Parçacıklı Mühimmatın 2020 yılı içerisinde 30.900 adet teslimatı yapılmıştır.

35 mm Parçacıklı Mühimmatta kullanılan mühimmat elektroniği ASELSAN Macunköy Yerleşkesi'nde elektromekanik tapan otomatize hattında üretilmektedir. 2020 yılı içerisinde 40 binden fazla üretim gerçekleştirilmiştir.

Hava savunma mühimmatı olan ATOM 35 mm Parçacıklı Mühimmatın İHA ve piyade etkinliğine yönelik optimize versiyonunun geliştirilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.

Havan ve Obüs Mühimmatları Modernizasyonu

ASELSAN, topçu, havan vb. büyük kalibre mühimmatın vuruş hassasiyetini artırarak hassas bir şekilde hedefe yönlendirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda mühimmatın ilk hız ölçümünün yapıp hızdaki sapma değerini kullanarak tapayla bütünleşik kanatçıkların belirlenen zamanda açılmasını sağlayan ve oluşan hava freni yoluyla

mesafece düzeltme yapan Mesafece Düzeltme Kiti (MDK)'nin geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. 2020 yılı içerisinde MDK'nin tasarım faaliyetleri yürütülerek ön prototipleri üretilmiş olup entegrasyon çalışmaları sonrası 2021 yılı içerisinde ilk atışlı testlerin icrası planlanmıştır.

Aktif Koruma Sistemleri

Aktif Koruma Sistemleri, korunan araca/bölgeye yaklaşan tehdit mühimmatını (anti-tank roketleri vb.) algılayıp, tehdidin belli mesafede tetiklenmesini ya da imhasını sağlayan; tehdit özellikleri, platform kısıtları, istenmeyen kayıplar ve ardıl etkilerle ilgili gereksinimler dikkate alınarak geliştirilmesi gereken öz savunma sistemleridir. ASELSAN SST ve REHİS Sektör Başkanlıkları tarafından, çeşitli platformlara yönelik aktif koruma sistemi geliştirme çalışmalarına; sensör, silah ve mühimmat konularında edinilen tecrübe kullanılarak devam edilmektedir. Bu kapsamda görece düşük çevresel hasarlı ve yakın mesafede etkili KAMA sisteminin, mühimmatıyla birlikte ASELSAN özkaynakları ile geliştirilmesine yönelik çalışma başlatılmıştır.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Elektro-Optik (E/O) Sistem zmleri kapsamında, kara, hava, deniz platformlarına yönelik; termal görüş, gündüz görüş, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş, lazer, çok sensörlü E/O ve E/O karşı tedbir sistemleri ile bu sistemlerde kullanılan temel teknolojilere yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Aviyonik Sistemler kapsamında; havacılık alanında yürütülmekte olan geliştirme ve modernizasyon projelerinde askeri ve sivil hava platformları üzerinde bulunan en kritik aviyonik cihazların tasarımı, üretimi, yazılım/donanım/platform entegrasyonu gerçekleştirilerek kullanıcı ihtiyaçlarına en uygun çözümlerle cevap verilmektedir. Bu alanda, görev ve uçuş kontrol bilgisayarları, gösterge sistemleri, görev sistemleri, ataletsel seyrüsefer sistemleri, silah yönetim sistemleri, elektro-optik sistemler ve haberleşme sistemleri geliştirilmekte, üretilmekte ve farklı hava platformlarına entegre edilmektedir. Navigasyon zmleri kapsamında kara, hava ve deniz platformlarına yönelik taktik seviye ve navigasyon seviye sistemlerin tasarımı, üretimi ve entegrasyonu gerçekleştirilmektedir.





Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Seri üretimine 2019 yılı içerisinde başlanan DRAGONEYE EO Sensör Sistemi'nin teslimat miktarı kısa sürede 500 adedi geçmiştir.

JGK ihtiyaçları kapsamında, 1x-4x Gündüz Dürbünü teslimatları tamamlanarak 1,5x-6x Gündüz Dürbünü teslimatlarına başlanmıştır.



DORUK EO Sensör Sistemi



T360D Termal Silah Dürbünü

Elektro-Optik Sistemler

Elektro-Optik (E/O) Sistem zmleri kapsamında, kara, hava, deniz platformlarına yönelik; termal görüş, gündüz görüş, görüntü yoğunlaştırıcı gece görüş, lazer, çok sensörlü E/O ve E/O karşı tedbir sistemleri ile bu sistemlerde kullanılan temel teknolojilere yönelik faaliyetler yürütülmektedir.

Taşınabilir Taktik Elektro Optik Sistemler

JGK ihtiyaçları kapsamında, 1x-4x Gündüz Dürbünü teslimatları tamamlanarak 1,5x-6x Gündüz Dürbünü teslimatlarına başlanmıştır.

Komando Modern EO Sistemleri tedariki projesi kapsamında, 1x-4x, 1,5x-6x Gündüz Nişanghları, Refleks Nişangâh, 3-12x50 Keskin Nişancı Dürbünü, Termal ve Gece Görüş Eklenti cihazlarının teslimatlarına devam edilmiştir.

Özbekistan Savunma Bakanlığı ve Deniz Kuvvetleri'ne Gezgin Termal Kamera teslimatları tamamlanmıştır.

Polonya Sınır Güvenliği ile Göz-Mobil Termal EI Dürbünü Tedariki için iki adet satış sözleşmesi imzalanmış ve cihazlar teslim edilmiştir.

JGK ihtiyaı ift Kullanımlı Termal Silah Dürbünü ve Keskingöz EO Sensör Sistemi teslimatları tamamlanmıştır.

NATO SPA Stinger silah sistemleri ile kullanılmak üzere Termal Silah Drbnleri teslim edilmiştir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaı Doruk EO Sensör Sistemi teslimatları tamamlanmıştır.

Orta Menzilli Tanksavar Atış Sistemi (OMTAS) Projesi kapsamında Ana Yüklenici ROKETSAN A.ř.'ye OMTAS Atış Kontrol nitesi Gözetleme Birimi (AK-GB) teslimatları yapılmıştır.

SST Sektör Başkanlığı ile SSB arasında Havanların Mod. Projesi Sözleşmesi imzalanarak MGEO Sektör Başkanlığı iş payı olarak ALRF-50 LMÖ ve ALRF-100 LMÖ teslimatlarına 2021 yılı içerisinde başlanması hedeflenmektedir.

MGEO Sektör Başkanlığı ile SSB arasında imzalanan LMÖ Tedariki Projesi kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na ASELSAN özgün tasarımı olan ALRF-50 LMÖ teslim edilmesi öngörülmektedir. Teslimatların 2021 yılı içerisinde başlaması planlanmaktadır.

Elektro Optik Keşif Sistemleri

3.500'e yakın teslimat adedi ile ATS-70/71 kameraların SARP UKSS kapsamında teslimatları 2020 faaliyet döneminde de başarıyla devam etmiştir.

DRAGONEYE Projesi kapsamında seri üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Katar Silahlı Kuvvetleri ile Azerbaycan Savunma Bakanlığı ihtiyacına yönelik sözleşmeler kapsamında teslimatlar gerçekleştirilmiştir.

M60T Mod. (FIRAT) Projesi kapsamında YAMGÖZ (Yakın Mesafe Gözetleme Sistemi), TSGS (Tank Sürücü Görüş Sistemi), TLUS (Tank Lazer Uyarı Sistemi), ATS-70 ve ATS-60 EO Nişangâh birimlerine yönelik teslimatlar tamamlanmıştır.

M60T Tank Mod. kapsamında, yeni nesil Atış Kontrol Sistemi ve KARTALGÖZÜ-15 Nişancı Periskopu ile yapılan ilk atış testleri başarıyla tamamlanmıştır.

AB Sınır Güvenliği Sistemi Projesi ve Jandarma Güvenlik Komutanlığı ihtiyacına yönelik olarak SSB EO Ted. Projesi kapsamında ŞAHİNGÖZÜ OD Sistemlerinin teslimatları devam etmektedir.

Modüler Geçici Üs Bölgesi (MGÜB) Projesi kapsamında, DRAGONEYE EO Sistemi, ŞAHİNGÖZÜ-OD EO Sistemi, YAMGÖZ ve ATS-70 UKSS EO Nişangâhi teslimatları yapılmıştır.

ZMA Mod. Projesi kapsamında TLUS, TSGS, YAMGÖZ ve ATS-65 teslimatları gerçekleştirilmiştir.

GÖZ-SWIR Kamerası'nın Kara Kuvvetleri Komutanlığı üs noktalarına kurulumuna başlanmıştır.

KORKUT ve 35 mm HSSM PTM Projeleri kapsamında Termal Kamera, Lazer Mesafe Ölçer ve Gündüz Görüş Kamerası teslimatları devam etmektedir.

Yurt dışı bir müşterinin füze nişangâhi ihtiyacı için imzalanan DÖRTGÖZ-S Termal Kamera tedariki sözleşmesine yönelik teslimatlar tamamlanmıştır.

İHTAR Projesi kapsamında EO birimlerinin teslimatı ve sahaya kurulum faaliyetleri devam etmektedir.



CATS EO Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi

Elektro Optik Hedefleme Sistemleri

CATS EO, Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi uçuş faaliyetleri kapsamında Bayraktar TB2 platformuna entegrasyon faaliyetleri tamamlanmıştır. Harp başlıksız mühimmat kullanılarak yapılan atışlarda hedef tam isabetle vurulmuştur. Sistem seri üretime aktarılmış olup üretim faaliyetleri devam etmektedir. Ayrıca, CATS sisteminin geliştirilmiş bir versiyonu olan ASEFLIR F500C sistemi üzerinde çalışmalara başlanmıştır.

ASELPOD sistemi seri üretim çalışmaları devam ederken, yurt içi ve yurt dışı sözleşmeler kapsamında teslimatlar gerçekleştirilmektedir.



DRAGONEYE EO Sensör Sistemi

Helikopterler için geliştirilmekte olan keşif ve gözetleme sistemi ASEFLIR-R400D sistem geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

ASEFLIR-300T EO Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Milli Muharip Uçak (MMU) Geliştirme Programı kapsamında yürüyen Bütünleşik EO Sistem (BEOS) Tek. Gel. Projesi Mühendislik Çalışmaları devam etmektedir.

EO Karşı Tedbir Sistem ailesi için Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir (DIRCM), Füze İkaz Sistemleri alanlarına yönelik yeni sistemler üzerinde çalışmaları başarıyla sürmektedir.

Elektro Optik Deniz Sistemleri

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyacı için MSB ile ASELSAN arasındaki AHTAPOT- Sözleşmesi kapsamında üretimler başlatılarak saha keşif çalışmaları sürdürülmüştür.

MİLGEM 5. Gemisi için yeni nesil EO Sistemlerini de kapsayan bir sözleşme imzalanmıştır. TVEG Projesi kapsamında EO sistemlerin kabul testleri ile LHD gemisi için AHTAPOT Sistemleri ve PİRİ Kızılötesi Arama ve Takip Sistemi için Fabrika Kabulleri tamamlanmıştır.

Çavuş Adası ve Hopa Sahil Güvenlik İstasyonu kıyı gözetleme sistemleri kabulleri tamamlanmıştır.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Mavi Vatan'daki gözlerimiz, ASELSAN Deniz EO Sistemleri teslimatlarına devam edilmiştir.



Ahtapot



DENİZGZ-ORFOZ EO Sahil/Kıyı
Gözetleme Sistemi



DENİZGZ-MARTI

SGK ihtiyaçını karşılamak üzere KIRLANGIÇ Sistemlerinin teslimatlarına başlanmıştır.

EGM bünyesindeki Deniz Polisi Botlarına MARTI teslimatları gerçekleştirilmiş olup, SGK ile yürümekte olan sözleşmeler kapsamında MARTI entegrasyonları gerçekleştirilmiştir.

SST Sektör Başkanlığı tarafından üretilen UKSS'lere yeni nesil GZ-D Termal Kamera teslimatları gerçekleştirilmiştir.

Elektro Optik rn Programları

Yurt içi ve yurt dışı kullanıcılara sunulan A100 Monoküler, A200 Biokler ve A510 Binoküler gece görüş cihazları ve termal sistemlerin teslimatları gerçekleştirilmiştir.



A510 Binoküler Gece Görüş Gözlüğü

Yurt içinde Jandarma Genel Komutanlığı, zel Kuvvetler Komutanlığı ve diğer güvenlik güçlerinin ihtiyaçları doğrultusunda, A100, A200 ve A500 cihazlarının yüksek adetli teslimatları 2020 yılında tamamlanırken, yurt dışında Uzak Doğu ve Kuzey Afrika'daki müşterilerle imzalanan sözleşmeler kapsamında, A serisi cihazların 2021 yılı içerisinde teslim edilmek üzere gerekli altyapı faaliyetleri oluşturulmuştur.

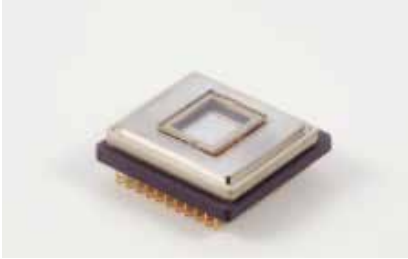
Kazakistan'da kurulmuş olan ASELSAN iştiraki Kazakistan ASELSAN Engineering (KAE) LLP'a, Gece Görüş cihazlarının alt malzemelerinin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

Elektro Optik Sistemlerde Kullanılan Kızılötesi Foton Dedektörler

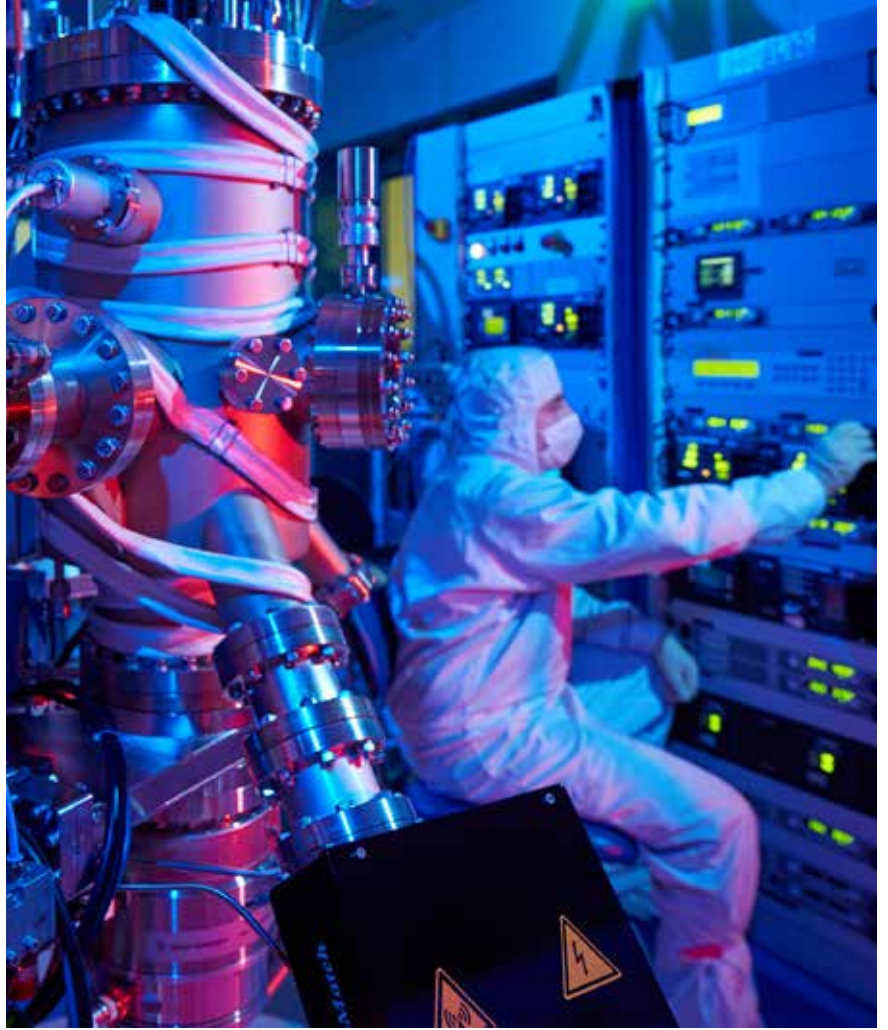
Kızılötesi Dedektör Takımı (KDT) Geliştirilmesi (NAR) Projesi kapsamında Orta Dalgaboyu Kızılötesi (MWIR) Cıva Kadmiyum Tellür (MCT) Soğutmalı Kızılötesi Foton Dedektör Geliştirme Faaliyetleri devam etmiştir. Keşif



ASELSAN Keşif ve Gözetleme Kameralarına Yönelik Geliştirilen MCT KDT (NAR Projesi Prototip 1)



ASELSAN GÖZ-SWIR Kamerasına Yönelik Geliştirilen SWIR Dedektör



ve gözetleme kameralarına yönelik olarak geliştirilen ve ASELSAN'da büyütülmüş algılayıcı MCT malzemesini içeren KDT'nin kalifikasyon faaliyetleri sürdürülmüştür.

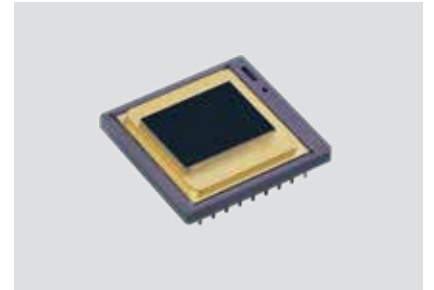
Milli Muharip Uçak Projesi kapsamında hem MWIR hem LWIR (Uzun Dalgaboyu Kızılötesi) MCT dedektör geliştirme faaliyetleri 2020 faaliyet döneminde de devam etmiştir.

Arayıcı başlıklarda kullanılan KDT'lerin kritik alt bileşeni olan Joule Thomson soğutucuların geliştirilmesi, T2SL (Tip 2 Süperörgü) soğutmalı kızılötesi foton dedektörü geliştirilmesi ve SWIR (Kısa Dalgaboyu Kızılötesi) soğutmasız foton dedektörü geliştirilmesi faaliyetlerine devam edilmiştir. Milli SWIR dedektör geliştirme çalışmalarında geline nokta itibarıyla 2021 yılı ilk yarısında GÖZ-SWIR kamerasının milli dedektör kullanan konfigürasyonunun çıkarılması planlanmaktadır.

SAFIR-640 Mikrobolometre Dedektörler

ASELSAN Mikrobolometre üretim tesisinde, termal silah dürbünleri, keşif ve gözetleme sistemleri ve füze arayıcı başlıklarında kullanılan prototip dedektörlerin üretimi başarıyla gerçekleştirilmiş olup, dedektörlerin tasarım doğrulama faaliyetleri tamamlanarak, Termal Silah Dürbünlerine entegre edilmiştir. Tesisin seri üretime başlamasına yönelik hazırlıklar büyük ölçüde tamamlanarak 2021 yılında ürünlerde milli mikrobolometre dedektörlerin kullanımına başlanması hedeflenmektedir.

ASELSAN'da kurulan Güneş Körü Morötesi Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüp üretimi altyapısı ile devreye alınan üretim tesisinde, füze ikaz sistemlerinde kullanılan görüntü yoğunlaştırıcı tüp üretimi ve sensör yonga ile fiber optik bağlama işlemleri gerçekleştirilmektedir.



SAFIR-640 Dedektör



UV Görüntü Yoğunlaştırıcı Tüp

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

ASELSAN tarafından geliştirilen uçuş yönetim, seyrüsefer, elektro-optik, haberleşme, radar, elektronik harp, silah ve görev sistemleri, Türk Silahlı Kuvvetleri ve yurt dışı kullanıcılar tarafından gerçekleştirilen operasyonlarda başarı ile kullanılmaktadır. Askeri alandaki çalışmalara ek olarak sivil aviyoniklere yönelik çalışmalara da hız verilmiştir.



Aviyonik Sistemler

ASELSAN'ın ana aviyonik entegratör olduğu Genel Maksat Helikopteri, zgn Helikopter (GKBey), Jandarma Helikopter Modernizasyonu, zel Kuvvetler Komutanlığı Helikopter Modernizasyonu, IFF Mod 5/S Hava Platformlarına Entegrasyonu, ATAK, ANKA, TEMREN ve HüRKUş-B Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı programlarında aviyonik sistem geliştirme ve entegrasyon çalışmaları başarıyla yrtlmştir.

Helikopter Programları

ATAK Programında Aviyonik Merkezi Kontrol Bilgisayarı (AMKB) donanım ve yazılımı ile AMKB tarafından yönetilen aviyonik ve silah sistemlerinin özgün olarak geliştirilmesi, entegrasyonu, aviyonik ve silah sistemlerinin seri üretimi, teslimatı ve teknik destek faaliyetleri yürütülmektedir. Projede, 9 adet Erken Duhul Helikopteri, 29 adet ATAK Faz-1 Helikopteri, 21

adet ATAK Faz-2 Helikopteri sistem teslimatları tamamlanmıştır. İçişleri Bakanlığı ihtiyaı olan 24 adet EGEMEN Helikopterleri için 21 adet kit teslimatı gerçekleştirilmiştir.

ATAK Faz-2 Helikopteri için geliştirilen Tümleşik Merkezi Kontrol Bilgisayarı ile uçuş kalifikasyon testleri gerçekleştirilmiş, Faz-3 konfigürasyonu mimarisinin geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

ASELSAN tarafından geliştirilen uçuş yönetim, seyrüsefer, elektro-optik, haberleşme, radar, elektronik harp, silah ve görev sistemleri, Türk Silahlı Kuvvetleri ve yurt dışı kullanıcılar tarafından gerçekleştirilen operasyonlarda başarı ile kullanılmaktadır. Askeri alandaki çalışmalara ek olarak sivil aviyoniklere yönelik çalışmalara da hız verilmiştir.

Genel Maksat Helikopter Programı'nda, TUSAŞ ve Sikorsky firmalarıyla yürütülen alt yüklenicilik sözleşmeleri ile görev, seyrüsefer, haberleşme ve elektronik harp sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi ve entegrasyon faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirilmektedir. Proje kapsamında, geliştirme, test ve doğrulama süreci devam etmektedir. 2021 yılı ikinci yarısında platform uçuş testlerine başlanması hedeflenmektedir.

Özel Kuvvetler Komutanlığı'na ait 6 adet S-70A Helikopterin Aviyonik Modernizasyonu Projesi (DOĞAN), kapsamında, 2 adet helikopterin modernizasyonu tamamlanmış olup, seri entegrasyon faaliyetleri başarıyla devam etmektedir.

Bir yurt dışı müşterinin AH-1 Kobra Helikopterlerinin modernizasyonuna yönelik kit ve ikmal malzemeleri teslimatı yapılarak proje kapsamındaki teslimatlar ile "Program Yönetimi ve ELD" hizmetine ilişkin kabul tamamlanmıştır ve TUSAŞ'a seri entegrasyon aşamasında saha desteği sağlanmaktadır.

GÖKBAY Genel Maksat Helikopter Programı kapsamında, milli olarak geliştirilen askeri ve sivil hafif sınıf prototip helikopterleri için kokpit ekipmanları, otomatik uçuş kontrol bilgisayarı, durum izleme bilgisayarı, görev ve uçuş yönetim yazılımları sivil sertifikasyona uygun olarak ASELSAN tarafından geliştirilmiştir ve helikopterlere entegrasyonu gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, sivil helikoptere yönelik olarak ekipman teslimatları tamamlanmıştır. GÖKBAY sivil konfigürasyon helikopterin sertifikasyon uçuşları devam etmektedir.

STM ile imzalanan Helikopter Engel Tespit Sistemi (HETS) Tablet tedarikine yönelik sözleşme kapsamında, 7 farklı kullanıcının helikopterleri için seri entegrasyon faaliyetlerine devam edilmiştir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı envanterinde bulunan S-70B Sea Hawk Helikopterlerinin TEMREN Güdümlü Mühimmatı'nın entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir.

ASELSAN Aviyonik Suit Geliştirme ve Sivil Sertifikasyon Ar-Ge Özkaynak Projesi Kurul Değerlendirmesi tamamlanmıştır.



Uçak Programları

ANKA Projesi kapsamında Uçuş Kontrol Bilgisayarı, Görev Bilgisayarı, Ataletsel Navigasyon Sistemi ve CATS E/O Sistemi özgün olarak geliştirilmiş ve sistemlerin entegrasyonu yapılmıştır.

Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ-B) Projesi kapsamında, görev bilgisayarı ve sayısal kokpit gösterge birimleri, ASELSAN Navigasyon Sistemi ve Dahili Haberleşme Sistemi geliştirilerek platform üzerindeki diğer ekipmanların görev bilgisayarına entegrasyonu tamamlanmıştır. Ayrıca, sayısal Harita Yazılımı da proje kapsamında geliştirilerek Harekât Uçuş Yazılımı'na (OFF) entegre edilmiştir.

HÜRSİM Projesi kapsamında, HAVELSAN tarafından geliştirilmekte olan HÜRKUŞ-B uçak simülöründe kullanılmak üzere, ASELSAN tarafından geliştirilmiş ve gerçek zamanlı işletim sistemi üzerinde çalışan yazılımlar (MKB ve GMFD-68), Windows işletim sistemi ortamında koşan simüle yazılımlara dönüştürülmektedir. İlk yazılım sürüm teslimatı takvime uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

TUSAŞ tarafından geliştirilen HÜRJET uçağında ASELSAN aviyoniklerinin yer almasına yönelik görüşmelere devam edilmiştir. Bu kapsamda rafta hazır ürünler olan Dahili Haberleşme, ASELSAN Navigasyon, Hava Telsiz ve IFF Sistemleri'ne yönelik siparişler alınmıştır.

Hali hazırda hava platformları kullanımı için yurt dışından tedarik edilmekte olan Radio Navigation Equipment (RNE) ve alt sistemleri (TACAN/DME/VOR/ILS/ADF) ASELSAN özkaynakları ile alt yüklenici ESEN firması ile geliştirilmekte olup projede Kritik Tasarım aşaması tamamlanmıştır.

SSB ile imzalanmış olan ELMAS projesi kapsamında 10 inç sağlamlaştırılmış LCD Ekran Birimi, Grafen tabanlı OLED ve ITO tabanlı Polimer OLED ekran modüllerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Teslimatı yapılacak olan 6 farklı prototipin 3 tanesinin kabul testleri tamamlanmıştır.

ASELSAN Aviyonik Suit Geliştirme ve Sivil Sertifikasyon Ar-Ge Özkaynak Projesi Kurul Değerlendirmesi tamamlanmıştır.

Dost bir ülke ile ASELSAN arasında imzalanan Hava Platformu Kabiliyet Artırımı Projesi Sözleşmesi imzalanmış, proje kapsamında iki platformda entegrasyon faaliyetleri tamamlanarak seri entegrasyon devam etmektedir.

Milli Muharip Uçak Programı kapsamında, Uçuş Kontrol Sistem Sensörleri ve Kaska Entegre Gösterge için sözleşme görüşmeleri yapılmış olup, 2021 yılı içerisinde sözleşmelerin imzalanarak yürürlüğe girmesi beklenmektedir.

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik, Gabya ve Barbaros sınıfı fırkateynler için 12 adet Deniz Cayro sisteminin fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

ASELSAN zgn navigasyon sistemi ANS-600, yurt dışı bir müşterinin savaş uçağına entegre edilmiş, uçağın kabiliyeti önemli seviyede artırılarak platform sahada etkin olarak kullanılmıştır.



Hava Kuvvetleri Komutanlığı ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı IFF Mod 5/S Hava Platformlarına Entegrasyon Projesi ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı Sayısal Telsiz ve IFF Mod-5 Projeleri kapsamında, ASELSAN tarafından geliştirilen yerli ve özgün sistemlerin platformlara entegrasyon faaliyeti gerçekleştirilmektedir. F-16 BLOK 30TM model prototip uçakta, ASELSAN Mod 5/S Cevaplayıcı entegrasyon faaliyeti 1'inci HBF Müdürlüğü ile birlikte tamamlanarak Uçuş Testleri başarıyla sonuçlanmıştır.

Navigasyon Programları

TSK'nın navigasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 2010 yılından bu yana yürütülmekte olan çeşitli programlar kapsamında, hava, kara ve deniz araçları için taktik ve navigasyon seviye özgün ataletsel navigasyon sistemleri üretilmekte ve entegre edilmektedir.

STR EİRS, Kalkan, ADESTİM, Korkut, Korkut AİC, Sakarya, Boran, Yeni Nesil Fırtına, Siper ve ihracat projemiz AGAMA dâhil olmak üzere 2020 yılında toplam 251 adet kara navigasyon

sistemi teslimatı gerçekleştirilmiştir. Kara Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik, Yeni Nesil FIRTINA Obs Projesi'nde, tamamen milli 3 adet ANS-600K Kara Ataletsel Seyrüsefer sisteminin teslimatı yapılmıştır. Özel Maksatlı Taktik Tekerekli Zırhlı Araç Projesi (MTTZA) kapsamında taktik seviye milli ANS-420K cihazının geliştirme faaliyetleri tamamlanarak teslimatlarına 2021 yılında başlanması hedeflenmiştir.

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ihtiyaçlarına yönelik, Gabya ve Barbaros sınıfı fırkateynler için 12 adet Deniz Cayro sisteminin fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.

Klavuz-20 entegre edilmiş Hassas Güdüm Kiti ile GPS desteksiz atışlarda büyük başarı elde edilmiş, bu doğrultuda Klavuz-20 Ataletsel lm Biriminin, güdüm kitlerinin diğer versiyonlarında kullanılmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

Güdümlü ve İnsansız Sistemler

Minyatür Bomba (MB) Geliştirme Projesi

Proje kapsamında, uzun menzilli, sert hedeflere karşı kullanılabilen GPS/INS güdümlü MB ve 4 adet MB taşıyabilen Akıllı Dörtlü Taşıma Salanı geliştirilmiş olup, beton hedefe gerçekleştirilen atışla F-16 savaş uçağına sertifikasyon testleri başarıyla tamamlanmıştır.

Hassas Güdümlü Kiti (HGK-82/84) Seri Üretim Projesi

MSB ile imzalanan sözleşme kapsamında, HGK-84 kitleri üretilerek teslim edilmiştir. HGK-84 Lazer Arayıcı Başlık (LAB) seri üretim hattı kurulmuş ve ilk katile LAB üretilerek Hv.K.K.İğina teslim edilmiştir. SSB ile imzalanan sözleşme kapsamında, MK-82 genel maksat bombaları ile kullanılabilen Hassas Güdümlü Kiti (HGK-82) seri üretim hattı kurularak üretilen kitler Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir.

Milli Mühimmatların MMU'ya Entegrasyonu Projesi

TUSAŞ ile imzalanan sözleşme kapsamında, Minyatür Bomba, Akıllı Çoklu Salan ve Lazer Güdümlü Bomba'nın Milli Muharip Uçağı entegrasyonu çalışmalarına başlanmıştır.

HİSAR A+ ve Hisar O+ Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projeleri

HİSAR A+ projesi kapsamında, arayıcı başlıklı atış testleri gerçekleştirilmiştir. HİSAR A+ kabul testinde, terminal güdümlü füzede arayıcı başlık ile yönelen füze hedefini tam isabet ile havada imha etmiştir.

HİSAR O+ Projesi geliştirme faaliyetleri kapsamında, atışlı testler ile çalışmalar sürdürülmüştür.

Lazer Güdümlü Kiti-82/84 Seri Üretim Projesi

Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacı kapsamında, MK-82 ve MK-84 bombalarını lazer güdümlü bombaya dönüştüren Lazer Güdümlü Kitlerinin (LGK-82, LGK-84) teslimatları sürdürülmüştür.



KARAOK Kızılötesi Arayıcı Başlık Geliştirme Projesi

Teslimatı yapılan Kızılötesi Arayıcı Başlığın kullanıldığı KARAOK Tanksavar Füzesi, ilk güdümlü test füzesi atışında hedefi tam isabetle vurmuştur.

Uzun Menzilli Tanksavar Füzesi (UMTAS) Kızılötesi Arayıcı Başlık Seri Üretim Projesi

UMTAS Kızılötesi Arayıcı Başlık seri üretim faaliyetleri sürdürülmüş ve proje kapsamında ilave tedarik sözleşmesi imzalanmıştır.

OMTAS (Orta Menzilli Tanksavar Füzesi) Kızılötesi Arayıcı Başlık Seri Üretim Projesi

Teslimatı yapılan Kızılötesi Arayıcı Başlıkların entegre edildiği OMTAS tanksavar füzeleri TSK envanterine girmiştir.

Kubbe Projesi kapsamında ASELSAN MGEÖ tesislerinde imal edilen yerli kubbelerin kullanıldığı OMTAS Kızılötesi Arayıcı Başlıkları üretilmiştir.

MSB ile imzalanan sözleşme kapsamında, HGK-84 kitleri üretilerek teslim edilmiştir.



Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı

SSB tarafından gerçekleştirilecek Orta Sınıf 1. Seviye İnsansız Kara Aracı Yarışması ve Teklifi kapsamında geliştirme faaliyetleri sürdürlmştır.



Ertuğrul Bomba İmha Robotu

SSB ile imzalanan sözleşme kapsamında, teslimatlar tamamlanmıştır. Müşteri geri bildirimlerine istinaden robot üzerinde iyileştirme faaliyetleri sürdürlmştır.

Orta Sınıf 1. Seviye İnsansız Kara Aracı

SSB tarafından gerçekleştirilecek Orta Sınıf 1. Seviye İnsansız Kara Aracı Yarışması ve Teklifi kapsamında geliştirme faaliyetleri sürdürlmştır.

Orta Sınıf 2. Seviye İnsansız Kara Aracı

SSB ile Orta Sınıf 2. Seviye İnsansız Kara Aracı Projesi imzalanmıştır. Proje kapsamında geliştirme faaliyetleri sürdürlmştır.

İnsansız Su Üştü Hedef Botu Hizmet Alımı

Proje kapsamında, Doğu Akdeniz ve Kuzey Ege'de 2 adet ALBATROS-T teslimatı yapılmıştır.

Yeni Tip Yanı Otonom Mesaha Botu

MSB ile imzalanan sözleşmesi kapsamında, Dz.K.K.lığına 2 adet Mesaha Botu teslimatı yapılmıştır.





SERÇE-1 ve SERÇE-2 sistemlerinin teslimat çalışmaları 2020 faaliyet döneminde başarıyla tamamlanmıştır.



Saka İnsansız Hava Aracı Ar-Ge Projesi

Özgün itki sistemi ve uçuş kontrolcüsü donanım, yazılım ve algoritmaları barındıran 500 gramdan hafif hava aracı ile uçuş testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Karagöz Balon İle Geniş Alan Gözetleme (BGAG) Sistemi

Teslimatı gerçekleştirilen 2 adet ATMACA ve 1 adet Geniş Alan Gözetleme Sistemlerinin Balon Entegrasyon Çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır.

SERÇE Çok Rotorlu İnsansız Uçan Sistem

SERÇE-1 ve SERÇE-2 sistemlerinin teslimat çalışmaları 2020 faaliyet döneminde başarıyla tamamlanmıştır. Kullanıcıların ihtiyaçları doğrultusunda ilave özelliklerin de dâhil edildiği SERÇE-3 sistemi geliştirilmiştir. Bu sistem ile özellikle sahada sık görülen karıştırma senaryolarına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve yoğun karıştırma altındaki çeşitli bölgelerde uçuş testleri gerçekleştirilmiştir.

Vurucu Çok Rotorlu İHA Sistemi

ROKETSAN ile imzalanan iş birliği anlaşması kapsamında tasarlanan Vurucu Çok Rotorlu İHA sisteminin,

farklı çalışma prensiplerine sahip versiyonlarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

ARI-1T Döner Kanatlı Mini İHA Sistemi

TURKCELL ile birlikte, afet ve benzeri acil durumlarda belirli bir bölgede ARI-1T Döner Kanatlı Mini İHA Sistemi ile geçici iletişim ihtiyacının karşılanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Sürü İHA Ar-Ge Projesi

Proje kapsamında, sürü algoritması ve uçuş kontrolcüsü geliştirme ve entegrasyon çalışmaları sürdürülmüştür. 4 İHA ile formasyon ve sakınma hareketleri gösterimi başarıyla tamamlanmıştır.

Tepegöz Kablolu Çok Rotorlu Gözetleme Sistemi Ar-Ge Projesi

Proje kapsamında, sistem geliştirme ve iş geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. EGM Haberleşme Daire Başkanlığı'na uçuş gösterimleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Tepegöz-JEMUS Kablolu Çok Rotorlu Drone Sistemi Projesi

HBT Sektör Başkanlığı'nın ana yüklenicisi olduğu JEMUS 8 Projesi kapsamında 7 sistemlik "Kablolu Drone" sözleşmesi SSB ile imzalanmıştır.

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Radar ve Elektronik Harp Sektör Başkanlığı bünyesinde, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışı kullanıcıların radar ve elektronik harp ihtiyaçlarının, mevcut ve geleceğin tehditlerine yönelik çözümleri kapsayacak şekilde, emsal sistemlerin sahip olduğu yeteneklerin ötesinde yeteneğe sahip ürünlerle karşılanması amacıyla geliştirme ve üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. ASELSAN, dünyada radar ve elektronik harp üreticisi denilince akla ilk gelen, teknolojiye öncü, saygı duyulan ve güvenilen bir firma olma hedefiyle karada, denizde, havada ve uzayda, genişleyen ürün yelpazesıyla, farklı kullanım ihtiyaçları için çok kısa takvim içerisinde ve maliyet etkin çözümler oluşturmaya devam etme kararlılığında olacaktır.





Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Elektronik Harp alanındaki çalışmalar, bu alanda uzmanlaşmış stratejik ortaklarla ekosistem oluşturma hedefiyle çözüm ortaklarıyla birlikte yürütülmektedir.



Milli savunma, terörle mücadele ve sivil alanlarda yoğun olarak kullanılan yüksek teknoloji Elektronik Harp Sistemleri; platformların bekasını artırmak, istenmeyen unsurların yönünü ve yerini tespit etmek, durumsal farkındalık sağlamak, hedef radar\ muhabere sistemlerini etkisiz hale getirmek ve monitör etmek amaçlarıyla milli ve özgün olarak geliştirilmektedir. Yurt içindeki çalışmaların yanı sıra yurt dışındaki dost ve müttefik ülkelerin elektronik harp sistemi ihtiyaçlarını karşılamak üzere ihracata yönelik faaliyetlerde de bulunulmuştur. Yeni teknolojilerin kazanılması ve mevcut sistemlerin gelişen teknoloji ile uyumlu şekilde iyileştirilmesine yönelik konsept geliştirme faaliyetleri de yürütülmüştür.

Tehditler ve operasyonel konseptler sürekli olarak gelişmekte olup; bu gelişmeler ışığında EH sistemleri de sürekli bir gelişim göstermek durumundadır. Bu doğrultuda güncel ve gelecekteki tehdit unsurları, dost kuvvetlerin spektrum kullanım ihtiyaçları, yurt içi ve yurt dışı pazar ihtiyaçları dikkate alınarak 10 yıllık kapsamlı yol haritaları oluşturulmuş; kritik alanlara yönelik özkaynaklı Ar-Ge faaliyetleri başlatılmıştır.

Elektronik Harp alanındaki çalışmalar, bu alanda uzmanlaşmış stratejik ortaklarla ekosistem oluşturma hedefiyle çözüm ortaklarıyla birlikte yürütülmektedir. Bu amaçla; üniversiteler, KOBİ ve yan sanayi firmalarıyla çalışarak stratejik planlara uygun olarak, yurt içinde gerçekleşmesi mümkün olan her türlü malzeme ve hizmet alımının yerli ve milli kaynaklardan tedarikine yönelik çalışmalar yoğun olarak gerçekleştirilmiştir.

Elektronik Harp (EH) Sistemleri, en son teknolojiye sahip çözümlerle, harp sahasında kuvvet çarpanı olarak kritik bir rol oynamaktadır.

Elektronik Harp Sistemleri

ASELSAN'ın elektronik harp alanındaki faaliyetlerinin barış ve savaş zamanlarındaki rolü, ülkemiz için ehemmiyeti, yerli ve milli olma zorunluluğu, 2020 yılında elde edilen başarılarla kesin bir şekilde ispatlanmıştır. Elektronik harp faaliyetlerine, Türk Silahlı Kuvvetleri ve kamu kurumları ile iş birliği içerisinde pandemi koşullarında dahi hız kesmeden vatan aşkıyla devam edilmiştir.

Elektronik Harp (EH) Sistemleri, en son teknolojiye sahip çözümlerle, harp sahasında kuvvet çarpanı olarak kritik bir rol oynamaktadır. 2020 yılında hedeflere uygun olarak, farklı platformlarda görev yapacak EH sistemlerine ilişkin iş geliştirme, tasarım, üretim, platform entegrasyonu, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine çeşitli projeler kapsamında devam edilmiştir.

2020 yılı içerisinde EH ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik iş geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, çok sayıda sistem, ürün ve hizmet için sözleşme imzalanmıştır.

12 Kasım 2020 tarihinde Sn. Cumhurbaşkanımızın katıldığı törenle KARAKULAK Sistemi ülkemizin kullanımına kazandırılmıştır. Sistemler şimdiden sahada yerini alarak göreve başlamıştır. Aynı törende ilan edildiği üzere, Yeni Nesil KORAL sisteminin çalışmalarına başlanarak ülkemizin yeni nesil tehditlere karşı korunmasına yönelik en kritik adımlardan birisi atılmıştır.

Ülkemizin ilk Tank Elektronik Harp Aktif Koruma Sistemi olan PULAT, 2020 yılı içerisinde envantere girerek sahada yerini almış ve ülkemizi dünyada bu seviyede bir ürünü sahada kullanan üçüncü ülke haline getirmiştir. AKKOR Aktif Koruma Sistemi için geliştirme faaliyetlerine yoğun bir şekilde devam edilirken 2021 yılı itibarıyla tamamlanması hedeflenmektedir.

Yeni nesil radar elektronik destek sisteminin (REDET-2) doğrulaması tamamlanmış, sahada görev yerlerine intikal ederek kullanıma alınmıştır. Benzer şekilde, RAKAS sistemi sahada yerini alarak kullanıma alınmıştır.

Yurt içi ve yurt dışında pek çok kullanıcı için ARES serisi su üstü ve su altı elektronik destek sistemleri teslim edilerek görev icra etmeye başlamıştır.

El yapımı patlayıcılar ve drone tehditlerine karşı çanta, sırt ve araç tipi, GERGEDAN™, KANGAL™, KIRPI™, İHASAVAR™ ve MİRKET™ ürünlerinden yüzlerce sistem teslim edilmiş, etkinliklerini pek çok operasyonda başarıyla kanıtlamıştır.

Dünya standartlarıyla uyumlu yeni nesil Karşı Tedbir Atıcı Sistemi KARTACA kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Ülkemizin ilk 8 kanallı, karıştırmaya dayanıklı GPS almaç ürünü olan KARETTA sahada kullanıma alınmıştır.

Sivil alandaki ihtiyaçları da karşılamak üzere Bilgi Teknolojileri Kurumu'na Milli Monitör Sistemi sağlanarak kullanıma alınmıştır.



Yeni Tip Denizaltılar için 3 set Elektronik Destek Sistemi teslim edilerek kabuller tamamlanmıştır.

Hava SOJ projesi kapsamında EH sistemleri geliştirme ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir.

Milli Muharip Uçak Bütünleşik RF Sistemi Geliştirme Projesi kapsamında hem kritik teknoloji geliştirme, hem de ürüne yönelik gereksinim tanımlama faaliyetlerine devam edilmiştir.

