aselsan

*Alanımızda **en iyileri** üretmek,*
***Oyun değiştirici** teknolojileri geliştirmek,*
***İhracat** odaklı büyümek.*

YATIRIMCI SUNUMU

Ağustos 2026

GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

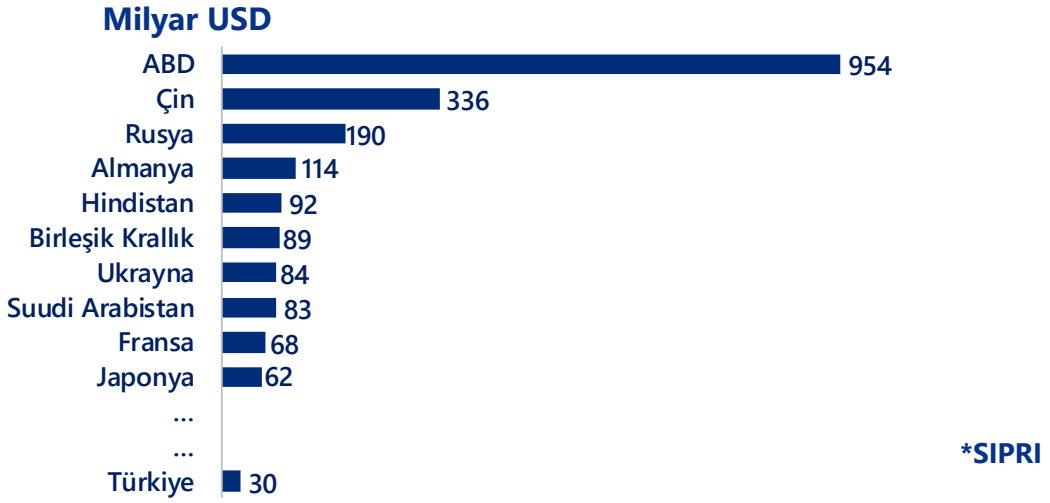
GÜNDEM

- **GENEL BAKIŞ**
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

TÜRKİYE VE ASELSAN'IN KÜRESEL SAVUNMADAKİ YERİ

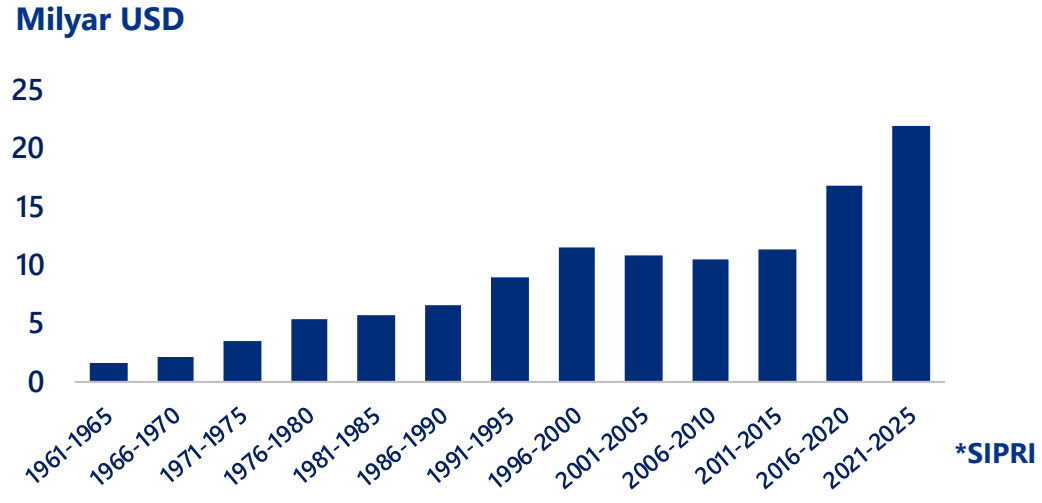
NATO'nun **en büyük 2. ordusuna** sahip olan Türkiye'nin savunma bütçesi sağlıklı bir büyüme hızına sahiptir.