BARBAROS Sınıfı Fırkateyn Yarı Ömür Modernizasyonu EH Süit Sözleşmesi kapsamında tasarım, geliştirme ve üretim faaliyetleri icra edilmiştir.

Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne ait su üstü ve denizaltı platformları için Elektronik Destek (ED) sistemlerinin tasarım, geliştirme, doğrulama ve üretim faaliyetleri icra edilmiştir.

HEWS RWR/RFJ/LWR/SCPU Tedariki ve Entegrasyonu Sözleşmesi kapsamında HEWS seri üretim sistem teslimatlarına devam edilmiş, seri üretim kapsamında çok sayıda sistem ve Grup-A kitleri teslim edilmiştir.

ATAK Helikopterleri için sağlanan EH Kendini Koruma Sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalarda Faz-2 sistemlerinin helikopter entegrasyonu için teknik destek sağlanmış; sistem teslimatları yapılmıştır. Genel Maksat Helikopteri Projesi kapsamında EH Kendini Koruma Sistemi teslimatları gerçekleştirilmiş, teknik dokümantasyon ve destek sağlanmıştır.

Geleceğin teknolojilerinden olan farklı kullanımlara yönelik İHA ve Sürü İHA EH çözümleri, derin öğrenme, bilişsel elektronik harp, network tabanlı EH, yönlendirilmiş enerji çözümlerine yönelik faaliyetlere devam edilmiş, yol haritaları ile her bir çözümün hedefleri tanımlanmıştır.

Elektronik harp faaliyetlerini doğası gereği gizlilik içerisinde yürütülen daha pek çok proje için iş geliştirme, konsept tanımlama, tasarım ve üretim faaliyetleri devam etmiştir.

ASELSAN, ülkemizin ve müttefik güçlerin tüm elektronik harp ihtiyaçlarını karşılamak, ülkemize bekasını ilgilendiren en kritik kabiliyetleri kazandırmak için var gücüyle çalışmaya, savaşların çarpan gücü haline gelen bu kabiliyeti her geçen gün geliştirmeye devam etmeyi hedeflemektedir.



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Farklı operasyonel ihtiyaçlar için farklı platformlarda görev yapacak şekilde geliştirilmiş radarlara yönelik iş geliştirme, kavramsal tanımlama, tasarım, üretim, platform entegrasyonu, test, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine devam edilmiştir.



Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından iletilen tüm yeni tehdit tipleri hızla incelenmiş, radarların hedef setine eklenmesi sağlanmıştır.

Radar Sistemleri

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin radar sistemlerine yönelik ihtiyacının yerli ve milli ürünlerle karşılanabilmesine yönelik ürün geliştirme, iyileştirme ve üretim faaliyetleri, ASELSAN Gölbaşı Radar ve Elektronik Harp Teknoloji Merkezi'nde kurulu tasarım, üretim ve test altyapıları ile ülkemizin önde gelen üniversiteleri ve yurt içi çözüm ortaklarıyla iş birliği içinde yoğun olarak sürdürülmüştür.

Farklı operasyonel ihtiyaçlar için farklı platformlarda görev yapacak şekilde geliştirilmiş radarlara yönelik iş geliştirme, kavramsal tanımlama, tasarım, üretim, platform entegrasyonu, test, teslimat ve teslimat sonrası destek faaliyetlerine devam edilmiştir. Yıl içinde gündeme gelen yurt dışı talepler doğrultusunda radarlar için teklifler verilmiş, müşteri makamlar ile iş geliştirme ve demo/test faaliyetleri yürütülmüştür.

Radar faaliyet sahasında yürütülen bu çalışmalarda; Türk Silahlı Kuvvetleri'nin radar ihtiyaçlarının gelişmiş teknolojiye sahip, özgün sistemlerle kısa teslim süreleri içerisinde karşılanması hedeflenmiştir. Mevcut ve geliştirilmekte olan radarların çok hızlı gelişen ve değişen teknolojiye paralel olarak, günümüzdeki ve gelecekteki yeni tehdit ortamına uygun çözümler üretebilmesi temel amaç olarak belirlenmiştir. Bu bakış açısıyla, Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından iletilen tüm yeni tehdit tipleri hızla incelenmiş, radarların hedef setine eklenmesi sağlanmıştır.

Radar sistemlerimizin ulaşmış olduğu yüksek yetenek seviyesi, kısa üretim süreleri ve hızlı çözüm sunan satış sonrası desteğimiz sayesinde radar sistemlerimizin yurt dışına satış miktarının artırılması ve faaliyet alanının sivil radar uygulamaları ile genişletilmesi hedeflenmektedir.



Orta İrtifa Hava Savunma Radar Sistemlerimizin seri üretimine devam edilmiş ve katile teslimatları planlandığı gibi yapılmıştır.

Savunma Sanayii Başkanlığı ile yürütülen Alçak İrtifa Hava Savunma Top ve Füze Sistemlerine yönelik Arama ve Takip Radarı seri üretimine devam edilmiştir. HİSAR A Projesi kapsamında atışlı testler başarıyla icra edilmiştir.

Orta İrtifa Hava Savunma Radar Sistemlerimizin seri üretimine devam edilmiş ve katile teslimatları planlandığı gibi yapılmıştır.

Hava Kuvvetleri Komutanlığımızın Erken İhbar Radar Sistemi ihtiyacına yönelik olarak yürütülen Aktif Faz Dizili, Elektronik Taramalı (AES) anten yapısına sahip, Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemlerinin üretim ve doğrulama çalışmalarına devam edilmiştir.

Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi kapsamında ihtiyaç duyulan radar sistemlerinin sistem ve alt sistem tasarım faaliyetlerine devam edilmiştir. Bu kapsamda prototip üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Alçak ve orta irtifa hava savunma radarlarından sonra yüksek irtifa uzun menzilli hava savunma radar sisteminin de geliştirme çalışmalarının 2021 yılı ile birlikte tamamlanması hedeflenmektedir.

Silah ve Patlayıcı Tespit Radar Sistemleri alanındaki çalışmalara devam edilmiştir. Bu doğrultuda, sözleşme kapsamındaki teslimatlar yapılmış, uzun menzilli AESA Silah Tespit Radarı, zırhlı araç koruma amaçlı kullanılan kısa mesafe tespit radarları ve yer altı görüntüleme radarı geliştirme çalışmaları yapılmıştır.

ANKA İnsansız Hava Araçlarına entegre edilen SARPİR sentetik açıklıklı radar sistemlerine ilave yetenekler kazandırılmasına yönelik teslimatlar tamamlanmıştır. SARPİR sisteminin yurt içi ve yurt dışı satışına yönelik iş geliştirme faaliyetleri yürütülmüş olup, platform üreticileri ve kullanıcı makamlar ile ihtiyaçlar ve teknik çözümler hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Sentetik Açıklıklı Radarlar tarafından üretilen çıktıların kıymetlendirilmesine yönelik olarak çalışmalara çözüm ortaklarımızla birlikte devam edilmiştir.

Radarların kritik bileşenlerinin yerleştirilmesi konusundaki çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda ASELSAN iştiraki olan AB Mikro Nano ile yürütülen projelerde prototip üretim aşamalarına geçilmiştir. AB Mikro Nano'nun ürettiği bileşenlerin AESA radarlarında kullanılması hedeflenmektedir.

Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

Su üstü seyir, hava savunma, hava-hava ve hava-yer füzelerine yönelik çalışmalar başarıyla gerçekleştirilmiştir.



Yerli füzelere yerli Radar Arayıcı Başlık misyonuyla çok sayıda füze için geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Deniz Platformuna yönelik Radar çalışmalarında 2020 yılı önemli kararların alındığı ve çalışmaların başlatıldığı bir yıl olmuştur. 2020 yıl sonu itibarıyla hücumbot gibi küçük platformlardan muhrip sınıfı büyük platformlara kadar tüm platformlar için Arama, Takip, LPI Seyir Radarlarını eksiksiz sağlamak üzere geliştirme ve üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Dz.K.K.İğının acil ihtiyaçları kapsamında radar sistemleri üretilerek ilgili platformlara entegre edilmiştir. Yurt dışı müşteriler için üretilen ALPER FMCW Gemi LPI Radarlarının teslimatları ve platform entegrasyon faaliyetleri yapılmıştır.

Yerli füzelere yerli Radar Arayıcı Başlık misyonuyla çok sayıda füze için geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Füzelerin canlı atışlı testleri kapsamında Radar Arayıcı Başlıklarının

başarıyla görev yaptığı görülmüştür. Su üstü seyir, hava savunma, hava-hava ve hava-yer füzelerine yönelik çalışmalar başarıyla gerçekleştirilmiştir.

ACAR Gözetleme Radarları Ailesi'nin yurt içinde ve yurt dışında farklı uygulamalarda kullanımına yönelik sözleşmeler kapsamında üretim, kurulum ve teslimat faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. ACAR Radar'ının kara ve İHA hedeflerine yönelik geliştirilmiş farklı konfigürasyonlarının üretiminin yanı sıra mevcut konfigürasyonlara yönelik yetenek artırım faaliyetleri de yürütülmüştür. İHA hedeflerinin gelişmekte olan hız ve manevra kabiliyeti göz önüne alınarak radar özelliklerinin geliştirilmesi sağlanmıştır. Yurt içinde en kritik tesislerin korunmasında aktif rol almakta olan radarlara bu yetenek artırımı hızla uygulanmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin acil ihtiyacı doğrultusunda, bitki örtüsü ve orman içindeki hareketli hedefleri tespit ve takip gibi görevleri yerine getirmek üzere geliştirilen orman içi gözetleme radarı çok kısa sürede üretilerek envantere kazandırılmış ve sahada kullanıma alınmıştır.

İlk milli İlk Hız Ölçüm Radarı olarak ASELSAN tarafından geliştirilen İHÖR, Fırtına Obüsü üzerine entegre edilmiş; atışlar kapsamında farklı barut haklarında ve mermi hızlarında yapılan top atışlarında mermi ilk hızını yüksek doğrulukla ölçerek kendini ispatlamıştır.

İHÖR'ün kara ve deniz platformlarına yönelik üretimlerine devam edilmiş, yurt dışı satış kapsamındaki teslimatı tamamlanarak ilk ihracatı gerçekleştirilmiştir.

Sahil gözetleme ve gemi trafik yönetimi amacıyla Ulaştırma Bakanlığı Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ile imzalanan sözleşme kapsamında; SERDAR-7M radar sisteminin yeni sürümü olan REİS radarlarının tamamı kurularak devreye alınmıştır. Kabul faaliyetlerinin tamamlanması ile birlikte İstanbul ve Çanakkale boğazlarının giriş-çıkış trafiği ASELSAN REHİS Radarları tarafından yönetilecektir.

Sahil Gözetleme Radar Sistemi olan SERDAR Radarlarına yönelik sektörel ilgi artmaktadır. Yeni siparişlere yönelik üretim yapılarak fabrika kabul testleri tamamlanmıştır. Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın farklı mevzi için benzer ihtiyacına yönelik radar üretimine devam edilmektedir.

Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün ilerleyen dönemdeki X-Bant Meteoroloji Radarı ihtiyacını karşılamak üzere ASELSAN tarafından geliştirilen Meteoroloji Radarının prototip geliştirme ve sistem entegrasyon testleri başarıyla tamamlanmıştır, saha testlerine ise devam edilmektedir.

Yakın zamanda, Türkiye ve çevresinin hava sahasında en geniş kapsamı sağlayacak ve boşlukları dolduracak radar sistemlerinin üretimi tamamlanacaktır. Karadaki ve denizdeki sistemlerle birlikte hava araçlarına yönelik yüksek teknoloji



radar geliştirme çalışmaları sonunda mevcut ve yeni hava araçlarına entegrasyon çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir.

Sayısallaşan dünyada elde edilen yüksek miktardaki verilerin daha detaylı ve makine öğrenmesi temelli akıllı işlemlerle daha verimli kullanılmasına yönelik sistemlere yeni kullanım özellikleri kazandırmak için sinyal işleme ve yazılım teknolojilerine ağırlık verilmektedir. Kendi kendine otonom çalışan, karar veren ve diğer radarlardan gelen verileri kaynaştırarak daha etkin sonuçlar üreten radar sistemlerinin geliştirme çalışmalarına önümüzdeki dönemde de devam edilmesi hedeflenmektedir.

ASELSAN, 30 yıldan bu yana sürdürdüğü radar alanındaki faaliyetleri sayesinde dünyada önde gelen radar üreticileri ile yarışabilen seviyelere ulaşmıştır. Şirket'in oluşturduğu vizyon sayesinde yeni tasarım ve üretim teknolojileri ile birlikte hem ülkemizin hem de dost ve müttefik ülkelerin radar ihtiyaçlarının sürekli gelişen ürünlerle karşılanmaya devam edilmesi planlanmaktadır.



Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı

REHİS Sektör Başkanlığı, 2011 yılından bu yana sahip olduğu AS9100D Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayii Organizasyonları için Kalite Yönetim Sistemi Gereklere belgesini dördüncü kez almaya hak kazanmıştır.

Kalite Yönetim Faaliyetleri



REHİS AS9100 Belgesi'ni yeniledi

- » Yönetim sistemini uluslararası standartları örnek olarak geliştirmeye ve iyileştirmeye devam eden REHİS Sektör Başkanlığı, 2011 yılından bu yana sahip olduğu AS9100D Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayii Organizasyonları için Kalite Yönetim Sistemi Gereklere belgesini dördüncü kez almaya hak kazanmıştır. REHİS; ISO9001:2015, AQAP2310 Baskı B, AQAP 2110 Baskı B, CMMI-DEV v1.3 Seviye 3, ISO17025:2017 ÇKT ve ISO17025:2012 EMC belgelerine de sahiptir.
- » Covid-19 pandemisinin oluşturduğu koşullar gereği internet üzerinden uzaktan yapılan denetim, 4-8 Mayıs 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Üretim, teslimat, tesis ve kalibrasyon fonksiyonlarının yerinde denetimi Gölbaşı ve Macunköy yerleşkelerinde REHİS lehimleme atölyesinde 14-15 Ekim 2020'de gerçekleştirilmiştir. Belge, Temmuz 2023 tarihine kadar geçerli olacaktır.

REHİS TOYO (Tasarım Organizasyonu Yeterlilik Onayı) Tasarım Organizasyonu El Kitabı onaylandı

- » TOYO belgesinin alınmasında yönelik çalışmalar kapsamında, saha denetimlerini takiben EASA Part 21 Havacılık Standardı gereği oluşturulan REEK-SY-03 REHİS Tasarım Organizasyonu El Kitabı tamamlanarak Nisan 2020 tarihinde Savunma Sanayii Başkanlığı onayı ile yürürlüğe girmiştir. Compliance Verification Engineer (CVE) mülakatları tamamlanarak CVE'ler SSB-SK tarafından onaylanmıştır.

REHİS AQAP2310 ve AQAP2110 Belgeleri ara denetimi tamamlandı

- » Milli Savunma Bakanlığı Kalite Yönetim Daire Başkanlığı tarafından 2 Ekim 2020 tarihinde gerçekleştirilen Ara Tetkik ile REHİS Sektör Başkanlığı'nın AQAP2310 Havacılık, Uzay ve Savunma Yüklenicileri için NATO Kalite Yönetim Sistemi Gereklere ve AQAP 2110 Tasarım, Geliştirme ve Üretim için NATO Kalite Güvence Gereklere belgelerinin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir. Belgelerin geçerlilik süresi 27 Eylül 2021 tarihine kadar devam edecektir.



REHİS EMC Laboratuvarı TS EN ISO/IEC 17025 Denetimi tamamlandı

» REHİS Sektör Başkanlığı'na bağlı EMC Laboratuvarı'nın, Aralık 2018'de ilk kez aldığı ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarlarının Yetkinliği İçin Genel Gereklilikler akreditasyon sertifikası kapsamında gözetim denetimi, 1-2 ve 6 Temmuz 2020 tarihlerinde Türk Akreditasyon Kurumu tarafından gerçekleştirilmiş, belgenin devamı uygun görülmüştür. Kapsam genişletme faaliyetleri için takip denetimleri de 20 Kasım ve 27-30 Kasım 2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Denetim sonrası yapılan iyileştirmeler tamamlanarak TÜRKAK'a raporlanmıştır. TÜRKAK, akreditasyon sertifikasının 13 Aralık 2022'ye kadar devamı konusunda onay vermiştir.

REHİS ISO20000 Belgesi'ni yeniledi

» 2014 yılından bu yana Entegre Lojistik Destek faaliyetleri kapsamında müşterilerine sunmakta olduğu bakım onarım, kullanıcı eğitimi, kullanıcı dokümanı ve yedek parça temini hizmetlerinin kalitesini ISO/IEC 20000-1:2011 Hizmet Yönetim Sistemi Standardı ile belgeleyen REHİS Sektör Başkanlığı, 7-8-9 Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleşen Yeniden Belgelendirme Denetimi sonucunda hem belgesini 3. kez almaya hak kazanmış, hem de belge revizyonunu ISO/IEC 20000-1:2018 olarak güncellemiştir. Bu belge, Türk savunma sanayii sektöründe müşteriye sunulan entegre lojistik destek hizmetleri için alınmış ilk ve halen tek belgedir.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

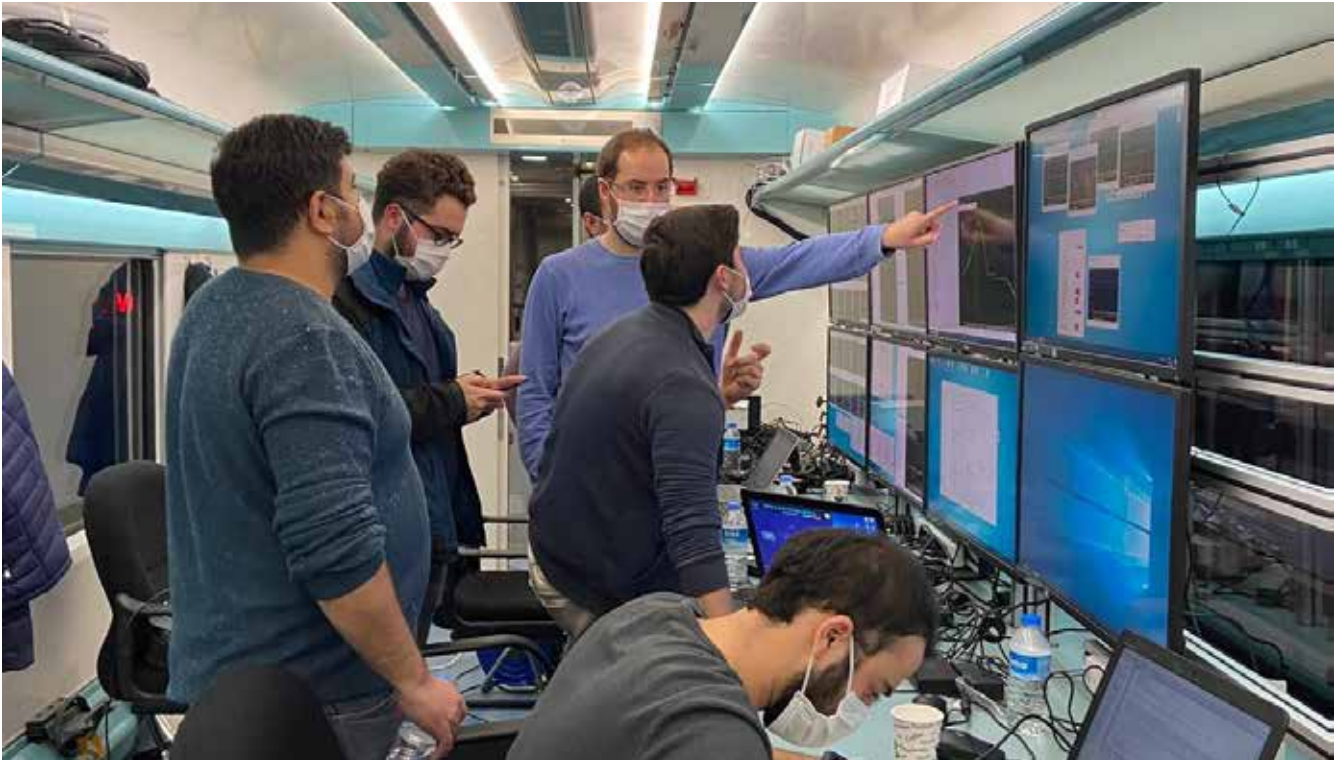
UGES Sektör Başkanlığı 2020 yılında; ulaşım, güvenlik, enerji, otomasyon ve sağlık sistemleri kapsamında; Raylı Araç Sistemleri, Elektrikli Araç Sistemleri, Sinyalizasyon Sistemleri, Saha Güvenlik Sistemleri, Tesis Güvenlik Sistemleri, Kent Güvenlik Sistemleri, Akıllı Ulaşım Sistemleri, Endüstriyel Otomasyon Sistemleri, Yaşam Destek ve Tanı Sistemleri, Medikal Görüntüleme Sistemleri için teknoloji, donanım, yazılım, cihaz ve sistem geliştirme, üretim, yurt içi ve yurt dışı satış ve satış sonrası destek faaliyetlerine devam etmiştir.





Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

Hibrit Manevra Lokomotifi kapsamında üretilen Yardımcı Güç Ünitesi üretilerek CESUR biriminin içerisinde cihaz doğrulama testleri tamamlanmıştır.



2020 yılı içerisinde Milli Tren için geliştirilen ürünlerin kabul ve teslimatlarına devam edilmiştir.



Ulaşım Sistemleri

Raylı Araç Sistemleri

Çekiş (Cer) Kontrol Sistemleri

Milli Tren cer zinciri geliştirme projesinde prototip birimler doğrulanmış, müşteri kabulleri gerçekleştirilmiş ve seri üretim aşamasına geçilmiştir. Milli Tren Projesi kapsamında üretilen prototip trene ASELSAN ürünleri monte edilerek statik ve dinamik devreye alma testleri tamamlanmıştır. Hibrit Manevra Lokomotifi kapsamında üretilen CESUR Güç Ünitesi'nin cihaz doğrulama testleri başarı ile tamamlanarak müşteri kabul aşamasına gelinmiştir.

Yardımcı Güç Sistemleri

Tramvay, metro, bölgesel tren, lokomotif vb. raylı sistem araçları için yardımcı güç üniteleri kapsamında 2020 yılı içerisinde;

- » Milli Tren için geliştirilen ürünlerin kabul ve teslimatlarına devam edilmiş,
- » ANKARAY araçları için teslimatlar tamamlanmış,
- » Hibrit Manevra Lokomotifi kapsamında üretilen Yardımcı Güç Ünitesi üretilerek CESUR biriminin içerisinde cihaz doğrulama testleri tamamlanmıştır.



Halkalı-İstanbul Yeni Havalimanı Sinyalizasyon Sistemi Projesi Eylül 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Tren Kontrol ve Yönetim Sistemi
TÜVASAŞ'la imzalanan sözleşme gereği, milli tren için geliştirilen tren kontrol ve izleme sisteminin geliştirme ve prototip üretimleri gerçekleştirilmiş; müşteri kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Ek olarak Hibrit Manevra Lokomotifleri projesi için geliştirilen tren kontrol ve yönetim sisteminin donanım üretimleri gerçekleştirilmiştir.

Elektrikli Anahat Lokomotifleri
Elektrikli Anahat Lokomotifleri için Özkaynaklı Ar-Ge Projeleri ile tren kontrol ve yönetim sistemi, çekiş sistemi ve araçüstü sinyalizasyon sistemi tasarım ve geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Anahat ve Metro Sinyalizasyon Sistemi

Araç üstü ERTMS Seviye Tren Koruma (ATP) sistemi geliştirme faaliyetleri sürmekte olup, ALSTOM firmasıyla iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Metro Sinyalizasyon Sistemi Projeleri kapsamında, Araçüstü Otomatik Tren Kontrol (ATC), Otomatik Tren İzleme Sistemi (ATS) ve Haberleşme Sistemleri geliştirilmektedir.

Gayrettepe-İstanbul Yeni Havalimanı Sinyalizasyon Sistemi Projesi'nde çalışmalarda sona gelmiş olup, alt sistemlerin entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir. Halkalı-İstanbul Yeni Havalimanı Sinyalizasyon Sistemi Projesi ise Eylül 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

ASELSAN elektrikli çekiş sistemine sahip ilk TEMSA Avenue EV 12 mt. Elektrikli Otobüsler 2020 yılında seri üretim hattından çıkmıştır.

TEMSA ve ANADOLU ISUZU ile sürdürülen geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra, BMC firmasına da elektrikli araç sistemlerinin satışına başlanmıştır.



Elektrikli Araç ve Enerji Sistemleri

Elektrikli Araç Sistemleri

Askeri Elektrikli Araçlar

Askeri platformlarda hem kara araçları hem de deniz araçlarına yönelik elektrikli çekiş sistemleri için çalışmalara 2020 faaliyet döneminde de başarıyla devam edilmiştir. Özellikle askeri lastik tekerli araçlarda ortak kullanılabilecek elektrikli çekiş sistemleri için motor, motor sürücü, güç elektroniği sistemleri konusunda ön çalışmalara başlanmıştır. Zırhlı paletli araçlar için de kullanılabilecek motor ve sürücü sistemlerine yönelik testler tamamlanarak sistemlerde kullanılabilecek hale getirilmiştir.

Sivil Elektrikli Araçlar

TEMSA ve ANADOLU ISUZU ile sürdürülen geliştirme faaliyetlerinin yanı sıra, BMC firmasına da elektrikli araç sistemlerinin satışına başlanmıştır. ASELSAN elektrikli çekiş sistemine sahip ilk TEMSA Avenue EV 12 mt. Elektrikli Otobüsler 2020 yılında seri üretim hattından çıkmıştır.

Belediyelerin ihtiyaçlarına yönelik, belli başlı büyükşehir belediyeleri ile ortak çalışmalar yürütülerek çözümlerin tanıtım ve pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Alaçatı Rüzgar Enerji Santrali Modernizasyonu kapsamında asgari 4.0 MW'lık kapasitede bir rüzgar türbini platform geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Enerji Sistemleri

Yenilenebilir Enerji Sistemleri

- » 2020 yılında solar sistemlerde güç dönüşümü konusunda Ar-Ge ve tasarım faaliyetleri yürütülerek 250 kW dizi tip fotovoltaik evirici prototip üretimi tamamlanmıştır. Ayrıca, UPS üreticisi Tescom firması ile anlaşma imzalanmıştır.
- » Alaçatı Rüzgar Enerji Santrali Modernizasyonu kapsamında asgari 4.0 MW'lık kapasitede bir rüzgar türbini platform geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. MW üstü tam ölçek güç dönüştürücü geliştirilmesi için de ASELSAN özkaynakları ile desteklenen bir proje başlatılmıştır.

- » Fotovoltaik güneş enerjisi alanında ODTÜ GÜNAM ile ortak çalışmalara devam edilerek, Shingled FV modüller için yeni hücre kesim tekniklerinin geliştirilmesi ve cam/cam FV modül üretimi TÜBİTAK projesine dahil olunmuştur.
- » Güneş ve rüzgardan güvenilir, ekonomik ve temiz enerji sağlayan hibrit enerji sistem çözümleri üretimine devam edilmiştir. Konteynere entegre, hibrit enerji sistemi GURU Kompakt çözümünün Türk Silahlı Kuvvetleri'ne teslimatı gerçekleştirilmiştir.
- » Hibrit yenilenebilir enerji mikroşebeke sistemi geliştirilmesi için ASELSAN özkaynak destekli AR-GE projesi başlatılmış ve bu alanda ODTÜ-KKK ile Ar-Ge iş birliğine gidilmiştir.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

Sınır Güvenliği Projesi (KAYI) kapsamında gözetleme kameraları (EKİNOKS), elektro optik sensörler (ŞAHİNGÖZÜ), akustik atış yeri tespit sistemi (SEDA), kara gözetleme radarı (ACAR) ve MSB sorumluluğunda ilk kez uygulanan İnsanlı Gözetleme Kulesi gibi sistemler kullanıcıya teslim edilmiştir.



MGÜB Projesi kapsamında kurulmakta olan üs bölgelerinde “elektronik ve fiziki güvenlik”, “Balistik Koruma” ve “Yaşam” ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik unsurlar sağlanmaktadır.

Güvenlik Sistemleri

Saha Güvenliği Sistemleri Sınır Güvenliği ve Mobil Platforma Entegre Güvenlik Sistemleri Faaliyetleri

Sınır Güvenliği Projesi (KAYI) kapsamında gözetleme kameraları (EKİNOKS), elektro optik sensörler (ŞAHİNGÖZÜ), akustik atış yeri tespit sistemi (SEDA), kara gözetleme radarı (ACAR) ve MSB sorumluluğunda ilk kez uygulanan İnsanlı Gözetleme Kulesi gibi sistemler kullanıcıya teslim edilmiştir.

Türkiye'nin Batı ve Doğu Sınırlarının Gözetleme Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Tedarik Projesi (AB-SGS Projesi) kapsamında tasarım faaliyetleri ve fabrika kabul testleri başarıyla tamamlanarak teslim noktalarındaki kurulum çalışmaları hızla yürütülmektedir.

SEDA Atış Yeri Tespit Sistemi, gerçekleştirilen atış testlerinde yüksek başarı göstererek kendini kanıtlamıştır.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ve Türkmenistan Silahlı Kuvvetleri'nin acil güvenlik ihtiyaçları kapsamında, altyapı ihtiyacı gerektirmeden, potansiyel tehditlerin tespit, teşhis ve takip edilmesini sağlayan Taşınabilir Mast Üzeri Gözetleme Sistemi (MÜGAS) kurulumları yapılmıştır.

Karakol ve Üs Güvenliği

Batman 14. İUS Üs Komutanlığı Fiziki Güvenlik ve Acil Harekât İhtiyaçları Projesi kapsamında; çevre güvenlik sistemi, uzaktan komutalı silah sistemi kuleleri, termal kamera sistemi direkleri, askeri güvenlik köpekleri meskeni ve birlik çevre duvarının kurulum ve devreye alma faaliyetleri gerçekleştirilerek kabul faaliyetleri tamamlanmıştır. Ayrıca; Diyarbakır 8.



Ana Jet Üs Komutanlığı'nda Uzaktan Komutalı Silah Sistemi kulelerinin ve güvenlik yönetim merkezinin kurulumu yapılarak kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında MGÜB-7- 8 ve 9. aşamaya yönelik çalışmalar başarı ile sürdürülerek MGÜB-10. Aşama Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında kurulmakta olan üs bölgelerinde “elektronik ve fiziki güvenlik”, “Balistik Koruma” ve “Yaşam” ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik unsurlar sağlanmaktadır. Kurulumu tamamlanan üslerde sistem idame ve lojistik destek faaliyetleri devam ettirilmektedir.

Mayın/EI Yapımı Patlayıcı (EYP) ile Mücadele

8 metre uzunluğundaki Robot Kol ile güvenli bir mesafeden ve güvenli bir aracın içinden Mayın/EYP tespit ve müdahalesini sağlayan ÇAKI sisteminin üretilmesine yönelik BMC ile imzalanan sözleşmeyle, Mayın/EYP tehdidine karşı bomba imha uzmanlarının güvenli mücadele etmelerine imkân sağlanmıştır.

Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatları Güvenliği

Petrol ve Doğal Gaz Boru Hattı Güvenliği Projesi kapsamında kurulan Tesis Güvenliği Sistemleri devreye alınmaya başlamış, Hat Güvenliği Sistemleri kullanımı devam etmiştir.

Sabotaj ve hırsızlık gibi tehditler ASELSAN Fiber Optik Algılayıcı Güvenlik Alt Sistemi (MİDAS) ve diğer alt sistemler kullanılarak engellenmektedir. Projenin Irak-Türkiye Ham Petrol Boru Hattı (ITP) dışındaki petrol ve doğal gaz boru hatları ve tesislerine yönelik yaygınlaştırma hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Sahil Güvenliği

Aksaz ve Foça Su Altı ve Su Üstü Gözetleme ve Tespit Sistemi (YUNUS) Projesi'nin garanti dönemi faaliyetleri yürütülmüştür. YUNUS Projesi ile liman girişlerindeki su altı ve su üstü aktiviteleri kesintisiz olarak izlenerek üslerin tam korunması sağlanmaktadır. Kıyı Emniyeti Genel Müdürlüğü ihtiyacına yönelik yürütülmekte olan Türk Boğazları Gemi Trafik Hizmetleri (TBGTH) Yönetim Sistem Yükseltmesi ve İlavesi Projesi kapsamında Sahil Gözetleme Radar Sistemleri, Radyo Yön Bulucu Sistemleri ve Elektro Optik Sistemler ile anılan sistemlere ait yedek parçaların üretimi ve sahalar kurulumları gerçekleştirilmiştir.

Kent Güvenliği Sistemleri

Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS)

Kent Güvenlik Yönetim Sistemi (KGYS) ve Plaka Tanıma Sistemi (PTS) Projesi kapsamında ana sözleşme ve KKTC dahil olmak üzere ek talep paketlerine ilişkin kabul ve teslimat faaliyetleri tamamlanmıştır. KGYS ve PTS projesi kapsamında 8 Nisan 2020 tarihinde Ek talep Paketi-4 ve 31 Aralık 2020 tarihinde Ek Talep Paketi-5 sözleşmeleri imzalanmıştır.

KGYS ve PTS projesi kapsamında aynı zamanda, AŞTİ ve Sabiha Gökçen Havalimanı'na Yüz Tanıma Sistemi kurulmuştur. Proje, ASELSAN-TÜBİTAK-EGM iş birliğinde hayata geçirilmiştir.

JEMUS Plaka Tanıma Sistemi Projesi

Jandarma Genel Komutanlığı'na ait Plaka Tanıma Sistemi (PTS) ağı, eklenecek 650 adet Sabit PTS ve 100 adet Mobil PTS sistemiyle genişlemeye devam etmektedir. Tek kameralı, yüksek çözünürlüklü plaka tanıma sistemlerinin, yapay zekâ algoritmalarının ve büyük veri analizlerinin kullanılacağı yeni sistemler ile Jandarma Plaka Tanıma Sistemleri ağı, Asayiş, Trafik, Kaçakçılık ve Organize Suçlarla Müdahale Dairelerine daha efektif karar destek bulguları sunabilecektir.

Akıllı Kontrol Noktası (AKN) ve Jandarma Akıllı Devriye Uygulaması (JADU)

Jandarma Genel Komutanlığı için milli imkânlarla geliştirilen yapay zekâ destekli mobil uygulama “JADU” ile suçlular daha hızlı tespit edilecek; yol kontrol noktaları, akıllı kontrol noktalarına dönüştürülecektir. Kurulacak sistemler ile yol kontrol noktalarında; personelin inisiyatifinde durdurulmakta olan araçlar, veriye dayalı karar mekanizmaları ve geliştirilen yapay zeka algoritmaları ile sistem tarafından üretilen alarmlara göre durdurulacak, durdurulan araçlara, araç içerisindeki şahıslara yönelik kontroller ASELSAN ürünleri ile yapılacaktır.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

Jandarma Genel Komutanlığı için milli imkânlarla geliştirilen yapay zeka destekli mobil uygulama “JADU” ile suçlular daha hızlı tespit edilecektir.



EGM’de yürütülen Yapay Zeka Destekli Büyük Veri Analizi çalışmaları kapsamında büyük veri ortamı kurulmuş ve bu ortam üzerinde PoC çalışmaları yapılmıştır.

Egzoz Elektronik Denetleme Sistemi Geliştirme (EGEDES)

Savunma Sanayii Başkanlığı ile ASELSAN arasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın ihtiyaçlarını karşılamak için Egzoz Elektronik Denetleme Sistemi Geliştirme (EGEDES) Projesi 20 Mart 2020’de imzalanmıştır. Egzoz Emisyon ölçümü yaptırmayan taşıtların tespit edilmesi amacıyla Egzoz Gazı Emisyon Ölçümü Takip Sistemi (ETS) ile entegre çalışacak Mobil Plaka Tanıma Sistemleri kullanılacaktır. Proje kapsamında 81 adet Mobil Plaka Tanıma Sistemi teslim edilecektir.

ASELSAN Yaka Kamerası Teslimatı

Jandarma Genel Komutanlığı’nın ihtiyaçlarına göre tasarlanıp üretilmiş 1.800 adet ASELSAN Yaka Kamerası teslimatı 2021 yılı içinde yapılacaktır. Bu teslimatla beraber ASELSAN Yaka Kamerası ürünü ilk kez sahada kullanılacaktır.

Büyük Veri Platformu

EGM BTH Daire Başkanlığı, ASELSAN ve HAVELSAN iş birliği ile PTS verileri üzerinde Yapay Zeka Destekli Büyük Veri Analizi PoC çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda büyük veri altyapısı kurulmuş ve gerçek zamanlı veri akışı entegrasyonu sağlanmıştır. PTS verileri üzerinde yapılan veri analizi faaliyetleri başarı ile tamamlanmıştır.

Sistemin genişletilmesi ve kullanılacak yapay zeka destekli analizlerin yaygınlaştırılması amacıyla planlama faaliyetleri devam etmektedir.

MEB BKGS Projesi

2.700 adet özel eğitim ve rehabilitasyon merkezinde (REM) öğrenim gören öğrenci ve öğretmenlerin yüz tanıma ve doğrulama sistemleri ile tanınması amaçla projelendirme faaliyetleri yürütülmüştür.



Tesis Güvenliği Sistemleri

İç ve dış tehditlerin var olduğu tüm tesisler kritik tesis kapsamında değerlendirilmektedir:

- » Kamu Tesisleri
- » Kamu Altyapı Yatırımları
- » Askeri Tesisler ve Güvenlik Birimleri
- » Ticari Kurumlar
- » Endüstriyel Tesisler
- » Sivil Yerleşim Alanları

Saha keşfi ve ihtiyaç analizi, sistem tasarımı, elektronik ve mekanik üretim, sistem entegrasyonu, kurulum, devreye alma ve satış sonrası destek hizmetlerinin bir bütün olarak ele alındığı projeler hayata geçirilmektedir.

Güvenlik Sistemleri başta olmak üzere; Akıllı Sistemler ve diğer Sektör Başkanlıklarının geliştirdiği projelerde yer alan IP Kamera, Kayıt Altyapıları ve Araç Tanıma Sistemleri Ürün Ailelerinin Ürün Yönetimi faaliyetleri sürdürülmüştür.

IP Kamera Ürün Ailesi

7 gün 24 saat 365 gün üstün görüntü kalitesi sunan sabit, hareketli (PTZ), panoramik, sivil soğutmasız termal, termografik ve giyilebilir kamera gruplarına sahiptir.

Kayıt Altyapıları Ürün Ailesi

Birkaç kameralı küçük sistemlerden binlerce kameralı büyük ölçekli sistemlere kadar genişleyebilir kanal ve kayıt kapasitesi sağlayabilen, ölçeklendirilebilir çözümler sağlamaktadır.

Araç Tanıma Sistemleri Ürün Ailesi

Trafik akışı içerisindeki durağan ve hareketli araçların tüm ışık ve hava koşullarında çok yüksek performansla plakalarını otomatik tespit eden sabit ve mobil sistemleri barındırmaktadır.

Terahertz Gerçek Zamanlı Yolcu Görüntüleme Sistemi

İnsan vücuduna gizlenmiş patlayıcı düzenekleri, tabanca, tüfek, bıçak gibi silahların yanı sıra uyuşturucu, tütün, sigara, et, alkol ve benzeri maddeleri, vücudun yaydığı doğal THz ışıklarını kullanarak tespit etmektedir.

Biyometrik Kimlik Doğrulama ve Geçiş Kontrol Sistemleri

Güvenlik sistemlerinin en dış noktasından merkezine kadar doğru kişilerin doğru zamanda doğru yerde olması sağlanmakta; böylelikle olası güvenlik açıkları engellenmektedir.

Güvenlik Amaçlı X-Ray Bagaj Kontrol Sistemleri

Havaalanları, limanlar, sınır kapıları, gümrükler, devlet binaları gibi birçok tesisin güvenliğinin sağlanmasında kritik öneme sahiptir.



Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

2020 yılı içinde Kuzey Marmara Otoyolu ile Ankara Niğde Otoyolu'nu kapsayacak şekilde yeni otoyol ücret toplama sistemleri tesis edilmiş, Çanakkale 1915 yolu için ise sözleşme imzalanarak 2021 yılı içinde tesis edilmek üzere çalışmalara başlanmıştır.



Hız, Akıllı Kavşak gibi trafik düzenini sağlamaya yönelik Elektronik Denetleme Sistemleri'nin yanı sıra Otopark Yönetimi, Şehir Bisikleti, Toplu Ulaşım Araç Yönetimi gibi birçok alt bileşen üzerinde geliştirme ve tasarım çalışmaları yürütülmüştür. Pek çok belediye ile ihtiyaç tespit çalışmaları gerçekleştirilmiş, Kırıkkale ve Rize belediyeleri ile sözleşme imzalanarak ilk tesis çalışmalarına başlanmıştır.

Endüstriyel Otomasyon Sistemleri İkaz ve Alarm Siren Sistemi

2020 yılı içerisinde Gaziantep, Hatay ve Kilis illerinde ikaz ve alarm siren sistemine ilişkin teslimatlar planlanan tarihlerinde gerçekleştirilerek tüm faaliyetler başarıyla tamamlanmıştır. 30.11.2020 tarihinde AFAD ile ASELSAN arasında Kırklareli, Iğdır, Sinop illeri için de sözleşme imzalanmıştır.

SCADA Sistemleri

Batman-Dört Yol Ham Petrol Boru Hattı SCADA Temin ve Tesisi Projesi'ne yönelik çalışmalar 2020 yılı boyunca başarıyla sürdürülmüştür.

Enerji Yönetimi ve Akıllı Şebeke Sistemleri

Milli Akıllı Şebeke Yönetim Sistemi Projesi kapsamında, Milli Elektrik SCADA'sı ve Milli Enerji Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesine başarıyla devam edilmiştir. Bu amaçla farklı firma ve üniversiteler ile iş birlikleri oluşturulmuştur.

Akıllı şebekelerin uç noktalarında kullanılan ve gelişmiş bir telemetre sistemi olan ASELSAN ARTU cihazı farklı şebekelerde gerçek saha ortamında kullanılmaya başlanmıştır. Elektrik, doğal gaz, petrol ve su

Akıllı Sistemler

Akıllı Ulaşım Sistemleri Ücret Toplama Sistemleri

Ücret Toplama Sistemleri, performansı en üst seviyeye çıkaracak şekilde geliştirilerek 2020 yılında Türkiye'deki tüm özel ve devlet otoyollarını kapsayacak şekilde yaygınlaştırılmıştır. 2020 yılı içinde Kuzey Marmara Otoyolu ile Ankara Niğde Otoyolu'nu kapsayacak şekilde yeni otoyol ücret toplama sistemleri tesis edilmiş, Çanakkale 1915 yolu için ise sözleşme imzalanarak 2021 yılı içinde tesis edilmek üzere çalışmalara başlanmıştır.

Akıllı Şehir Destek Sistemleri

Türkiye çapındaki belediyelerin yönetim ihtiyaçlarının bilişim sistemleri ile desteklenmesi, şehir kaynaklarının verimli kullanılması ve trafik güvenliğinin sağlanması hedefine yönelik olarak Akıllı Şehir Çalışmaları başlatılmıştır. Bu amaçla Kırmızı Işık, Ortalama

Batman-Dört Yol Ham Petrol Boru Hattı SCADA Temin ve Tesisi Projesi'ne yönelik çalışmalar 2020 yılı boyunca başarıyla sürdürülmüştür.



şebekeleri ile demiryolları ve mikro şebekeler gibi farklı kullanım alanları olan ASELSAN ARTU operasyonel ortamda kendini ispatlamıştır.

MİDAS

Petrol boru hattı, sınır hattı, demiryolu hattı, şehir altyapısı, kritik tesis çevresi gibi hatların izlenmesi ve güvenliğinin sağlanması amacıyla geliştirilen MİDAS ürünü, pek çok projede kullanılmaya başlanmış olup, 60 adet sistemin kurulumları gerçekleştirilmektedir.

- » Sistemde kullanılan tespit ve teşhis algoritmaları Yapay Zeka yaklaşımı uygulanarak geliştirilmiştir. Bu alanda literatüre ilk katkı ASELSAN tarafından yapılarak patent alınmıştır.
- » Demiryolu hat güvenliği, tren takibi ve sinyalizasyon konularında MİDAS'ın yaygınlaştırılması için saha ve iş geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.
- » Akıllı Şehirler konsepti kapsamında kritik altyapı takibinin yapılabilmesi için İstanbul Büyükşehir Belediyesi-İGDAŞ ile şehir içi doğal gaz boru hatlarının izinsiz kazılara karşı korunmasına yönelik pilot proje yürütülmektedir.
- » Yol ve konvoy güvenliği kapsamında MİDAS devreye alınmıştır.
- » MİDAS Sistemi kullanılarak, Deprem Tespit ve Erken Uyarı Sistemi geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış, yenilikçi sistemin ülke çapında kullanılması için AFAD ile görüşmeler devam etmektedir.



- » MİDAS'ın tüm dünya pazarında yer almasına olanak verecek şekilde Amerika menşeli Fiber SenSys firması ile iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

Akıllı Şehir Merkez İzleme ve Yönetim Sistemi

Akıllı Şehir Merkez İzleme ve Yönetim Sistemi ile ulaşım, trafik, güvenlik, enerji, altyapı, çevre ve sağlık gibi birçok dikey sektöre ait uygulamalardan gelen verilerin tek merkezde toplanarak bu verilerin izlenmesi, analiz edilerek anlamlandırılması ve veriye dayalı stratejik planlamalar yapılması sağlanmaktadır.

- » Akıllı Şehir İzleme ve Yönetim Sistemi Geliştirme Projesi özkaynaklı proje olarak başlatılmıştır. Geliştirme çalışmalarında teknokentlerde yer alan alt yükleniciler ile veri merkezleri konusunda ise uzman KOBİ'ler ile çalışılarak yazılım prototipi geliştirilmiştir.
- » Yazılım, Software-as-a-Service (SaaS) çözümü olarak konumlanmıştır. Bu kapsamda, TÜRKİSAT ile veri merkezleri konusunda iş birliği yapılmıştır.
- » Akıllı Şehir Merkez İzleme ve Yönetim Yazılımı'nın lansmanının Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) ile yapılması konusunda mutabık kalınmıştır.



ASİL Kafe Mobil Uygulaması ve Mobil Ödeme Sistemi

ASİL Derneği'nce işletilen kafelerin teknoloji sponsoru olunmuş ve ASİL Kafe Mobil Uygulaması ile Mobil Ödeme Sistemi geliştirilmiştir. Bu uygulama ile ASELSAN çalışanlarının uzaktan sipariş, kolay ödeme ve ASİL Derneğine bağış yapabilmelerine imkân tanınmıştır.

Recycle ATM Cihazı

2020 yılı içinde bankaların ATM ihtiyacına yönelik olarak yerli ATM iş geliştirme ve tasarım geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı

Mobil Dijital X-Ray Cihazı ve Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Sistemi geliştirilmesi projelerinde tasarım faaliyetlerine ve Yüksek Frekans X-Ray Jeneratörü geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.



Sağlık Bakanlığı tarafından “Beş Kalem Tıbbi Cihaz (Manyetik Rezonans Görüntüleme, Bilgisayarlı Tomografi, Ultrasonografi, Hasta Başı Monitör, Dijital Radyografi) Tedarikine İlişkin Sanayi İş Birliği Projesi” ihalesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

RİTİM A.Ş. firması ile birlikte otomatik eksternal defibrilatör (OED) geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülerek ASELSAN Heartline markası ile 2020 yılında satışına başlanmıştır. Bununla birlikte profesyonel kullanıma yönelik defibrilatör/monitör geliştirilmesine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

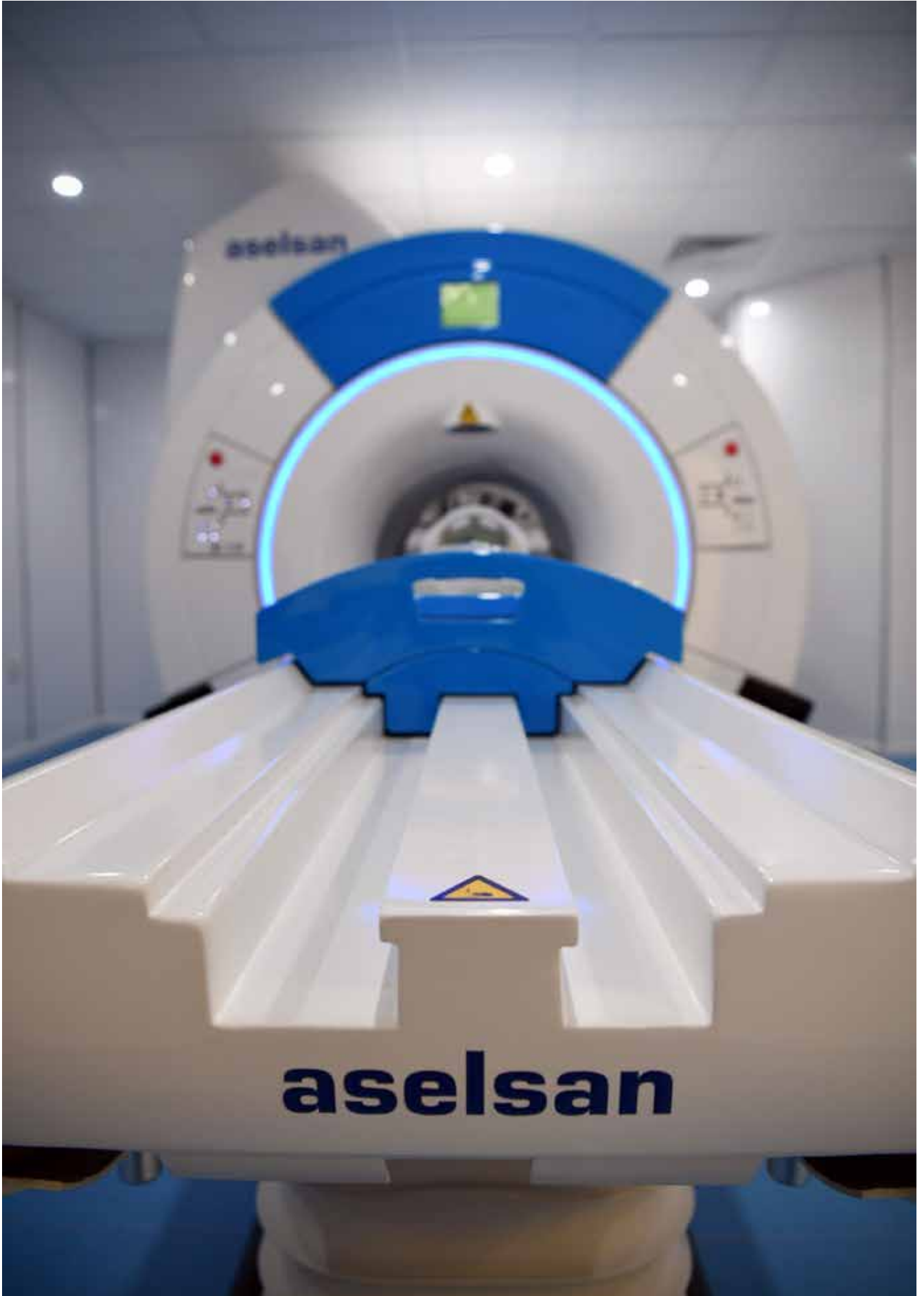
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı’nın öncülüğünde, ASELSAN, Baykar Savunma ve Arçelik firmaları iş birliği ile Biosys firmasının geliştirmiş olduğu Biovent orta seviye yoğun bakım solunum cihazı seri üretime hazır hale getirilmiş ve seri üretime geçilmiştir. ASELSAN ve USHAŞ arasında imzalanan ürün üretim sözleşmesi ile söz konusu cihazın üretim sorumluluğu ASELSAN’a devredilmiştir. ASELSAN başarılı bir şekilde üretimi tamamlamış ve USHAŞ ile yurt içi kullanıma sunulmuş, ASELSAN olarak da yurt dışına ihracatları gerçekleştirilmiştir.

Medikal cihaz geliştirilmesi kapsamında yerden ve tavandan statif dijital X-ray sistemleri, sürekli glikoz takip sistemi, gerçek zamanlı PCR ve Implantable Loop Recorder (ILR) cihazları geliştirmek üzere yurt içi ve yurt dışı firmalarla ve araştırma merkezleri ile iş birliğine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Sağlık Sistemleri

ASELSAN özkaynakları ile geliştirilmesi amaçlanan, Mobil Dijital X-Ray Cihazı ve Manyetik Rezonans (MR) Görüntüleme Sistemi geliştirilmesi projelerinde tasarım faaliyetlerine ve Yüksek Frekans X-Ray Jeneratörü geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. TÜBİTAK’ın Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM) programına “ASELSAN Tıbbi Görüntüleme Ürün Grubu” ile başvuru yapılarak kabul alınmış olup, SAYEM Faz-2 kapsamında başvuru hakkı kazanılmıştır.

RİTİM A.Ş. firması ile birlikte otomatik eksternal defibrilatör (OED) geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülerek ASELSAN Heartline markası ile 2020 yılında satışına başlanmıştır.



aselsan

FINANSAL
BİLGİLER
2020

İçindekiler

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No. 16 06200 Yenimahalle/Ankara

2020 Yılı Finansal Bilgiler

SPK Seri II, 14.1 No'lu Tebliğine Uygun:

2	Konsolide Finansal Durum Tablosu
2	Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
2	Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
2	Konsolide Nakit Akış Tablosu
3	Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
4	Bağımsız Denetim Raporu
5	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu
6	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
7	Sorumluluk Beyanı
8	Komite Etkinlikleri 2020 Yılı Değerlendirme Raporu
8	Komite Yönergeleri
8-1	Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi
8-2	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Yönergesi
8-3	Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		19.594.261	13.976.498
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	4.081.654	3.513.842
Finansal Yatırımlar	29	17.914	6.039
Ticari Alacaklar	6	7.146.519	3.884.933
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	3.486.689	1.118.103
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		3.659.830	2.766.830
Diğer Alacaklar	7	672.391	380.554
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	75.181	1.150
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		597.210	379.404
Stoklar	9	5.532.703	4.473.927
Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.778.726	1.320.266
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	586.400	284.767
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		1.192.326	1.035.499
Diğer Dönen Varlıklar	18	364.354	396.937
Duran Varlıklar		14.499.968	11.656.545
Finansal Yatırımlar	29	1.183.215	988.464
Ticari Alacaklar	6	7.469.380	5.584.899
<i>İlişkili Taraflardan</i>	5	5.893.276	4.266.624
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.576.104	1.318.275
Diğer Alacaklar	7	1.235	1.064
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan</i>		1.235	1.064
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	8	150.210	121.769
Maddi Duran Varlıklar	11	2.342.223	1.573.931
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.555.318	1.276.578
Peşin Ödenmiş Giderler	10	373.625	584.653
<i>İlişkili Taraflara</i>	5	72.313	299.369
<i>İlişkili Olmayan Taraflara</i>		301.312	285.284
Ertelenmiş Vergi Varlığı	27	352.900	785.951
Diğer Duran Varlıklar	18	1.071.862	739.236
TOPLAM VARLIKLAR		34.094.229	25.633.043

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		12.319.765	7.743.870
Kısa Vadeli Borçlanmalar	30	1.618.175	1.612.321
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	30	1.388.850	611.198
Ticari Borçlar	6	4.251.469	3.120.513
İlişkili Taraflara	5	847.988	649.738
İlişkili Olmayan Taraflara		3.403.481	2.470.775
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	205.506	145.939
Diğer Borçlar	7	101.022	58.500
İlişkili Taraflara	5	87.803	--
İlişkili Olmayan Taraflara		13.219	58.500
Devlet Teşvik ve Yardımları	13	29.513	43.194
Ertelenmiş Gelirler	10	2.656.573	1.067.732
İlişkili Taraflardan	5	1.548.603	532.026
İlişkili Olmayan Taraflardan		1.107.970	535.706
Dönem Kân Vergi Yükümlülüğü	27	4.635	12.847
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.046.616	1.067.379
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	17	108.854	72.819
Diğer	15	1.937.762	994.560
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	17.406	4.247
Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.676.361	4.320.274
Uzun Vadeli Borçlanmalar	30	883.448	9.098
Ticari Borçlar	6	311	20.896
İlişkili Taraflara	5	--	--
İlişkili Olmayan Taraflara		311	20.896
Diğer Borçlar	7	36.394	4.929
İlişkili Olmayan Taraflara		36.394	4.929
Ertelenmiş Gelirler	10	1.764.157	3.677.396
İlişkili Taraflardan	5	1.314.874	2.688.409
İlişkili Olmayan Taraflardan		449.283	988.987
Uzun Vadeli Karşılıklar		992.051	607.561
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	17	264.964	225.731
Diğer	15	727.087	381.830
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		--	394

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ÖZKAYNAKLAR		18.098.103	13.568.899
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		17.881.761	13.498.388
Ödenmiş Sermaye	19	2.280.000	1.140.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19	98.621	98.621
Paylara İlişkin Primler		2.796.723	2.796.723
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		248.103	175.077
<i>Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları</i>		309.535	207.431
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları</i>		(61.432)	(32.354)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/ Giderler		1.164.981	968.740
<i>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)</i>		1.118.100	933.298
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>		46.881	35.442
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	312.371	276.827
Geçmiş Yıllar Kârları		6.531.856	4.701.953
Net Dönem Kârı		4.449.106	3.340.447
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		216.342	70.511
TOPLAM KAYNAKLAR		34.094.229	25.633.043

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	16.104.455	13.012.551
Satışların Maliyeti (-)	20	(11.499.440)	(9.640.818)
BRÜT KÂR		4.605.015	3.371.733
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(399.590)	(343.456)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(280.867)	(204.118)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(282.580)	(211.565)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	7.099.337	3.818.370
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(5.464.926)	(3.253.702)
ESAS FAALİYET KÂRI		5.276.389	3.177.262
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	7.936	6.379
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından/ (Zararlarından) Paylar	8	12.408	2.325
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		5.296.733	3.185.966
Finansman Gelirleri	24	1.057.589	985.207
Finansman Giderleri (-)	25	(1.469.171)	(862.642)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		4.885.151	3.308.531
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		(423.885)	44.142
- Dönem Vergi Gideri (-)	27	(4.635)	(14.868)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	27	(419.250)	59.010
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		4.461.266	3.352.673
Dönem Kârının Dağılımı		4.461.266	3.352.673
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		12.160	12.226
Ana Ortaklık Payları	28	4.449.106	3.340.447
		4.461.266	3.352.673
100 Adet Pay Başına Kazanç (tam kuruş)	28	195,14	146,51

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
DÖNEM KÂRI		4.461.266	3.352.673
DiĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		73.026	(14.281)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	17	(36.348)	(17.851)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	26	113.449	--
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	26-27	(4.075)	3.570
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		196.241	213.621
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	26	194.528	214.406
Yabancı Para Çevrim Farkları	26	11.439	9.935
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	26-27	(9.726)	(10.720)
DiĞER KAPSAMLI GELİR		269.267	199.340
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		4.730.533	3.552.013
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		12.160	12.226
Ana Ortaklık Payları		4.718.373	3.539.787
		4.730.533	3.552.013

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yanıtlanan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		Yabancı Para Çevrim Farkları		Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		Birikmiş Kârlar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Özkaynaklar	
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ (İskontoları)	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları						Geçmiş Yıllar Kâr	Net Dönem Kâr	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
1 Ocak 2019 İtibarıyla Bakiye	1.140.000	98.621	2.796.723	207.431	(18.073)	729.612	25.507	172.687	2.661.896	2.318.197	10.132.601	44.420	10.177.021			
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	104.140	2.040.057	(2.144.197)	--	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	--	(14.281)	203.686	9.935	--	--	3.340.447	3.539.787	12.226	3.552.013			
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	13.865	13.865		
Temettüleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(174.000)	(174.000)	--	(174.000)			
31 Aralık 2019 İtibarıyla Bakiye	1.140.000	98.621	2.796.723	207.431	(32.354)	933.298	35.442	276.827	4.701.953	3.340.447	13.498.388	70.511	13.568.899			
1 Ocak 2020 İtibarıyla Bakiye	1.140.000	98.621	2.796.723	207.431	(32.354)	933.298	35.442	276.827	4.701.953	3.340.447	13.498.388	70.511	13.568.899			
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	35.544	2.969.903	(3.005.447)	--	--	--	--	--	--
Sermaye Artırımı	1.140.000	--	--	--	--	--	--	--	(1.140.000)	--	--	--	--	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	102.104	(29.078)	184.802	11.439	--	--	4.449.106	4.718.373	12.160	4.730.533			
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	133.671	133.671		
Temettüleri	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(335.000)	(335.000)	--	(335.000)			
31 Aralık 2020 İtibarıyla Bakiye	2.280.000	98.621	2.796.723	309.535	(61.432)	1.118.100	46.881	312.371	6.531.856	4.449.106	17.881.761	216.342	18.098.103			

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2020	Revize 1 Ocak-31 Aralık 2019
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		1.718.600	976.852
Dönem Kâr/Zararı		4.461.266	3.352.673
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		3.465.308	1.924.377
- Amortisman ve İtfa Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	285.498	241.216
- Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(31.191)	64.450
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	(36.518)	56.742
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	9	5.327	7.708
- Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		1.643.549	729.803
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	79.296	76.847
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	1.026.290	198.240
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	533.451	448.790
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	15	4.512	5.926
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(207.223)	(152.226)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	22-24	(736.632)	(581.638)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	22-25	529.409	429.412
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	8	(12.408)	(2.325)
- Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	27	423.885	(44.142)
- Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler		658.136	137.302
- Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		705.062	950.299
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(5.878.957)	(4.060.678)
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.468.468)	(3.374.680)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(292.008)	(176.737)
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(1.012.940)	(877.880)
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(204.986)	(49.364)
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		1.183.552	1.302.132
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		59.567	111.066
- Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerine İlişkin Tamamlanma Derecesi Yöntemi ile İlgili Düzeltmeler		(1.062.025)	83.418
- Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(8.816)	60.591
- Devlet Teşvik ve Yardımlarındaki Artış (Azalış)		(13.681)	(10.624)
- Erteleilmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış),		(780.047)	(891.292)
- İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(279.105)	(237.308)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.047.617	1.216.372
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17	(40.376)	(44.141)
- Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	15	(275.794)	(190.520)
- Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(12.847)	(4.859)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(2.001.277)	(1.695.069)
- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		13.249	2.939
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(859.463)	(355.248)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(1.221.326)	(1.301.610)
- Türev Araçlardan Nakit Girişleri		6.039	(6.039)
- Alınan Temettüller	23	5.436	4.618
- Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		54.788	(39.729)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		742.088	1.130.660
- Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		6.854.552	3.568.237
- Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(5.860.267)	(2.263.577)
- Ödenen Temettüller	19	(252.197)	(174.000)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		459.411	412.443
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		105.942	13.573
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		565.353	426.016
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		3.513.403	3.087.387
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	3	4.078.756	3.513.403

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciye yönelik olarak kara, hava, deniz ve uzay uygulamaları kapsamında her nevi elektrik, elektronik, mikrodalga, elektro-optik, güdüm, bilgisayar, bilişim, kriptoloji, güvenlik, mekanik kimya ve benzeri konularda çeşitli yazılım, cihaz, sistem, araç, gereç ve platformların araştırma, geliştirme, mühendislik, üretim, test, montaj, entegrasyon ve satışını yapmak, satış sonrası hizmetini vermek, ticaretini yapmak, yaptırmak ve proje, mühendislik, danışmanlık, servis, eğitim, taahhüt, inşaat, yayın, ticaret, işletme ve internet hizmetleri konusunda her türlü girişim ve faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Şirket, 1975 yılı sonunda Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı öncülüğünde Vakıf Kuruluşu bir iştirak olarak kurulmuştur. Şirket 1979 yılı başlarında Ankara Macunköy tesislerinde üretim faaliyetine geçmiştir.

Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHIS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlük'ün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve Ar-Ge Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere beş ayrı Genel Müdür Yardımcılığı ile Hukuk Müşavirliği ve Özel Kalem Müdürlüğü bulunmaktadır.

Ayrıca Yönetim Kurulu'na bağlı İç Denetim Başkanlığı ile Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü mevcuttur.

Şirket; Ankara'da Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı yerleşkelerinde üretim ve mühendislik faaliyetleri ile ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, Teknopark Ankara ve Teknopark İstanbul'da mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy yerleşkesinde bulunmaktadır.

Şirket'in yüzde 74,20 oranında sermayesini elinde bulunduran Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ("TSKGV")dır. TSKGV, 17 Haziran 1987 tarihinde 3388 Sayılı yasa ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne gerekli olan silah, araç ve gereçleri, yurt içinde üretmek veya yurt dışından temin etmek için kurulmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")na kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından bu yana Borsa İstanbul Anonim Şirketi ("BİST")nde işlem görmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in halka açıklık oranı yüzde 25,80'dir (31 Aralık 2019: yüzde 25,80) (Not 19).

Şirket'in ticaret siciline kayıtlı merkez adresi Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06200 Yenimahalle/Ankara'dır. Grup'un 31 Aralık 2020 itibarıyla ortalama çalışan sayısı 8.692'dir (31 Aralık 2019: 6.797).

Şirketin, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklıkları ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE"), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET"), Aselsan Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi ("ASELSAN KONYA"), ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. ("ASELSAN Malezya"), BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım A.Ş. ("BİTES"), ASELSAN Global Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("ASELSAN GLOBAL"), ASELSAN UKRAINE LLC. ("ASELSAN Ukrayna") ve ULAK Haberleşme A.Ş. ("ULAK") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket'in, ayrıca ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da ve ASELSAN Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi ("ASELSAN Kıbrıs") adı altında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Şubeleri bulunmaktadır. Şubeler de tam konsolidasyona dahil edilmişlerdir.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Konsolide Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen arsaların ve bazı finansal araçların yeniden değerlemesi haricinde, tarihi maliyetler üzerinden hazırlanmıştır.

Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 23 Şubat 2021 tarihinde 1101 Sayılı karar ile onaylanmış ve yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul ve yasal merciler dışındakilerin konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ("Geçerli Para Birimi") ile sunulmuştur. Şirketin raporlama para birimi Türk Lirası ("TL")'dir. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan "TL" cinsinden ifade edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe TL ve döviz cinsinden tutarlar bine bölünmüş olarak gösterilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 Sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS")/Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS/TMS 29") uygulanmamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Bağlı Ortaklıklar:

Şirketin bağlı ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
ASELSAN GLOBAL	Türkiye	TL	100	100	İhracat
Mikro AR-GE	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri
ASELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	100	Uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN Konya	Türkiye	TL	51	51	Silah ve silah sistemleri
BİTES	Türkiye	TL	51	51	Savunma, Havacılık, Uzay Teknolojileri, Yazılım
ASELSAN Ukrayna	Ukrayna	UAH	100	--	Grup Ürünlerinin Pazarlama ve Satışı
ULAK	Türkiye	TL	51	51	Haberleşme sistemleri

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan işletme üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan işletmeden elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan işletme üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı):

Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Şirket'in bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılır.

Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler, kârlar ve zararlar ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

İş Ortaklıklarındaki Paylar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un iş ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklıklarındaki Paylar	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Optik")	Hassas optik teknolojisi	Türkiye	50	50
Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASELSAN Bilkent")	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	Türkiye	50	50
International Golden Group ("IGG") ASELSAN Integrated Systems LLC ("IGG ASELSAN")	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satışı ve teknik servisi	Birleşik Arap Emirlikleri	49	49
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP ("ASELSAN Kazakistan")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Kazakistan	49	49
ASELSAN Middle East PSC ("ASELSAN Ürdün")	Elektronik ve elektro-optik cihaz ve sistemlerin üretimi, satışı ve teknik servisi	Ürdün	49	49
Saudi Arabian Defense Electronics Corporation ("SADEC LLC")	Radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünlerin üretimi ve satışı	Suudi Arabistan	50	50
TÜYAR Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TÜYAR")	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	Türkiye	51	51
BARQ QSTP LLC ("BARQ QSTP LLC")	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kript, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması	Katar	48	48
Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi ("TEKNOHAB")	Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak	Türkiye	15	30
EHSİM Elektronik Harp Sistemleri Müh. Tic. A.Ş. ("EHSİM")	Elektronik Harp ve Taktik Komuta Kontrol sistemleri	Türkiye	50	50
TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş.	İnsan kaynakları çalışmaları, bu konularda danışmanlık, akreditasyon hizmetleri ve her kademede eğitim, öğretim, kültür, sanat, spor, fuar organizasyonu ve dijital pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmek.	Türkiye	35	50
DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.	Havacılık Teknolojileri	Türkiye	40	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

[Konsolidasyona İlişkin Esaslar \(devamı\)](#)

[İş Ortaklıklarındaki Paylar \(devamı\)](#)

İş ortaklığı, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak düzenlemedeki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün, ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oy birliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir.

DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.'nin %40 payı için 02 Nisan 2020 tarihinde Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler Sanayi Ticaret A.Ş. 'ye ödeme yapılarak hisse devir işlemi tamamlanmıştır.

Grup'un iş ortaklıklarından 2011 yılında kurulmuş olan IGG ASELSAN ve ASELSAN Kazakistan, 2012 yılında kurulan ASELSAN Ürdün, 2014 yılında kurulan ASELSAN Optik ile ASELSAN Bilkent, 2016 yılında kurulmuş olan SADEC LLC, 2017 yılında kurulmuş olan TÜYAR, 2018 yılında kurulmuş olan TEKNOHAB, 1998 yılında kurulmuş olan EHSİM ve 2020 yılında kurulmuş olan DASAL Havacılık Teknolojileri firmaları özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmişlerdir. BARQ QSTP LLC ve TR Eğitim Teknoloji firmalarının Grup finansal tablolarına faaliyet hacimlerinin küçüklüğü nedeniyle önemli bir konsolidasyon etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2019 finansal tablolarında Ticari Borçlar kalemi altında yer alan 2.326.751 TL Ertelenmiş Gelirler kalemi altına sınıflandırılmıştır.

TMS 7 "Nakit Akış Tabloları" standardı kapsamında yapılan değerlendirmeler neticesinde ödenen faiz, alınan faiz ve temettüleri, kâr veya zararın belirlenmesinde dikkate alındığından, işletme faaliyetlerinden nakit akışı olarak sınıflandırılmıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sınıflandırmaların detayı aşağıda yer almaktadır.

	31 Aralık 2019 Önceden Raporlanan	Sınıflandırma	31 Aralık 2019 Raporlanan
Nakit Akış Tablosu			
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	(278.178)	125.952	(152.226)
Ödenen Faiz	(88.153)	88.153	--
Alınan Faiz	214.105	(214.105)	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında ve hatalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmekte, muhasebe tahminlerinde değişiklikler ise cari dönem finansal tablolarında kâr zarar ile ilişkilendirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a- 1 Ocak 2020 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik Ve Yorumlar:

TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler- İşletme Tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağını belirlemede güçlüklerle karşılaşmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. UMSK, bu konuyu netleştirmek üzere; şirketlerin edindiği faaliyet ve varlıkların bir işletme mi yoksa yalnızca bir varlık grubu mu olduğuna karar vermelerini kolaylaştırmak amacıyla "işletme" tanımını değiştirmek amacıyla UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. KGK tarafından da 21 Mayıs 2019'da İşletme Tanımı (TFRS 3'te Yapılan Değişiklikler) yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikle; bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek, sürecin asli olmasının yanı sıra süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir. Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir. Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için uygulaması isteğe bağlı olan bir konsantrasyon testi eklenmiştir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezlerse veya test başarısız olması durumunda yapılacak değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından Eylül 2019'da yayınlanan UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'yi değiştiren Gösterge Faiz Oranı Reformu, KGK tarafından da 14 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır. UMSK 2018 yılında, uluslararası gösterge faiz oranlarının değiştirilmesinden önce ve sonra ele alınacak hususları ayrı olarak belirlemiş ve bunları değişiklik öncesi ve değişikliğe ilişkin hususlar olarak sınıflandırmıştır.

Bu değişiklikler sonucunda TFRS 9 ve TMS 39'da yer alan finansal riskten korunma muhasebesi hükümlerinde dört temel konuda istisna sağlanmıştır. Bu konular:

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a- 1 Ocak 2020 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik Ve Yorumlar (devamı)

Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler) (devamı)

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler – "Önemli"nin Tanımı

KGK tarafından 07 Haziran 2019'da yapılan değişiklik ile "Önemli" kavramının tanımını ve nasıl uygulanması gerektiğini netleştiriyor. Ek olarak, tanımlamaya eşlik eden açıklamalar geliştirilmiştir. Son olarak, değişiklikler ile önemli tanımının tüm TFRS Standartları ile tutarlı olması amaçlanmıştır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Kavramsal Çerçeve (güncellenme)

Güncellenen kavramsal çerçeve KGK tarafından 11 Mayıs 2019 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; UMSK'ya yeni UFRS'leri geliştirirken finansal raporlamalarına rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, UMSK'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir UFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 16 COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar

TFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikler 5 Haziran 2020 Tarihli ve 31146 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. COVID-19 salgınının yaratabileceği ekonomik olumsuzluklara karşı çeşitli önlemler kapsamında kira ödemelerinde işletmelere bazı imtiyazlar tanınmaktadır. Bahsi geçen imtiyazların kira ödemelerinde meydana getireceği değişikliklerin TFRS 16'ya uygun olarak finansal tablolara nasıl yansıtılacağı ise; bu değişikliklerin "kiralamada yapılan değişiklik" tanımını karşılayıp karşılamadığına bağlıdır. Yapılan değişiklik ile, kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda muafiyet tanınarak, kiracıların kira ödemelerinde tanınan imtiyazları muhasebeleştirirken karşılaştıkları zorlukların azaltılması amaçlanmaktadır. Söz konusu muafiyetten yararlanan kiracıların, kira imtiyazı sonucunda kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir değişikliği, Standardın söz konusu değişikliğin kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümleri uyarınca muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Öngörülen kolaylaştırıcı uygulama, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanır:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi ve
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

a- 1 Ocak 2020 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik Ve Yorumlar (devamı)

TFRS 16 COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler kiracılar tarafından, 1 Haziran 2020 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b- 31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

16 Şubat 2019'da, KGK tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların, ilgili diğer kişilerin ve sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, 2004 yılında geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4'ün yerini almıştır. TFRS 4, şirketlerin yerel muhasebe standartlarını kullanarak sigorta sözleşmelerinin muhasebeleştirilmelerine izin verdiğinden uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. TFRS 17'nin yürürlük tarihi 1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir. TFRS 17'nin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır. Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi,
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi,
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması,
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması - Yürürlük tarihine ilişkin erteleme (TMS 1)

TMS 1'de yapılan revizyon uyarınca yapılacak sınıflandırma değişikliklerinin uygulanması için işletmelere daha fazla zaman tanımak ve böylelikle COVID 19'un etkilerine karşı aksiyon almak amacıyla IASB tarafından bu değişikliklerin 1 Ocak 2022 olan yürürlük tarihi bir yıl ertelenmiştir. Böylelikle Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması'nın yeni yürürlük tarihi 1 Ocak 2023 olmuştur. Bu değişikliğin erken uygulamasına izin verilmekle birlikte, geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. TMS 1'de yapılan bu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 3'te Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmeyle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)

KGK, Temmuz 2020'de TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır- özellikle, yapılan değişiklikle birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmeyle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler- Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmeyle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından, Ağustos 2020'de, 2019'da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır;

2. Aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırmalı reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. Alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK , 2019 yılında projenin 1. Aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler) (devamı)

2. Aşama değişikliklerinin amacı, şirketlere aşağıdaki konularda yardımcı olmaktır:

- Gösterge faiz oranı reformu nedeniyle sözleşmeye bağlı nakit akışlarında veya riskten korunma ilişkilerinde değişiklik yapıldığında UFRS Standartlarının uygulanması ve
- Finansal tablo kullanıcılarına faydalı bilgiler sağlamak. Projesinin 2. aşamasında UMSK, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve UFRS 16 Kiralamalar'daki hükümleri aşağıdakilerle ilgili değiştirmiştir:
- Finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve kira yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler,
- Riskten korunma muhasebesi ve
- Açıklamalar

2. Aşama değişiklikleri, yalnızca gösterge faiz oranı reformunun finansal araçlar ve riskten korunma ilişkilerinde gerektirdiği değişiklikler için geçerlidir. Grup bu değişiklikleri 1 Ocak 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulanacak olmakla birlikte, erken uygulamasına da izin verilmektedir.

Yıllık İyileştirmeler -2018-2020 Dönemi- TFRS'deki iyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS'ye geçiş tarihine göre ana ortaklığın finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişiklikte birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'ye geçişi kolaylaştıracaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Bu değişiklik, alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmuştur.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerin dikkate alınmamasına yönelik hükümü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değer belirlenmesinde dikkate alınması öngörülen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13'ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili Taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
 - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
 - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde,

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Hasılat

TFRS 15, gelirin nasıl hesaplanması ve ne zaman muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirlemek için kapsamlı bir çerçeve oluşturur.

TMS 18 Gelir, TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Yorumlama Komitesi (TFRYK 13) Müşteri Bağlılık Programları dâhil olmak üzere mevcut gelir tahakkuk kılavuzlarının yerini alır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Gelirin muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15, müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için gelirin muhasebeleştirilmesi konusundaki beş aşamalı yaklaşımı takip etmeyi gerektirir.

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlerin hakları ve ödeme koşulları tanımlanabilir, sözleşmenin ticari maddeye sahip olması ve sözleşmenin onaylanması ve taraflar tarafından yükümlülüklerinin yerine getirilmesi durumunda mevcuttur.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde veya bir sözleşmede diğer sözleşmeye veya mallara veya hizmetlere (veya malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda tek bir sözleşme yükümlülüğü olup Grup, sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Grup, "edim yükümlülüğünü" gelirin muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Grup, bir mal veya hizmeti, eğer sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ise ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar.

Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhütünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Grup, işlem fiyatını belirlemek için sözleşmeyi yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir ödeme beklendiğini değerlendirir. Değerlendirmeye gelindiğinde, Grup, dikkate değer değişken unsurları ve önemli bir finansman bileşeninin var olup olmadığını göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Grup, vaat edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için taahhüt verilen tutar ile gözden geçirir.

Pratik bir uygulama olarak, Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzenlemez.

Hizmetlerin avansının alındığı ve ödeme tablosunun Grup'un dönem içinde yükümlülüğü yerine getirmesi ile geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Grup, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin 12 aydan fazla olmayacağı sonucuna varmıştır.

Değişken bedel

Grup, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar, krediler veya benzeri, değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir düzenleme altında teslim edilirse, o zaman bedel, ayrı mal veya hizmetlerin (yerine getirme zorunlulukları) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak tahsis edilir. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, hizmet sözleşmelerindeki toplam bedel, beklenen maliyet artı marj bazında tahsis edilir.

Aşama 5: Gelirin muhasebeleştirilmesi

Grup, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yaygın olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı yarattığı veya geliştirdiği anda varlığın kontrolünün müşteriye geçmesi durumunda,
- Grup'un yükümlülüğü yerine getirmesiyle Grup'un kullanımı için herhangi bir varlığın ortaya çıkmaması ve alternatif olarak o güne kadar müşterinin ödeme hakkı olması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, bir işletme, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Grup, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır.

Grup, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için katılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Grup, hasılatın veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zamandaki hasılatı muhasebeleştirir.

Grup, bir sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmenin önlenemez maliyetlerinin ekonomik faydasını aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

Sözleşme değişiklikleri

Grup, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder.

Mal veya hizmetler farklıysa, işletme, mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, ilgili değişiklikler muhasebeleştirir.

Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet yaratmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi, birleşik olarak muhasebeleştirir.

Temettü ve faiz geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stoklar hareketli ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre proje bazında değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arsalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir.

Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arsaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki kâr ve zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler kaleminde muhasebeleştirilir.

Bahse konu arsaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış kârlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış kârlara transfer yapılmaz.

Arsalar amortisman tabi tutulmazlar. Arsalar dışındaki maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilir. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri aktifleştirilir.

Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortisman tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömür ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutulur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştuğu konsolide kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Binalar	5-50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7-25 yıl
Makine ve cihazlar	2-35 yıl
Taşıt araçları	3-18 yıl
Demirbaşlar	2-50 yıl
Özel maliyetler	2-11 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Lisanslar

Satın alınan lisanslar, tarihi maliyetleriyle gösterilir. Lisansların sınırlı faydalı ömürleri bulunmaktadır ve maliyet değerlerinden birikmiş amortismanlar düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Satın alınan lisanslar, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yönetimi kullanılarak itfa edilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir.

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, 1 yıl üzeri, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını içeren ve iptal edilemeyen faaliyet kiralama haklarını, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Kullanım hakkı, sözleşmede açık veya gizli olarak yer alan faiz oranı üzerinden, kira ödemelerinin bugünkü değerine indirgenmesiyle hesaplanır. Kullanım hakkı varlığı kiralama süresi üzerinden itfa edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar-araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri, oluştuğu dönem içerisinde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Geliştirme faaliyetleri (ya da grup içi bir projenin gelişim aşaması) sonucu ortaya çıkan işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar yalnızca aşağıda belirtilen şartların tamamı karşılandığında kayda alınırlar:

- maddi olmayan duran varlığın kullanıma hazır ya da satılmaya hazır hale getirilebilmesi için tamamlanmasının teknik anlamda mümkün olması,
- maddi olmayan duran varlığı tamamlama, kullanma veya satma niyetinin olması,
- maddi olmayan duran varlığın kullanılabilir veya satılabilir olması,
- varlığın ne şekilde ileriye dönük olası bir ekonomik fayda sağlayacağını belli olması,
- maddi olmayan duran varlığın gelişimini tamamlamak, söz konusu varlığı kullanmak ya da satmak için uygun teknik, finansal ve başka kaynakların olması ve
- varlığın geliştirme maliyetinin, geliştirme sürecinde güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlık tutarı, maddi olmayan duran varlığın yukarıda belirtilen muhasebeleştirme şartlarını karşıladığı andan itibaren oluşan harcamaların toplam tutarıdır. İşletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar yukarıda belirtilen şartları sağlayamadıklarında, geliştirme harcamaları oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında, işletme içi yaratılan maddi olmayan varlıklar da ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı ömür
Haklar	1-15 yıl
Bilgisayar yazılımları	2-3 yıl
Geliştirme giderleri	1-5 yıl

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katılanlar toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Finansal Araçlar

TFRS 9 Finansal Araçlar; finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve bazı sözleşmelerin muhasebeleştirilmesi ve ölçülmesi ve finansal olmayan varlıkları satın almak veya satmak için gerekli şartları ortaya koymaktadır. Bu standart, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

i. Sınıflandırma – Finansal Varlıklar

TFRS 9, varlıkların yönetildiği işletme modelini ve nakit akış özelliklerini yansıtan finansal varlıklar için yeni bir sınıflandırma ve ölçüm yaklaşımı içermektedir.

TFRS 9, finansal varlıklar için üç ana sınıflandırma kategorisi içermektedir: İtfa Edilmiş Maliyete göre, Diğer Kapsamlı Gelir Bazında Gerçeğe Uygun Değer'e göre ve Kâr veya Zarara Yansıtılan Uygun Değere göre hesaplanan varlıklar. Standart, TMS 39 standardında yer alan vadeye kadar elde tutulacaklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır değerler kategorilerini ortadan kaldırmaktadır.

TFRS 9'a göre, ilgili şirketin standart kapsamında bir finansal varlık olduğu sözleşmelere yerleştirilen türevler hiçbir zaman ikiye bölünmemektedir. Bunun yerine, bir bütün olarak hibrid finansal enstrüman sınıflandırma için değerlendirilir. TMS 39'a göre satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan finansal yatırımlar TFRS 9'a göre Diğer Kapsamlı Gelir Bazında Gerçeğe Uygun Değer olarak sınıflandırılmıştır. Grubun bilanço tarihi itibarıyla saklı türev ürünü bulunmamaktadır.

ii. Değer düşüklüğü – Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları

TFRS 9, TMS 39'da "beklenen zarar" modelini, ileriye dönük bir "beklenen kredi zararı" modeli ile değiştirmiştir. Bu durum, ekonomik faktörlerdeki değişikliklerin, olasılık ağırlıklı olarak belirlenen beklenen kredi zararlarını nasıl etkilediği konusunda önemli bir yargı gerektirmektedir. Yeni değer düşüklüğü modeli, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar ve sözleşme varlıkları hariç, itfa edilmiş maliyet veya diğer kapsamlı gelir bazında gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal varlıklar için uygulanmaktadır. TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esaslardan herhangi biri ile ölçülmektedir:

- 12 aylık beklenen kredi zararları: Bunlar, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içindeki olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.
- Ömür boyu beklenen kredi zararları: Bunlar, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca tüm olası temerrüt olaylarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Ömür boyu beklenen kredi zararları ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım) her zaman, önemli bir finansman bileşeni olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için geçerlidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

iii. Sınıflandırma – Finansal yükümlülükler

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması için TMS 39'daki mevcut şartları büyük oranda muhafaza etmektedir.

Ancak, TMS 39 kapsamında, kâr veya zarara yansıtılan uygun değeriyle belirtilen tüm gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zararda muhasebeleştirilirken, TFRS 9 kapsamında bu gerçeğe uygun değer değişiklikleri genel olarak aşağıdaki gibi sunulmuştur:

Yükümlülüğün kredi riskindeki değişikliklere atfedilebildiği gerçeğe uygun değerdeki değişim tutarı diğer kapsamlı gelir altında sunulur ve geri kalan kısım kar veya zararda gösterilir.

Grup, kâr veya zarara yansıtılan uygun değere herhangi bir yükümlülük tanımlamamıştır ve mevcut bir amacı bulunmamaktadır.

iv. Finansal riskten korunma muhasebesi

TFRS 9'u ilk olarak uygularken Grup, TFRS 9'daki şartlar yerine TMS 39'un finansal riskten korunma muhasebesi gerekliliklerini uygulamaya devam etmek üzere muhasebe politikasını seçebilir. TFRS 9, muhasebe politikalarının seçiminde TMS 39 uyarınca finansal riskten korunma muhasebesi ilkelerini uygulama ve finansal riskten korunma muhasebesi kurallarını erteleme opsiyonu sunmaktadır. Grup'un riskten korunma muhasebesi uygulaması bulunmamaktadır.

Sermaye

Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri özkaynak olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

Kiralamalar

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Grup bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkı, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesini içeren sözleşmeleri kiralama sözleşmeleri olarak kabul edip ilgili sözleşmeye dayalı hakkı kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirmektedir.

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Grup başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar için kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini uygulamaktadır.

Grup kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismanına tabi tutup maliyet değeri ile değerlemektedir.