2025 SAVUNMA HARCAMASI EN YÜKSEK 10 ÜLKE VE TÜRKİYE



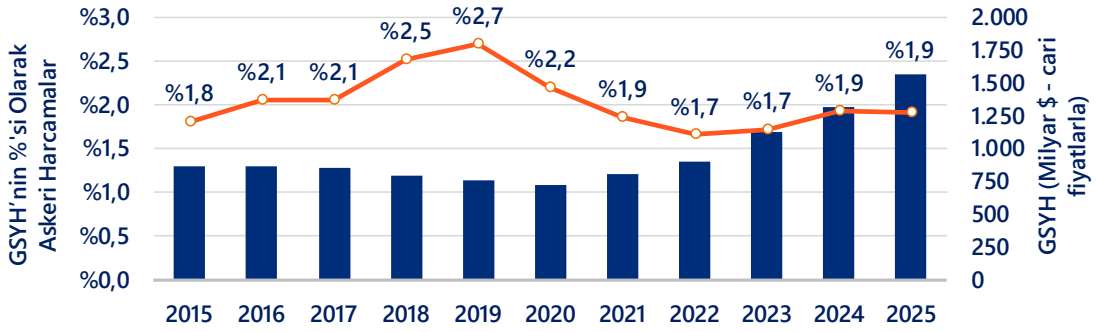
*SIPRI

TÜRKİYE'NİN SAVUNMA HARCAMASI (5 YILLIK ORTALAMALARLA)



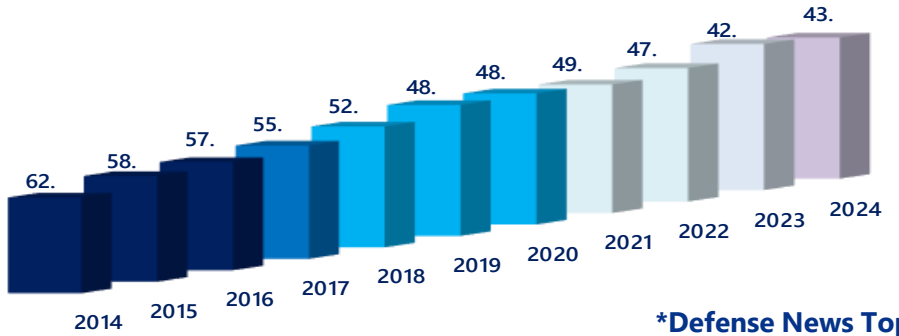
*SIPRI

GSYH'NİN %'Sİ OLARAK ASKERİ HARCAMALAR (TÜRKİYE)



*SIPRI, TÜİK

ASELSAN KÜRESEL SAVUNMA SIRALAMASI

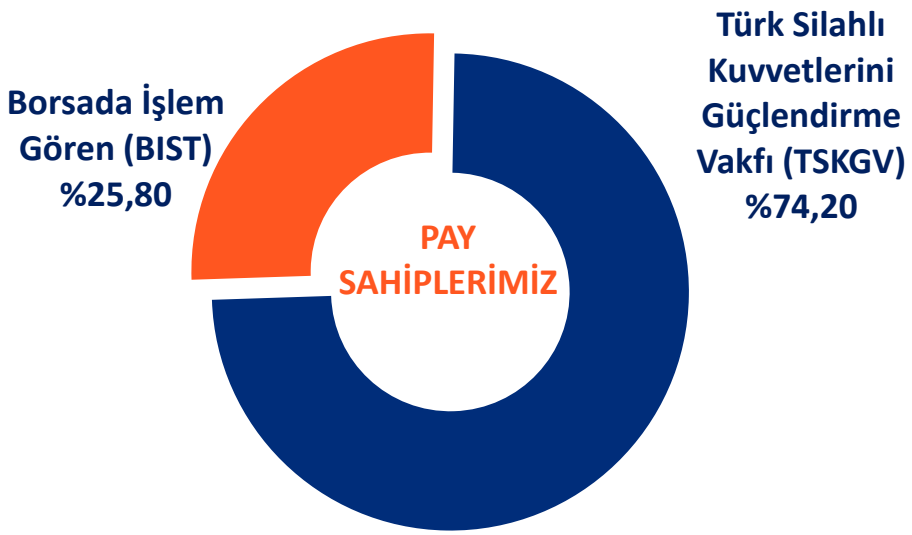


*Defense News Top 100

ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı

ASELSAN, Borsa İstanbul'da işlem gören en büyük savunma şirketi ve tek TSKGV bağlı ortaklığıdır.



Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı

TSKGV MÜTEVELLİ HEYETİ

-Cumhurbaşkanı (Başkan)

-Cumhurbaşkanı Yardımcısı

-Milli Savunma Bakanı

-Genelkurmay Başkanı

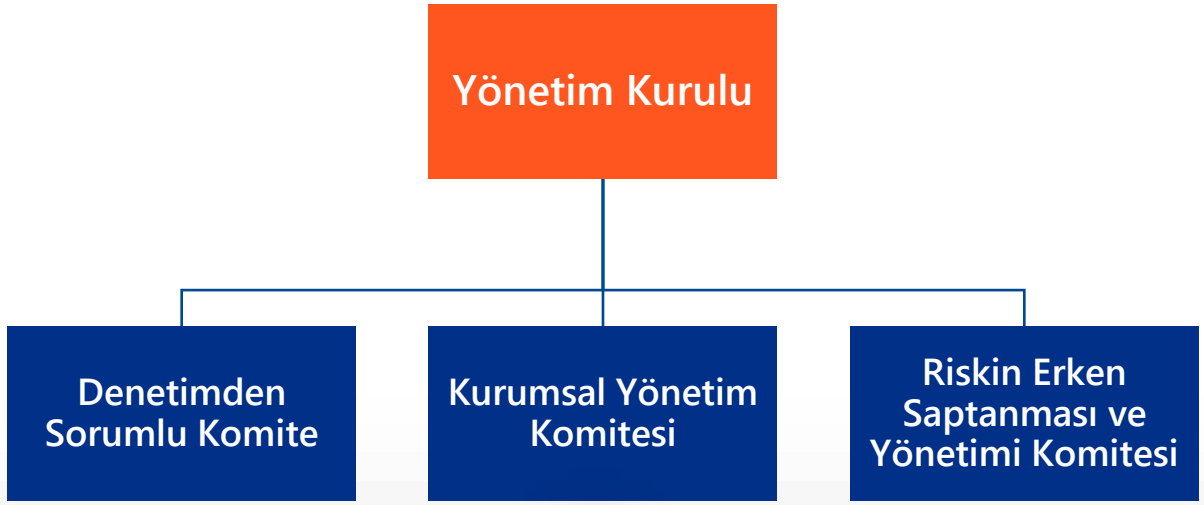
-Savunma Sanayii Başkanı

TSKGV

ASELSAN | **TUSAŞ** | **ROKETSAN** | **HAVELSAN** | **ASPİLSAN** | **İŞBİR**

- TSKGV Türk halkının bağışları ile kurulan ve özel statüye sahip bir vakıftır.
- TSKGV Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıflarının birleşmesi ile kurulmuştur.
- TSKGV'nin amacı yerli savunma sanayii aracılığı ile Türk Silahlı Kuvvetlerinin kapasitesini güçlendirmektir.
- TSKGV, amacı ile uyumlu olarak farklı alanlarda faaliyet gösteren savunma şirketlerine sahiptir.
- TSKGV'ye ait paylara ilişkin tek imtiyaz, ASELSAN'ın 9 kişilik yönetim kurulunda 6 üyeyi aday gösterme imtiyazıdır.

YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER



- Şirketimizin 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi bağımsız yönetim kurulu üyesidir.
- Yönetim Kurulumuzda 1 kadın üye bulunmaktadır.
- İcrada görev alan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.
- Şirket sermayesinin %25'inin üzerinde bir tutarda yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.
- Şirketimizde Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.
- Komitelerimizin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu
https://www.aselsan.com/tr/hakkimizda/yonetim-kurulu

ORGANİZASYON YAPISI



KİLOMETRE TAŞLARI



1975-1978

- ASELSAN, askeri haberleşme alanında ürün ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla TSKGV tarafından **1975 yılında kurulmuştur.**
- 1978 yılında Milli Savunma Bakanlığı ile 10.221 adet **sırt ve çeşitli konfigürasyonlarda araç, tank ve kariyer telsizlerinin üretimi** ve satışına ilişkin ilk satış sözleşmesi imzalanmıştır.

1979

- **ASELSAN'ın ilk yerleşkesi olan Macunköy tesisleri** kurulmuştur.

1980

- **İlk telsiz ürünü**, teknoloji transfer lisansı ile üretilmiştir.

1983

- İhracat faaliyetlerine, **Belçika'ya telsiz** satışıyla başlanmıştır.

1985

- Ürün yelpazesine **harp ve veri terminali cihazları** eklenmiştir.