Kiralama yükümlülüğü ise kiralamanın fiilen başladığı tarihte, gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, varsa zımî faiz oranı aksi halde kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Yabancı para işlem ve bakiyeler

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede kullanılan "Geçerli Para Birimi" ile sunulmuştur. Her işletmenin mali durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kâr ya da zarar ile ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere (risklere karşı finansal koruma sağlamaya ilişkin muhasebe politikaları aşağıda açıklanmaktadır) karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurt dışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kâr ya da zarar ile ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurt dışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile finansal durum tablosunun açıklanma tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Şirket'in faaliyet alanı, savunma sanayini ilgilendiren çeşitli elektronik ürün ve sistemlerin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi ve satış sonrası servis hizmetlerine yöneliktir. Şirket'te ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkların hasılat, kâr/zarar ve varlıkları toplam konsolide tutarların yüzde 10'undan aşağıda olduğu dikkate alındığında ayrı bir faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviği, işletmenin teşviğin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşviğin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Teşviklerin bilanço tarihi itibarıyla henüz hakedilmediği durumlarda ise söz konusu teşvikler kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilir ve hakedildikçe kâr veya zarara yukarıda bahsedildiği şekilde yansıtılır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (devamı)

Kâr payı ve ikramiye ödemeleri

Grup, bazı düzeltmeler sonrası şirket hissedarlarına ait kârı dikkate alan bir yöntemle dayanarak hesaplanan kâr payı ve ikramiyeyi yükümlülük ve gider olarak kaydetmektedir. Grup, sözleşmeye bağlı bir zorunluluk ya da zımni bir yükümlülük yaratan geçmiş bir uygulamanın olduğu durumlarda karşılık ayırmaktadır.

Grup, Şirket nezdinde fiilen 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazananlara, ilave emekli ikramiyesi karşılığı ayırmaktadır. 26 Kasım 2015 tarihinde 869/6c numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 30 Temmuz 2016 tarihinden sonra 20 yılını dolduran ve emekliliğe hak kazanan çalışanlara ilave ikramiye ödemesi uygulamasına son verilmesine karar verilmiştir. Bu tazminatlar, ileride doğacak yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine indirgenerek hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Duran varlıklar, ilgili varlıkların faaliyetlerde kullanımından ziyade satış işlemi vasıtasıyla geri kazanılabilir olduğu durumlarda, "satış amacıyla elde tutulan" olarak sınıflandırılır ve defter değerinin veya satışın tamamlanması ile ilgili giderler düşüldükten sonra kalan gerçeğe uygun değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Söz konusu varlıklar işletmenin bir parçası, elden çıkarılacak bir grup veya tek bir duran varlık olabilir.

2.6. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5 no'lu notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirim tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6. Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı)

Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Elde edilen veriler ışığında, Grup'un gelecekte elde edilecek vergiye tabi kâr, ertelenmiş vergi varlıklarının tamamını karşılamaya yetmiyorsa, ertelenmiş vergi varlığının tamamı ve bir kısmına karşılık ayrılır (Not 27).

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi yükümlülüğünün hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır (Not 17).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup duran varlıklarının üzerinden muhasebe politikalarında belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ve itfa payları ayırmaktadır (Not 11-12).

Eskalasyon

Finansal raporlama dönemleri itibarıyla, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" kapsamındaki projelerden eskalasyona tabi sözleşmelerin tutarları sözleşme hükümlerinde belirtildiği şekliyle hesaplanarak tahmin edilmektedir.

Garanti Gider Karşılığı

Grup, garanti kapsamındaki satışların özellikle karşılık hesaplanması gereken kısmı için bütçe tahminlerine uygun şekilde, kalan kısmı için ise geçmiş verilerden kaynaklanan tahminleri kullanarak karşılık hesaplamaktadır (Not 15).

Geliştirme Giderleri

Yönetim, bilanço tarihleri itibarıyla, Grup'un geliştirme faaliyetlerine ilişkin harcamalarının geri kazanımlarını gözden geçirmektedir. Söz konusu harcamalar geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olduğunun tahmin edildiği durumda faydalı ömürlerine göre itfa edilmeye başlanır. Geliştirme safhası tamamlanıp ekonomik faydanın muhtemel olmadığının tahmin edilmesi halinde ise söz konusu harcamalar konsolide kâr veya zarar tablosunda ile ilişkilendirilmektedir (Not 12).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	298	261
Banka		
- Vadeli mevduat	3.767.013	3.159.194
- Vadesiz mevduat	224.295	82.257
Kira Sertifikası (Sukuk)	80.000	267.676
Diğer	7.150	4.015
Nakit Akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	4.078.756	3.513.403
Faiz geliri tahakkukları	2.898	439
	4.081.654	3.513.842

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak 2021 vadeli (31 Aralık 2019: Ocak 2020), yüzde 0,25 ile yüzde 2,35 faiz aralığında (31 Aralık 2019: yüzde 0,20 ile yüzde 2,50) toplam 606.150 TL tutarında (31 Aralık 2019: 1.030.178 TL) yabancı para cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un muhtelif bankalarda Ocak-Mart 2021 vadeli (31 Aralık 2019: Ocak-Şubat 2020), yüzde 14,00 ile yüzde 18,75 faiz aralığında (31 Aralık 2019: yüzde 10,25 ile yüzde 11,00) toplam 3.160.863 TL tutarında (31 Aralık 2019: 2.129.016 TL) TL cinsinden vadeli mevduatı bulunmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un Ocak 2021 vadeli (31 Aralık 2019: Mart 2020) yüzde 17,15 faiz oranında (31 Aralık 2019: yüzde 10,00) kira sertifikası bulunmaktadır.

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup'un önemli bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Geçerli Para Birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)		Ana Faaliyeti
			31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	
ASELSANNET	Türkiye	TL	100	100	Haberleşme sistemleri
ASELSAN Bakü	Azerbaycan	AZN	100	100	Grup ürünlerinin pazarlama ve satışı
ASELSAN GLOBAL	Türkiye	TL	100	100	İhracat
Mikro AR-GE	Türkiye	TL	85	85	Mikroelektronik Ar-Ge projeleri
ASELSAN Malezya	Malezya	MYR	100	100	Uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN Konya	Türkiye	TL	51	51	Silah ve silah sistemleri
BİTES	Türkiye	TL	51	51	Savunma, Havacılık, Uzay Teknolojileri, Yazılım
ASELSAN Ukrayna	Ukrayna	UAH	100	--	Grup Ürünlerinin Pazarlama ve Satışı
ULAK	Türkiye	TL	51	51	Haberleşme sistemleri

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un yapısı

Grup'un yapısı Not 1'de açıklanmıştır.

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler:

Grup'un mevcut bağlı ortaklıklarının sermaye payındaki değişiklikler Not 2.1'de açıklanmıştır.

b) İş ortaklıkları

Bir grup işletmesi, faaliyetlerini iş ortaklıkları düzenlemeleri altında gerçekleştirdiğinde, Grup'un müşterek kontrol edilen işletmedeki varlık ve yükümlülüklerindeki payı, ilgili Grup işletmesinin finansal tablolarında kayda alınır ve içeriğine göre sınıflandırılır. Müşterek kontrol edilen varlıklardan kaynaklanan yükümlülük ve giderler, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Müşterek kontrole tabi teşebbüslerin varlıklarının kullanılmasından ya da söz konusu varlıkların satışından elde edilen gelirden Grup'a düşen pay ilgili ekonomik faydaların Grup'a akışının muhtemel olması ve tutarlarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi halinde kayda alınır.

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve vadeleri 1-2 yıl arasında değişmektedir. İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve vadeleri 1-9 ay arasında değişmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönemde üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 25.657 TL'dir (31 Aralık 2019: 21.333 TL).

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları takip eden sayfalarda açıklanmıştır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2020					
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli	
	Ticari	Peşin ödenmiş giderler	Ticari Olmayan (Diğer)	Ticari	Peşin ödenmiş giderler
Ana ortak					
TSKGV	52	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
Elektronik Harp Sistemleri Mühendislik Ticaret Anonim Şirketi ("EHSİM")	--	601	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	36.215	43.453	--	862	7.365
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	1.213	39.266	--	--	--
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	--	32.205	--	--	--
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETAŞ")	--	15.405	--	--	4.206
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	124.672	4.772	--	311.625	--
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	219.235	40	--	219.908	--
Finansal yatırımlar					
Askeri Pıl Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPİLSAN")	--	256	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	268.176	308.928	--	93.602	53.593
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
ASELSAN Bilkent Mikro Nano	--	25.593	--	--	3.939
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	833	--	--	--
ASELSAN Optik	6.729	78.184	1.550	--	--
IGG	68.260	--	--	4.236	--
IGG ASELSAN	10.721	1.561	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	47.720	--	--	6.270	--
ASELSAN Ürdün	70.416	--	--	2.258	--
TÜBİTAK BİLGEM	--	9.508	--	--	359
TÜBİTAK-UME	--	161	--	--	--
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	14.173	4.506	--	138.414	--
TÜBİTAK SAGE Savunma Sanayii	--	21.128	--	6.041	2.851
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	--	--	--	--	--
Savunma Sanayi Başkanlığı ("SSB")	2.603.849	--	--	5.110.060	--
SSTEK	14.549	--	73.631	--	--
DASAL	--	--	--	--	--
SADEC LLC	709	--	--	--	--
Halka arz edilen paylar					
	3.486.689	586.400	75.181	5.893.276	72.313

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Borçlar					
Kısa vadeli			Uzun vadeli		
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan (Diğer)	Ticari	Ertelenmiş gelirler	
--	--	--	--	--	--
2.078	--	--	--	--	--
99.826	528	--	--	--	--
26.885	1.683	--	--	--	2.245
21.441	--	--	--	--	--
70.695	--	--	--	--	--
19.143	--	--	--	--	9.656
324	45.160	--	--	--	224.140
11.092	--	--	--	--	--
374.567	37.391	--	--	--	77.983
29.601	--	--	--	--	--
2.967	--	--	--	--	--
44.791	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
6.048	--	--	--	--	--
60	322	--	--	--	--
47.569	--	--	--	--	--
25.739	--	--	--	--	--
145	--	--	--	--	--
3.574	1.300	--	--	--	11.067
59.995	660	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	1.461.559	--	--	--	989.783
--	--	5.000	--	--	--
1.448	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
		82.803			
847.988	1.548.603	87.803	--	1.314.874	

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2019					
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar				
	Kısa vadeli			Uzun vadeli	
	Ticari	Peşin ödenmiş giderler	Ticari Olmayan (Diğer)	Ticari	Peşin ödenmiş giderler
Ana ortak					
TSKGV	29	--	--	--	--
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları					
EHSİM Elektronik Harp Sistemleri Müh. Tic. A.Ş. ("EHSİM")	--	774	--	--	--
Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HAVELSAN")	16.521	49.336	--	605	676
HAVELSAN Teknoloji Radar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("HTR")	1.235	17.875	--	--	22.861
İşbir Elektrik Sanayii Anonim Şirketi ("İŞBİR")	--	20.781	--	--	1.892
NETAŞ Telekomünikasyon Anonim Şirketi ("NETAŞ")	207	18.246	--	--	4.626
Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret Anonim Şirketi ("STM")	64.763	4.408	--	107.483	341
Türk Havacılık ve Uzay Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("TUSAŞ")	111.118	110	--	118.031	--
Finansal yatırımlar					
ASPILSAN Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ASPILSAN")	--	1.853	--	--	--
Roket Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("ROKETSAN")	136.186	85.042	--	108.367	251.901
İş ortaklıkları ve iş ortaklıklarındaki ilişkili taraflar					
ASELSAN Bilkent Mikro Nano	--	6.503	--	--	4.869
İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi	--	566	--	--	--
ASELSAN Optik	2.548	62.575	1.150	--	6.464
IGG	49.009	--	--	5.019	--
IGG ASELSAN	6.694	1.561	--	--	--
ASELSAN Kazakistan	75.858	--	--	15.427	--
ASELSAN Ürdün	85.924	--	--	205	--
TÜBİTAK BİLGEM	--	3.133	--	--	2.549
TÜBİTAK-UME	--	173	--	--	--
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	2.416	1.022	--	93.404	3.190
TÜBİTAK SAGE Savunma Sanayii	--	10.809	--	6.003	--
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	470	--	--	--	--
Savunma Sanayi Başkanlığı ("SSB")	563.585	--	--	3.812.080	--
SSTEK	878	--	--	--	--
SADEC LLC	662	--	--	--	--
	1.118.103	284.767	1.150	4.266.624	299.369

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Borçlar					
Kısa vadeli			Uzun vadeli		
Ticari	Ertelenmiş gelirler	Ticari Olmayan (Diğer)	Ticari	Ertelenmiş gelirler	
--	--	--	--	--	--
5.130	--	--	--	--	--
69.347	3	--	--	--	--
10.339	--	--	--	--	--
19.473	--	--	--	--	--
75.100	--	--	--	--	--
3.606	11.415	--	--	--	21.784
618	52.747	--	--	--	329.670
16.511	--	--	--	--	--
349.496	39.722	--	--	--	77.123
13.307	--	--	--	--	--
6.693	--	--	--	--	--
14.343	--	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
319	--	--	--	--	--
538	4	--	--	--	--
54.099	1.654	--	--	--	--
4.755	--	--	--	--	--
3	--	--	--	--	--
1.136	2.797	--	--	--	13.001
4.806	2.678	--	--	--	--
--	--	--	--	--	--
--	421.006	--	--	--	2.246.831
30	--	--	--	--	--
89	--	--	--	--	--
649.738	532.026	--	--	--	2.688.409

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar	Alımlar
Ana ortak		
TSKGV	540	928
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları		
NETAŞ	93.867	133.535
STM	24.055	19.331
İŞBİR	50.204	57.029
HTR	69.012	63.854
TUSAŞ	669	1.657
HAVELSAN	47.988	45.697
Bağlı menkul kıymetler		
ROKETSAN	116.124	328.570
ASPILSAN	36.957	40.202
Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar		
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	9.365	16.301
TÜBİTAK BİLGEM	49.427	27.395
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	4.967	1.674
TÜBİTAK-UME	672	892
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	70.572	35.126
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	150	--
SSB	--	514
SSTEK	--	25
	574.569	772.730

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

5. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlişkili taraflarla olan işlemler	Satışlar	Satışlar
Ana ortak		
TSKGV	357	290
Ana ortağın ortakları/iştirakleri/bağlı ortaklıkları		
TUSAŞ	829.755	384.259
STM	229.502	738.160
HAVELSAN	42.951	9.792
HTR	6.699	21.137
İŞBİR	40	--
NETAŞ	124	1.380
TEI	747	--
Bağlı menkul kıymetler		
ROKETSAN	375.702	194.459
ASPILSAN	900	--
Müşterek yönetime tabi teşebbüsler ve bu teşebbüslerdeki ilişkili taraflar		
İHSAN DOĞRAMACI BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	--	521
TÜBİTAK BİLGEM	1.135	546
TÜBİTAK BİLİMSEL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	53.654	1.483
TÜBİTAK SAGE SAVUNMA SANAYİİ	3	506
TÜBİTAK UZAY TEKNOLOJİLERİ	171	220
SSB	8.706.935	5.733.028
SSTEK	156.885	39.442
	10.405.560	7.125.223

İlişkili taraflarla olan işlemler genel olarak TFRS 15 kapsamındaki projelere ilişkin mal ve hizmet alım ve satışlarına ilişkindir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Ticari alacaklar

Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari alacaklar	3.639.819	2.722.650
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	3.486.689	1.118.103
Alacak senetleri	20.011	44.180
Şüpheli ticari alacaklar	22.442	58.960
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(22.442)	(58.960)
	7.146.519	3.884.933

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Sözleşme varlıkları	1.358.501	1.057.620
Ticari alacaklar	217.603	260.655
Sözleşme Varlıkları - İlişkili taraf (Not 5)	5.886.034	4.260.764
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 5)	7.242	5.860
	7.469.380	5.584.899

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	58.960	2.218
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	56.743
Konusu kalmayan karşılık	(36.518)	(1)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	22.442	58.960

Ticari alacakların sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kamu alacakları	8.895.771	4.990.685
Özel sektör alacakları	3.412.251	2.528.297
Yurt dışı alacaklar	2.307.877	1.950.850
Toplam alacaklar	14.615.899	9.469.832

Kamu alacakları, Savunma Sanayii Başkanlığı ("SSB") ve diğer kamu kuruluşlarından olan alacakları temsil etmektedir. Grup tarafından yapılan işler sözleşmelere dayalı olup bunun dışında müşterilerden ek bir teminat alınmamaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

a) Ticari borçlar

Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	2.640.978	2.220.802
İlişkili taraflara borçlar (Not 5)	847.988	649.738
Borç senetleri	743.932	246.029
Diğer ticari borçlar	18.571	3.944
	4.251.469	3.120.513

Uzun vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer ticari borçlar	311	20.896
	311	20.896

7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Diğer alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vergi dairesinden alacaklar ¹	565.613	356.238
Verilen depozito ve teminatlar	1.964	1.903
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 5)	75.181	1.150
Diğer ²	29.633	21.263
	672.391	380.554

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen depozito ve teminatlar	1.235	1.064

b) Diğer borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli diğer borçlar	5.569	56.986
Alınan depozito ve teminatlar	4.790	380
Kiralama yükümlülükleri	2.860	1.134
İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar (Not 5)	87.803	--
	101.022	58.500

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan depozito ve teminatlar	1.182	1.093
Diğer çeşitli borçlar	5.873	--
Kiralama yükümlülükleri	29.339	3.836
	36.394	4.929

¹ Ağırlıklı olarak KDV iadesine ilişkin alacaklar olup bir sonraki hesap döneminde ödenecek vergilerden mahsup edilmeleri öngörülmektedir.

² Ar-Ge merkezi SGK Prim desteği ve Ar-Ge merkezi gelir vergisi stopajı desteği tutarlarından oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

8. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un sahiplik oranına göre düzenlenmemiş olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilen iştirakleri için finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN							
KAZAKİSTAN	49	106.828	133.602	240.430	82.957	22.586	105.543
ASELSAN ÜRDÜN	49	85.288	34.114	119.402	64.547	8.057	72.604
ASELSAN OPTİK	50	76.745	71.138	147.883	46.342	60.476	106.818
IGG ASELSAN	49	38.026	183	38.209	18.108	1.179	19.287
ASELSAN BİLKENT	50	62.169	151.279	213.448	68.974	124.198	193.172
TEKNOHAB	15	41.796	861	42.657	197	--	197
EHSİM	50	122.108	3.300	125.408	29.625	95.783	125.408
DASAL	40	8.743	4.230	12.973	2.255	--	2.255
TÜYAR	51	15.016	1.756	16.772	53	--	53
		556.719	400.463	957.182	313.058	312.279	625.337

31 Aralık 2020	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/ (Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/ (Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	298.077	(268.228)	29.849	66.094	14.627
ASELSAN ÜRDÜN	49	111.311	(106.802)	4.509	22.931	2.210
ASELSAN OPTİK	50	168.336	(152.530)	15.806	20.533	7.903
IGG ASELSAN	49	9.246	(8.474)	772	9.272	378
ASELSAN BİLKENT	50	89.858	(99.244)	(9.386)	10.138	(4.693)
SADEC LLC ¹	50	--	(4.085)	(4.085)	--	(2.043)
BARQ QSTP LLC.	48	--	--	--	834	--
TEKNOHAB	15	3.645	(1.289)	2.356	6.369	353
EHSİM	50	63.969	(77.896)	(13.927)	--	(6.964)
TR Eğitim ve Teknolojileri	35	--	--	--	1.225	--
DASAL	40	3.245	(2.528)	717	4.287	287
TÜYAR	51	1.592	(906)	686	8.527	350
		749.279	(721.982)	27.297	150.210	12.408

¹ Şirketin tasfiye işlemleri tamamlanmak üzeredir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

8. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

31 Aralık 2019	Sahiplik Oranı (%)	Dönen Varlıklar	Duran Varlıklar	Toplam Varlıklar	Kısa Vadeli Yükümlülükler	Uzun Vadeli Yükümlülükler	Toplam Yükümlülükler
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	102.720	121.328	224.048	119.149	11.809	130.958
ASELSAN ÜRDÜN	49	94.927	22.335	117.262	82.531	--	82.531
ASELSAN OPTİK	50	93.400	61.703	155.103	57.863	68.880	126.743
IGG ASELSAN	49	5.202	806	6.008	--	880	880
ASELSAN BİLKENT	50	48.554	141.191	189.745	39.661	120.423	160.084
SADEC LLC	50	4.927	1.073	6.000	1.472	443	1.915
TEKNOHAB	30	7.456	283	7.739	51	--	51
EHSİM	50	82.258	3.023	85.281	10.800	60.553	71.353
TÜYAR	51	15.644	525	16.169	132	3	135
		455.088	352.267	807.355	311.659	262.991	574.650

31 Aralık 2019	Sahiplik Oranı (%)	Gelirler	Giderler	Net Kâr/ (Zarar)	Grup Net Varlık Payı	Grup Kâr/ (Zarar) Payı
ASELSAN KAZAKİSTAN	49	83.928	(86.879)	(2.951)	45.613	(1.447)
ASELSAN ÜRDÜN	49	83.132	(82.069)	1.063	17.018	521
ASELSAN OPTİK	50	130.643	(120.604)	10.039	14.180	5.019
IGG ASELSAN	49	8.760	(7.393)	1.367	8.803	670
ASELSAN BİLKENT	50	39.363	(28.462)	10.901	14.831	5.455
SADEC LLC	50	2.136	(10.389)	(8.253)	2.043	(4.128)
BARQ QSTP LLC.	48	--	--	--	834	--
TEKNOHAB	30	346	(2.658)	(2.312)	2.306	(694)
EHSİM	50	15.483	(20.535)	(5.052)	6.964	(2.527)
TR Eğitim ve Teknolojileri	50	--	--	--	1.000	--
TÜYAR	51	1.865	(2.931)	(1.066)	8.177	(544)
		365.656	(361.920)	3.736	121.769	2.325

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

9. STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammadde	2.531.001	2.268.578
Yarı mamüller	2.198.693	1.728.108
Yoldaki mallar ¹	284.201	178.206
Mamüller	403.829	234.811
Diğer stoklar	75.805	28.654
Ticari mallar	60.329	51.398
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(21.155)	(15.828)
	5.532.703	4.473.927

Grup, net gerçekleşebilir değer maliyet değerinden düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

Grup, dönem içerisinde mamul, yarı mamul ve hammadde stoklarında net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stokları belirlemiştir.

31 Aralık tarihinde sona eren döneme ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	15.828	8.120
Dönem içinde ayrılan karşılık	5.327	8.347
Konusu kalmayan karşılık	--	(639)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	21.155	15.828

¹ Yoldaki mallar, ithalat şekillerine bağlı olarak, mülkiyeti ve riski satıcı firmadan çıktığı anda Grup'a geçen stokları içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Stok alımı için verilen sipariş avansları	845.857	930.628
İlişkili taraflara stok alımı için verilen kısa vadeli sipariş avansları (Not 5)	586.400	284.767
İş avansları	113.278	--
Gelecek aylara ait giderler	233.191	104.871
	1.778.726	1.320.266

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlişkili taraflara stok alımı için verilen uzun vadeli sipariş avansları (Not 5)	72.313	299.369
Stok alımı için verilen sipariş avansları	134.384	172.382
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	134.894	92.447
Gelecek yıllara ait giderler	32.034	20.455
	373.625	584.653

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	230.881	131.022
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	1.548.603	532.026
Gelecek aylara ait gelirler	877.089	404.684
	2.656.573	1.067.732

Kısa vadeli alınan sipariş avansları 86 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2019: 69 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 99'unu (31 Aralık 2019: yüzde 99) oluşturmaktadır.

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	321.721	575.385
İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları (Not 5)	1.314.874	2.688.409
Gelecek yıllara ait gelirler	127.562	413.602
	1.764.157	3.677.396

Uzun vadeli alınan sipariş avansları 42 adet müşteriden oluşmakta olup, (31 Aralık 2019: 62 müşteri) en yüksek bakiyeli ilk 10 müşteriye ait sipariş tutarı toplam avansın yüzde 99'unu (31 Aralık 2019: yüzde 98) oluşturmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	319.679	36.900	224.884	1.154.971
Alımlar ³	--	--	2.662	173.150
Yeniden değerlendirme	106.783	--	--	--
Çıkışlar	--	--	--	(2.181)
Transferler	(16.360)	3.191	32.010	--
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	410.102	40.091	259.556	1.325.940
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	13.876	90.845	633.108
Dönem gideri	--	2.247	8.280	99.429
Çıkışlar	--	--	--	(1.634)
Transferler	--	--	--	--
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	16.123	99.125	730.903
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net defter değeri	410.102	23.968	160.431	595.037

¹ Diğer maddi duran varlıkların net defter değerinin tamamı 61.426 TL Grup tarafından imal edilen kalıp model aparatlardan oluşmaktadır.

² İmal edilen kalıp, model, aparat ve yapılan inşaat işlerine ilişkin yatırımları kapsamaktadır.

³ Alımlar içinde yer alan 6.035 TL bedelsiz yatırım irad geliridir (31 Aralık 2019: 43.225 TL).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar ¹	Özel maliyetler	Finansal kiralama	Yapılmakta olan yatırımlar ²	Toplam
7.058	295.791	124.865	209.621	6.264	246.614	2.626.647
2.031	160.683	7.532	5.650	36.946	476.844	865.498
--	--	--	--	--	--	106.783
(287)	(272)	--	(1.340)	--	(2.676)	(6.756)
--	--	21.685	--	--	(40.526)	--
8.802	456.202	154.082	213.931	43.210	680.256	3.592.172
3.172	190.041	79.179	41.014	1.481	--	1.052.716
849	56.420	13.477	8.945	10.028	--	199.675
(287)	(230)	--	(291)	--	--	(2.442)
--	--	--	--	--	--	--
3.734	246.231	92.656	49.668	11.509	--	1.249.949
5.068	209.971	61.426	164.263	31.701	680.256	2.342.223

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa ve araziler	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis makina ve cihazlar
Maliyet değeri ve yeniden değerlendirme				
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	302.045	35.554	204.961	1.002.686
Alımlar	17.634	1.346	19.923	152.825
Çıkışlar				(540)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	319.679	36.900	224.884	1.154.971
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	--	11.744	80.704	549.024
Dönem gideri	--	2.132	10.141	84.624
Çıkışlar	--	--	--	(540)
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	--	13.876	90.845	633.108
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla net defter değeri	319.679	23.024	134.039	521.863

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Taahhütler	Döşeme ve demirbaşlar	Diğer maddi duran varlıklar	Özel maliyetler	Finansal kiralama	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
5.492	238.723	105.946	202.083	--	133.711	2.231.201
1.668	57.116	18.919	7.538	6.264	115.240	398.473
(102)	(48)	--	--	--	(2.337)	(3.027)
7.058	295.791	124.865	209.621	6.264	246.614	2.626.647
2.568	150.680	67.529	32.655	--	--	894.904
669	39.361	11.650	8.359	1.481	--	158.417
(65)	--	--	--	--	--	(605)
3.172	190.041	79.179	41.014	1.481	--	1.052.716
3.886	105.750	45.686	168.607	4.783	246.614	1.573.931

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satışların maliyeti	121.074	111.957
Genel yönetim giderleri	54.756	29.689
Stoklar	22.956	16.114
Pazarlama giderleri	889	657
	199.675	158.417

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal kiralama yoluyla iktisap edilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla aktifleştirilmiş faiz maliyeti bulunmamaktadır.

Grup'un arazi ve arsalarının gerçeğe uygun değer ölçümleri

Grup'un sahip olduğu arsalar, yeniden değerlemiş ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Açık Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi ("Açık Değerleme") tarafından 5 Kasım 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Açık Değerleme, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri "Piyasa Değeri Yaklaşımına (Emsal Karşılaştırma Yöntemine)" göre belirlenmiştir. Yeniden değerlemeden kaynaklanan artışlar diğer kapsamlı gelirden "Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları" satırında muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardı gereğince gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsalarının gerçeğe uygun değerleri, gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme tekniklerini içeren üçüncü seviyede yer almaktadır. Yeniden değerlendirme fonlarının dağıtımı ile ilgili bir kısıtlama bulunmamaktadır. Arsalar üzerindeki değerlendirme farkı 337.174 TL'dir (31 Aralık 2019: 230.391 TL).

Değerleme Farkı Değişimi	31 Aralık 2020
31 Aralık 2019 açılış:	230.391
Değer artışı (Diğer kapsamlı gelir)	113.449
Değer azalışı (Kâr/zarar)	(6.666)
Toplam Değer Artışı	337.174

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Grup'un sahip olduğu arsalarla ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	2020	TL	TL	TL
Macunköy	280.272	--	--	280.272
Akyurt	89.000	--	--	89.000
Gölbaşı	880	--	--	880
Oğulbey	39.480	--	--	39.480
Gölbek	380	--	--	380
Denizli	90	--	--	90
	410.102	--	--	410.102

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	2019	TL	TL	TL
Macunköy	173.421	--	--	173.421
Akyurt	92.147	--	--	92.147
Gölbaşı	1.110	--	--	1.110
Oğulbey	52.780	--	--	52.780
Gölbek	166	--	--	166
Denizli	55	--	--	55
	319.679			319.679

31 Aralık 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	TL	TL	TL
1 Ocak 2020	--	--	319.679
Girişler (Net)	--	--	90.423
31 Aralık 2020	--	--	410.102

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

12. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Geliştirme Giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar ¹	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	80.797	1.475.337	225.092	1.781.226
Alımlar	5.802	1.135.700	79.824	1.221.326
Çıkışlar	--	(805.599)	--	(805.599)
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	86.599	1.805.438	304.916	2.196.953

İtfa Payları

1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	51.765	282.578	170.305	504.648
Dönem gideri	13.394	78.165	45.428	136.987
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	65.159	360.743	215.733	641.635
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net defter değeri	21.440	1.444.695	89.183	1.555.318

	Haklar	Geliştirme Giderleri	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet Değeri				
1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	51.569	1.247.730	177.480	1.476.779
Alımlar	23.052	1.230.946	47.612	1.301.610
Çıkışlar	--	(997.163)	--	(997.163)
Transferler	6.176	(6.176)	--	--
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	80.797	1.475.337	225.092	1.781.226

İtfa Payları

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	32.783	231.611	130.318	394.712
Dönem gideri	18.982	50.967	39.987	109.936
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi	51.765	282.578	170.305	504.648
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla net defter değeri	29.032	1.192.759	54.787	1.276.578

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Araştırma ve geliştirme giderleri	76.279	49.831
Satışların maliyeti	26.045	41.596
Stoklar	28.208	11.023
Pazarlama giderleri	377	356
Genel yönetim giderleri	6.078	7.130
	136.987	109.936

¹ Diğer maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımlarını ve kullanım hakkı varlıklarını içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

13. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen ertelenmiş teşvik gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli devlet teşvik ve yardımları	29.513	43.194

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 6 adet yatırım teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır.

Kurumlar Vergisi hesaplamasında öncelikle Ar-Ge indirimi uygulanması nedeniyle ödenecek kurumlar vergisi çıkmamakta ve yatırım teşvik belgesi kapsamında kurumlar vergisi indirimi yapılamamaktadır. Bu sebeple yatırım teşviklerinden doğan geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi etkisi hesaplanmamaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları, bilanço tarihi itibarıyla devam eden projeler için Grup tarafından elde edilen teşvik tutarlarından, ilgili projelerin tamamlanan kısımlarına ilişkin maliyetlerin düşülmesi sonucunda kalan teşviğin hak edilmemiş kısmını ifade etmektedir.

Teşvik gelirleri, Grup'un yürüttüğü projeler ile ilgili olarak TÜBİTAK'ın Ar-Ge teşvik kabul yazısına istinaden tahakkuk ettirilen teşviklerden oluşmaktadır.

Grup "Araştırma-Geliştirme Projeleri Kapsamında İzlenip Değerlendirilebilen Giderlerin Belirli Bir Oranının Karşılanması veya Bu Projelere Sermaye Desteği Sağlanması" hakkında Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun "Araştırma-Geliştirme ("Ar-Ge") Yardımlarına İlişkin Tebliğ / Tebliğ No: 98/10" kapsamında Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ("TTGV") aracılığıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın ("DTM") uygun görüşüne istinaden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası "Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu"ndan sermaye desteği almaktadır.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödenmeyerek yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

12 Mart 2008 tarihli ve 26814 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 1 Nisan 2008 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile 193 Sayılı Kanunun 89'uncu maddesinin birinci fıkrasının (9) numaralı bendi ile 5520 Sayılı Kanunun 10'uncu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendinde yer alan ve araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının vergi matrahından indirilmesinde dikkate alınan yüzde 40 oranı, araştırma ve geliştirme harcamaları tutarının yüzde 100'ü olarak değiştirilmiştir. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete'de 6676 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Hesaplanan araştırma ve geliştirme indirimi ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılır. Kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan araştırma ve geliştirme indirimi tutarı sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar takip eden yıllarda Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır. İlgili kanunun 8'inci maddesine göre araştırma ve geliştirme harcamalarının tamamı 31 Aralık 2028 tarihine kadar ticari kazancın tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

14. BORÇLANMA MALİYETLERİ

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar için varlığın maliyetine dahil edilen borçlanma maliyeti 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

a) Karşılıklar

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Garanti gider karşılığı ¹	1.045.215	731.395
Beklenen zarar karşılığı	483.283	129.518
Gecikme cezası gider karşılığı ²	368.124	100.508
Dava gider karşılığı	27.990	24.501
Maliyet gider karşılığı	11.820	7.525
Diğer	1.330	1.113
	1.937.762	994.560

Garanti giderleri için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla açılış bakiyesi	731.395	442.777
Dönem içinde ayrılan karşılık	533.910	448.790
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(219.631)	(160.172)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(459)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	1.045.215	731.395

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	129.518	87.772
Dönem içinde ayrılan karşılık	372.432	41.746
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(18.667)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	483.283	129.518

¹ Garanti gider karşılığı, Grup'un garanti kapsamındaki satışları için geçmiş veriler ve tahminler kullanılarak hesaplanmaktadır. Sözleşme ömrü boyunca (Garanti süresi dahil) fatura kesildikçe, sözleşmede yer alan garanti oranı kullanılarak garanti karşılığı hesaplanmaktadır.

² Gecikme cezası gider karşılığı, sözleşme şartlarına göre belirlenen ve müşterinin de bilgisi dahilinde olan olağan gecikmeler dışında gerçekleşen gecikmeler dolayısıyla sözleşmede belirlenen gecikme faizi oranına göre hesaplanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (devamı)

a) Karşılıklar (devamı)

Gecikme cezası nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	100.508	41.403
Dönem içinde ayrılan karşılık	359.379	93.963
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(56.163)	(30.348)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(35.600)	(4.510)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	368.124	100.508

Devam etmekte olan davalar için ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	24.501	10.905
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.406	17.173
Dönem içinde gerçekleşen karşılık	(3.917)	(3.577)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	27.990	24.501

Diğer uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gecikme cezası gider karşılığı	66.357	--
Beklenen zarar karşılığı	660.730	381.830
	727.087	381.830

Gecikme cezası karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	--	--
Dönem içinde ayrılan karşılık	66.357	--
Dönem içinde iptal edilen karşılık	--	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	66.357	--

Beklenen zarar karşılığı nedeniyle ayrılan karşılığın hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	381.830	328.385
Dönem içinde ayrılan karşılık	373.249	53.445
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(94.349)	--
Dönem sonu itibarıyla karşılık	660.730	381.830

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (devamı)

b) Hukuki davalar

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle 2020 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır. İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle 2020 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Grup hukuk müşavirliğinin beyan yazılarına göre, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	2020	2019
a) Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	109.899	70.374
b) Grup tarafından yürütülen icra takipleri	260.595	193.568
c) Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	27.990	24.501
d) Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	2.888	485
e) Dönem içinde aleyhe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	3.294	1.505
f) Dönem içinde lehe sonuçlanan ve kesinleşen davalar	1.432	1.975

- Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar; patent, marka ve Grup tarafından geçmiş davalara açılan itiraz davalarından oluşmaktadır. Bu davalara, sonuçlanana kadar finansal tablolarda yer verilmemektedir.
- Grup tarafından yürütülen icra takiplerinin Grup lehine sonuçlanması durumunda, ilgili tutar tahsil edildikten sonra "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilir.
- Grup, aleyhine açılan her dava için karşılık ayırmaktadır ve dava tutarlarını finansal durum tablosunda "Karşılıklar" altında ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirmektedir.
- Grup aleyhine yürütülen icra takipleri finansal tablolarda yer almamaktadır.
- Davanın Grup aleyhine sonuçlanması durumunda ödenen ceza tutarı ile ayrılan karşılık arasındaki fark, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.
- Davanın Grup lehine sonuçlanması durumunda Grup'un ödemiş olduğu ceza tutarı, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Diğer Faaliyetlerden Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER

a) Faaliyet kiralaması

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 49 yıllığına ve 46 yıllığına kiralamış olduğu iki adet arsası bulunmaktadır. 49 yıllığına kiralanan arsa için 2020 yılında 307 TL (31 Aralık 2019: 306 TL), 46 yıllığına kiralanan arsa için ise 617 TL (31 Aralık 2019: 542 TL) kira ödemesi yapılmıştır. Kira ödemeleri her yıl "Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE)" oranında artış göstermektedir. Kiralama süresi iki arsa için de 23 Ocak 2061 tarihinde sona erecektir.

Grup tarafından 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yıl içinde kiralananmış olan araçlar için 8.624 TL (31 Aralık 2019: 4.484 TL) kira ödemesi yapılmıştır.

b) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılardan alınan teminat mektupları	2.545.759	2.125.852
Müşterilerden alınan teminat senetleri	27.024	19.952
Müşterilerden alınan teminat mektupları	19.655	6.450
Satıcılardan alınan teminat senetleri	106.909	28.155
Satıcılardan alınan teminat çekleri	25.818	8.042
Müşterilerden alınan ipotekler	265	265
	2.725.430	2.188.716

c) Verilen teminatlar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları takip eden sayfalardaki gibidir.

Grup, sözleşme bedeli 942.590 ABD Doları olan Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi Projeleri ("MİLGEM") kapsamında HAVELSAN ile birlikte iş ortaklığı çerçevesinde yürütülen faaliyetlerde HAVELSAN'ın yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda kalan yükümlülüklerin tamamlanmasından sorumludur.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

c) Verilen teminatlar (devamı)

31 Aralık 2020	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	23.612.275	6.650.560	1.245.021
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı ¹			
- Teminat	22.529	--	3.069
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
Toplam	23.634.804	6.650.560	1.248.090

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla BİTES Ziraat Bankası kredi riski için Aselsan kefaleti % 51'lik sermaye payı oranına uygun olarak 1.683 TL'dir.

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2020 itibarıyla yüzde 0,12'dir. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 22.529 TL'dir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

Avro	BAE Dirhemi	Polonya Zlotisi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini	Katar Riyali
868.214	--	1.000	10.000	--	25
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
--	--		--	--	--
868.214	--	1.000	10.000	--	25

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER (devamı)

c) Verilen teminatlar (devamı)

31 Aralık 2019	TL karşılığı	TL	ABD Doları
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	19.163.727	5.678.746	1.209.264
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı			
i. Ana Ortak lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı ¹			
- Teminat	18.231	--	3.069
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı			
- Teminat	--	--	--
- Rehin	--	--	--
- İpotek	--	--	--
Toplam	19.181.958	5.678.746	1.212.333

Grup, iş ortaklığı olan ASELSAN Optik'in kullanacağı 5 Milyon Avro tutarındaki yatırım kredisinin, iş ortaklığındaki yüzde 50'lik sermaye payı oranına uygun olarak, 2,5 Milyon Avro tutarındaki kısmına müteselsil kefil sıfatıyla sorumludur.

¹ Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2019 itibarıyla yüzde 0,13'tür. Söz konusu tutar, konsolidasyon kapsamındaki iş ortaklığı ASELSAN Bilkent lehine vermiş olduğu teminat mektubu toplam tutarı olan 18.231 TL'dir.

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

	Avro	BAE Dirhemi	Hindistan Rupisi	İngiliz Sterlini	Katar Riyali
	947.409	--	10.000	--	25
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	--	--	--	--	--
	947.409	--	10.000	--	25

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek SGK primleri	48.909	37.643
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	66.271	39.259
Personele borçlar	90.326	69.037
	205.506	145.939

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	108.854	72.819

31 Aralık itibarıyla yıllık izin ve fazla mesai karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	72.819	49.382
Dönem içinde ayrılan karşılık	63.365	53.771
Dönem içinde ödenen karşılık	(21.904)	(26.372)
Dönem içinde kullanılan karşılık	(5.426)	(3.962)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	108.854	72.819

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	245.256	206.040
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	19.708	19.691
	264.964	225.731

31 Aralık itibarıyla kıdem tazminatı ve emeklilik ikramiyesi karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Dönem başı itibarıyla karşılık	225.731	198.611
Hizmet maliyeti	14.683	21.193
Faiz maliyeti	6.674	6.100
Aktüeryal kazanç	36.348	17.851
Ödenen tazminatlar	(18.472)	(18.024)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	264.964	225.731

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 7.117,17 TL¹ (31 Aralık 2019: 6.380 TL 1) tavanına tabidir.

1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan kıdem tazminatı tavanı 7.638,96 TL'dir.¹

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Emeklilik ikramiyesi karşılığı:

Grup'un bünyesinde en az 20 yıllık hizmeti tamamlayan ve emekliliğini hak etmiş/edecek her çalışan için emeklilik ikramiyesi karşılığı ayrılmaktadır.

Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020 (%)	31 Aralık 2019 (%)
Faiz oranı	13,60	12,88
Enflasyon oranı	9,90	8,90
İskonto oranı	3,37	3,35
Emeklilik olasılığının tahmini için kullanılan oran	97	97

¹ Tutar tam TL olarak gösterilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

18. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV ¹	268.348	219.828
Bloke mevduatlar ²	53.119	49.949
Diğer KDV	19.176	70.185
Diğer ³	23.711	56.975
	364.354	396.937

b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Devreden KDV ¹	1.024.221	695.137
Peşin ödenen vergi ve fonlar	43.316	34.377
Diğer ³	4.325	9.722
	1.071.862	739.236

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek vergi, harç ve fonlar	11.314	3.596
Diğer	3 6.092	651
	17.406	4.247

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Sermaye

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2020	Pay (%)	31 Aralık 2019
TSKGV	74,20	1.691.652	74,20	845.826
Halka arz edilen paylar	25,80	588.348	25,80	294.174
Nominal sermaye	100	2.280.000	100	1.140.000
Sermaye düzeltmesi farkları		98.621		98.621
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye		2.378.621		1.238.621

Şirket'in nominal sermayesi 2.280.000 TL olup, her biri 1 TL itibari değerinde 2.280.000.000 adet paya bölünmüştür. Payların 1.210.909.090 adedi "A Grubu", 1.069.090.910 adedi "B Grubu" paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır. "A Grubu" paylar nama yazılı imtiyazlı paylar olup, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu, imtiyazlı veya itibari değerinin üzerinde pay çıkarılması konularında yetkilidir. Yeni pay alma hakları kısıtlanarak yapılacak sermaye artırımlarında ihraç edilecek paylar "B Grubu" olarak çıkarılır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri dışındaki diğer Yönetim Kurulu üyeleri "A Grubu" imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

¹ Ulusal güvenlik kuruluşlarına mal teslimi ve hizmet ifalarında bulunacak mükelleflere (Yüklenicilere/Grup'a), kapsam ve niteliği alıcılar (ihale makamı) tarafından onaylanacak mal teslimleri ve hizmet ifaları 12 Şubat 2009 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 112 Seri No.lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği ile 1 Mart 2009 tarihinden itibaren Katma Değer Vergisinden (KDV) istisna edilmiştir. Bu tutarlar genellikle nakden geri tahsil edilmeyip diğer vergi borçlarıyla mahsup edilmektedir.

² 1007 ve Avrupa Birliği projeleri kapsamında işlerin tamamlanmasına bağlı olarak bankalarda bloke mevduat olarak değerlendirilen tutarlardır.

³ Ağırlıklı olarak, tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin diğer varlık ve borçlardaki etkidir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

19. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Halka açık şirketler SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'nin ilgili bölümü uyarınca, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin yüzde 20'sine ulaşıncaya kadar, yıllık kârın yüzde 5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde 10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup'un kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekleri, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Grup'un yasal yedekler toplamı 312.371 TL'dir (31 Aralık 2019: 276.827 TL).

Geçmiş yıl kâr/zararları

Net dönem kârı dışındaki birikmiş kârlar ve özleri itibarıyla birikmiş kâr niteliğinde olan olağanüstü yedekler geçmiş yıl kârları hesabında gösterilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu'na (VUK) göre düzenlenmiş geçmiş yıl kârları hesabında gösterilen olağanüstü yedekler bakiyesi 5.164.028 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.987.028 TL). Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla VUK kayıtlarında bulunan dönem kârı 3.947.820 TL (31 Aralık 2019: 3.686.183 TL) ve kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 5.211.369 TL'dir (31 Aralık 2019: 3.034.425 TL).

Kâr dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

19 Haziran 2020 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtımına esas olan 3.308.531 TL'den toplam 34.184 TL tutarında yedek akçe ayrılmasına, ortaklara temettü tutarı olarak 335.000 TL nakit dağıtılmasına, 1.140.000 TL bedelsiz sermaye artırımına ve kalan 2.177.000 TL'nin Grup bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. Bu suretle 1 TL nominal değerinde beher hisse senedi için nakit brüt temettü tutarı 14,69 Kuruş olarak gerçekleşmiştir (31 Aralık 2019: 7,63 Kuruş).

2020 yılı içerisinde ortaklara brüt 335.000 TL'lik 1 TL'lik pay başına 14,69 Kuruş temettü (net 284.750 TL'lik 1 TL'lik pay başına 12,49 Kuruş) ödenecektir. (31 Aralık 2019: brüt 174.000 TL'lik 1 TL'lik pay başına 7,63 Kuruş, (net 147.900 TL'lik 1 TL'lik pay başına 6,49 Kuruş) ödenmiştir).

20 Mart 2020 tarihinde yapılan ASELSANNET Genel Kurul Toplantısı'nda ASELSANNET'in 2019 yılı net dönem kârı üzerinden 2.000 TL tutarında kâr payı dağıtılmasına ve 125 TL tutarında kârın yedek akçe olarak ayrılmasına geri kalan 10.000 TL'lik kısmın sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılmasına, kalan kâr tutarı 11.364 TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir (31 Aralık 2019: 10.000 TL).

Dağıtılması kararlaştırılan brüt 335.000 TL'lik nakit kâr payının 252.197 TL'si ortaklara ödenmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yurt içi satışlar	14.591.151	11.503.350
Yurt dışı satışlar	1.539.914	1.573.783
Diğer gelirler	25.139	20.746
Satıştan iadeler (-)	(47.828)	(82.069)
Satış iskontoları (-)	(3.921)	(3.259)
	16.104.455	13.012.551

Hasılatın Hesaplama Yöntemine Göre Dağılımı	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Zamana yaygın	12.043.445	8.852.909
Zamanın bir anında	4.061.010	4.159.642
	16.104.455	13.012.551

b) Satışların Maliyeti (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Satılan mamüller maliyeti (-)	9.793.088	7.475.716
Satılan ticari mallar maliyeti (-)	142.675	91.917
Satılan hizmet maliyeti (-)	1.121.089	1.702.925
Diğer satışların maliyeti (-)	442.588	370.260
	11.499.440	9.640.818

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Genel yönetim giderleri (-)	399.590	343.456
Pazarlama giderleri (-)	280.867	204.118
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	282.580	211.565
	963.037	759.139

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

21. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

a) Genel yönetim giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel gideri	248.253	202.003
Amortisman ve itfa giderleri	60.834	36.819
Personel yemek gideri	9.978	3.743
Hizmet alımları	9.674	7.236
Kira gideri	9.594	5.491
Ekspertiz ve istişare gideri	8.582	8.261
Elektrik gideri	6.910	7.119
Bilgi işlem tamir bakım gideri	5.266	2.959
Sigorta gideri	4.011	6.628
Kurs ve seminer gideri	3.375	1.637
Personel taşıma gideri	3.326	2.765
Emlak ve çevre temizlik vergisi	2.304	2.055
Dava gideri	1.854	4.409
Yolculuk gideri	1.624	6.508
Su gideri	622	658
Diğer	23.383	45.165
	399.590	343.456

b) Pazarlama giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Alt yüklenici hizmet alımı	86.129	40.335
Komisyon gideri	64.923	27.834
Personel gideri	50.487	34.498
Sergi fuar gideri	15.351	37.794
Yolculuk gideri	10.118	10.576
Damga vergisi karar pulu gideri	9.861	3.382
Ambalaj gideri	5.987	4.592
Nakliye ve teslimat gideri	4.457	11.550
Reklam gideri	3.514	7.316
Ekspertiz gideri	3.464	5.288
Eşantiyon gideri	2.935	4.586
Amortisman ve itfa giderleri	1.266	1.013
Temsil ve ağırlama gideri	1.002	1.442
Diğer	21.373	13.912
	280.867	204.118

c) Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel gideri	98.418	75.061
Amortisman ve itfa giderleri	76.279	49.831
Malzeme gideri	55.950	33.760
Diğer	51.933	52.913
	282.580	211.565

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	6.961.194	3.650.791
Reeskont faiz gelirleri	73.181	63.436
Bedelsiz yatırım irad gelirleri ¹	6.035	43.225
Diğer gelirler	58.927	60.918
	7.099.337	3.818.370

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	5.276.151	3.175.862
Reeskont faiz giderleri (-)	122.330	48.902
Diğer gider ve zararlar (-)	66.445	28.938
	5.464.926	3.253.702

23. YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Menkul kıymet satış karları	231	1.243
Temettü geliri	5.436	4.618
Sabit kıymet satış kârı/(zararı)	2.269	518
	7.936	6.379

24. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Faiz gelirleri	75.022	259.744
TFRS 15 finansal bileşen etkisi	652.816	472.563
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri	329.751	246.553
Forward geliri	--	6.347
	1.057.589	985.207

¹ Bedelsiz irad gelirleri, üniversiteler ile gerçekleştirilen araştırma projelerinde kamu kurumları tarafından hibe edilen ve proje kapsamında kullanılan duran varlıkların projenin tamamlanmasını müteakip bedelsiz olarak Grup bünyesine kazandırılması sonucu ortaya çıkan geliri ifade etmektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

25. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gideri (-)	994.004	387.879
TFRS 15 finansal bileşen etkisi (-)	407.079	380.510
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında faiz maliyeti (-)	6.674	6.100
Borçlanma faiz giderleri (-)	61.414	88.153
	1.469.171	862.642

26. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	1.118.100	933.298
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme fonu	309.535	207.431
Yabancı para çevrim farkları	46.881	35.442
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(61.432)	(32.354)
	1.413.084	1.143.817

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları:	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başındaki bakiye	933.298	729.612
Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	194.528	214.406
Yeniden değerlendirme işleminden kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(9.726)	(10.720)
Dönem sonu bakiyesi	1.118.100	933.298

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları, finansal yatırımların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Finansal yatırımların elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme kazançlarının satılan finansal yatırım ile ilişkili kısmı doğrudan dönem kâr veya zararında gösterilir.

Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Fonu:	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başındaki bakiye (Önceden Raporlanan)	207.431	207.431
Maddi duran varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan artış	113.449	--
Cari dönem değer artışı ertelenmiş vergi etkisi	(11.345)	--
Dönem sonu bakiyesi	309.535	207.431

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arazi ve arsaların yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir arazi ya da arsanın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

Grup'un mülkiyetinde bulunan arsaların gerçeğe uygun değer hesaplaması, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan "Açı Değerleme" tarafından 5 Kasım 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

26. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ (devamı)

Yabancı para çevrim farkları:	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başındaki bakiye	35.442	25.507
Yurtdışındaki işletmenin net varlıklarının çevriminden kaynaklanan kur farkları	11.439	9.935
Dönem sonu bakiyesi	46.881	35.442

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları:	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem başındaki bakiye	(32.354)	(18.073)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(36.348)	(17.851)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançlarından kaynaklanan ertelenmiş vergi yükümlülüğü	7.270	3.570
Dönem sonu bakiyesi	(61.432)	(32.354)

27. GELİR VERGİLERİ

Cari vergi yükümlülüğü:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari kurumlar vergisi karşılığı	4.635	14.868
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	--	(2.021)
	4.635	12.847

Vergi geliri:	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2019
Cari kurumlar vergisi (gideri)	(4.635)	(14.868)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(419.250)	59.010
	(423.885)	44.142

	1 Ocak-31 Aralık 2020		
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri	Vergi sonrası tutar
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	(36.348)	7.270	(29.078)
Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	113.449	(11.345)	102.104
Yabancı Para Çevrim Farkları	11.439	--	11.439
Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	194.528	(9.726)	184.802
Dönem içerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	283.068	(13.801)	269.267

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2019			
Diğer Kapsamlı Gelire Ait Vergi Etkileri	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri	Vergi sonrası tutar
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ (Kayıpları)	(17.851)	3.570	(14.281)
Yabancı Para Çevrim Farkları	9.935	--	9.935
Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	214.406	(10.720)	203.686
Dönem içerisindeki Diğer Kapsamlı Gelir	206.490	(7.150)	199.340

Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen vergi	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Ertelenmiş vergi:		
- Maddi duran varlıklara ilişkin yeniden değerlemeler	(11.345)	--
- Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(9.726)	(10.720)
- Aktüeryal gelir veya gider	7.270	3.570
Doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen toplam ertelenmiş vergi	(13.801)	(7.150)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden yüzde 22 (31 Aralık 2019: yüzde 22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştuğu yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2020 yılında uygulanan vergi oranı yüzde 22’dir (31 Aralık 2019: yüzde 22).

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yüzde 22'dir (2019: yüzde 22). Ancak, 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10 uncu madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin yüzde 22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrar yüzde 20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Sonuç olarak yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran yüzde 22 olarak belirlenmiştir.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların yüzde 75'lik kısmı 31 Aralık 2020 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından yüzde 75'ten yüzde 50'ye indirilmiş ve 2019 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için yüzde 50 olarak kullanılacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup'un net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak reeskontu	23.386	10.394
Yıllara yaygın inşaat maliyet bedelleri ve proje beklenen zarar karşılığı düzeltmesi	2.180.101	1.656.545
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(930)	1.878
Gecikme cezası gider karşılığı	86.896	22.112
Garanti gider karşılığı	210.441	161.501
Kıdem tazminatı karşılığı	48.621	41.187
Emeklilik ikramiyesi karşılığı	3.942	3.931
Yıllık izin ve fazla mesai karşılığı	21.771	16.020
Dava gider karşılıkları	--	326
Şüpheli alacak karşılığı	2.932	990
Devreden araştırma geliştirme teşvik indirimi	587.234	849.723

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

27. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı)

Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Borçlar reeskontu	(6.786)	(2.664)
Yıllara yaygın inşaat hakkediş bedelleri düzeltmesi	(2.641.171)	(1.854.233)
Maddi duran varlıkların amortisman / diğer maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	(70.052)	(49.540)
Maddi duran varlıklar değer artış fonu	(34.384)	(23.039)
Gerçeğe uygun değer Farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirme kazançları	(58.847)	(49.121)
Diğer	(254)	(59)

Ertelenen vergi varlıkları	3.164.394	2.764.607
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(2.811.494)	(1.978.656)
Ertelenen vergi varlıkları – net	352.900	785.951

Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri:	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
1 Ocak tarihi itibarıyla açılış bakiyesi	785.951	734.091
Kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen	(419.250)	59.010
Özkaynak altında muhasebeleştirilen	(13.801)	(7.150)
	352.900	785.951

Vergi karşılığının mutabakatı:	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak-31 Aralık 2020	Etkin Vergi Oranı (%)	1 Ocak-31 Aralık 2019
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr		4.885.151		3.308.531
Gelir vergisi oranı		%22		%22
Yasal vergi oranıyla hesaplanan vergi	22	1.074.733	22	727.877
Vergi etkisi:				
- vergiye tabi olmayan gelirler	(1)	(58.549)	(1)	(32.452)
- kanunen kabul edilmeyen giderler	1	53.462	1	39.091
- araştırma ve geliştirme imtiyazları ve diğer indirimler	(13)	(649.372)	(23)	(750.333)
- Kurumlar Vergisi oranının 3 yıl için %20 den %22' ye yükselmesinin oran değişikliği etkisi	--	16.697	(1)	(22.085)
- diğer düzeltmelerin etkisi	--	(13.086)	--	(6.240)
Kâr veya zarar tablosundaki vergi geliri (gideri)	9	423.885	(1)	(44.142)

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

28. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç tutarı, net dönem kârının, Grup hisselerinin cari dönem içerisindeki ağırlıklı ortalama hisse adedine bölünmesiyle hesaplanır. Grup'un sulandırılmış hissesi bulunmamaktadır. Pay başına kazancın, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllık ana hesap dönemine ilişkin hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Adi hisse senetleri (Bin adet)	2.280.000	2.280.000
Net dönem kârı	4.449.106	3.340.447
100 adet pay başına kazanç (tam kuruş)	195,14	146,51
100 adet pay başına sulandırılmış kazanç (tam kuruş)	195,14	146,51

29. FİNANSAL YATIRIMLAR

Finansal Yatırımlar

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Eurobond tahviller	17.914	--
Forward gelir tahakkuku	--	6.039
	17.914	6.039

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
a) Satılmaya hazır finansal yatırımlar	1.182.088	987.560
b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar	1.127	904
	1.183.215	988.464

a) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Borsada işlem görmeyen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	1.183.215	988.464
	1.183.215	988.464

Grup'un bağlı menkul kıymeti ROKETSAN yeniden değerlendirilmiş ve gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değeri değerlendirme işlemi, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Oyak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiştir. "İndirgenmiş Nakit Akımları" yönteminde kullanılan iskonto oranı yüzde 18,5'dir. (31 Aralık 2019: yüzde 19)

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2020	Oran (%)	31 Aralık 2019
ROKETSAN	14,897	1.182.088	14,897	987.560

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

29. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Finansal Yatırımlar (devamı)

a) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan (devamı)

Grubun satılmaya hazır finansal yatırımları içinde gösterilen Roketsan hisseleri gerçeğe uygun değer hiyerarşisinde üçüncü seviyede raporlanmaktadır (Not 32).

b) Aktif bir piyasası olmadığı için maliyetle değerlendirilecek finansal yatırımlar

Grup'un finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağlı menkul kıymeti ile iştirak oran ve tutarı aşağıdaki gibidir:

Şirket Ünvanı	Oran (%)	31 Aralık 2020	Oran (%)	31 Aralık 2019
ASPIİLSAN	1	1.127	1	904
		1.127		904

Yukarıda görülen 1.127 TL (31 Aralık 2019: 904 TL) tutarındaki kote edilmiş piyasa değeri olmayan ve tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde tahmin edilemeyen borsada işlem görmeyen hisse senedi yatırımları maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

30. FİNANSAL BORÇLAR

Finansal Borçlar

		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli finansal borçlar	Teminatsız Kredi	1.521.433	1.522.010
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	96.742	90.311
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	Teminatsız Kredi	1.388.850	611.198
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		3.007.025	2.223.519
Uzun vadeli diğer finansal borçlar	Teminatsız Kredi	883.448	9.098
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		883.448	9.098
Toplam finansal borçlar		3.890.473	2.232.617

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 1.221.433 TL'si Avro Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Mayıs 2021 - Ağustos 2021 tarihinde bitmektedir ve faiz oranları yüzde 0,50 - yüzde 2,00 arasında değişmektedir. 31 Aralık 2020 itibarıyla 300.000 TL Reeskont TL Kredisi bulunmakta olup, kredilerin vadesi Mayıs 2021-Haziran 2021'de bitmektedir ve faiz oranları yüzde 7,08- yüzde 7,25'tir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geriye kalan kısa vadeli diğer finansal borçların tamamı ise SGK ödemelerini yapmak amacıyla yüzde 0,79 faiz oranlı 45 gün vadeli Ziraat Bankası kredi kartı borçlarımızdan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları 1.266.508 TL'si EUR döviz kredilerinden oluşmakta olup faiz oranları yüzde 0,60 – yüzde 0,80 arasında değişmektedir. Ayrıca 122.342 TL'si ABD Doları döviz kredisinden oluşmakta olup, bu kredinin vadesi Ağustos 2021 tarihidir ve faiz oranı yüzde 2,29 dur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 638.765 TL'si Avro Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Nisan 2022 - Ağustos 2022 tarihinde bitmektedir ve faiz oranları yüzde 0,75' tir. Ayrıca finansal borçların 244.683 TL'si ABD Doları Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmaktadır ve kredinin vadesi Ağustos 2022 tarihinde bitmekte olup faiz oranı Libor'a göre değişkenlik göstermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

30. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Finansal Borçlar (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar içerisindeki finansal borçların 475.216 TL'si ABD Dolarındaki Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak 2020 – Nisan 2020 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 2,73 – 4,99 arasında değişmektedir. 1.046.794 TL'si Avro Reeskont Döviz Kredilerinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Ocak 2020 - Temmuz 2020 tarihleri arasında faiz oranları ise yüzde 0,65 – 1,60 arasında değişmektedir. Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları 506.198 TL'si Avro döviz kredilerinden, 105.000 TL'si ise ivme kredisinden oluşmakta olup, kredilerin vadeleri Temmuz 2020-Kasım 2020 tarihleri arasındadır ve faiz oranları yüzde 2,75 - 10,55 arasında değişmektedir.

Kısa ve uzun vadeli finansal borçların içerisindeki 6.045 TL tutarındaki krediler tedarikçi ödemeleri için alınmış olup yüzde 11,50 faizli ve 12 ay vadelidir. Geri kalan kısa vadeli diğer finansal borçların tamamı ise SGK ödemelerini yapmak amacıyla yüzde 1 faiz oranlı 45 gün vadeli Ziraat Bankası kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

Banka Kredileri

31 Aralık 2020			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	0,70	2.468.164	630.553
TL	7,17	416.519	8.212
ABD Doları	2,29	122.342	244.683
		3.007.025	883.448

31 Aralık 2019			
Para Birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Avro	1,02	1.551.585	--
TL	10,55	196.718	9.098
ABD Doları	3,79	475.216	--
		2.223.519	9.098

Finansal borçların geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıl içinde ödenecek	3.007.025	2.223.519
1-2 yıl aralığında ödenecek	883.448	9.098
	3.890.473	2.232.617

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 30'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda incelemektedir. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirmektedir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri ile dengede tutmayı amaçlamaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net finansal borç ve sermaye tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam finansal borçlar	3.890.473	2.232.617
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(4.081.654)	(3.513.842)
Net finansal borç (varlık)	(191.181)	(1.281.225)
Toplam özkaynak	18.098.103	13.568.899

b) Finansal Risk Faktörleri:

Grup'un mali yapısı ve finansal tercihleri sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Bu başlık altındaki riskler; kur, likidite ve faiz gibi risklerdir. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

ASELSAN'ın Kurumsal Risk Yönetimi Politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun aksiyonların alınmasını ve Şirket'in kurumsal kimliği ile tüm paydaşlarının çıkarılarının her koşulda korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünlüklü bir parçasıdır. ASELSAN'da risk yönetimi faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında "yukarıdan aşağıya" ve "aşağıdan yukarıya" yaklaşımı birlikte uygulanmakta, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek seviyede önem arz eden riskler tanımlanıp, değerlendirilip, verilecek risk tepkileri ve alınacak tedbirlerle birlikte izlenip raporlanmaktadır. ASELSAN'da; Kurumsal Risk Yönetim süreci düzenli olarak gözden geçirilir ve iyileştirilir. Kurumsal Risk Yönetim Sisteminin odağında ASELSAN'ın tüm personeli ve iş süreçleri bulunmaktadır.

Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

Kredi riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, ağırlıklı olarak kamu sektörü ile çalışmakla birlikte gerek kamu gerek ise özel sektör kurumları ile gerçekleştirilen projelerde sözleşme esaslı ve avans alımı yolu ile çalışmaktadır. Grup yönetimi önemli bir kredi riski öngörmemektedir. Ayrıca, alacaklar sürekli takip edilerek Grup'un şüpheli alacak riski asgari seviyede tutulmaya çalışılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	9.379.965	5.235.934	75.181	598.445	4.127.325	25.064
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	19.655	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.379.965	4.015.042	75.181	598.445	4.127.325	25.064
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	1.220.892	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	22.442	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(22.442)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) ¹	5.384.727	4.085.105	1.150	380.468	3.559.515	10.053
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı ²	--	6.450	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.384.727	2.727.841	1.150	380.468	3.559.515	10.053
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	1.357.264	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	58.960	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	(58.960)	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	98.638	74.658
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	82.013	76.222
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	430.569	481.981
Vadesi üzerinden 12 ay ve üzeri geçmiş	609.672	724.403
Toplam alacaklar	1.220.892	1.357.264

Yukarıda yaşlandırması verilen vadesi geçen alacaklar için alınmış olan bir teminat bulunmamaktadır.

Vadesi geçen ama karşılık ayrılmamış alacakların tahsil edileceği öngörülmektedir.

¹ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

² Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektupları, teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili olarak Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur.

Vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması sonucunda oluşan riskler olarak bilinen likidite riskini bertaraf etmek için ASELSAN; tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmekte ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervlerinin devamlılığını sağlamaktadır. Gelecekte faiz oranlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklar ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişikliklerden kaynaklı faiz riskini yönetebilmek adına sabit faizli işlemler yapmakta, gerek olması durumunda da finansal türev araçlardan yararlanmaktadır.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.890.473	3.890.473	--	3.007.025	883.448	--
Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	4.251.780	4.284.876	3.218.461	1.066.104	311	--
Diğer borçlar	137.416	137.416	--	101.022	36.394	--

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	2.232.617	2.232.617	775.358	1.448.161	9.098	--

Beklenen vadeler	Defter değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.141.409	3.154.420	3.128.706	--	25.714	--
Diğer borçlar	63.429	63.429	58.500	--	4.929	--

Piyasa riski yönetimi

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Gelecekte döviz kurunun değerinde yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklarda ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişiklikler olarak adlandırılan kur riskini bertaraf etmek için ASELSAN; döviz pozisyon açığı ve fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi yöntemler kullanılmakta olup, ihracat hacmi ile uyumlu döviz kredisi kullanımı, sözleşmelerin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

31 Aralık 2020	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer ¹
1. Ticari alacaklar	5.218.519	451.080	3.311.153	210.535	1.896.476	10.890
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	708.690	69.039	506.782	21.985	198.044	3.864
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	575.245	52.316	384.026	28.905	260.371	60.099
3. Diğer	78.674	3.370	24.735	5.985	53.911	28
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	6.581.128	575.805	4.226.696	267.410	2.408.802	74.881
5. Ticari alacaklar	5.449.954	487.910	3.581.501	207.424	1.868.453	0
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	339.959	1.362	10.000	82.297	741.323	7.591
7. Diğer	8.933	679	4.981	438	3.945	7
8. Duran varlıklar (5+6+7)	5.798.846	489.951	3.596.482	290.159	2.613.721	7.598
9. Toplam varlıklar (4+8)	12.379.974	1.065.756	7.823.178	557.569	5.022.523	82.479
10. Ticari borçlar	1.292.674	92.035	675.581	65.310	588.305	28.788
11. Finansal yükümlülükler	2.590.506	16.667	122.342	274.000	2.468.164	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	965	121	889	8	76	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	425.925	89.316	655.625	115.665	1.041.903	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	4.310.070	198.139	1.454.437	454.983	4.098.448	28.788
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	875.236	33.333	244.683	70.000	630.553	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.128	150	1.101	3	27	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	1.459.314	179.532	1.317.856	126.717	1.141.458	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.335.678	213.015	1.563.640	196.720	1.772.038	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	6.645.748	411.154	3.018.077	651.703	5.870.486	28.788
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	5.734.226	654.602	4.805.101	(94.134)	(847.963)	53.691
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	6.616.654	865.723	6.354.840	30.623	275.848	(14.034)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	979.056	110.916	785.769	21.995	189.286	4.001
26. İthalat	3.825.534	351.887	2.583.028	118.337	1.065.972	176.534

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TFRS 15 kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

Döviz pozisyonu tablosunda "Parasal olmayan diğer varlıklar" ve "Parasal olmayan diğer yükümlülükler" in "Fonksiyonel para birimi TL karşılığı" hesaplanırken, verilen ve alınan avanslar tarihi değerleri ile ele alınmakta, bu nedenle "Bilanço tarihi itibarıyla kurlarla TL karşılığı" kolonundan farklılaşma göstermektedir.

¹ CAD, CHF, GBP, JPY, AUD, DKK, ZAR, AED, PHP, SAR para birimlerinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Avro	Bilanço Tarihi İtibarıyla Kurlarla TL Karşılığı	Diğer ¹
31 Aralık 2019						
1. Ticari alacaklar	3.205.720	267.003	1.586.053	242.283	1.611.329	8.338
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	1.028.481	47.173	280.219	112.018	744.984	3.278
2b. Parasal olmayan diğer varlıklar	448.065	58.665	348.484	24.294	161.569	52.714
3. Diğer	6.435	254	1.511	735	4.891	33
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	4.688.701	373.095	2.216.267	379.330	2.522.773	64.363
5. Ticari alacaklar	4.018.835	547.674	3.253.291	115.109	765.544	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan diğer varlıklar	315.941	13.765	81.766	93.322	620.649	10.020
7. Diğer	14.357	979	5.814	1.199	7.970	573
8. Duran varlıklar (5+6+7)	4.349.133	562.418	3.340.871	209.630	1.394.163	10.593
9. Toplam varlıklar (4+8)	9.037.834	935.513	5.557.138	588.960	3.916.936	74.956
10. Ticari borçlar	1.288.961	117.435	697.584	77.841	517.692	73.685
11. Finansal yükümlülükler	2.026.801	80.000	475.216	233.300	1.551.585	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	715	111	659	8	56	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	821.201	119.973	712.668	115.336	767.046	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	4.137.678	317.519	1.886.127	426.485	2.836.379	73.685
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--	--
16 a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.038	171	1.018	3	20	--
16 b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	2.300.574	427.817	2.541.315	212.269	1.411.719	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.301.612	427.988	2.542.333	212.272	1.411.739	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	6.439.290	745.507	4.428.460	638.757	4.248.118	73.685
19. Finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif karakterli finansal durum tablosu dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	--	--	--	--	--	--
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	2.598.544	190.006	1.128.678	(49.797)	(331.182)	1.271
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	4.935.521	664.133	3.945.086	158.258	1.052.504	(62.069)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	--	--	--	--	--	--
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	--	--	--	--	--	--
25. İhracat	1.573.783	258.181	1.533.613	4.983	34.149	--
26. İthalat	3.543.961	405.543	2.409.006	134.467	894.286	240.669

TMS'ye uygun olarak hazırlanan ek'teki konsolide finansal tablolardaki döviz pozisyonu ağırlıklı olarak TFRS 15 kapsamındaki düzeltmeler ve sınıflamalar nedeniyle, MSUGT'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolardaki döviz pozisyonundan farklılık göstermektedir.

¹ CAD, CHF, GBP, JPY, AUD, DKK, ZAR, AED, PHP, SAR para birimlerinden oluşmaktadır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla 1 ABD Doları 7,3405 TL (31 Aralık 2019: 5,9402 TL), 1 Avro 9,0079 TL (31 Aralık 2019: 6,6506 TL) dir.

Aşağıdaki tablo Grup'un kurlardaki yüzde 10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. Yüzde 10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin ilgili döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki parasal olan yabancı para cinsinden kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki yüzde 10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, fonksiyonel para birimi TL olmayan Grup şirketlerinin finansal durum tablosunda yer alan kalemleri kapsamamaktadır. Yüzde 10'luk kur değişiminin finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir;

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2020				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar ¹	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	635.484	(635.484)	635.484	(635.484)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	635.484	(635.484)	635.484	(635.484)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	27.585	(27.585)	27.585	(27.585)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	27.585	(27.585)	27.585	(27.585)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(1.403)	1.403	(1.403)	1.403
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	(1.403)	1.403	(1.403)	1.403

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2019				
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar ¹	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	394.509	(394.509)	394.509	(394.509)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	394.509	(394.509)	394.509	(394.509)
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	105.250	(105.250)	105.250	(105.250)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- Avro Net Etki (4+5)	105.250	(105.250)	105.250	(105.250)
Diğer'in TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- Diğer net varlık/(yükümlülüğü)	(6.207)	6.207	(6.207)	6.207
8- Diğer riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Net Etki (7+8)	(6.207)	6.207	(6.207)	6.207

¹ Kâr/zarar etkisini içermektedir.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı risk yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla kullandığı kredilerin tamamı sabit faizli olduğu için herhangi bir faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Grup 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla faize duyarlı finansal varlıkları bulunmadığından (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır) faiz riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat riski

Grup, genel olarak, müşterileri ile imzalanan sabit fiyatlı sözleşmeler kapsamında iş yaptığı için fiyat riskine maruz değildir.

Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal durum tablosunda kategorileri itibarı ile finansal araçlar takip eden sayfadaki gibidir:

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR

	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
31 Aralık 2020						
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	4.081.654	--	--	4.081.654	3
Bloke mevduatlar	--	53.119	--	--	53.119	18
Finansal yatırımlar	19.041	--	1.182.088	--	1.201.129	29
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	150.210	--	--	--	150.210	8
Ticari alacaklar	--	14.615.899	--	--	14.615.899	6
Finansal yükümlülükler	--	--	--	--	--	
Finansal borçlar	--	--	--	3.890.473	3.890.473	30
Ticari borçlar	--	--	--	4.251.780	4.251.780	6
Diğer borçlar	--	--	--	137.416	137.416	7

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)

31 Aralık 2019	Gerçeğe uygun değer üzerinden gösterilen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	--	3.513.842	--	--	3.513.842	3
Bloke mevduatlar	--	49.949	--	--	49.949	18
Finansal yatırımlar	6.943	--	987.560	--	994.503	29
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	121.769	--	--	--	121.769	8
Ticari alacaklar	--	9.469.832	--	--	9.469.832	6
Finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	--	--	--	2.232.617	2.232.617	30
Ticari borçlar	--	--	--	3.141.409	3.141.409	6
Diğer borçlar	--	--	--	63.429	63.429	7

Grup yönetimi, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan dışındaki finansal araçların, kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir. İlgili finansal varlıklar maliyet değerleri üzerinden, varsa, değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilmektedir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları:

Grup'un gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları altında gösterilmiş olan ROKETSAN'ın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. ROKETSAN'ın 31 Aralık 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değeri 1.182.088 TL olup, gerçeğe uygun değeri "İndirgenmiş Nakit Akımları", "Benzer Şirket Karşılaştırması" ve "Gerçekleşen Şirket Satınalma ve Birleşmeleri" yöntemlerine göre belirlenmiş olup, gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3'tür.

3. seviyeden değerlendirilen finansal varlıkların dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan	31 Aralık 2020 Hisse Senetleri	31 Aralık 2019 Hisse senetleri
Açılış bakiyesi	987.560	773.154
Toplam kayıp/kazanç		
- diğer kapsamlı gelire yansıtılan	194.528	214.406
Kapanış bakiyesi	1.182.088	987.560

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") ve ilgili döviz cinsinden bin "Para Birimi" olarak gösterilmiştir.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık seviye sınıflamaları (devamı)

31 Aralık 2020	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal Yatırımlar	--	--	1.182.088
	--	--	1.182.088

31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal Yatırımlar	--	--	987.560
	--	--	987.560

31 Aralık 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
1 Ocak 2020	--	--	987.560
Girişler	--	--	194.528
31 Aralık 2020	--	--	1.182.088

33. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ile yükümlülüklerdeki hareketlerin mutabakatı

	31 Aralık 2019	Nakit hareketler	Nakit olmayan hareketler			31 Aralık 2020
			Girişler	Kur farkı değişimi	Diğer nakit olmayan hareketler	
Finansal Yükümlülükler (Not 30)	2.232.617	996.849	(2.565)	663.572	--	3.890.473
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan toplam yükümlülükler	2.232.617	996.849	(2.565)	663.572	--	3.890.473

Konsolide nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit içinde gösterilen "Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri" ve "Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları" satırlarına ilişkin nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir.

34. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı 63 Milyon ABD Dolarıdır.

ASELSAN, Katar'da artan faaliyetlerini desteklemek amacıyla, "ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. QSTP-B" adı altında bir şube açmıştır.

Bağımsız Denetim Raporu



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na**

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Hasılat - Zamana Yayılı Hasılatın

Muhasebeleştirilmesi

Grup'un hasılatının önemli bir bölümü zamana yayılı olarak muhasebeleştirdiği hasılatlardan oluşmaktadır. Zamana yayılı hasılat çoğunlukla Savunma Sanayi Başkanlığı ile yapılan sözleşmelerden kaynaklanmaktadır. Grup aşağıdaki şartlardan herhangi birinin varlığı halinde yapılan sözleşmelerin hasılatını zamana yayılı olarak muhasebeleştirir;

- a) Grup edimi yerine getirdikçe, müşterinin edimin sağladığı faydayı aynı anda alıp tüketmesi,
- b) Grup ediminin, oluşturuldukça veya geliştirildikçe kontrolü müşteriye geçen bir varlık oluşturması veya geliştirmesi,
- c) Grup ediminin, işletme için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve işletmenin o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması

Zamana yayılı hasılatın Grup'un temel iş hacmi ve büyüklük göstergelerinden biri olması, ilgili muhasebe standartlarının uygulanmasının karmaşık olması, yönetim tahmin ve varsayımları içermesi nedeniyle muhakememize göre bu konu kilit denetim konusu seçilmiştir.

Grup'un zamana yayılı hasılatına ilişkin muhasebe politikaları Not 2.5'te, diğer detayları Not 20'de açıklanmıştır.

Zamana yayılı hasılat için yapılan denetimlerimiz ana hatlarıyla aşağıdakileri içermektedir;

Sözleşme şartlarının zamana yayılı muhasebeleştirme kriterleri açısından kontrol edilmesi,

Hasılat hesaplamasına konu tutarların sözleşmeler ile çapraz kontrolünün yapılması

Proje bazında karlılık oranı gibi hasılatı doğrudan etkileyen değişkenlerin aylık değişimlerinin kontrol edilmesi,

Beklenen zarar karşılığının doğruluğuna ilişkin analitik inceleme yapılması,

Sözleşme maliyetlerine ilişkin kontrol ve detay testlerinin yapılması,

Sözleşmelere ait finansal bileşene ilişkin detay testlerin yapılması,

Zamana yayılı hasılatın ve ilgili maliyetlerin yıllık değişimlerinin sorgulanması.

Bağımsız Denetim Raporu



Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit denetim konusu

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Aktifleşen Geliştirme Maliyetleri

Grup kendi bünyesinde oluşturduğu ve yönetim tarafından onaylanan projelerin geliştirme maliyetlerini aktifleştirmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla net 1.444.695 TL tutarında geliştirme maliyeti bulunmaktadır.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolardaki payı ve ilgili maliyetlerin aktifleştirilmesi sürecinde uygulanan yönetim muhakemeleri nedeniyle bu konu, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Dipnot 12'de aktifleştirilmiş geliştirme maliyetlerini de içeren maddi olmayan duran varlıklar hakkında açıklamalar yer almaktadır.

Aktifleşen ar-ge giderleri için yapılan denetimlerimiz ana hatlarıyla aşağıdakileri içermektedir;

Her proje ile ilgili olarak aktifleştirilen geliştirme maliyetlerinin içeriğinin değerlendirilmesini,

Geliştirme safhasındaki projeler ile ilgili olarak yönetim değerlendirmeleri uygunluğunun test edilmesi,

Geliştirme maliyetlerine ilişkin detay testlerin yapılması, Grup'un onaylama süreçlerinin gözden geçirilmesi,

Grup'un ilgili sektör başkanlıklarından araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürüten proje mühendisleri ve yöneticiler ile görüşmeler yapılmış olup, ilgili projeler için aktifleşmiş olan maliyetlerin geri kazanılabilir olması durumu değerlendirilmesini,

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 23 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Nadi Abbasoğlu'dur.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)



Mehmet Nadi Abbasoğlu
Sorumlu Denetçi, YMM

İstanbul, 23 Şubat 2021

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

- 1. Hazırlanma Esasları**
- 2. Şirket Bilgileri ve Organizasyon Yapısı**
- 3. Şirketin Ortaklık Yapısı**
 - a. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler
 - b. İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Şube Bilgileri
- 4. Şirket'in Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası**
- 5. Kurumsal Risk Yönetimi**
 - a. Kurumsal Risk Kategorileri
 - b. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışmaları
- 6. Şirketin Finansal Bilgileri**
 - a. Şirketin Finansman Kaynakları
 - b. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri
 - c. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu
 - i. Yatırımlardaki Gelişmeler
 - ii. Teşviklerden Yararlanma Durumu
 - d. Üretim, Kapasite ve Hasılat
 - e. Finansal Rasyolar
- 7. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**
- 8. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**
- 9. Grup Tarafından Yürütülen Davalar**
- 10. Dönem İçinde Gerçekleşen İşlemler Hakkında Bilgiler**
 - a. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler
 - b. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
 - c. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler
 - d. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; iii. maddede bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği
 - e. Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Hakkında Bilgiler
- 11. Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar**

EK I. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. Hazırlanma Esasları

Ara dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, 13 Haziran 2013 tarihinde yayınlanan Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" gereği hazırlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2020 döneminde gerçekleşen olayları kapsamaktadır. Raporda yer alan ana ortaklığın unvanı ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ve ilerleyen bölümlerde "Şirket" olarak anılacaktır.

Raporda Şirket, aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını tam konsolide ettiği bağlı ortaklıkları olan ASELSAN Bakü Şirketi ("ASELSAN Bakü"), Mikroelektronik Ar-Ge Tasarım ve Ticaret Limited Şirketi ("Mikro AR-GE"), ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Limited Şirketi ("ASELSANNET"), Aselsan Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi ("ASELSAN KONYA"), ASELSAN Malaysia Sdn. Bhd. ("ASELSAN Malezya"), BİTES Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım A.Ş. ("BİTES"), ASELSAN Global Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("ASELSAN GLOBAL"), ULAK Haberleşme A.Ş. ("ULAK") ve ASELSAN UKRAINE LLC. ("ASELSAN Ukrayna") ile beraber ilerleyen dipnotlarda "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket'in, ayrıca ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi EP Co. ("ASELSAN Güney Afrika") adı altında Güney Afrika'da ve ASELSAN Makedonya Koridor-10 Otoyolu Ücret Toplama Sistemi Projesi ("ASELSAN Makedonya") adı altında Makedonya'da ve ASELSAN Kıbrıs İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi ("ASELSAN Kıbrıs") adı altında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde Şubeleri bulunmaktadır.

2. Şirket Bilgileri ve Organizasyon Yapısı

Şirket; kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren Türkiye'nin lider savunma şirkettir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın ("TSKGV") bir kuruluşu olan Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, atış kontrol sistemleri, komuta kontrol sistemleri, deniz savaş sistemleri, güvenlik sistemleri, ulaşım sistemleri, enerji sistemleri, trafik ve otomasyon sistemleri, güdüm sistemleri, elektro-optik sistem ve ürünlerin tasarımı, geliştirilmesi, imalatı, sistem entegrasyonu/modernizasyonu ve satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

Şirket'in organizasyon yapısı; üretim ve mühendislik faaliyetlerini yürütmek üzere Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (HBT), Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (MGEO), Savunma Sistem Teknolojileri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (REHİS) ve Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı (UGES) olmak üzere beş ayrı Sektör Başkanlığı Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde örgütlenmiştir.

Genel Müdürlük'ün, stratejik seviyede planlama, izleme, değerlendirme fonksiyonlarını daha etkin yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuş Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı ve Ar-Ge Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere beş ayrı Genel Müdür Yardımcılığı ile Hukuk Müşavirliği ve Özel Kalem Müdürlüğü bulunmaktadır.

Şirket; Ankara'da Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı yerleşkelerinde üretim ve mühendislik faaliyetleri ile ODTÜ Teknokent, Hacettepe Teknokent, Teknopark Ankara ve Teknopark İstanbul'da mühendislik faaliyetlerini sürdürmektedir. Genel Müdürlük teşkilatı Ankara Macunköy yerleşkesinde bulunmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uluslararası, ülke geneli ve sektör bazında yapılan sıralamalarda Şirket'in yeri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Kurum	Araştırma / Çalışma	İlgili Dönem	Sıralamadaki Yeri	
			Güncel Sıralama	Bir Önceki Sıralama
• Uluslararası Sıralamalar				
Defense News Dergisi	Defense News Top 100	2020	48	52
Avrupa Komisyonu	Dünya Ar-Ge Harcamasında İlk 2500 Şirket	2020	627	1.356
• Ulusal Sıralamalar				
İstanbul Sanayi Odası	İSO 500 Büyük Sanayi Şirketi	2020	11	15
	İSO 500 – Özel Şirketler	2020	11	15
Fortune Dergisi	En Büyük 500 Şirket	2020	25	32
Capital Dergisi	En Büyük 500 Özel Şirket	2020	35	42
BİST (Borsa İstanbul)	Sürdürülebilirlik Endeksi	2020	Sıralama Yoktur	
	Kurumsal Yönetim Endeksi	2020	Sıralama Yoktur	
	BİST-30 Endeksi	2020	Sıralama Yoktur	
	BİST 30 Şirketleri Piyasa Değeri Sıralaması	2020	6	6
TİM (Türkiye İhracatçılar Meclisi)	İlk 1000 İhracatçı Firma	2020	81	108
Turkish Time Dergisi	Ar-Ge Top 100 Araştırması	2020	2	1
Deloitte	Technology Fast 50 Sıralaması / Big Star Kategorisi	2020	Sıralama Yoktur	
Brand Finance	En Değerli Markalar (100 Marka)	2020	30	33
Bloomberg Businessweek	En Gözde 50 Şirket (Üniversiteler arası)	2020	5	7
Universum	İdeal İşverenler (Mühendislik ve Bilgi Teknolojileri - 100 Firma)	2020	1	1
CDP (Karbon Saydamlık Projesi)	İklim Değişikliği Şirket Sıralaması (Türkiye)	2020	Şirketimiz “CDP Turkey Leaders” 5 şirket arasında yer almıştır.	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi aşağıda tabloda belirtilmiştir.

Şirketin Adı	Tür	Ülke / Şehir	Ticaret Sicil No	Adres	Telefon/Faks	İnternet Adresi
ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Merkez	Türkiye/ Ankara	31177	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06200 Yenimahalle/Ankara	Tel: +90 (312) 592 1000 Faks: +90 (312) 354 1302	www.aselsan.com.tr
ASELSAN Güney Afrika	Şube	Güney Afrika Cumhuriyeti/ Pretoria	--	Building 4, Room 005 CSIR Campus, Meiring Naude Drive, Pretoria Gauteng, 0001, South Africa	Tel: +27 (0) 12 349 2613 Faks: +27 (0) 12 349 2544	--
ASELSAN Makedonya	Şube	Makedonya/ Üsküp	--	Ankarska 29A, 1000 Üsküp/Makedonya	--	--
ASELSAN Kıbrıs İleri Araştırmalar Merkezi	Şube	KKTC/ Güzelyurt	--	Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kuzey Kıbrıs Kampüsü ODTÜ KALTEV AR-GE Binası No: E-19 99738 Kalkanlı/Güzelyurt	--	www.aselsan.com.tr
Suudi Arabistan İrtibat Ofisi	Proje Ofisi	Suudi Arabistan/ Riyad	--	A. Building 17B, 1st Floor, The Business Gate, Riyadh, 11422, Saudi Arabia	Tel: +966 11 211 1111 Faks: +966 11 268 1111	--
Pakistan İrtibat Ofisi	Proje Ofisi	Pakistan / Islamabad	--	Serena Business Complex 3rd Level, Office No:3 Sector G-5/1 Ramna Suhrwardy Islamabad	--	--

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

3. Şirketin Ortaklık Yapısı

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir (ikimilyar Türk Lirası). Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.280.000.000 (ikimilyarikiyüzseksenmilyon Türk Lirası) TL'dir. Her biri 1 TL itibari değerinde 2.280.000.000 (ikimilyarikiyüzseksenmilyon) adet paya bölünmüştür.

Payların 1.210.909.090 (birmilyarikiyüzonmilyondokuzyüzdokuzbindoksan) adedi A Grubu, 1.069.090.910 (birmilyaraltmışdokuzmilyondoksanbindokuzyüzon) adedi B Grubu paylardan oluşmaktadır. Payların tamamı nama yazılıdır.

A Grubu paylar nama yazılı imtiyazlı paylardır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 6'sı, A grubu imtiyazlı pay sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilmektedir.

Hesap dönemi içerisinde, 19 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen 45. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kâr dağıtım kararı kapsamında çıkarılmış sermayenin %100'ü oranında 2019 yılı kârından karşılanmak üzere bedelsiz payın pay sahiplerine temettü olarak dağıtılması kararına istinaden şirketimizin sermayesi 1.140.000.000 TL'den 2.280.000.000 TL'ye yükselmiştir. Şirket'in sermaye artırımını sonrası güncel ortaklık pay dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Ortaklar	Pay (%)	31 Aralık 2020 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2019 (Bin TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ("TSKGV")	74,20	1.691.652	74,20	845.826
Borsa İstanbul'da işlem gören	25,80	588.348	25,80	294.174
Nominal sermaye	100	2.280.000	100	1.140.000
Enflasyona göre düzeltilmiş sermaye	--	2.378.621	--	1.238.621

a. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler

Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu, A grubu imtiyazlı hisse sahiplerinden veya onların gösterdiği adaylar arasından seçilecek 6 üye ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri kapsamında seçilecek 3 bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üyeden oluşur. Raporun yayınlanma tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler	Başlangıç Tarihi
1.	Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza / Genel Müdür	IGG ASELSAN Integrated Systems LLC Yönetim Kurulu Üyesi, SASAD Yönetim Kurulu Üyesi, Saudi Arabian Defense and Electronics Company LLC Yönetim Kurulu Başkan Vekili, BARQ Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Bilimler Akademisi Asosye Üyesi, Gebze Teknik Eğitim Ve Araştırma Vakfı Mütevelli Heyeti Ve Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Temel Bilimler Araştırma Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Yıldız Teknik Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Ostim Teknik Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyesi	15 Mart 2017
2.	Celal Sami TÜFEKÇİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Savunma Sanayii Başkanlığı Başkan Yardımcısı, ULAK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, TEKNOHAB Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı, ODTÜ MEMS Yönetim Kurulu Üyesi	2 Nisan 2018
3.	Ercümen ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Medipol Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi, Kardemir Karabük Demir Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31 Mart 2016
4.	Yavuz ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	-	19 Haziran 2020
5.	Turan EROL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi	19 Haziran 2020
6.	Mehmet Fatih KACIR	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı, Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi, E-Spor Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi, Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi	26 Nisan 2019
7.	Alpaslan KAVAKLIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Milli Savunma Bakanlığı Bakan Yardımcısı, Türk Parlamenterler Birliği Yönetim Kurulu Üyesi	26 Nisan 2019
8.	Salih KUL	Yönetim Kurulu Üyesi	-	26 Nisan 2019
9.	İbrahim ÖZKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi, ARC Merkez Müdürü, İTÜ Havacılık Enstitüsü Kurucu Müdürü	15 Mart 2017
10.	Mehmet Fatih GÜÇLÜ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali Yönetim)	Saudi Arabian Defense and Electronics Company LLC Yönetim Kurulu Üyesi, Bites Savunma Havacılık Ve Uzay Teknolojileri Yazılım Elektronik Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	1 Ekim 2019
11.	Bayram GENÇCAN	Genel Müdür Yardımcısı (HBT Sektör Başkanı)	ASELSAN Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Deniz Aşırı Yabancı Şirketi Direktörler Kurulu Üyesi (ASELSAN Kıbrıs)	15 Mart 2017

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN A.Ş.'de Görevde Bulunan Üst Düzey Yöneticiler Listesi

Sıra No	Adı Soyadı	Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler	Başlangıç Tarihi
12.	Mustafa KAVAL	Genel Müdür Yardımcısı (MGEO Sektör Başkanı)	IGG ASELSAN Integrated Systems LLC Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kazakistan ASELSAN Engineering LLP Yönetim Kurulu Üyesi, Savunma Ve Havacılık Sanayi İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, ASELSAN Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı, BARQ Yönetim Kurulu Üyesi	1 Eylül 2014
13.	Behçet KARATAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (SST Sektör Başkanı)	Bites Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri Yazılım Elektronik Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	2 Kasım 2020
14.	Oğuz ŞENER	Genel Müdür Yardımcısı (REHİS Sektör Başkanı)	ASELSAN Bilkent Mikro Nano A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Mikroelektronik Müdürler Kurulu Başkanı	1 Eylül 2014
15.	Mehmet ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı	YÖK Kurul Üyesi, KTO Karatay Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi, Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji Ve Yenilik Teknolojileri Politikaları Kurulu Üyesi, ASELSAN Konya Silah Sistemleri Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi, TR Eğitim Ve Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	14 Mayıs 2017
16.	İbrahim BEKAR	Genel Müdür Yardımcısı (UGES Sektör Başkanı)	ASELSANNET Müdürler Kurulu Başkanı, ASELSAN Hassas Optik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Özveğin Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü Danışma Kurulu Üyesi, Medipol Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Biomedikal Mühendisliği Bölümü Danışma Kurulu Üyesi, Bilişim Vadisi Teknoloji Danışma Komisyonu Üyesi, İTÜ Makina Fakültesi Danışma Kurulu Üyesi, İTÜ Enerji Enstitüsü Danışma Kurulu Üyesi	12 Şubat 2018
17.	Sezai ELAGÖZ	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge Yönetimi)	ASELSAN Middle East PSC LTD Yönetim Kurulu Başkan Vekili, ASELSAN Bilkent Mikro Nano A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, ASELSAN Hassas Optik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Tübitak Ar-Ge Destek Ve Süreç Yönetim Hizmetleri Grubu Yürütme Kurulu Üyeliği, TÜYAR A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Savunma Sanayii Başkanlığı Hava Savunma Yürütme Kurulu Üyesi	18 Temmuz 2018
18.	Hakan KARATAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Yönetim)	Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Ürtem A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Ostim Teknik Üniversitesi Misafir Öğretim Üyesi, Asil Yardımlaşma Derneği Yönetim Kurulu Başkanı	2 Temmuz 2018
19.	Osman Devrim FİDANCI	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Pazarlama)	ASELSAN Global Dış Ticaret Ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, ULAK A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, ASELSAN Middle East PSC LTD Yönetim Kurulu Üyesi, Institute Of Electrical And Electronics Engineers (IEEE), Association Of Record For Bid, Proposal, Business Development, Capture And Graphics Professionals (APMP)	1 Şubat 2019
20.	Abdülkadir GÖKTAŞ	İç Denetim Başkanı	--	1 Eylül 2014

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nda ("TTK") ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde belirtilen yetkilere sahiptir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri konusunda verilmiş bir yetki bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği Şirket ile işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı bir işlemi bulunmamaktadır.

Kontroller, grubun finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için ana ortaklık bünyesinde, İç Denetim Başkanlığı ("İDB") ve Denetimden Sorumlu Komite ("DSK") üyeleri tarafından yürütülmektedir. İDB ve DSK birbirlerinden bağımsız olarak, ortak amaç ve hedefler doğrultusunda; finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve yasal mevzuata uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir iç kontrol sistemini devam ettirmek sureti ile görevlerini yerine getirmektedirler. Ayrıca, iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği yürürlükte olan yönergeler ile desteklenmektedir.

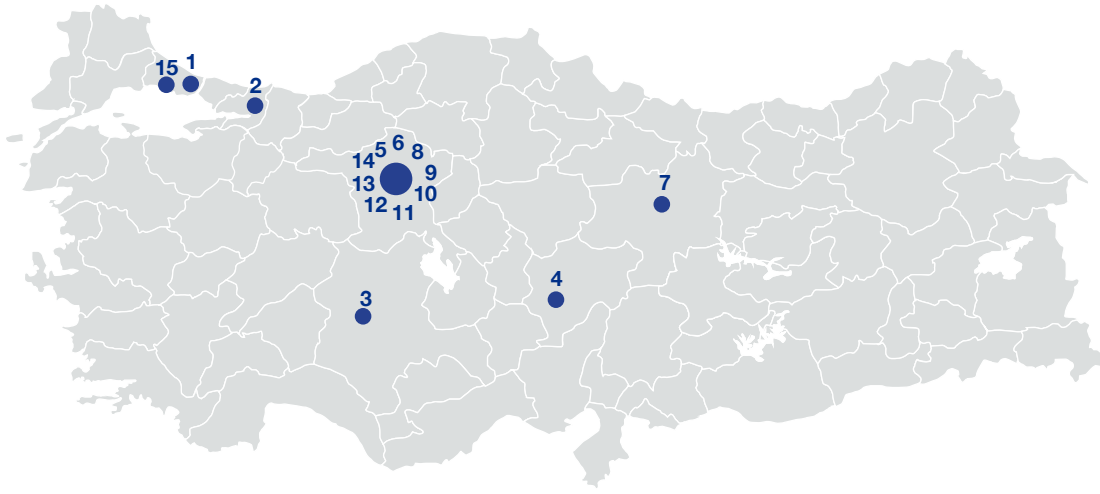
Üst Yönetime Sağlanan Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere ödediği ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 25.657 Bin TL'dir.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticiler ve Yönetim Kurulu Üyelerine ait yurt içi ve yurt dışı ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar ve sigorta harcama toplam tutarları 332 Bin TL'dir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

b. İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Şube Bilgileri



1- MİKROELEKTRONİK

Pay: %85
Ortak: İTÜ ETA Vakfı
Ortaklık: 2010
(Kuruluş: 2004)
Aktif: 6,2 milyon ABD doları

2- TÜYAR

Pay: %51
Ortaklar: TÜBİTAK, SSM Kuruluş: 2017
Aktif: 2,7 milyon ABD doları

3- ASELSAN KONYA Silah Sist. A.Ş.

Pay: %51
Ortak: Konya Savunma Sanayii Kuruluş: 2018
Aktif: 17,2 milyon ABD doları

4- ASPİLSAN A.Ş.

Pay: %1
Ortak: TSKGV
Kuruluş: 1981
Aktif: 10,3 milyon ABD doları (*)

5- ASELSAN GLOBAL

Pay: %100
Kuruluş: 2019
Aktif: 9 bin ABD doları

6- ROKETSAN

Pay: %14,897
Ortak: TSKGV
Kuruluş: 1988
Aktif: 1,2 milyar ABD doları (*)

7- ASELSAN HASSAS OPTİK

Pay: %50
Ortak: Sivas OptikMalzemeleri Kuruluş: 2014
Aktif: 26,1 milyon ABD doları

8- ULAK A.Ş.

Pay: %51
Ortak: SSTEK A.Ş.
Kuruluş: 2017
Aktif: 16,9 milyon ABD doları

9- ASELSANNET

Pay: %100
Kuruluş: 2004
Aktif: 26,1 milyon ABD doları

10- BİTES A.Ş.

Pay: %51
Ortak: Uğur COŞKUN Ortaklık: 2019
(Kuruluş: 2001)
Aktif: 2,9 milyon ABD doları

11- ASELSAN BİLKENT MİKRO NANO

Pay: %50
Ortak: BİLKENT Üniversitesi
Kuruluş: 2014
Aktif: 31,9 milyon ABD doları

12- TEKNOHAB A.Ş.

Pay: %15
Ortak: HAB, TUSAŞ, GAZİ Üniversitesi
Kuruluş: 2018
Aktif: 3,3 milyon ABD doları

13- TR EĞİTİM VE TEKNOLOJİ A.Ş.

Pay: %35
Ortak: TUSAŞ
Ortaklık: 2019
(Kuruluş: 2018)
Aktif: 0,20 milyon ABD doları

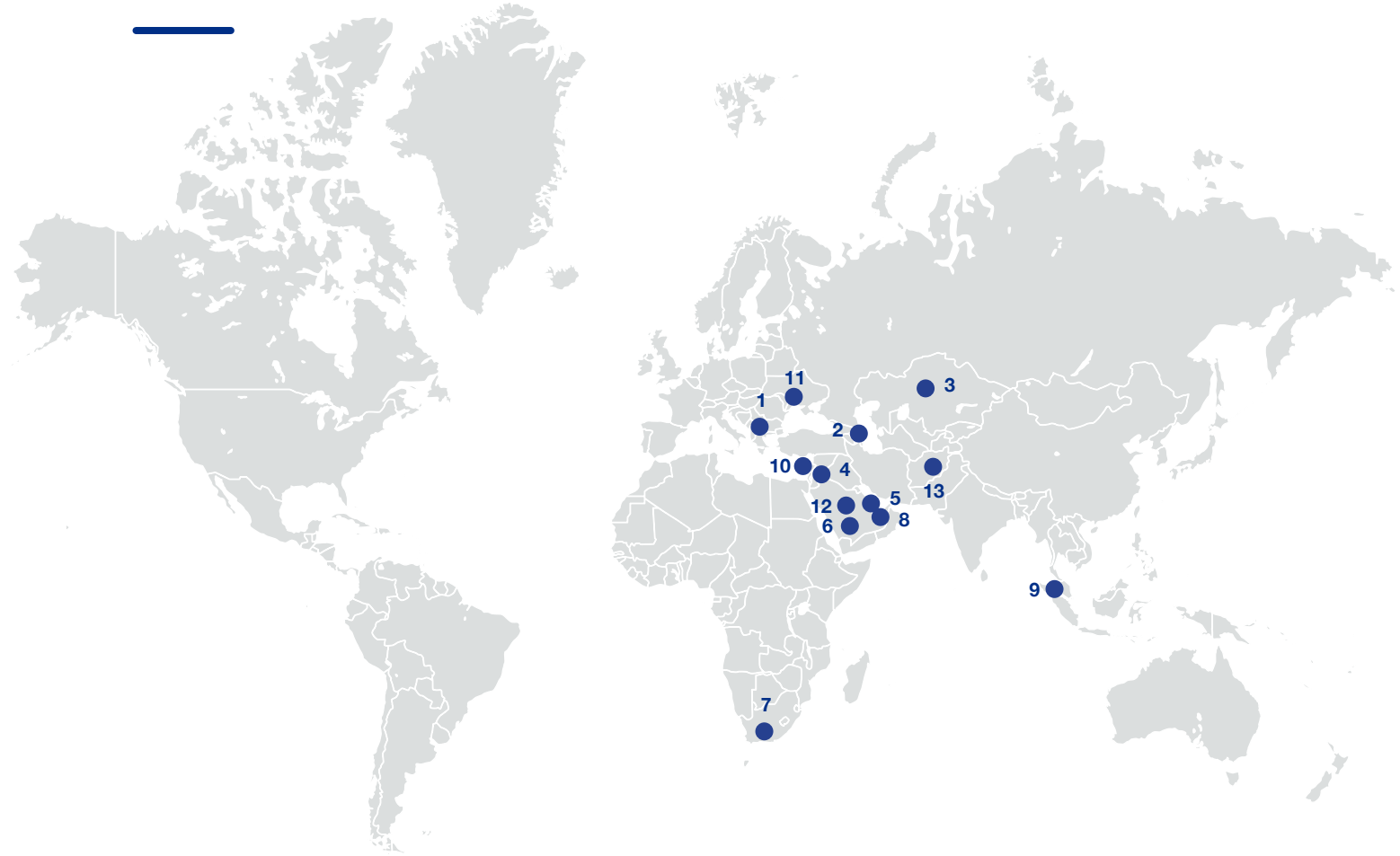
14- EHSİM A.Ş.

Pay: %50
Ortak: Havelsan, SSTEK
Ortaklık: 2019
(Kuruluş: 1998)
Aktif: 14,4 milyon ABD doları

15- DASAL HAVACILIK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Pay: %40

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



1- MAKEDONYA ŞUBESİ

Pay %100
Kuruluş 2014
Aktif 3,8 milyon ABD doları

2- ASELSAN- BAKÜ (AZERBAYCAN)

Pay %100
Kuruluş 1998
Aktif 1,7 milyon ABD doları

3- KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING (KAZAKİSTAN)

Pay %49
Ortak Kazakhstan Engineering Kuruluş 2011
Aktif 37,9 milyon ABD doları

4- ASELSAN MIDDLE EAST (ÜRDÜN)

Pay %49
Ortak KADDB Investment
Group
Kuruluş 2012
Aktif 19,7 milyon ABD doları

5- BARQ QSTP LLC. (KATAR)

Pay %48
Ortak BARZAN Holding, SSTEK A.Ş.
Kuruluş 2018
Aktif 0,3 milyon ABD doları

6- SADEC (SUUDİ ARABİSTAN)

Pay %50
Ortak TAQNIA DST
Kuruluş 2016
Aktif 1,1 milyon ABD doları ^(*)

7- GÜNEY AFRIKA ŞUBESİ

Pay %100
Kuruluş 2011
Aktif 1,4 milyon ABD doları

8 - IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS (BAE)

Pay %49
Ortak IGG
Kuruluş 2011
Aktif 2,1 milyon ABD doları

9- ASELSAN MALAYSIA

Pay %100

10 - ASELSAN KKTC ŞUBESİ

Pay %100

11 - ASELSAN UKRAYNA LLC.

Pay %100

12 - ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN OFİSİ

13 - ASELSAN PAKİSTAN OFİSİ

Aktif büyüklükleri 31.12.2019 itibarıyla verilmiştir.

^(*) 31.12.2018 verileridir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Grup'un finansal yatırımlar ve öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içerisinde gösterilen, iş ortaklıkları ve iştirakleri ile iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir.

Şirket Ünvanı	Ana Faaliyet Alanı	Oran (%)	"31 Aralık 2020 Grup Net Varlık Payı (Bin TL)"
ROKETSAN – Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Her nevi füze, roket, güdümlü mühimmat ve bunların fırlatma sistemleri ile sevk sistemlerini ve roket yakıtlarını, güdüm ve kontrol sistemlerini, bu sistemlerle ilgili algoritma ve yazılımları, bu sistemlerin harp başlıklarını ve diğer aksamalarını, her türlü tapa ile her türlü balistik koruma (zırh) sistem imalatı	14,9	1.182.089
Kazakhstan ASELSAN Engineering LLP (ASELSAN Kazakistan)	Elektronik ve elektro-optik, cihaz ve sistemleri üretimi satışı ve teknik servis hizmeti	49	66.094
ASELSAN Middle East PSC LTD (ASELSAN Ürdün)	Grup ürünlerinin pazarlama satışı ve ortak üretimi	49	22.931
ASELSAN Hassas Optik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (ASELSAN Optik)	Hassas optik teknolojisi	50	20.533
ASELSAN Bilkent Mikro Nano Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (ASELSAN Bilkent)	Yarı-iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu cihazların üretimi	50	10.138
IGG ASELSAN Integrated Systems LLC (IGG ASELSAN)	İleri teknoloji ürünlerinin üretimi, entegrasyonu, satış ve teknik servisi	49	9.272
TÜYAR Mikroelektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TÜYAR A.Ş.)	Yarı iletken ve benzeri teknolojik malzemeleri içeren mikro ve nano boyutlu aygıtların üretimi	51	8.527
Teknohab Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (TEKNOHAB)	Teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı sağlamak, teknoloji transferlerine yardımcı olmak ve ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandırmak	15	6.369
Dasal Havacılık Teknolojileri A.Ş. (DASAL)	Havacılık Teknolojileri	40	4.287
TR Eğitim ve Teknolojileri A.Ş. (TR Eğitim)	İnsan kaynakları çalışmaları, bu konularda danışmanlık, akreditasyon hizmetleri ve her kademedeki eğitim, öğretim, kültür, sanat, spor, fuar organizasyonu ve dijital pazarlama faaliyetleri gerçekleştirmek.	50	1.225
ASPİLSAN Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ni-Cd, Ni-MH, Li-Ion pil/batarya bloğu ve uçak akü sistemlerinin üretimi ve satışı	1	1.126
BARQ QSTP LLC firması (BARQ QSTP LLC)	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, krypto, uzaktan komutalı silah sistemlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması	48	834
Saudi Arabian Defense Electronics Corporation (SADEC LLC)	Radar, elektronik harp ve elektro-optik ürünlerin üretimi ve satışı	50	-
EHSIM Elektronik Harp Sistemleri Müh. Tic. A.Ş. (EHSIM)	Elektronik Harp ve Taktik Komuta Kontrol sistemleri	50	-

Konsolidasyona tabi gerek bağlı ortaklıklarımız gerekse iş ortaklıklarımız faaliyet gösterdikleri ülkelerdeki vergi mevzuatına ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmekte olup vergisel alacaklarına/yükümlülüklerine ilişkin denetimden geçmiş finansal tablolarını ve beyannamelerini ilgili otoritelere sunmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4. Şirket'in Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası

Şirket, ağırlıklı olarak savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermekle beraber, sivil sektörde de faaliyetlerini sürdürmektedir.

Sıra	Ülke	Harcama (m\$)	2019/18 Değişim (%)	Harcama / GSYH (%)	Dünyadaki Payı (%)
	Dünya	1.917	3,6	2,2	
1	ABD	732	5,3	3,4	38,2
2	Çin	261	5,1	1,9	13,6
3	Hindistan	71	6,8	2,4	3,7
4	Rusya	65	4,5	3,9	3,4
5	S. Arabistan	62	-16,0	8,0	3,2
16	Türkiye	20	5,8	2,7	1,1

En son açıklanan verilere göre; dünyada savunma harcamaları %3,6 artışla son 31 yılın en yüksek seviyesi olan 1,9 Trilyon ABD Doları'na ulaşmış olup, harcamanın GSYH'a oranı %2,2 olarak gerçekleşmiştir. Tabloda 2019 yılında savunma harcamalarının %62'sini gerçekleştiren ilk 5 ülke ve ülkemiz ile ilgili bilgiler yer almaktadır.

2019 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin yıllık savunma harcaması da geçen yıla göre yaklaşık %6 artışla, 20,4 Milyar ABD Dolarına ulaşmış olup, dünyada 16. sırada yer almaktadır. Harcamaların GSYH'ye oranı ise yıllar içerisinde istikrarlı şekilde artış eğiliminde olup, %2,7 ile son 15 yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır.

Savunma Sanayii Sektörünün doğası gereği, savunma projeleri yıllara yaygın projelerden oluşmakta, ayrıca bir sistem projesinin başlangıcından teslimatına kadar geçen süre ortalama olarak 4-5 yılı bulmaktadır. Uzun vadeli planlarla hareket eden ve bu doğrultuda imza altına alınmış yıllara yaygın sözleşmeli proje tutarı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 9,5 Milyar ABD Doları'dır. Hedef bölge/ülkeler belirlenerek ve bu pazarlara odaklanılarak yoğun pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi, doğrudan satışın yanı sıra hedef ülkelerde ortak üretim, teknoloji transferi, platform üreticisi uluslararası firmalar ile üçüncü ülkelere satışlara yönelik stratejik işbirlikleri, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedefi ile örtüşmektedir. Yüksek teknoloji gerektiren sivil elektronik alanlarında faaliyet göstermek üzere yapılanma da Şirket hedefi ile paralellik göstermektedir.

Şirket'in kâr dağıtım politikası www.aselsan.com.tr adresindeki Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar kısmında yayınlanmaktadır. Buna göre, net kârın en az %10'u tutarında kâr dağıtımı hedeflenmektedir. Şirket'in 19.06.2020 tarihinde gerçekleşen 45. Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda; 2019 yılı faaliyetlerinden elde etmiş olduğu net dönem kârından;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(1) maddesi gereğince 6.383.631,38 TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
 - Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde 19.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kâr dağıtım kararı kapsamında hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 335.000.000,- TL'lik (1 TL'lik pay başına 14,69285 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %14,69285) kısmının, (net 284.750.000,-TL, 1 TL'lik pay başına 12,48904 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %12,48904) nakit kâr payı olarak dağıtılmasına,
 - Türk Ticaret Kanunu'nun 519/(2) maddesi gereğince 27.800.000,-TL Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,
 - Kalan kârın Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılmasına,
- ve pay sahiplerine dağıtılacak nakit kâr payının 17 Temmuz 2020, 16 Ekim 2020 ve 18 Aralık 2020 tarihlerinde olmak üzere 3 eşit taksitte, bedelsiz payların ise yasal sürecin tamamlanmasını takiben dağıtılması hususunda karar verilmiştir.

Kâr payı ödemeleri tamamlanmıştır. Kâr dağıtım kararı kapsamında alınan %100 bedelsiz sermaye artırımları işlemleri 5 Ağustos 2020 tarihinde tamamlanmıştır. Çıkarılmış sermaye 1.140.000.000 TL'den 2.280.000.000 TL'ye yükselmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5. Kurumsal Risk Yönetimi

ASELSAN'ın Kurumsal Risk Yönetimi Politikası; Şirket'in kurumsal varlığını tehdit eden tüm belirsizliklere karşı uygun aksiyonların alınmasını ve Şirket'in kurumsal kimliği ile tüm paydaşlarının çıkarlarının her koşulda korunmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Risk yönetimi, kurumsal yönetimin bütünlüklü bir parçasıdır. ASELSAN'da risk yönetimi faaliyetleri kapsamında üretilen bilgi, karar mekanizmalarına entegre edilmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında “yukarıdan aşağıya” ve “aşağıdan yukarıya” yaklaşımı birlikte uygulanmakta, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasına etki edebilecek riskler tanımlanıp, değerlendirilip, verilecek risk tepkileri ve alınacak tedbirlerle birlikte izlenip raporlanmaktadır. ASELSAN'da; Kurumsal Risk Yönetimi süreci düzenli olarak gözden geçirilir ve iyileştirilir. Kurumsal Risk Yönetimi Sisteminin odağında ASELSAN'ın tüm personeli ve iş süreçleri bulunmaktadır.

ASELSAN'da kurumsal riskler dört ana kategori altında takip etmektedir.

a. Kurumsal Risk Kategorileri

Stratejik Riskler: ASELSAN'ın kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek riskler bu başlık altında sınıflandırılmaktadır. Bu başlık altındaki riskler; büyüme ve süreklilik, değişen müşteri beklentileri, teknolojik değişiklikler ve pazar payı gibi unsurları barındırmaktadır.

ASELSAN stratejik risklerini etkin bir şekilde yönetirken; bakiye siparişlerini büyümeyi, ihracatını artırmayı ve sürdürülebilir işlerde yer almayı hedeflemektedir. Pazar payını artırmak ve yeni ürün/hizmet sunabilmek için yurt içinde ve yurt dışında şirket birleşmeleri/satın almaları için fırsatları değerlendirmekte ve iş geliştirme faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

ASELSAN, değişen müşteri beklentilerini, teknolojik değişiklikleri karşılayabilmek amacıyla sürdürdüğü araştırma ve geliştirme faaliyetlerini artırmakta, gerekli altyapı ve teknolojik yatırımları hayata geçirmektedir. ASELSAN orta ve uzun vadede büyümesini ve sürekliliğini devam ettirme amacı ile satış yaptığı coğrafi bölgeleri, müşteri portföyünü ve faaliyet gösterdiği sektörleri çeşitlendirmektedir.

Operasyonel Riskler: Şirket'in, operasyonel faaliyetleri yerine getirilirken meydana gelebilecek hata ve ihmallerden kaynaklanan riskler olarak tanımlanmaktadır. Bu başlık altındaki riskler; üretim, tedarik zinciri, insan kaynakları, bilgi teknolojileri, doğal afet ve terör saldırıları gibi unsurları barındırmaktadır.

Süreçlerin devamlılığını sağlamak amacı ile şirket içi yönerge ve izlemler hazırlanmış olup ihtiyaç durumunda gerekli güncellemeler yapılmaktadır. ASELSAN'da oluşturulan İç Denetim planı ve çalışma programı kapsamında iş süreçlerinin denetimi yapılmakta, çıktılar doğrultusunda süreç iyileştirmeleri gerçekleştirilmektedir.

Gerek şirket içi gerekse tedarikçilerin dâhil olduğu üretim süreçlerinde kaliteden ödün verilmemekte, alt yüklenici ve tedarikçi geliştirme faaliyetleri hız kesmeden devam ettirilmektedir. İnsan Kaynaklarının yönetilmesi ve çalışan motivasyonunun artırılması hususunda; her seviyeden çalışanın katıldığı etkinlikler gerçekleştirilmiş, süreç iyileştirmeleri yapılmıştır. Bilgi Teknolojileri uygulamalarında güvenlik politikaları en üst seviyede tutulmaktadır. Bu alanda periyodik olarak iç ve dış denetimler gerçekleştirilerek maruz kalınabilecek siber saldırılara karşı önlemler alınmış olup, Bilgi Teknolojileri alanında şirket içi kesintisiz hizmet sunulmaktadır.

Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir.

Doğal afet, terör saldırısı gibi riskler için, başta sigorta yaptırılması olmak üzere gereken bütün önlemler alınmakta, tatbikatlar gerçekleştirilmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Finansal Riskler: Şirket'in mali yapısı ve finansal tercihleri sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Bu başlık altındaki riskler; kur, likidite ve faiz gibi risklerdir.

Gelecekte döviz kurunun değerinde yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklarda ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişiklikler olarak adlandırılan kur riskini bertaraf etmek için ASELSAN; döviz pozisyon açığı ve fazlasını asgari seviyede tutarak döviz kurundaki dalgalanmaların etkisini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Kur riskinin yönetilmesinde bilanço içi yöntemler kullanılmakta olup, ihracat hacmi ile uyumlu döviz kredisi kullanımı, sözleşmelerin maliyetinde ağırlıklı olan para birimine göre sözleşme para biriminin belirlenmesi ve sözleşmeler kapsamında alt yüklenicilerle ana sözleşme para birimi cinsinden sözleşme imzalanması gibi uygulamalar yapılmaktadır.

Vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanamaması, varlıklardaki artışın fonlanamaması sonucunda oluşan riskler olarak bilinen likidite riskini bertaraf etmek için ASELSAN; tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip etmekte ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervlerinin devamlılığını sağlamaktadır. Gelecekte faiz oranlarında yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklar ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişikliklerden kaynaklı faiz riskini yönetebilmek adına sabit faizli işlemler yapmakta, gerek olması durumunda da finansal türev araçlardan yararlanmaktadır.

Uyum Riskleri: Şirketin faaliyetlerinin veya şirket çalışanlarının tutum ve davranışlarının mevzuat, düzenleme ve standartlara uyumlu olmaması sonucunda Şirketin maruz kalabileceği finansal kayıpları ve/veya itibar kaybı ile ilgili riskleri ifade eder. ASELSAN, faaliyetlerini yürütürken sektördeki en iyi uygulamalar ile ulusal ve uluslararası standartları yakından takip ederek mevzuata ve düzenlemelere uyum en üst seviyede sağlanmaktadır. Ayrıca, İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal düzenlemeler ve ASELSAN düzenlemelerine uyum, etik ilkelere uyum ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin etkinliği değerlendirilmektedir.

b. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışmaları

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespitinin, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınmasının ve risklerin yönetilmesinin sağlanması amacıyla Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ASELSAN'da 2012 yılından beri faaliyet göstermektedir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmektedir.

Komite; risklerin erken teşhisi ve yönetimi konusundaki çalışmaları takip etmek ve bu hususta değerlendirmelerde bulunmak amacı ile 2020 yılı içerisinde 6 defa toplanmıştır. Komite, faaliyetlerinin yer aldığı raporları periyodik olarak Yönetim Kurulu'na arz etmiştir.

Komite; faaliyetlerini, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi başta olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve ilgili mevzuata uyumlu olarak sürdürmektedir. Ayrıca ASELSAN tarafından kurulan Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi her sene bağımsız denetime tabii tutulmakta olup, gerçekleştirilen faaliyetlerin yeterli olduğu görüşü konusunda hazırlanan Denetçi Raporu Yönetim Kurulu'na arz edilmektedir.

COVID – 19

ASELSAN, Dünya Sağlık Örgütü ve T.C. Sağlık Bakanlığı'nın Korona Virüs (COVID-19) tehdidine yönelik olarak yaptığı ilk açıklamalardan bugüne kadar yerleşkelerinde görev yapan tüm çalışanların sağlığının korunmasına ve uygun bir çalışma ortamının sağlanmasına yönelik olarak gereken tüm önleyici tedbir ve kararları almıştır. ASELSAN yerleşkelerinde görev yapan tüm çalışanların sağlığının korunması ve bununla birlikte faaliyet gösterdiği alanın niteliği ve ülke açısından önemi itibarı ile üretim ve tasarım faaliyetlerinin devamlılığının ve sürdürülebilirliğinin sağlanması temel hedef olarak belirlenmiştir.

Ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 ASELSAN Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin odağında yer almıştır. Salgının etkisini azaltmak adına ASELSAN'da, kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşları kapsayan tedbirler uygulanmıştır. Ayrıca salgın hastalığın ASELSAN'ın stratejik hedeflerine, operasyonuna, finansal durumuna, bağlı olduğu kanun ve mevzuatın tamamına olası bütün etkileri senaryo bazlı analizler üzerinden değerlendirilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Türkiye'nin en büyük savunma elektroniği kuruluşu olan ASELSAN; başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere yurtiçi ve yurtdışı ihtiyaç makamlarının, haberleşme ve bilgi teknolojileri, radar ve elektronik harp, elektro-optik, aviyonik, insansız sistemler, kara, deniz ve silah sistemleri, hava savunma ve füze sistemleri, komuta kontrol sistemleri, ulaştırma, güvenlik, trafik, otomasyon ve sağlık teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarını karşılayabilecek çok geniş bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu alanların niteliği itibarı ile ASELSAN'da üretim ve tasarım faaliyetlerinin devamlılığı ve sürdürülebilirliği, ülkemizin savunma ve güvenliği açısından kritik önemi haizdir. ASELSAN Ailesi büyük bir inanç, kararlılık ve fedakârlıkla çalışmalarına devam etmektedir.

Bu kapsamda, ASELSAN ülkemize verebileceği katkısı en üst seviyeye çıkarmak amacıyla ventilatör cihazının seri üretimine yönelik çalışmalara başlamıştır. Yaşamsal fonksiyonları destekleyen en önemli cihazlardan olan ventilatör cihazı, hastanın nefes alıp vermesine destek olarak kullanılmakta, bu işlevin yerine getirilemediği durumda ise solunum işlevini devralabilmektedir.

6. Şirketin Finansal Bilgileri

Grup'un 2021 yılı konsolide finansal sonuçlarına ilişkin olarak normal koşullar altındaki beklentileri aşağıda sunulmaktadır.

2021 Yılı Finansal Hedefler*	2021 Yılı Finansal Hedefler (Oran/Tutar)
Konsolide Gelirlerdeki Artış (TL Bazında)	%40 - %50
Konsolide Kur Farkından Arındırılmış FAVÖK Marjı	%20 - %22
Konsolide Yatırım Harcamaları	2.000 Milyon TL

*Bu beklentiler yıl ortalamasında ABD Doları/TL kurunun 8,26 ve Avro/TL kurunun 9,83 seviyesinde olacağı varsayımına dayanmaktadır.

"Defense News" dergisi tarafından her yıl yayınlanmakta olan dünyanın en prestijli savunma sanayi listesi Defense News Top 100'de 2008 yılından itibaren yer almakta olan Şirket, listedeki istikrarlı yükselişini gelecek yıllarda da sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket 2019 yılında ulaştığı 2,2 Milyar ABD Doları savunma cirosu ile 2020 listesinde 4 basamak yükselerek 48. olmuştur.

19 Haziran 2020 tarihinde Şirketin 45. Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak amacıyla:

- Üniversitelerle kurulan işbirliklerinin hem niceliği hem de teknolojik derinliği artırılmıştır.
- ASELSAN çalışanlarına, çalışma ortamında lisansüstü eğitim imkânı veren; ASELSAN Projeleri'nde ihtiyaç duyulan teknolojilere sahip olunması veya mevcut teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla hizmet eden ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programına devam edilmiştir.
- KOBİ'ler ve yan sanayi firmaları ile birlikte bir ekosistem oluşturulmuştur.
- Yüksek teknoloji isteyen sivil elektronik alanlarında da faaliyetler sürdürülmektedir.
- Organik büyümenin yanı sıra inorganik büyüme fırsatları da değerlendirilmektedir.

a. Şirketin Finansman Kaynakları

Şirketin en önemli finansman kaynakları, imzalamış olduğu sözleşmeler kapsamında alınan avanslar ve ara ödemeler ile esas faaliyetlerinden yarattığı kârdan oluşmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde nakit ihtiyaçları, mevcut nakitlerden, esas faaliyetlerden sağlanan nakit girişlerinden ve Türk Eximbank ihracat kredileri ile banka kredileri kullanımından karşılanmıştır. 1 Ocak- 31 Aralık 2020 döneminde; 240-360-720 gün vadeli 195 Milyon Avro, 50 Milyon USD, 50 Milyon TL tutarında Türk Eximbank ihracat kredileri kullanılmıştır. Ayrıca, bankalardan 149 Milyon Avro ve 250 Milyon TL tutarında spot kredi kullanılmıştır.

31 Aralık 2020 itibarıyla, Türk Eximbank'tan kullanılan 296 Milyon ABD Doları eşdeğerinde, bankalardan kullanılan 217 Milyon ABD Doları eşdeğerinde, Sosyal Güvenlik Kurumu ödemesi için kullanılan 13 Milyon ABD Doları eşdeğerinde ve konsolidasyon etkisi olarak 4 Milyon ABD Doları eşdeğerinde olmak üzere toplam 530 Milyon ABD Doları eşdeğerinde kredi bakiyesi bulunmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket, 2020-2022 dönemi yıllık bütçelerinde ve uygulamalarında; yapılacak her türlü harcamada tasarrufa özen gösterilmesi, avans ve alacakların yakından takip edilmesi, yapılacak alım ve satım sözleşmelerinde vade ve para birimi uyumu ile yurt içi ve yurt dışı satıcıların risk durumlarına dikkat edilmesi ilkelerini temel almıştır.

b. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Grup, kara, hava, deniz ve uzay platformlarında yüksek teknoloji sistem çözümleri geliştiren lider savunma sanayi kuruluşu olarak kurulduğu günden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine ve teknoloji kazanımına büyük önem vermektedir.

Faaliyet alanlarındaki; kara, deniz, hava ve uzay platformu için ürün/sistem teknolojileri açısından her türlü teknolojik gelişme yakından takip edilerek, sadece teknolojiyi kullanan değil, aynı zamanda geliştirdiği teknolojileri ulusal ve uluslararası iş birliği ortamında aktaran/satan bir yapıya sahip olmak amacıyla ileri teknoloji içeren ürün/sistem tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi esas alınmaktadır.

Projelerde ulusal katkı payının artırılması amacıyla yurt içinde var olan teknolojik olanaklardan yararlanmaya azami seviyede gayret gösterilmektedir. Bu amaçla üniversiteler ve çeşitli Ar-Ge kuruluşları ile iş birliğine gidilmekte, yerli alt yüklenici ve yan sanayi kullanımına önem verilmektedir.

Grup bünyesinde yürütülen projeler için 5746 Sayılı Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi hakkında Kanun çerçevesinde Ar-Ge merkezi uygulaması yürütülmektedir. Yürütülen Ar-Ge projelerinden kamuya yönelik olmayanları için TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) ve ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) onayı alınmakta ve bu kurumlar tarafından desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde Savunma Sistem Teknolojileri (SST), Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO-1), Mikro Elektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO-2), Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT), Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) ve Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı ve ASELSAN Araştırma Merkezi (GY) olmak üzere 7 adet Ar-Ge Merkezi bulunmaktadır. Şirket Ar-Ge merkezlerinde toplam 4.216 kişi görev almaktadır.

Ayrıca bu kapsamda, Ocak 2021 tarihinde Ar-Ge Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı kurulmuştur.

Şirket'in Orta Doğu Teknik Üniversitesi içinde yer alan Teknokent'te ve İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark'ta 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında da faaliyetleri mevcuttur. Bu bölgelerde toplam 829 kişi görev almakta olup; Teknopark İvedik'te 298, Teknokent ODTÜ' de 216, Titanyum ODTÜ' de 126, Teknopark İstanbul' da 99, Teknopark Hacettepe' de 90 kişi görev yapmaktadır.

c. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu

i. Yatırımlardaki Gelişmeler

Dünyadaki eğilimler, teknolojik gelişmeler ve başta Türk Silahlı Kuvvetleri olmak üzere tüm müşterilerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları dikkate alınarak Şirket kaynaklarının öncelikle, ileri teknoloji kullanılan alanlara ve katma değeri yüksek ve kârlı alanlara yönlendirilmesi öngörülmektedir. Şirket'te yatırımlar, stratejik plan, teknoloji yol haritası ve proje ihtiyaçları dikkate alınarak yapılmaktadır.

Dönem içinde Ar-Ge nitelikli projelerde kullanılmak üzere altyapı ve teçhizat ihtiyaçlarını karşılayacak yatırımlar, etkin kaynak kullanımı ilkesi doğrultusunda hazırlanan yatırım planına uygun olarak yürütülmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ii. Teşviklerden Yararlanma Durumu

5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve Ar-Ge indiriminden yararlanılmaktadır. 26 Şubat 2016 tarih ve 29636 sayılı Resmi Gazete’de 6676 sayılı “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile Ar-Ge kanunlarında ve teşviklerinde kapsamı genişletilmiş ve ek istisnalar getirilmiştir. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası Ar-Ge personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödeme yapılmayarak, Ar-Ge indiriminden ise kurumlar vergisi beyannamesinde indirim yapılarak yararlanılmaktadır. Söz konusu Kanun, 31 Aralık 2023 tarihine kadar geçerlidir.

4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında; gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından yararlanılmaktadır. Gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnasından Ar-Ge ve yazılım personeli ücretleri üzerinden hesaplanarak ilgili kuruma ödeme yapılmayarak yararlanılmaktadır. 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uygulaması kapsamında elde edilen kazançlar 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurumlar vergisinden istisna edilmiştir.

Ar-Ge Merkezlerinin kurulması neticesinde, 1 Ocak- 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 240.193 Bin TL, ODTÜ Teknokent, İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi Teknopark’ta da faaliyette bulunulması neticesinde, gelir vergisi stopajı teşviki, sigorta primi desteği ve damga vergisi istisnası kapsamında 65.019 Bin TL tutarında teşvikten yararlanılmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, 5746 Sayılı Ar-Ge Kanunu ve 4691 Sayılı Teknokent Kanunu kapsamında, elde edilen kazançlardan 906.890 Bin TL Kurumlar Vergisi avantajı elde edilmiştir.

Grup’un Ar-Ge indirimine konu Ar-Ge harcamasının, yasal mevzuata göre hazırlanan kurumlar vergisi beyannamesinde belirtilen Ar-Ge indirimine esas tutardan yüksek olduğu dönemlerde, aradaki fark tutarının Kurumlar Vergisi oranı olan %22’si (2018 - 2020 için %22, diğer yıllar için %20) finansal tabloda ertelenmiş vergi geliri olarak değerlendirilmektedir.

TÜBİTAK Akademik Destek Programları olan; 1003-Öncelikli Alanlar Ar-GE Projeleri Destekleme Programında 6 adet, 1004-Mükemmeliyet Merkezi Destek Programında 1 adet devam eden proje bulunmaktadır.

TÜBİTAK Sanayi Destek Programları olan; 1511-Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projelerinde 5 adet, 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programında 7 adet devam eden proje bulunmakla beraber, TÜBİTAK uygulama esaslarında yapılan değişiklikle 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren programa büyük ölçekli kuruluşların başvurusu kaldırılarak KOBİ’ler program kapsamında bırakılmıştır.

TÜBİTAK Kamu Destek Programı kapsamında, 1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı, Kamu Kuruluşlarının Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması ya da sorunlarının çözümüne yönelik projeleri desteklemek amacıyla oluşturulan bu destek kapsamında 10 adet Ar-Ge projesi devam etmektedir.

TÜBİTAK burs kategorisinde yer alan 2232 Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı, ülkemiz açısından stratejik değer taşıyan alanlarda yürütülecek projelere katkı sağlamak üzere yurtdışında çalışan başta Türk Bilim adamları olmak üzere nitelikli araştırmacıların yurtdışından Türkiye’ye gelmelerini teşvik etmek ve çalışmalarını Türkiye’nin önde gelen akademi, sanayi kurum ve kuruluşlarında yürütmelerini sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. 2019 yılında bir adet personelimiz bu destek kapsamına alınmıştır.

İlgili programlara ait teşviklerden dönemler itibarıyla yararlanılmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK 1005 Ardep-Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek Programında 1 adet yürütülen proje bulunmaktadır.

Destekleme ve Fiyat İstikrar Fonu’ndan (DFİF) sağlanan Pazar araştırma, fuar ve kütüphane destekleri alınmıştır (1.456 Bin TL).

TÜBİTAK Projeleri kapsamında destekler alınmaktadır. (100 Bin TL)

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan ihracatı artırmak, ihracat ürünlerine uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazandırmak amacıyla alınan Vergi, Resim ve Harç İstisna Belgeleri kapsamında, ihracat sayılan satış ve teslimler ile döviz kazandırıcı faaliyetlerde damga vergisi ve harç istisnalarından yararlanılmaktadır. (28.450 Bin TL)

Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar kapsamında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik ve Uygulama Genel Müdürlüğü'nden alınan 7 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri ile KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyetinden yararlanılmaktadır. KDV istisnası yurt içi ve yurt dışı alımlarda, gümrük vergisi muafiyeti ise yurt dışı alımlarda uygulanmaktadır (53.350 Bin TL).

Katma Değer Vergisi (KDV) Kanunu 13/f Maddesi ve İhracat Teslimlerine İlişkin KDV'den istisna kapsamında yapılan teslimlerle ilgili Devreden KDV olarak biriken tutarlar vergi dairelerinden iade alınmaktadır (413.640 Bin TL).

d. Üretim, Kapasite ve Hasılat

Şirketin know-how birikimi ve geniş Ar-Ge altyapısı ve tam teçhizatlı üretim tesisleri ve tesislere yapılan yatırımlar sayesinde Şirket, karmaşık entegre sistem mimarisi geliştirebilmekte ve bu sayede karmaşık projeleri yürütebilmektedir.

Şirket proje gelirleri, ilgili satış sözleşmesinin içerdiği şartlara göre; siparişe dayalı üretim, seri üretim mamul satışı, hizmet, ticari mallar ve hak ediş sözleşmeli satışları içermektedir. Satış koşulları sözleşme özelinde değişiklik göstermektedir.

Üretimin büyük bir bölümü siparişe dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Sistem ve ürün nitelikleri, miktarları ve fiyatları farklılık göstermekte olup kaynak planlama ve üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilmektedir.

Yurt dışı pazar etkinliğinin ve ihracatın artırılması hedefini gerçekleştirmek üzere, küresel pazarlarda fark yaratıcı, etkin iş geliştirme ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilmektedir.

2020 sonu itibarıyla hasılat geçen yılın aynı dönemine göre %24 artışla 16,1 Milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, ihracatın toplam hasılatı oranı %9 olarak gerçekleşmiştir.

e. Finansal Rasyolar

Grup'un Sermaye Piyasası Kurulu Seri II, 14.1 Sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne göre hazırlanan finansal tablolar kapsamında 31 Aralık 2020 itibarıyla temel rasyolar aşağıda yer almaktadır.

Temel Finansal Rasyolar	31.12.2020	31.12.2019
Cari Oran	1,59	1,80
Likidite Oranı	0,97	1,00
Kısa Vadeli Finansal Borç /Toplam Finansal Borç	77,3%	99,6%
Toplam Finansal Borç /Toplam Aktifler	11,4%	8,7%
Brüt Kâr Marjı	28,6%	25,9%
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	22,6%	20,1%
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı (EBITDA) ⁽¹⁾	24,4%	21,9%
Net Kâr Marjı	27,7%	25,8%
Özsermaye Kârlılığı	28,1%	28,1%
Net İşletme Sermayesi / Net Satışlar	38,5%	38,0%
Aktif Kârlılığı	14,9%	14,8%

⁽¹⁾ FAVÖK hesaplanırken brüt kardan genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve araştırma & geliştirme giderleri düşülerek cari yıl amortisman ve itfa tutarı eklenmektedir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve diğer giderler hesaplamada hariç tutulmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

7. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Faaliyet dönemi içerisinde önemli bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

8. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu Ek'te yer almaktadır.

9. Grup Tarafından Yürütülen Davalar

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Grup tarafından ve/veya Grup aleyhine açılmış olan dava ve icra takipleri aşağıda özetlenmiştir:

Açıklama	"31 Aralık 2020 (Bin TL)"
Grup tarafından açılmış olan ve halen devam eden davalar	109.899
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	260.595
Grup aleyhine açılmış ve halen devam eden her türlü davalar	27.990
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri	2.888
Dönem içinde Grup lehine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	1.432
Dönem içinde Grup aleyhine sonuçlanan ve kesinleşen davalar	3.294

Çalışan haklarının ihlali veya iş kazalarıyla ilgili sorumluluk nedeniyle 2020 yılında Grup aleyhine kesinleşen yargı kararı bulunmamaktadır.

10. Dönem İçinde Gerçekleşen İşlemler Hakkında Bilgiler

a. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

19 Haziran 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanan bedelsiz sermaye artırımını kapsamında çıkarılmış sermaye 1.140.000.000 TL'den 2.280.000.000 TL'ye artmıştır. Şirketin Esas Sözleşmesinin "Şirketin Kayıtlı Sermayesi" başlıklı 6. maddesi değiştirilmiş ve değişiklik 27 Temmuz 2020 tarihinde tescil ve 10126 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

b. Toplu Sözleşme Uygulamaları, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Grup'un belirli süreli personel, engelli ve terör mağduru personel dâhil olmak üzere 1 Ocak - 31 Aralık 2020 döneminde işe alınan personel sayısı 1.871 (20 kişi belirli süreli), işten ayrılan personel sayısı 405 (9 kişi belirli süreli) kişidir.

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; yemek, evlenme, doğum ve ölüm yardımları, ulaşım, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, kreş ve anaokulu imkânıdır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 8.692 kişidir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

c. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir

d. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; c. maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Faaliyet dönemi içinde finansal tabloları önemli düzeyde etkileyen bir durum gerçekleşmemiştir.

e. Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Hakkında Bilgiler

Grup, 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemi içinde aşağıdaki kuruluşlara bağış yapmıştır.

Kuruluş	“31 Aralık 2020 (Bin TL)”
Milli Eğitim Bakanlığı	6.150
Sağlık Bakanlığı	3.942
Biz Bize Yeteriz Türkiye Kampanyası	1.500
Jandarma Genel Komutanlığı	1.400
ASİL Derneği	484
Diğer	1.260
TOPLAM	14.737

*Milli Eğitim Bakanlığı'na tablet, Sağlık Bakanlığı'na solunum cihazı bağışı yapılmıştır.

11. Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihinden sonra imzalanan sözleşmelerin tutarı 63 Milyon ABD Dolarıdır.

ASELSAN, Katar'da artan faaliyetlerini desteklemek amacıyla, “ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. QSTP-B” adı altında bir şube açmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ASELSAN, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılından bu yana uygulamaya aldığı Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıklarında ilkelere uyum için çalışmaktadır.

Kurumsal yönetim anlayışını ilke olarak benimseyen ASELSAN, ilk kez 2012 yılında SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği kurumsal derecelendirme çalışmaları sonucunda 10 üzerinden 8,77 notuyla derecelendirilmiş ve Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil edilmiştir. 2020 yılında SAHA tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 12.12.2019 tarihinde 10 üzerinden 9,29 olan notumuz 11.12.2020 tarihi itibarıyla 9,29 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketlerin SPK tarafından düzenlenen kurumsal yönetim ilkelerine hangi ölçüde uyum sağladıklarını göstermektedir. Bu kapsamda, şirketin ilkelere uyum seviyesi; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu ana başlıkları altında ölçülen bir metodoloji ile belirlenmektedir. Bu doğrultuda SAHA'nın derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan metodolojisi kullanılmıştır.

2019 ve 2020 yıllarına ilişkin notlar ve alt başlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

2019 Yılı Notu Dağılımı	2020 Yılı Notu Dağılımı
Pay Sahipleri: 89,57 / 100	Pay Sahipleri: 89,57 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 99,01 / 100	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık: 98,72 / 100
Menfaat Sahipleri: 98,13 / 100	Menfaat Sahipleri: 99,17 / 100
Yönetim Kurulu: 88,67 / 100	Yönetim Kurulu: 88,55 / 100
Ortalama 9,29 / 10,00	Ortalama 9,29 / 10,00

SAHA tarafından yayımlanan ASELSAN Kurumsal Derecelendirme Raporlarına şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki internet sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu ilkelerin tamamına uyum sağlamıştır. Uyum sağlanamayan ihtiyari ilkeler dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışması bulunmamaktadır. İhtiyari olan ilkelerden henüz uyum sağlanamayan hususlar ana başlıkları itibarıyla aşağıda verilmiş olup, uyum sağlanamamasına ilişkin gerekçeler Uyum Raporunun ilgili kısımlarında detaylı olarak açıklanmıştır.

- Azlık haklarının esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınmamış olması,
- A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı olması ve bu payların devrinin izne tabi olması,
- Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizmalar düzenlenmiş olmakla beraber bunların esas sözleşmede yer alması,
- Pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde, bilgi alma ve inceleme hakkının daha önce kullanılmış olması koşuluyla, belirli olayların incelenmesi için özel denetim istemeyi, gündemde yer alması dahi, her pay sahibinin bireysel olarak genel kurultan talep edebileceği yönünde bir hükmün esas sözleşmede yer almaması,
- Şirketin esas sözleşmesinde, "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir" ifadesinin yer alması,
- Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmaması ve kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef belirlenmemiş olması ve bu konuda bir şirket politikası bulunmaması,
- Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürün aynı kişi olması ve bu hususun gerekçesiyle birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla henüz açıklanmamış olması,
- Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretlerin ve sağlanan menfaatlerin kişi bazında açıklanmıyor olması.

SPK'nın 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının, KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonları doldurularak yapılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Şirketimiz ilgili şablonları KAP Platformunda doldurmuş olup ayrıca bu şablonlar Ek-1 olarak raporun sonuna eklemiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, önümüzdeki dönemlerde Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlanması yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.



Prof. Dr. Ercüment ARVAS
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Salih KUL
Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Pınar ÇELEBİ
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Mehmet Fatih GÜÇLÜ : Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı
Nuh YILMAZ : Finans Direktörü
Pinar ÇELEBİ : Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Gülrü SELÇUK FİLİZ : Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü / Uzman

İletişim Bilgileri

Tel: 0850 828 1 828

E-posta: aselsan.ir@aselsan.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün, 2019 yılı boyunca yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporu 09.01.2020 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Pinar ÇELEBİ'nin Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey-3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı bulunmaktadır.

Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Bölümünün 2020 yılında yürüttüğü başlıca faaliyetler:

- Pay sahiplerinin ortaklık haklarının kullanımını, pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Özel durumların kamuya açıklanması işlemlerini koordine etmek,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi diğer düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak, oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından verilen görevleri yerine getirmek,
- Kâr dağıtımı ile ilgili işlemler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çalışmalarına ilişkin faaliyetleri yürütmek,
- İçsel bilgilere erişimi olanlar listesinin güncelliğini koordine etmek; içsel bilgilere erişimi olanlar listesinde yer alan kişileri, özel durumların, finansal ve operasyonel sonuçların kamuya açıklanmasına kadar, içsel bilgilerin korunması ve gizlilik kurallarına uymalarının sağlanması amacıyla bilgilendirmek,
- Sürdürülebilirlik Raporunun danışmanlık desteği alınarak profesyonel bir formatta hazırlanmasının ve yayımlanmasının koordinasyonunu sağlamak,
- Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne (YTM) intikal eden sermaye piyasası araçlarının yeniden geçerli hale gelmesini takiben hak sahiplerinin haklarının tazmini konusunda yapılacak işlemleri yürütmek,
- Sesli Yanıt Sistemi kurulum işlemlerini tamamlamak, gerçekleştirilen görüşmeleri raporlamak,
- İnternet sitesi Yatırımcı İlişkileri başlığının içeriğini yönetmek.

2020 yılında dünyanın geçirdiği pandemi sürecinde yatırımcılar ile görüşmelerin bir çoğu online olarak yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan görüşmelerin 33'ü online olarak yapılan aracı kurum konferanslarında ve şirketimize özel olarak düzenlenen road-show etkinliğinde yapılan birebir görüşmelerle, 62'si telekonferans ve online toplantı olmak üzere toplam 95 görüşme gerçekleştirilmiştir. Yatırımcı toplantıları ve telekonferanslarla yapılan kurumsal yatırımcı görüşmeleri dışında, 2020 yılında yaklaşık 1.000 bireysel pay sahibimizin bedelsiz sermaye artırımları, hisse senedinde yaşanan hareketler, hak kullanımı, yapılan borsa açıklamaları, finansal tablolar vb. konulara ilişkin soruları sözlü veya yazılı olarak yanıtlanmıştır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak şirket internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, 2020 yılı boyunca tüm pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi taleplerinin en doğru ve en hızlı şekilde karşılanması için gerekli özeni göstermiştir. Bilgi almak üzere şirketimize başvuran pay sahiplerinin, bilgi taleplerinin tam ve anlaşılacak şekilde cevaplandırılmasına özen gösterilmektedir.

ASELSAN yatırımcılarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirketimizin www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitesini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek gelişmelerle ilgili olarak da elektronik ortam etkin olarak kullanılmaktadır. Borsa İstanbul bünyesinde oluşturulan Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla duyurulan özel durum açıklamaları 26.10.2015 tarihinden bu yana Türkçe açıklamanın altında İngilizcesi de olacak şekilde açıklanmakta olup, özel durum açıklamaları ve diğer bildirimler, aynı gün içerisinde şirketimiz internet sitesinde de Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmaktadır. Genel olarak Şirket yapısında meydana gelen değişiklikler derhal internet sitemiz üzerinden duyurulmakta, yatırımcı sunumları devamlı olarak güncellenmektedir. Şirketimizin sermaye artırımları ve temettü dağıtım bilgileri de internet sitemizde yatırımcıların bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca, yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında pay sahiplerinin genel kurula katılımı ve elektronik genel kurul esasları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Şirketimiz internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" başlığının ilgili mevzuat hükümleriyle hem Türkçe hem de İngilizce olarak tam uyumu sağlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2020 yılı içerisinde Türkçe ve İngilizce olarak;

- Genel Kurul çağrı dokümanları yasal süreler içerisinde sitede yayınlanmış,
- Genel Kurul tutanağı ve katılımcı listesi sitede yayınlanmış,
- 2019 Faaliyet Raporu siteye yüklenmiş,
- 2020 yılı 1. çeyrek, 2. çeyrek ve 3. çeyreğe ait faaliyet raporları siteye yüklenmiş,
- Üç ayda bir güncellenen yatırımcı sunumları sitede yayınlanmış,
- 2020 yılında yapılan özel durum açıklamaları sitede yayınlanmış,
- Finansal raporlar, Şirketimizin 5 yıllık finansal tabloları ve temel performans göstergeleri siteye eklenmiş,
- Yatırımcı bilgi notları yayınlanmış,
- Yatırımcı Takvimi alanı güncellenmiştir.

Pay sahiplerinin belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını genel kuruldan talep edebileceği yönünde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda düzenleme yapılmış olması ve şirketimiz esas sözleşmesinde düzenlenmeyen hususlarda kanun ve ilgili mevzuata uygun hareket edilmesi nedenleri ile şirketimiz esas sözleşmesinde konuya ilişkin ayrıca bir hüküm bulunmamaktadır. 2020 yılı içerisinde pay sahiplerinden özel denetçi atanmasına ilişkin herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin, 2019 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak Akyurt yerleşkesinde 19.06.2020 tarihinde gerçekleştirdiği 45. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin gündem ve davet, 28.05.2020 tarihinde Türkiye çapında yayın yapan bir günlük gazetede, internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde usulüne uygun olarak ve gerekli bilgileri tümüyle içerecek şekilde ilan edilmiştir. Ayrıca ana ortaklara ve bir önceki genel kurul toplantısına katılan ortaklara gündem, davete ilişkin bilgi ve belgeler genel kurul tarihinden iki hafta önce posta ile gönderilmiştir. Genel Kurul toplantısı 1.140.000.000 TL'lik çıkarılmış sermayeyi temsil eden 1.140.000.000 hisseden 845.914.302,999 TL'lik payın asaleten 80.587.632 TL'lik payın tevdi eden temsilcileri tarafından olmak üzere toplam 926.501.934,999 TL'lik payın temsil edilmesi ile gerçekleştirilmiştir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde fiziki ortam ile eş zamanlı olarak elektronik ortamda da gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısına ayrıca medya katılmamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Olağan Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, 28.05.2020 tarihinde, Olağan Genel Kurul Toplantısı gündemi, yeri, saati, vekâletname örneği, 28.05.2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, olağan genel kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin değiştirilmesi ve seçimi olması nedeniyle değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi aday listesi, 2019 yılı kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu önerisi ve Yönetim Kurulu Bağımsız Üye adaylarının özgeçmişleri ve bağımsızlık beyanlarını ve gündemdeki tüm maddelere ilişkin açıklamaların yer aldığı Olağan Genel Kurul Dokümanı KAP'ta duyurulmuş ve Şirketimiz internet sitesinde yayınlanmıştır. Yıllık faaliyet raporu genel kurul toplantı tarihinden 15 gün önce şirket merkezinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurulmuş, genel kurula katılmak üzere başvuran pay sahipleri ile talepte bulunan kişilere verilmiştir.

2020 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısına fiziki katılımın kolaylaştırılmasını teminen merkezi yerlerden Akyurt yerleşkemize ulaşım sağlanmış ve genel kurula katılan pay sahiplerimize tesislerimiz gezdirilmiştir.

2020 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahipleri, Murahhas Üyeler ile tüm Yönetim Kurulu Üyelerinin ve bağımsız denetçilerin toplantıda hazır olduğu konusunda bilgilendirilmişlerdir. Toplantı sırasında pay sahipleri tarafından gündem önerisi verilmemiştir. Olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin gündemde yer alan konular ile ilgili olarak soru sorma hakları kullanılmış, pay sahiplerinin toplantı sırasında sormuş oldukları sorulara ve önerilere ilişkin verilen cevaplar Genel Kurul tutanağında yer almıştır. Olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılmayan ve daha sonra Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanan soru bulunmamaktadır. Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunda karar alınabilmesi için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve olumsuz oy vermeleri nedeniyle kararın Genel Kurula bırakıldığı işlem bulunmamaktadır. 2020 yılında yapılan olağan genel kurul toplantı tutanağına şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

2020 faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

2019 yılında yapılan bağış ve yardım tutarı hakkında 45. Olağan Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Oy Hakkı" başlıklı 25. maddesinde "Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin ve vekillerinin her pay için bir oy hakkı olacaktır." hükmü yer almakta olup, pay sahiplerinin oy haklarında herhangi bir imtiyaz veya oy sayısında herhangi bir üst sınır bulunmamaktadır. Oy hakkı, payın iktisap edilmesi anında doğmakta olup iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.

Pay sahiplerinin temsilcileri aracılığı ile vekâleten oy kullanmalarına ilişkin düzenlemelere uyulmakta, kanuni temsil halinde bu durum belgelendirilmekte, açık temsil ilkesi geçerli olmaktadır.

Şirketimizde azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır. Şirketimizde azlık ve yabancı pay sahipleri dâhil, tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir.

Şirketimizde karşılıklı iştirak halinde hâkim ortak söz konusu değildir. Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık paylarının yönetimde temsiline ve birikimli oy kullanımına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Bu yönde sermaye piyasası mevzuatının ihtiyari uygulama hususu nedeniyle mevcut genel kurul nisabına ilişkin hüküm uygulanmaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin elde ettiği kâr katılım konusunda pay sahipleri arasında imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası en son 2016 yılı içerisinde revize edilmiş ve takip eden olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesinde yayınlanan kâr payı dağıtım politikası aşağıda verilmiştir.

“Şirketimizin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler ve varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarı üzerinden bu konudaki mevzuat ve esas sözleşme hükümleri ile şirketin özsermaye oranı, sürdürülebilir büyüme hızı, piyasa değeri, net işletme sermayesi ihtiyacı, temettü verimliliği ve nakit akımları dikkate alınarak hesaplanacak temettü tutarı, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemeleri çerçevesinde belirlenecek tarih(ler)de ve net kârın en az %10’u tutarında olması hedeflenerek nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilmesi yönünde Yönetim Kurulu tarafından hazırlanacak kâr dağıtım önerisi Genel Kurul’un onayına sunulacaktır. Genel Kurul onayını takiben, tespit edilen kâr payı dağıtım tutarları, yasal süreler içerisinde, Genel Kurul’un belirlediği tarihte pay sahiplerine dağıtılır.

Şirketimizin kârna katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılması durumunda, bu değişikliğe ilişkin Yönetim Kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.”

Sermaye Piyasası Kanunu ve diğer yasal düzenlemeler ile esas sözleşme hükümleri çerçevesinde 19.06.2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kâr dağıtım kararı kapsamında hesaplanan net dağıtılabilir kârın brüt 335.000.000,- TL’lik (1 TL’lik pay başına 14,69285 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden brüt %14,69285) kısmının, (net 284.750.000,-TL, 1 TL’lik pay başına 12,48904 Kuruş, çıkarılmış sermaye üzerinden net %12,48904) nakit kâr payı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilen söz konusu kâr dağıtım oranları KAP’ta duyurulmuştur. Dağıtılmasına karar verilen kâr paylarının 94.916.667 TL’si 17.07.2020, 94.916.667 TL’si 16.10.2020 ve 94.916.667 TL’si 18.12.2020 tarihlerinde 3 taksitte nakit kâr payı olarak dağıtılmıştır. Ayrıca çıkarılmış sermayenin %100’ü oranında (1.140.000.000 TL), 2019 yılı kârından karşılanmak üzere bedelsiz payın pay sahiplerine temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiş olup sermaye değişikliğine ilişkin tescil işlemleri 27.07.2020 tarihinde tamamlanmıştır. 05.08.2020 tarihinde şirketimizin sermayesi 1.140.000.000 TL’den 2.280.000.000 TL’ye yükselmiştir. Bedelsiz sermaye artırım öncesi 34,52 TL olan hisse senedimiz 05.08.2020 tarihinde %100 oranında bölünerek 17,26 TL’den işlem görmeye başlamıştır.

2.6. Payların Devri

Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul’da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan “A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir.” hükmü ile kısıtlanmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimiz kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında tüm paydaşlarını zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirmek üzere, www.aselsan.com.tr adresindeki Türkçe ve İngilizce internet sitelerini aktif olarak kullanmakta ve burada yer alan bilgileri sürekli güncellemektedir.

Şirketimiz internet sitesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarihinde yayınlamış olduğu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 2.1.1 sayılı kurumsal yönetim ilkesinde sayılan hususları da içerecek şekilde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri başlığı altında;

1. Kurumsal Yönetim

- 1.1 Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar
- 1.2 Yönetim Kurulu
- 1.3 Önemli Yönetim Kurulu Kararları
- 1.4 Yönetim Kurulu Komiteleri
- 1.5 Esas Sözleşme
- 1.6 Şirket Künyesi ve Ticaret Sicil Bilgisi
- 1.7 Politikalar
- 1.8 Etik İlkeler
- 1.9 Kurumsal Yönetim Derecelendirme
- 1.10 Genel Kurul
- 1.11 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 1.12 ASELSAN-MİKES Birleşmesi
- 1.13 Sürdürülebilirlik

2. Finansal ve Operasyonel Veriler

- 2.1 Finansal Raporlar
- 2.2 Finansal Göstergeler
- 2.3 Yatırımcı Sunumları
- 2.4 Yönetim Kurulu Raporları
- 2.5 Yatırımcı Bilgi Notu

3. Hisse Verileri

- 3.1 Hisse Künyesi
- 3.2 Sermaye Artırımları
- 3.3 Analist Bilgileri
- 3.4 İzahnameler ve Halka Arz Sirküleri
- 3.5 Temettü Verileri
- 3.6 Yatırım Araçları

4. Borsa Açıklamaları

5. Yıllık Faaliyet Raporları

6. Yatırımcı Takvimi

7. Sıkça Sorulan Sorular

8. İletişim

bölmeleri yer almaktadır. Bu bölümlerde gerekli kayıt ve bilgilere yer verilmiştir. Şirketimizin Türkçe internet sitesinde "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında yer alan bilgilerin tamamı İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu kamuoyunun şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşılmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlamaktadır. Şirketimizin 2020 yılı faaliyet raporu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, Ticaret Bakanlığı'nın Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmeliği, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği dikkate alınarak hazırlanmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin şirketimiz tarafından doğru ve anlaşılır şekilde bilgilendirilmesi konusu hassasiyetle ele alınmaktadır. Çalışanlarımız için, iç ağ üzerinden yapılan bilgilendirme mesaj ve sunumları aracılığıyla güncel bilgi aktarımı sağlanmakta, yine iç ağda yer alan yardım masası uygulaması ile de bilgiye ve desteğe sürekli erişim olanağı sunulmaktadır. Bununla beraber, şirket dışında gerekli olabilecek bazı genel ve kişisel bilgilere internet üzerinden erişim de sağlanmaktadır.

Tedarikçilerimiz tarafında ise, etkin bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak kullanıma alınmış olan ASELSAN Tedarikçi Portalı'nın yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlere hız verilmiştir. Bunun dışında tedarikçilerimize özel olarak geliştirilen ve Nisan 2020'de yayına alınan Gücümüz Bir Platformu ile tedarikçi iletişimi ve geliştirme çalışmalarımız tek bir ara yüze taşınmıştır. Millileştirme çalışmaları kapsamına alınan ürünler, hazırlanan teknik bilgi broşürleri ile tedarikçilerimizin bilgisini sunularak başvurular yine aynı platform üzerinden alınabilmektedir. Ayrıca; ASELSAN web sayfası, çalıştaylar ve yüz yüze görüşmeler ile de bilgi paylaşımı yapılabilmektedir.

Müşteri memnuniyetini sağlamak amacıyla da, verilen hizmette veya teslim edilen üründe, müşteri ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda, yüksek teknolojik çözümler ve kalite standartları sunulmaktadır. Projelerin başından teslimat aşamasına kadar, bu kalite standartlarının gerekleri yerine getirilmekte, her aşamada kontroller ve testler uygulanmaktadır. Tüm süreçlerimiz, yönergeler, kalite planları, standartlar, denetim ve test yönergeleri ile yönetilmektedir. Ürün ve hizmetlerimizdeki kalite standartlarının korunmasını güvence altına almak içinse, süreçlerimizin AS9100, ISO 9001, AQAP, CMMI gibi uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlara uygunluğu belgelendirilmektedir. Bu belgeler, her yıl tekrar edilen denetimlerle yenilenmektedir. Uluslararası standartlardaki değişiklik ve iyileştirmeler takip edilmekte ve süreçlerimiz bu yönde geliştirilmektedir. Asıl amaç olan müşteri memnuniyeti ise ölçülerek raporlanmakta, ilgili yöneticilerin erişimine açılmaktadır. İlave olarak, sonuçlar ve eğilimler yıllık bazda üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, gerekli iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır.

Ürün ve hizmet kalitesinin, dolayısıyla müşteri memnuniyetinin artırılması, ürünlerde kullanılan alt malzemenin doğru ve güvenilir kaynaklardan tedarik edilmesi ile mümkündür. Bu amaçla, tedarikçiler ürün ve/veya faaliyet alanı bazlı seçme ve değerlendirme süreçlerine tabi tutulmaktadır. Tedarikçilerde sürekli gelişimi ve yüksek kalite standartlarını hedefleyen bu faaliyetlerin, nihai ürün kalitesinde önemli rol aldığı düşünülmekte, bu doğrultuda, nitelikli tedarikçi portföyü oluşturulması yönünde eğitimler, teknoloji/ekipman transferleri, iş başı eğitimleri organize edilmektedir. İş ortamımız statüsündeki bu tedarikçilerimizle yapılan tüm bilgi paylaşımları gizlilik kapsamında değerlendirilmektedir ve yetkisiz kişilerle veya üçüncü firmalarla paylaşılmasına izin verilmemektedir. İlgili yönergeler ile tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki her türlü ilişkinin kanun ve etik değerler çerçevesinde yürütülmesi, ortaya çıkabilecek uygunsuz durumlar en aza indirilerek tarafların korunması ve şeffaflığın, adaletin sağlanması güvence altına alınmaktadır.

Şirketimizce, 3 ayda bir Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanan ASELSAN Dergisi ile her ay Türkçe yayımlanan A Bülten, yürütülen faaliyetler, yapılan işlere ilişkin teknik konular ve güncel sosyal olaylar hakkında bilgi vermektedir. ASELSAN Dergisi, ürünlerin nihai kullanıcılarına, Genel Kurul'a katılmış olan pay sahiplerine, şirket çalışanlarına ve diğer ilgililere yayımını müteakip basılı olarak ulaştırılmakta olup A Bülten ise, sosyal medyada, Turkcell Dergilik Uygulamasında ve şirket internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Şirketimizin tazminat politikasına şirketimiz internet sitesinden, Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticiler, şirketin mal varlığını azaltıcı ve pay sahiplerinin zararına sonuç verecek şekilde herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır. ASELSAN varlıkları kullanılarak, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine ve çalışanına borç verilemeyeceği, kredi kullandırılmayacağı, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmayacağı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmeyeceği şirketimiz internet sitesi üzerinden erişilebilen "ASELSAN Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları Belgesi"nde yer almaktadır.

ASELSAN Etik İlkeleri Yönergesinde, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini e-posta ile iletebileceği mekanizma düzenlenmiştir. Bu husus yönergenin onaylanmasını takiben Türkçe ve İngilizce web sitesinde yayınlanmıştır. Yönerge kapsamında Etik İlkeleri Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bilgi verilmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin yönetime katılımını öngören bir düzenleme yer almamaktadır. Ancak, menfaat sahiplerinin yönetime katılımı şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde desteklenmektedir.

Şirketin kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dâhil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmelerine imkân tanımaktadır.

Gelişim ve Mükemmellik değerlerimizi hep birlikte yaşamak, yaşatmak ve daha ileriye taşımayı hedefleyen “GELİŞİM ATÖLYESİ” temalı öneri sistemimiz 2020 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür.

Çalışanlarımız, yıl boyunca; verimlilik ve etkinlik artıran; iş süreçlerini iyileştiren; kalite seviyesini yükselten; maliyet düşüren/gelir artıran; çalışan ve müşteri memnuniyetini artıran; emniyet sağlayan; çalışma koşullarını iyileştiren; şirket imajını geliştiren önerileri Gelişim Atölyesi’ne iletmışlerdir. Mart 2020’de COVID-19 pandemi sürecinin başlamasıyla birlikte Gelişim Atölyesi’ne ağırlıklı olarak bu konuyla ilgili öneriler iletilmiştir. Öneriler tek tek değerlendirilerek gerekli aksiyonların alınması sağlanmaktadır.

Bununla birlikte, şirketimizde Personel Temsilciliği sistemi bulunmaktadır. Personel Temsilcilerimiz de çalışanlarımızdan toplanan görüş ve önerilerin Üst Yönetim’e aktarıldığı kanallardan birisi olarak çalışmaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin insan kaynakları politikası, çalışanlarımızın gözünde ASELSAN’ın vizyonu doğrultusunda ihtiyaç duyulan başarılı ve dinamik yetenekleri ASELSAN ailesine kazandıran, çalışan odaklı yaklaşımlarla ASELSAN’ın sürdürülebilir başarısına katkıda bulunan, değer katan ve her zaman çalışanın yanında olan bir yönetim anlayışı izlemektir. Bu kapsamda, 2020 yılında pek çok yeni İnsan Kaynakları projesi hayata geçirilmiştir.

Çalışanlarımızın %60’ı mühendislik, %30’u teknisyenlik, %6’sı idari, %2’si büro personeli, %2’si işçilik unvan gruplarından oluşmaktadır.

2020 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır. Performans ve ödüllendirme politikaları şirket yönergeleri vasıtasıyla tüm çalışanlarımıza duyurulmaktadır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

4.4.1. Etik Kurallar

Şirketimizin etik ilkeleri yazılı hale getirilmiş olup, internet ve intranet sitemizde yayımlanmıştır. Ayrıca şirketimiz bünyesinde etik ilkelerin uygulamalarla bütünleştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla, değerlendirme, yönlendirme, danışma, tavsiye ihtiyaçlarını karşılamak ve ortak birikim sağlamak üzere kurulmuş Etik Kurul bulunmaktadır.

“ASELSAN Etik İlke Yönergesi”, ekleriyle birlikte tüm ASELSAN çalışanlarına duyurulur ve çalışanlar söz konusu yönerge kapsamında belirlenmiş sorumlulukları benimsediğini ve bu ilkeler doğrultusunda çalışacaklarına dair yazılı bir taahhütte bulunurlar. Belgenin kendisinde ve/veya eklerinde değişiklik ya da güncelleme yapıldığı takdirde söz konusu değişiklikler derhal tüm çalışanlara bildirilir ve gerekli görülür ise bu değişikliklere yönelik eğitimler organize edilir.

ASELSAN Etik İlkeleri Kurulu yedi üyeden oluşur ve kurulun başkanlığını Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı; raportörlüğünü ise İnsan Kaynakları Direktörlüğü yapar. Diğer üyeler ise Genel Müdür tarafından seçilen Hukuk Müşavirliği temsilcisi, Sanayileşme ve Tedarik Direktörlüğü temsilcisi, İç Denetim Başkanlığı temsilcisi, İnsan Kaynakları Direktörlüğü temsilcisi ve ASELSAN personeli tarafından yapılan oylamada en yüksek oyu alan biri en az on beş yıl, diğeri beş – on beş yıl arasında fiili ASELSAN çalışma süresine sahip olan ve hakkında herhangi bir etik ilkeleri ihlali kararı olmayan veya bir disiplin cezası almamış on kişi arasından belirlenen iki ASELSAN çalışandır. Herhangi bir organizasyonel değişiklik olmadığı takdirde Etik Kurul Üyesi bir çalışan en az iki yıl görevine devam eder.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

ASELSAN Etik İlkeleri Kurulu gelen başvurular üzerine en kısa sürede toplanır. Ayrıca Kurul, Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi, Genel Müdür veya Kurul Başkanı'nın talebi üzerine toplanarak çalışmalarını sürdürebilir. Başvurulara yapılacak değerlendirmenin ötesinde, Etik Kurul ASELSAN'ın mantık ve vicdanını temsil eder ve etik ilkeler hakkında ASELSAN ailesi bünyesinde farkındalığı artırmak için çalışır.

Bir başvuru olduğunda, Etik Kurul gerekli değerlendirmeyi yapar ve hazırlayacağı raporu Genel Müdür'e sunar. Bu değerlendirmenin sonunda, ilgili kanunlar ve ASELSAN İzleç ve Yönergeleri çerçevesinde gerekli önlemler alınır. Her yılın Ocak ayında geçmiş bir yılda yapılan başvurular ve değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na sunulur.

2020 yılı içerisinde, Etik Kurul'a sıklıkla gelen başvurular ve değerlendirme süreçlerine ilişkin bilgiler çalışanlarımızla da paylaşılmıştır.

4.4.2. Sosyal Sorumluluk

İklim değişikliği risklerinin şirketler tarafından nasıl yönetildiğini raporlayan İngiltere merkezli bağımsız kuruluş CDP (Carbon Disclosure Project) tarafından yürütülen, Karbon Saydamlık İklim Değişikliği Projesinin 2020 yılı sonuçları Kasım 2020'de açıklanmıştır. ASELSAN, dünyanın en prestijli çevre projelerinden biri sayılan CDP'de, küresel ve ülke ortalamasının üstünde performans göstererek A- puanını aldı. Borsa İstanbul'da işlem gören büyük şirketleri değerlendiren araştırma sonucuna göre iklim değişikliği risklerini en iyi yöneten ve sera gazı emisyon performansı en yüksek olan şirketler sıralamasında ASELSAN, sürdürülebilir çevre yönetimi ile yerini korumuştur.

Stratejik hedeflerinden biri de karbon salınımını azaltmak olan ASELSAN'da, 2009 yılından beri karbon emisyonları izlenmektedir. ASELSAN, Türkiye'deki savunma sanayii şirketleri arasında CDP İklim Değişikliği çalışmasına katılan ilk şirket olma özelliğini taşımaktadır ve aldığı puanlar ile iklim değişikliği yönetiminde dünyadaki önemli savunma sanayi liderleri arasında yer almaktadır.

Yaptığı çalışmalar ile karbon salınımını sürdürülebilir bir şekilde yöneten ASELSAN, üretimde enerji verimliliğinin artırılması, karbon salınımlarını azaltacak enerji üretim teknolojilerine öncelik verilmesi ve sorumlu üretici olarak doğa dostu ürünlerin üretilmesi konularında çalışmalarına artan bir ivme ile devam etmektedir.

Yeniden kullanıma öncelik verilmesi, üretim, tüketim ve hizmet süreçlerinde atık oluşumunun önlenmesi/azaltılması, oluşan atıkların ise kaynağında ayrı biriktirilerek toplanması ve geri dönüşüm sağlanarak yeniden kullanılması suretiyle çevre ve insan sağlığının korunmasını hedefleyen Sıfır Atık Sistemi, 2020 yılı içerisinde ASELSAN'da güçlenmiştir. ASELSAN'da, atıklar çevreye ve ekonomiye katma değer sağlayacak şekilde tekrar değerlendirilmek üzere ayrı toplanmaktadır. Yemek artıkları hayvan barınaklarına gönderim, organik atıklar kompost elde edilmesi ve ofis atıkları geri kazanıma gönderim şeklinde tekrar değerlendirilmiştir. Yerleşke otopark alanlarına giysi ve oyuncak toplama kutuları konularak sosyal sorumluluk kapsamında ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması sağlanmıştır. Otopark alanlarına konulan bitkisel atık yağ bidonları sayesinde de personelin evlerinden getirdiği bitkisel atık yağlar geri kazanım amacıyla gönderilmiştir.

Güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı yaratmak ve bu ortamın sürekliliğini sağlamak için özen gösteren ASELSAN, iş güvenliği alanında uluslararası düzeyde verilen en prestijli ödüllerden birisi olan "Uluslararası İş Güvenliği" ödülünü 2020 yılında aldı. Şirketimizde ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 14001:2015 Çevre ve ISO 14064:2006 Sera Gazı Entegre Yönetim Sistemi belgelerimiz bulunmakta olup, ASELSAN çevreye ve çalışanlarına karşı da, ulusal ve uluslararası boyutlarda hayata geçirilen inisiyatiflerde öncü uygulamaları ile yer almaya devam edecektir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Borsa İstanbul (BİST) Kasım 2014'te, Ocak-Mart 2014 döneminde BİST-30 endeksinde yer alan şirketlerin hem finansal performanslarını, hem de çevre, sosyal konular ve kurumsal yönetim alanındaki performanslarını ortaya koyan sürdürülebilirlik endeksini başlatmıştır. ASELSAN, bu vesileyle bu tarihten itibaren yıllık olarak Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaya başlamıştır. Endeks değerlendirmeleri öncesinde Şirketimiz web sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak ilk defa yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN bu endekse dâhil olmaya uygun görülen 15 şirketten biri olmuştur. Temmuz 2020'de web sitemizde yayınlanan ASELSAN Sürdürülebilirlik Raporu üzerinden, BİST'in 2020 yılında yapılan yeniden değerlendirmesi sonucunda ASELSAN, endekste ki yerini korumuştur.

ASELSAN'ın stratejik yönetim, kurumsal yönetim, etik ilkeler, iç denetim, rüşvet ve yolsuzluk, risk yönetimi, menfaat sahipleri ile iletişim, tedarik zinciri, bilgi sistemleri, tesis yönetimi, çalışan gelişimi, insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi alanlarındaki sürdürülebilir uygulamalarına ilişkin detayları içeren Sürdürülebilirlik Raporları Şirketimiz web sitesinde (www.aselsan.com.tr) yayınlanmaktadır.

2020 yılı, salgın hastalıkların ortaya çıkması, deprem ve afetlerin etkisini arttırmasıyla toplumsal duyarlılık noktasında ASELSAN'a da vicdani bir sorumluluk yüklemiştir. Yaşanan zor zamanlarda, bir olmak birlik olmak adına atılan adımlar, "ASİL Derneği" aracılığı ile topluma fayda sağlayan projelere dönüşmüştür.

Bu kapsamda, 2020 yılı boyunca ASİL Derneği tarafından pek çok önemli proje hayata geçirilmiştir.

- Elazığ-Malatya Depremi Yardım Kampanyası ile 271.150 TL değerinde yardım toplanmıştır.
- Depremde yıkılan, Malatya'nın Doğanşehir ilçesine bağlı Kurucaova Köyündeki anaokulu tekrar inşa edilmiştir.
- Pandemi döneminde ülke genelinde 21 hastaneye tıbbi ekipman desteği sağlandı.
- "Biz Bize Yeteriz Türkiye" milli dayanışma kampanyasına 200.000 TL tutarında bağış yapılmıştır.
- Ramazan ayı içerisinde 2.000 ihtiyaç sahibi aileye gıda kolisi ulaştırılmıştır.
- Kurban Bayramı öncesinde ihtiyaç sahibi 2.000'e yakın çocuğumuza bayramlık kıyafet desteği sağlanmıştır.
- Karadeniz Bölgemizde meydana gelen selden mağdur olan vatandaşlarımıza 250 adet gıda kolisi desteği sağlanmıştır.
- 3 köye 3 adet EBA Destek Noktası kurulmuştur.
- İzmir'de meydana gelen depremden sonra çok sayıda uyku tulumu, kamp sandalyesi, aydınlatma ve odun sobası bağışı yapılmıştır.

Tüm bu faaliyetlere kaynak sağlayabilmek adına, ASELSAN'ın Macunköy, Akyurt ve Gölbaşı yerleşkelerinde bulunan 3 kafe, 5 kantin ve 1 köşe kafe, ASİL Derneği tarafından işletilmeye başlanmıştır.

2020 Yılında Şirketimiz;

- Türk Silahlı Kuvvetleri Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Engelliler Spor Kulübü'nün 2020 yılı sportif faaliyetlerine
 - SAHA EXPO 2020 Online Etkinliği'ne
 - Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi 2. Sektör Zirvesi'ne
 - Askeri okulların yıllıklarına
 - TEKNOFEST 2020, İstanbul Havacılık Uzak ve Teknoloji Festivaline
 - 2. Akıllı Ulaşım Sistemleri Zirvesi'ne
 - T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından düzenlenen TALENT FOR BIZ Kariyer Fuarı'na
 - Jandarma Genel Komutanlığı tanıtım filmine
 - Siber Güvenlik Haftası'na
- sponsor olarak destek sağlamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir. Şirketimizde Aday Gösterme Komitesinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan 11.02.2020 ve 10.03.2020 tarihli Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aday Listesi Değerlendirme Raporları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.17-1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporu SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Şirketimize başvuruda bulunan 7 adayın özgeçmişi ve bağımsızlık beyanları 28.05.2020 tarihinde şirketimiz internet sitesi aracılığı ile kamuya duyurulmuştur. 19.06.2020 tarihli olağan genel kurul toplantısında yapılan oylama neticesinde 3 aday Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. 2020 yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Genel Müdürün özgeçmişleri faaliyet raporu içerisinde ve şirketimizin internet sitesinde, görev süresine ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Seçildiği Tarih
Haluk GÖRGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Aza / Genel Müdür	Mart 2017
Celal Sami TÜFEKÇİ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Murahhas Aza	Nisan 2018
Ercüment ARVAS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2016
Yavuz ÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Haziran 2020
Turan EROL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Haziran 2020
Mehmet Fatih KACIR	Yönetim Kurulu Üyesi	Nisan 2019
Alpaslan KAVAKLIOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Nisan 2019
Salih KUL	Yönetim Kurulu Üyesi	Nisan 2019
İbrahim ÖZKOL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mart 2017

Şirketimiz esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri" başlıklı 13. maddesinde Yönetim Kurulunun yetki ve sorumlulukları belirlenmiştir. Ayrıca, şirket içinde hazırlanan Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi ile de Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri açıklanmıştır. Esas sözleşmenin "Yetkilerin Genel Müdüre Devri" başlıklı 14. maddesi ile Yönetim Kurulu'nun Genel Müdüre yetki devri düzenlenmiştir. Yöneticilerin yetki ve sorumlulukları şirket içinde oluşturulan "Görev ve Sorumluluklar Yönergesi"nde açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'ün şirket dışında yürüttükleri görevleri, görev süresine ilişkin bilgi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları aşağıda verilmiştir:

- İcrada görev alan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır.
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Uyum Raporunun sonunda verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri ile Yönetim Kurulu'na yüklenen sorumluluk ve yetkiler çerçevesinde herhangi bir çıkar veya fayda ilişkisi olmaksızın görevlerini yerine getirmektedirler.
- Yönetim Kurulu Üyeleri, "Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi" uyarınca, Genel Kuruldan izin almadan kendileri veya başkaları adına bizzat veya dolaylı olarak şirketle, şirket konusuna giren bir ticari muamele yapmamakla yükümlü kılınmışlardır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu; TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme ile belirlenmiş hususlar kapsamında görev ve sorumluluklarını yerine getirir. Bu kapsamda düzenlenen ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesinde Yönetim Kurulu'nun çalışma esas ve usulleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi, Yönetim Kurulu Üyelerinin teklif ettiği konular ile Genel Müdürlüğün gündeme ilişkin önerilerini içerecek şekilde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından değerlendirilir, gündeme son şekli verilir. İvedi olarak ortaya çıkan ve görüşülmesinde yarar görülen konular Yönetim Kurulu toplantısı sırasında gündeme alınabilir.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşmenin 10. maddesi gereğince işlerin gerektirdiği zamanlarda ve ayda en az bir defa toplanmaktadır. 2020 yılında yapılan toplantı sayısı 31 olup alınan kararların 19 adedi ara karar niteliğindedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin %90'ı toplantıların tamamına katılmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında bir sonraki toplantının yeri, tarihi, saati ve gündemi belirlenir. Genel Müdürlükçe; toplantı gündeminde yer alan konularla ilgili dokümanlardan oluşan hazırlık dosyası en az 3 iş günü öncesinden Yönetim Kurulu Üyelerine gönderilir.

Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara katılır, yetki ve sorumluluklarının gereği olarak görevlerini yerine getirirler. Toplantılara katılmayan üyeler varsa mazeretlerini bildirirler.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Yönetim Kurulu adına; Genel Müdürlük ve TSKGV ile ilişkiler başta olmak üzere ihtiyaç duyulan konularda gerekli koordinasyonu sağlamak, planlamayı yapmak ve Yönetim Kurulu çalışmalarına destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü bulunur.

Yönetim Kurulu'nda başkan dâhil her üyenin bir oyu vardır. Oylarda bir eşitlik olursa, Başkanın oyu dengeyi değiştirmez. Oylamada çekimser kalınmaz, kabul veya ret oyu verilir. Çekimser kalan üyenin oyu ret olarak kabul edilir. Karara ret oyu veren üye bunun toplantı tutanağında gerekçesini belirtir ve altını imzalar. Şirketimiz esas sözleşmesinin "Toplanma ve Karar Verme Yeter Sayısı" başlıklı 11. maddesinde "Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisabı ile Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri gözetilir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır." hükmü yer almaktadır. 2020 faaliyet yılı içinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri onaylamadığı için genel kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İmzalanan kararlar elektronik ortamda Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen çalışanların takibine açılır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticiler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8. maddesine uygun olarak Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedel karşılığı olarak toplam sorumluluk limiti 42.000.000,- ABD Doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası ile 05.08.2020 tarihinde, 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 10.04.2012 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'ni oluşturmuş ve kamuya açıklamıştır. Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Şirketimiz bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen yönergelerine şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev yapmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin birden fazla komitede görev yapmalarının nedeni Denetimden Sorumlu Komite Üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşturulması zorunluluğudur.

Yönetim Kurulu, bünyesinde oluşturulan komitelerin etkinliğine ilişkin senelik değerlendirme yapmış olup, değerlendirme raporu Faaliyet Raporumuzda yer almaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Komite Üyeleri (2020 Ocak - Haziran)

İbrahim ÖZKOL: Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ercümend ARVAS: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet ARIK: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2020 Haziran - Aralık)

İbrahim ÖZKOL: Başkan / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ercümend ARVAS: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Turan EROL: Üye / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite'nin (DSK) çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Yönergesi"nde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- ASELSAN'ın finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasını sağlamak, muhasebe sistemi, bağımsız denetim, iç denetim ve Şirketin iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetmek,
- En az 3 ayda bir defa olmak üzere toplanmak, toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmak şeklinde tanımlanmaktadır.

DSK tarafından 2020 faaliyet yılı içinde finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 11.02.2020, 02.06.2020, 18.08.2020 ve 27.10.2020 tarihlerinde toplantılar yapılmıştır.

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2020 yılında 20.01.2020, 11.02.2020, 18.02.2020, 02.06.2020, 07.07.2020, 18.08.2020, 15.09.2020, 27.10.2020, 10.11.2020 ve 15.12.2020 tarihlerinde olmak üzere 10 kez toplantı yapılmıştır.

Komite, 2020 yılında iki ana başlıkta faaliyet göstermiştir.

i. Bağımsız Denetim Çalışmaları ve Denetimden Geçmiş Finansal Tablolar:

Seri: II, 14.1 no'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Şirketimiz tarafından, Aralık 2019, Mart 2020, Haziran 2020 ve Eylül 2020 dönemlerinde Seri: II, 14.1 no'lu tebliğ uyarınca finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve Yönetim Kurulu faaliyet raporu, DSK tarafından Yönetim Kuruluna arz edilip onaylandıktan sonra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya açıklanmıştır.

ASELSAN'ın SPK Seri:II 14.1 no'lu tebliğine uygun 2020 yılına ilişkin Bağımsız Denetim hizmeti teminine yönelik süreç Sanayileşme ve Tedarik Direktörlüğü tarafından yürütülmüş, Yönetim Kurulu tarafından, hizmetin "YEDİTEPE Bağımsız Denetim A.Ş." firmasından alınması önerisi 19.06.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

ii. İç Denetim Başkanlığı:

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim kurulmuştur.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komite Üyeleri (2020)

Ercümend ARVAS: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Celal Sami TÜFEKÇİ: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Salih KUL: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Pınar ÇELEBİ: Üye / Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarını düzenleyen "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesinde yer alan Komitenin görevleri genel olarak;

- Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapmak,
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp, uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda en az 4 defa ve gerekli olan her durumda toplanır. Toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2020 faaliyet yılında, 27.01.2020, 11.02.2020, 10.03.2020 ve 24.12.2020 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır. Komite toplantı tutanaklarına şirketimiz internet sitesinden ulaşılabilir. Komite, 2020 yılında üç ana başlıkta faaliyet göstermiştir:

i. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Faaliyetleri:

2020 yılında Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm toplantılara katılım sağlamış, "ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi"ne uygun olarak komitenin sekretaryalığını yapmıştır. Komite toplantılarında Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetleri hakkında komiteye bilgi arzı yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 2020 yılında yapmış olduğu toplantılar kapsamında değerlendirdiği konular ve yürüttüğü faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- ASELSAN Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçim süreci,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

ii. Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Şirketimizin 12.12.2019 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.'ye yaptırmış olduğu kurumsal yönetim derecelendirmesinin gözden geçirilmesi çalışmaları 2020 yılı son çeyreğinde gerçekleştirilmiştir. Gözden geçirme sonucuna göre, 12.12.2019 tarihinde 10 üzerinden 9,29 olan notumuz 11.12.2020 tarihi itibarıyla 9,29 olarak teyit edilmiştir.

Şirketimiz hisse senedi 14.12.2012 tarihinden bu yana yer aldığı kurumsal yönetim endeksinde kalmaya devam etmiştir. Derecelendirme raporlarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Seçim Süreci

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirme ve bir rapora bağlayarak Yönetim Kuruluna sunma sorumluluğu Aday Gösterme Komitesi'ne, Aday Gösterme Komitesi'nin Yönetim Kurulunun yapılması gereği oluşturulmadığı şirketlerde ise bu sorumluluk Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Bu kapsamda; başvuru bağımsız yönetim kurulu üyeliği adayları arasından bağımsızlık kriterlerine göre Komitemizde yapılan değerlendirme neticesinde oluşturulan aday listesi 11.02.2020 ve 10.03.2020 tarihlerinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu'nca SPK'ya iletilen aday listesi ve değerlendirme raporuna SPK tarafından herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemiştir. Liste, 19.06.2020'de Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin oylamasına sunulmuş ve yapılan oylama sonucunda, Ercümend ARVAS, Turan EROL ve İbrahim ÖZKOL bir yıl süreyle görev yapmak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

ASELSAN Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli ve 720/1 sayılı kararı doğrultusunda oluşturulan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi", çalışmalarını ASY-01-066 no'lu çalışma yönergesi kapsamında yürütmektedir.

Komite bünyesinde görevlendirilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda sunulmaktadır:

Komite Üyeleri (2020 Ocak - Haziran)

Mehmet ARIK: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Salih KUL: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyeleri (2020 Haziran - Aralık)

Turan EROL: Komite Başkanı / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Salih KUL: Üye / Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Risk yönetim sürecinde riskler etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmiştir. Önemli risklerin izlenmesi ve raporlanması sağlanmaktadır. Bu amaçla 2020 yılında; 05.02.2020, 04.06.2020, 25.08.2020, 28.09.2020, 23.11.2020 ve 28.12.2020 tarihlerinde olmak üzere toplam 6 defa toplanmıştır.

Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2019 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış 2020 Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- 2020 yılında toplam 6 adet Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu hazırlanıp, Yönetim Kurulu'na arz edilmiştir. Bu raporda;
 - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu, azaltıcı/önleyici faaliyetler yer almaktadır.
 - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.

Komitenin sekretarya işlemleri, Finans Direktörlüğü, Kurumsal Risk ve Süreç Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmiştir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

ASELSAN'da iç denetim faaliyetleri ile kurumsal yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğinin geliştirilerek Şirket hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlanmaktadır. İç kontrol sisteminin önemli bir bileşeni olan iç denetim faaliyetlerinin en önemli rolü, Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu'na iç kontrol sistemi ve kurumsal risk yönetimi konularında güvence ve danışmanlık hizmeti sağlamasıdır. 3 yıllık denetim planı ve çalışma programları risk esaslı hazırlanmakta olup, denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmakta ve düzenli olarak Komite ile toplantılar yapılmaktadır. İç Denetim Başkanlığı tarafından; yasal düzenlemeler ve şirket düzenlemelerine uyum, etik ilkelerin uygulanma durumu ve riskleri bertaraf etmek üzere oluşturulan kontrollerin yeterliliği değerlendirilmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu en üst seviyede stratejik karar alma, yürütme ve temsil organıdır. Şirket esas sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, Stratejik Planı tespit etmek ve uygulanmasını kontrol etmekle sorumludur.

Stratejik Yönetim Süreci, Kurumsal Yönetimin bir parçası olup, Strateji Yönetim Direktörlüğü koordinasyonunda hazırlanan Stratejik Planın Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasını müteakip, Yönetim Kurulu adına Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür tarafından yönetilir. ASELSAN'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşması ve başarısını sürdürülebilir kılması, toplumsal yaşamın bir gereği olarak çevre dostu stratejiler ile mümkün olabilmektedir.

ASELSAN'ın vizyonu kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmaktır. Bu vizyon doğrultusunda, her yıl güncellenen beş yıllık Stratejik Plan ve üç yıllık Bütçe hazırlanmaktadır. Bu yöntemle şirketin uzun dönem hedefleri göz önünde tutularak kısa ve orta vadeli hedefler belirlenmektedir. Bu hedefler doğrultusunda yürütülmesi gereken faaliyetler Sektör Başkanlıkları/Genel Müdür Yardımcılıkları tarafından icra edilmekte ve dünyada yaygın olarak kullanılmakta olan Kurumsal Dengeli Hedef Kartı (Balanced Scorecard) yöntemi ile performans değerlendirmesi yapılmaktadır.

5.6. Mali Haklar

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında yazılı hale getirilen ücretlendirme esasları, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yönetici kırılımında Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine verilen aylık ücretler Genel Kurul tarafından belirlenmekte ve aylık ücret dışında, kâr payı, prim vb. menfaat sağlanmamaktadır. 19.06.2020 tarihinde yapılan 45. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine aylık net 4.000,-TL ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin mali haklarının tespitinde Yönetim Kurulu Üyelerinin performansına dayalı olan ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA
Tarih: 28.01.2020

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,



Prof. Dr. Ercüment ARVAS

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA

Tarih: 09.03.2020

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- k) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- l) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- m) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- n) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- o) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- p) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- q) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- r) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- s) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- t) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,



Prof. Dr. Turan EROL

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsızlık Beyanı

ASELSAN ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU'NA

ANKARA
Tarih: 28.01.2020

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçilebilmem için;

- u) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkimin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkimin kurulmadığını,
- v) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- w) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- x) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olacağımı,
- y) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- z) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- aa) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- bb) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- cc) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- dd) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan, kabul ve taahhüt ederim.

Yönetim Kurulu'nun, pay sahiplerinin ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,



Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

EK-1

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	-	-	-	-	
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X	-	-	-	-	
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2- Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.7-İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	-	-	-	-	X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	-	-	-	-	
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	-	X	-	-	-	Genel Kurul toplantısı medyaya açık olarak yapılmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.4. OY HAKKI						
1.4.1-Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.3-Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	-	-	-	-	X	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1-Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	-	-	-	-	
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	-	-	X	-	-	Şirketimizde azlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmekte, azlık hakları ile ilgili Türk Ticaret Kanunu ve halka açık anonim şirketlerle ilgili mevzuat hükümleri aynen uygulanmaktadır.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
1.6.2-Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	-	-	-	-	
1.6.3- Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X	-	-	-	-	
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu						
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1-Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	-	-	X	-	-	Şirketimizin sermayesinin çoğunluğunu temsil eden ve Borsa İstanbul'da işlem görmeyen A grubu nama yazılı paylarının devri, esas sözleşmenin 6. maddesinde yer alan "A grubu paylar şirketin güvenlik ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermesi nedeniyle, Yönetim Kurulunun muvafakati olmadıkça satılamaz, devredilemez, bu payların Yönetim Kurulunun muvafakati dışında kısmen ya da tamamen üçüncü şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu bu satışı kayıttan imtina edebilir." hükmü ile kısıtlanmıştır.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1.-Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.4-Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X	-	-	-	-	
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1-Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X	-	-	-	-	
2.2.2-Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.3-Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	-	-	-	-	
3.1.5-Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	-	-	-	-	
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1- Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	-	X	-	-	-	Menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici mekanizmalar düzenlenmiş olmakla beraber bunlar esas sözleşmede yer almamaktadır.
3.2.2-Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu						
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1-Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.2- Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.3-Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.4-Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	-	X	-	-	-	Şirketimizde çalışan temsilciliği uygulaması bulunmakla birlikte, sendika uygulaması bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.8-Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	-	X	-	-	-	Şirketimizde çalışanların sosyal sorumluluk, sosyal aktiviteler vb. konularda dernek kurmaları teşvik edilmekte olup, toplu iş sözleşmesi hakkının tanınmasına ilişkin bir düzenleme bulunmamaktadır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X	-	-	-	-	
3.4.2- Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X	-	-	-	-	
3.4.3-Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X	-	-	-	-	
3.4.4-Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X	-	-	-	-	
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK		-	-	-	-	
3.5.1-Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	-	-	-	-	
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	-	-	-	-	
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ		-	-	-	-	
4.1.1-Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X	-	-	-	-	
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu						
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.2-Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.3-Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.2.5-Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.7-Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.8- Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25’ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X	-	-	-	-	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25’lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	-	-	X	-	-	Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmamaktadır ve kadın üye oranı için %25’en az olmamak kaydıyla bir hedef belirlenmemiştir. Bu konuda bir Şirket politikası bulunmamaktadır.
4.3.10-Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Uyum Durumu						
KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1-Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.2-Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.3-Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
4.4.4-Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	-	-	-	-	
4.4.5-Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.4.6-Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
4.4.7-Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağına konu işlemler yapması haricinde şirket dışında başka görevler alması hakkında herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5-Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	-	-	X	-	-	Bağımsız yönetim kurulu üye sayısının 3 olması nedeniyle üyeler, birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	-	-	-	-	
4.5.7-Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	-	-	-	-	X	
4.5.8-Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	-	-	X	-	-	Şirket içinde böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
4.6.4-Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	-	-	-	-	
4.6.5-Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	-	-	X	-	-	Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin aldıkları ücretler toplu olarak verilmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

-

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

-

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104>

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

-

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

-

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, başış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar

Başış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/852157>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

-

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Bağımsız Denetim Şirketi temsilcileri genel kurul toplantısına katılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

-

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%74,20

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

-

1.6. Kâr Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

-

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

-

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
19/06/2020	0	%81,27	%74,20	%7,07	Yatırımcı ilişkileri > Kurumsal Yönetim > Genel Kurul	Yatırımcı ilişkileri > Kurumsal Yönetim > Genel Kurul > Genel Kurul Dokümanları	Madde 11	6	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/852157

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	-
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 3/a altında yer almaktadır. Bağımsızlık beyanları ise Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun sonunda yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları başlığı altında yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 7 altında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal Bilgiler 15. dipnot altında ve aynı zamanda Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 9 altında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 3/b altında yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk başlığı altında yer almaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 9 altında yer almaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Genel Müdür
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN Telefon: (0312) 592 60 00 Adres: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 296. Cadde No:16 06200 Yenimahalle ANKARA, TÜRKİYE

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Şirket içi yönergelerle düzenlenmiş olup, kamuya açık bir bilgi değildir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer > ASELSAN'lı Olmak
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kariyer > İnsan Hakları Politikamız
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 9 altında yer almaktadır.

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Etik İlkeler
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Sürdürülebilirlik
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	11/02/2020
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19.06.2020 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Haluk GÖRGÜN'ün, Başkan Vekilliği'ne Celal Sami TÜFEKÇİ'nin seçilmesine, Murahhas Aza olarak Haluk GÖRGÜN ve Celal Sami TÜFEKÇİ'nin seçilmesine karar verilmiştir. Yetkilerin içeriği ile ilgili detay esas sözleşmede yer almaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	15
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunda Madde 3/b altında yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
İcra başkanı / genel müdürün adı	Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/860250
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Haluk GÖRGÜN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	15/03/2017	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Celal Sami TÜFEKÇİ	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	02/08/2018	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Ercümend ARVAS	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	31/03/2016	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Yavuz ÇELİK	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	19/06/2020	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Turan EROL	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	19/06/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Fatih KACIR	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	26/04/2019	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Alpaslan KAVAKLIOĞLU	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	26/04/2019	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Salih KUL	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	26/04/2019	-	Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
İbrahim ÖZKOL	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	15/03/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/847104	Değerlendirildi	Hayır	Evet

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	31
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%90
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Şirket içi yönergelerle düzenlenmiş olup, kamuya açık bir bilgi değildir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu üyelerinin rekabet yasağına konu işlemler yapması haricinde şirket dışında başka görevler alması hakkında herhangi bir sınırlandırma bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komitelerin çalışma esasları KAP'ta duyurulmamış olup Yıllık Faaliyet Raporunun sonunda verilmektedir.

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetimden Sorumlu Komite	-	İbrahim ÖZKOL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Ercümend ARVAS	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Turan EROL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Ercümend ARVAS	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Celal Sami TÜFEKÇİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Salih KUL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Pınar ÇELEBİ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi	-	Turan EROL	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erten Saptanması ve Yönetimi Komitesi	-	Salih KUL	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık Faaliyet Raporu > Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu > Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı başlığı altında yer almaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yürütmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 6 altında verilmektedir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri > Kurumsal Yönetim > Politikalar
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Madde 3/a altında yer verilmektedir.

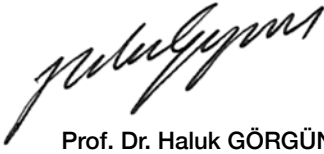
1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemine İlişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetimden Sorumlu Komite	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%75	%25	4	5
Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi	-	%100	%50	6	7

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1 Ocak – 31 Aralık 2020 Dönemi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İmza Bölümü



Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Yönetim Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür



Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Prof. Dr. Ercüment ARVAS
Yönetim Kurulu Üyesi



Yavuz ÇELİK
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. Turan EROL
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Fatih KACIR
Yönetim Kurulu Üyesi



Alpaslan KAVAKLIOĞLU
Yönetim Kurulu Üyesi



Salih KUL
Yönetim Kurulu Üyesi



Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Yönetim Kurulu'na

Görüş

Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluklar bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 23 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço günü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttakı şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesi gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Nadi Abbasoğlu'dur.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)



Mehmet Nadi Abbasoğlu, YMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 23 Şubat 2021

Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: 23/02/2021
No: AS011-2021-0004

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 23/02/2021

KARAR SAYISI: 1101

SERMayE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu, bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 dönemi ile karşılaştırmalı 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, 31 Aralık 2020 tarihli dipnotlar ile 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu özet konsolide finansal tabloların ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,


Prof. Dr. İbrahim ÖZKOL
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı


Prof. Dr. Ercüment ARVAS
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi


Prof. Dr. Turan EROL
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi


Mehmet Fatih GÜÇLÜ
Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Yönetim Kurulu Komite Etkinlikleri 2020 Yılı Değerlendirme Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19.06.2020 tarihli toplantısında Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nin (Tebliğ) "Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler" başlığı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite (DSK), Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Şirketimizde Yönetim Kurulu bünyesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görevleri de Tebliğ gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

19.06.2020 tarihinde, Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yapılan Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, SPK'nın Tebliği'ni doğrultusunda,

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim ÖZKOL'un, komite üyeleri olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercüment ARVAS ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Turan EROL'un görevlendirilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ercüment ARVAS'ın, komite üyeleri olarak Celal Sami TÜFEKÇİ, Salih KUL ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Yatırımcı İlişkileri Müdürü Pınar ÇELEBİ'nin görevlendirilmesine,
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Tural EROL'un, komite üyesi olarak Salih KUL'un görevlendirilmesine

karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu komitelerin oluşturulmasına ilişkin karar alırken, SPK düzenlemeleri çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite'nin üyelerinin tamamının ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ile Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanı'nın bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşmasına; Yatırımcı İlişkileri Bölüm yöneticisinin SPK düzenlemeleri kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olmasına özen gösterilmiştir.

Komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönergeler Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiş ve Şirketimizin internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2020 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite (DSK) 2020 yılında finansal tablolar ile ilgili bağımsız denetim firması yetkililerinin de katılımları ile birlikte 11.02.2020, 02.06.2020, 18.08.2020 ve

27.10.2020 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Denetimden Sorumlu Komite'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 31.12.2019, 31.03.2020, 30.06.2020 ve 30.09.2020 tarihli finansal tabloların görüşülmesi ve Yönetim Kurulu'na arzı.
- 2019 yılı kâr dağıtım önerisinin görüşülmesi.
- 2020 yılı denetimlerini yapacak bağımsız denetim şirketinin seçimine ilişkin değerlendirmelerin yapılması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

ASELSAN Yönetim Kurulu Komite Etkinlikleri 2020 Yılı Değerlendirme Raporu

İç denetimlerin etkinliğinin artırılması amacıyla İç Denetim Başkanlığı (İDB) ile iletişimin güçlendirilmesine özen gösterilmiş ve DSK ile İDB arasında doğrudan ve sürekli iletişim sağlanmıştır. İletişimin en önemli unsuru DSK-İDB koordinasyon toplantıları olup, 2020 yılında 20.01.2020, 11.02.2020, 18.02.2020, 02.06.2020, 07.07.2020, 18.08.2020, 15.09.2020, 27.10.2020, 10.11.2020 ve 15.12.2020 tarihlerinde olmak üzere 10 kez toplantı yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2020 faaliyet yılında, 27.01.2020, 11.02.2020, 10.03.2020 ve 24.12.2020 tarihlerinde olmak üzere 4 defa toplanmıştır. Yapılan toplantılar kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bilgisine ve değerlendirmesine sunulan konular ve yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporu,
- ASELSAN Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri seçim süreci,
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Süreci,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Değerlendirme Raporunun hazırlanması ve Yönetim Kurulu'na arzı.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkiler Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi, ASELSAN'ın hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risklerin tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetleri denetleyip yönlendirmektedir. Bu amaçla Komite 2020 yılında; 05.02.2020, 04.06.2020, 25.08.2020, 28.09.2020, 23.11.2020 ve 28.12.2020 tarihlerinde olmak üzere toplam 6 defa toplanmıştır. Komite tarafından yapılan çalışmalar ve değerlendirmeler aşağıda özetlenmektedir:

- "2019 Yılı Değerlendirme Raporu" hazırlanmış, 2020 yılı Şubat ayında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.
- 2020 yılında toplam 6 adet Kurumsal Risk Değerlendirme Raporu hazırlanıp, Yönetim Kurulu'na arz edilmiştir. Bu raporda;
 - ASELSAN'ın öncelikli riskleri değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Risklerle ilgili gelişmelerin takibi amacıyla risk göstergeleri, risk sınıflandırması, açıklaması, derecesi, risk tepkisi, sorumlusu ve önleyici/azaltıcı faaliyetler yer almaktadır.
 - Risk göstergeleri ve ikaz değerini aşan risklere rapor sonunda yer verilerek Yönetim Kurulu'nun dikkatinin çekilmesi amaçlanmaktadır.
- Şirket yıllık Faaliyet Raporu ve mevzuat gereği hazırlanan raporlarda risk yönetim faaliyetlerine ilişkin bölümler hazırlanmıştır.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

1. AMAÇ

Bu Yönerge'nin amacı, Denetimden Sorumlu Komite'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu Yönerge, ilgili mevzuat uyarınca DSK tarafından gerçekleştirilecek olan çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Seri X No:22 sayılı Tebliği'nin 4/c maddesi uyarınca belirtilen şartları taşıyan sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2 Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşlarının denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3 Denetimden Sorumlu Komite (DSK): Şirket Yönetim Kurulu içinden Seri X, No:22 sayılı SPK Tebliği uyarınca seçilen komitedir.

3.4 Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Sekreteryası: DSK'nın çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazıları arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.5 Finansal Tablolar: Dipnotlarıyla birlikte ara ve yıllık dönemler itibarıyla düzenlenmiş bilanço ve gelir tabloları ve bunların eklerinden oluşan tablolar bütünüdür.

3.6 Finansal Raporlar: Finansal tablolar, Yönetim Kurulu faaliyet raporları ve sorumluluk beyanlarından oluşan raporlardır.

3.7 İç Denetçi: İç denetim faaliyetlerinde görevlendirilen personeldir.

3.8 İç Denetim Başkanlığı (İDB): ASELSAN organizasyonunda yer alan iç denetim faaliyetinden sorumlu birimdir.

3.9 Sorumlu Yönetici: Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yer alan Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdürlerdir.

3.10 Menfaat Sahipleri: Şirket'in hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

3.1 SPK'nın 12.06.2006 tarih ve Seri X ve No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Hakkındaki Tebliği

3.2 SPK'nın 03.01.2014 tarih ve Seri II ve No:17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği

3.3 ASY-01-060 sayılı ASELSAN Yönetim Kurulu Çalışma Yönergesi

3.4 Türk Ticaret Kanunu (TTK)

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN DSK İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. DSK Üyelerini atamak,

5.1.2. Komite Üyelerini yetkilendirmek,

5.1.3. Komite'nin değerlendirmesinden geçmiş ve Yönetim Kurulu'na sunulmuş olan ara ve yıllık finansal tablolar ile raporların onaylanması amacıyla ayrı bir Yönetim Kurulu kararı almak,

5.1.4. DSK Üyelerinin çalışmalarını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

5.2.DSK'NIN GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.DSK'NIN GENEL GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1.1. DSK; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları DSK gözetiminde gerçekleştirilir.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komite Yönergesi

5.2.1.2. DSK, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.1.3. ASELSAN'ın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler DSK tarafından belirlenir.

5.2.1.4. DSK, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda maliyeti ASELSAN tarafından karşılanmak üzere bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

5.2.1.5. DSK görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Yeni TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5.2.2.DSK'NIN ASELSAN BAĞIMSIZ DENETİMİ İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.2.1. Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler, DSK tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

5.2.2.2. BDK ile sözleşme yapılmasını temin eder.

5.2.2.3. BDK çalışmalarının sözleşme hükümlerine uygun yürütülmesini gözetir.

5.2.2.4. Bağımsız denetçinin bağımsızlığını veya objektif olarak görev yapmasını etkileyebilecek durumlar için bağımsız denetçi ile devamlı iletişim halinde olur ve varsa bu gibi durumların ortadan kaldırılmasını ve denetçinin etkin çalışmasını sağlar.

5.2.2.5. BDK'nın yaptığı denetimin sonuçlarını ve finansal tabloları müştereken yapılacak toplantılarda değerlendirir.

5.2.2.6. BDK'dan ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili elde edilen önemli bulguları ve denetçi önerilerini değerlendirir.

5.2.2.7. BDK'nın ASELSAN Yönetimi ile yaptığı yazışmaları kuruluştan temin eder.

5.2.2.8. BDK'nın çalışmalarının etkinliğinin saptanabilmesi amacıyla bağımsız denetim faaliyetlerinin en az 3 ayda bir Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmasını sağlar.

5.2.2.9. BDK; ASELSAN'ın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları, daha önce Şirket yönetimine ilettiği Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini, Şirket yönetimiyle arasında gerçekleştirdiği önemli yazışmaları, derhal DSK'ya yazılı olarak bildirir.

5.2.3.DSK'NIN FİNANSAL RAPORLAR İLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.3.1. DSK, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.2.3.2. ASELSAN sorumlu yöneticilerinin kontrolünden geçmiş ve imzalanmış olan ara ve yıllık dönem finansal tabloları, faaliyet raporlarını ve EK-A'da örneği verilen sorumluluk beyanını üçer aylık mali dönemler itibarıyla imzalar ve kamuya açıklanmasını sağlar.

5.2.3.3. DSK ve Yönetim Kurulu onayından geçen finansal raporlar, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket internet sitesinde kamuya açıklanır.

5.2.4. DSK'NIN İÇ KONTROLLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.4.1 Şirket'in ve iştiraklerinin iç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliğini gözetir, çalışanlar tarafından anlaşılması ve yönetim tarafından desteklenmesini sağlar.

5.2.4.2. İç kontrol ile ilgili denetçi ve iç denetçi tavsiyelerinin değerlendirilmesini ve gerekli görülenlerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesini sağlar.

5.2.4.3. Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerine ilişkin menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin değerlendirildiği ve sonuca bağlandığı bir mekanizmanın kurulmasını ve gizlilik ilkesi çerçevesinde işletilmesini gözetir.

5.2.5.DSK’NIN İÇ DENETİMLERLE İLGİLİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.5.1. İDB’nin yönergesini, yapısını ve faaliyetlerinin etkinliğini gözden geçirir ve iç denetim çalışmalarını sınırlayan hususların çözüme kavuşturulmasını sağlar.

5.2.5.2. İDB’nin Şirket’in diğer birimleri, iştirakleri ve bağımsız denetim ile arasındaki koordinasyonun ve iletişimin sağlıklı bir şekilde işlenmesini gözetir.

5.2.5.3. İDB tarafından hazırlanan denetim planlarını ve iç denetim raporlarını değerlendirir.

5.3.DSK SEKRETARYASI’NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.3.1. Temel olarak, üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite’nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar ve yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.3.2. Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.3.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.3.4. Tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

6. DSK’NIN YAPISI

6.1. DSK’nın tüm üyelerinin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması ve en az iki (2) üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. DSK üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda beş (5) yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

6.2. DSK, SPK düzenlemelerine uygun olarak, ASELSAN’ın Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.3. DSK, en az iki üyenin katılımı ile toplanır ve en az iki üye ile karar alır.

6.4. DSK, en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar Yönetim Kurulu’na sunulur. DSK’nın faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. DSK’nın hesap dönemi içinde Yönetim Kurulu’na kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir.

6.5. Komite’nin finansal tablolara ilişkin sekreteryaya görevi Muhasebe Müdürlüğü bünyesinde yer alan SPK Mali Kontrol ve Raporlama Şefliği tarafından, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile ilgili sekreteryaya görevi ise İDB tarafından yürütülür.

7. YÜRÜRLÜK

Bu Yönerge Yönetim Kurulu’nun 22.09.2003 tarih ve 443/16 sayılı Kararı ile onaylanmış olup, 25.09.2003 yayın tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu Yönerge hükümlerinin uygulanması DSK tarafından koordine ve takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. Intranet ve İnternet ortamında tüm kullanıcıların izlemesine açıktır.

10. EKLER

EK A-SORUMLULUK BEYANI

Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A. Ş.
34467-Emirgan-İSTANBUL

Tarih: XX/XX/20XX
No: AS011-20XX

ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

FINANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ:

KARAR SAYISI:

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- a) Bağımsız denetimden geçmiş .././20xx tarihli konsolide finansal durum tablosu ile karşılaştırmalı .././20xx tarihli konsolide finansal durum tablosu, bağımsız denetimden geçmiş .././20xy - .././20xy dönemi ile karşılaştırmalı .././20xx - .././20xx dönemi konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide ek finansal tablolar, .././20xx tarihli dipnotlar ile .././20xx tarihinde sona eren döneme ilişkin Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, söz konusu özet konsolide finansal tabloların ve Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketteki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, SPK'nın Seri II, 14.1 Sayılı Tebliği uyarınca hazırlanmış konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, konsolidasyon kapsamındaki işletmeler ile birlikte Şirketin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

Saygılarımızla,
ASELSAN A.Ş.

Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Mali Yönetim
Genel Müdür Yardımcısı

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı; 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu'nun 10.04.2012 tarihli kararı ile kurulan Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin; Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenlemeler uyarınca görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1. Bağımsız Denetim Kuruluşu (BDK): SPK Tebliği uyarınca belirtilen şartları taşıyan ve Kanunun 22/d maddesi uyarınca sermaye piyasasında bağımsız denetim yetkisi verilen kuruluşlardır.

3.2. Denetçi: Bağımsız Denetim Kuruluşları'nın denetimle görevlendirdiği her kıdem ve unvandaki denetim unvanlarıdır.

3.3. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi (Komite): Şirket risklerinin erken teşhisi ve kurulacak bir sistem dâhilinde yönetilmesiyle ilgili Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan yükümlülükleri yerine getirmek, ilgili çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.4. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Sekreteryası (Sekretarya): Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personeli.

3.5. Sermaye Piyasası Kurulu: Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesine göre kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.6. Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Türk Ticaret Kanunu.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.3. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.4. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin temel görevi, ASELSAN'ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite, ASELSAN'ı etkileyebilecek potansiyel riskleri önceden tespit ederek tanımlar ve şirketin risk alma yaklaşımına uygun olarak bu risklerin yönetilmesini sağlar.

5.1.2. Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çözüm yolları önerir.

5.1.3. Finans Direktörlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk ve Süreç Yönetimi Müdürlüğü tarafından önerilen Risk Yönetim Sistemi değişikliklerini gündemin izin verdiği sıklıkla ama en az yılda bir kez gözden geçirir.

5.1.4. Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüşünü sunar.

5.1.5. Komite, Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak olan; Komite'nin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporunu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.6. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir. Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekretarya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Çalışma Yönergesi

5.2.RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ SEKRETARYASI'NIN GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- 5.2.1.** Üyeler arasında iletişimi sağlar, komitenin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.
- 5.2.2.** Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.
- 5.2.3.** Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.
- 5.2.4.** Tutulan kayıtları Komite üyelerinin incelemesine her zaman açık tutar.

6. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1 KOMİTENİN YAPISI

- 6.1.1.** Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.
- 6.1.2.** Komite en az iki üyeden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması durumunda her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.
- 6.1.3.** Komitede İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.
- 6.1.4.** Komitenin sekretarya işlemleri Yönetim Kurulu'na sunulacak raporun hazırlanması da dahil olmak üzere Finans Direktörlüğü'ne bağlı Kurumsal Risk ve Süreç Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilir.
- 6.1.5.** Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.
- 6.1.6.** Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak iki ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik önerebilir.

6.2 KOMİTENİN YETKİLERİ

- 6.2.1.** Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.
- 6.2.2.** Komite gerekli gördüğünde, şirket çalışanları veya iştirakler dâhil şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; Yönetim Kurulunun bilgisi dahilinde genel müdür ile koordine ederek dışardan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.
- 6.2.3.** Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan görev ve sorumluluklarını ortadan kaldırmaz.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulu'nun 29.11.2012 tarih ve 750/4.3e sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İnternet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Yönergesi

1. AMAÇ

Bu yönergenin amacı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenlemeler uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev, yetki, sorumluluk ve çalışma esaslarının belirlenmesidir.

2. KAPSAM

Bu yönerge, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ve/veya bu komitenin görevlendireceği Komite üyesi olmayan Şirket personeli tarafından, gerçekleştirilecek çalışma ve faaliyetleri kapsar.

3. TANIMLAR

3.1 Kurumsal Yönetim: Bir şirketin, Yönetim Kurulu, pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri arasındaki ilişkiler dizisidir.

3.2 Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite): Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamındaki çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere, çoğunluğunun Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin de Komite üyesi olarak görevlendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu üyeleri arasından veya konusunda uzman üçüncü kişiler arasından Yönetim Kurulu tarafından seçilerek oluşan komitedir.

3.3 Kurumsal Yönetim Komitesi Sekreteryası (Sekretarya): Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma ve toplantılarını düzenleyen, yazılarını arşivleyen ve üyeler arasındaki iletişimi sağlayan ASELSAN personelidir.

3.4 Sermaye Piyasası Kurulu: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu kapsamında kurulan kamu tüzel kişiliğidir.

3.5 Şirket: ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

4. İLGİLİ BAŞVURU DOKÜMANLARI

4.1. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri.

4.2. Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri.

4.3. ASELSAN Esas Sözleşmesi'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde hazırlanmıştır.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5.1. ASELSAN KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.1.1. Kurumsal Yönetim Komitesi esas olarak Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması konusunda çalışmalar yapar.

5.1.2. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

5.1.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

5.1.4. Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar, Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.

5.1.5. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.1.6. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nu hazırlar.

5.1.7. Komite, kamuya açıklanacak Şirket Faaliyet Raporu'nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.1.8. Komite, Yıllık Şirket Faaliyet Raporunda yer alacak olan, Komitenin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esasları ve Komite'nin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine zemin teşkil etmek üzere yıllık değerlendirme raporu hazırlar ve Yönetim Kurulu'na sunar.

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi

Çalışma Yönergesi

5.1.9. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

5.1.10. Komite, yaptığı çalışmalarını ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve Sekreteryaya tarafından düzenli bir şekilde saklanır.

5.1.12. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, bu komitelerin görevlerini yerine getirir.

5.1.13. Komite, Aday Gösterme Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Bu kapsamda ayrıca Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.1.14. Komite, Ücret Komitesi'nin sorumlulukları kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Bu kapsamda ayrıca ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

5.2. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ SEKRETARYASININ GÖREV VE SORUMLULUKLARI

5.2.1. Sekreteryaya; üyeler arasında iletişimi sağlar, Komite'nin toplantı hazırlıklarını yapar, toplantı tutanaklarını tutar, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

5.2.2. Sekreteryaya, Komite toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemlerini yerine getirir.

5.2.3. Komite üyelerine, her türlü bilginin zamanında ulaştırılmasında koordinasyonu sağlar.

5.2.4. Sekreteryaya, tutulan kayıtları üyelerin incelemesine her zaman açık tutar.

5.2.5. Sekreteryaya, yatırımcı soruları ve içeriği hakkında periyodik olarak rapor sunar.

6. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİNİN YAPISI VE YETKİLERİ

6.1. KOMİTENİN YAPISI

6.1.1. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirket'in yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında yapılan ilk Yönetim Kurulu toplantısında oluşturulur ve yetkilendirilir.

6.1.2. Komite, ikisi Yönetim Kurulu üyesi ve biri Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. Komite'de görev alan Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olması, Şirket'te tam zamanlı yönetici olarak çalışıyor olması zorunludur.

6.1.3. Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman üçüncü kişiler arasından da Komite'ye üye seçilebilir. Komite Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olan üyeler arasından seçilir.

6.1.4. Komite'de İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz.

6.1.5. Komite'nin sekreteryaya işlemleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yerine getirilir.

6.1.6. Komite, üye sayısının yandan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

6.1.7. Komite, prensip olarak 3 ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanı'nın Sekreteryaya vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

6.2. KOMİTENİN YETKİLERİ

6.2.1. Komite, gerekli gördüğü takdirde, özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

6.2.2. Komite gerekli gördüğünde, Şirket çalışanları veya iştirakler dâhil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alabilir; dışarıdan profesyonel danışmanlık hizmeti alabilir.

6.2.3. Komite, kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

7. YÜRÜRLÜK

Bu yönerge Yönetim Kurulunun 23.02.2006 tarih ve 529/5.d sayılı kararı ile onaylanmış olup, 30.05.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

8. YÜRÜTME

Bu yönerge hükümlerinin uygulanması ASELSAN Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından takip edilir.

9. DAĞITIM PLANI

ASELSAN A Planına göre dağıtılır. İntranet ve internet ortamında tüm kullanıcılara yayınlanır.

aselsan