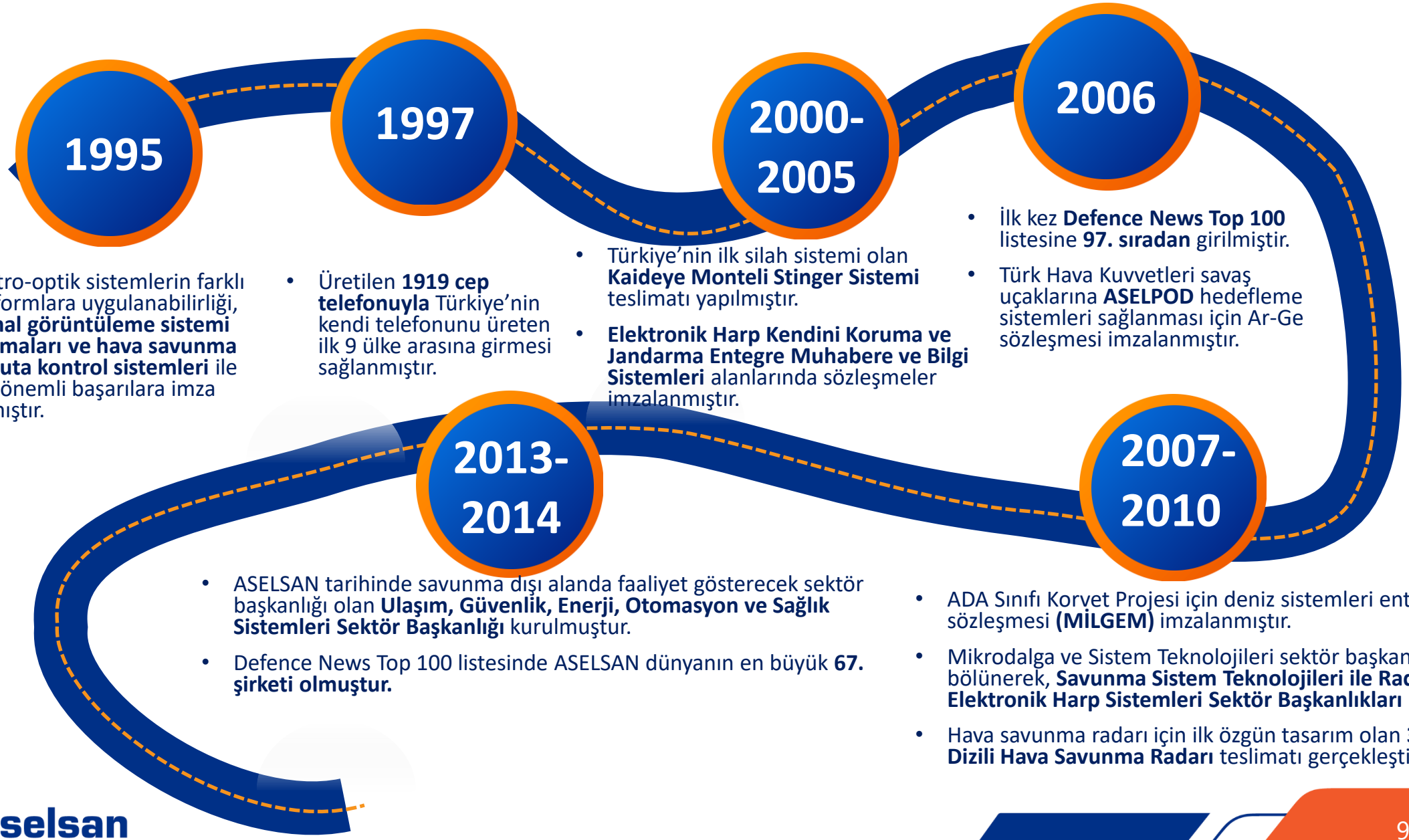
1987

- **F-16 projesi** için ilk aviyonik cihaz üretilmiştir.
- **İlk teknoloji transferi** Pakistan'a telsiz üretimi yapmak üzere gerçekleştirilmiştir.

1990-1994

- 1993 yılında ASELSAN'ın **ikinci yerleşkesi Akyurt tesisleri** faaliyete geçmiştir.
- ASELSAN paylarının **%15,30'u halka arz** edilmiş ve ASELSAN hisse senedi Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.
- Radar sistemleri ile **otoyol acil yardım haberleşme ve ücret toplama** sistemleri ürün yelpazesine eklenmiştir.
- Organizasyon yapısı değiştirilerek sektör başkanlıklarına ayrılmış ve ilk olarak Haberleşme Cihazları, Mikroelektronik Güdüm ve Elektro-Optik ve Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri olarak **üç başkanlık oluşturulmuştur.**

KİLOMETRE TAŞLARI



1995

- Elektro-optik sistemlerin farklı platformlara uygulanabilirliği, **termal görüntüleme sistemi çalışmaları ve hava savunma komuta kontrol sistemleri** ile ilgili önemli başarılara imza atılmıştır.

1997

- Üretilen **1919 cep telefonuyla** Türkiye'nin kendi telefonunu üreten ilk 9 ülke arasına girmesi sağlanmıştır.

2000-2005

- Türkiye'nin ilk silah sistemi olan **Kaideye Monteli Stinger Sistemi** teslimatı yapılmıştır.
- **Elektronik Harp Kendini Koruma ve Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemleri** alanlarında sözleşmeler imzalanmıştır.

2006

- İlk kez **Defence News Top 100** listesine **97. sıradan** girilmiştir.
- Türk Hava Kuvvetleri savaş uçaklarına **ASELPOD** hedefleme sistemleri sağlanması için Ar-Ge sözleşmesi imzalanmıştır.

2007-2010

- ADA Sınıfı Korvet Projesi için deniz sistemleri entegrasyon sözleşmesi **(MİLGEM)** imzalanmıştır.
- Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri sektör başkanlığı ikiye bölünerek, **Savunma Sistem Teknolojileri ile Radar ve Elektronik Harp Sistemleri Sektör Başkanlıkları** kurulmuştur.
- Hava savunma radarı için ilk özgün tasarım olan **3 Boyutlu Faz Dizili Hava Savunma Radarı** teslimatı gerçekleştirilmiştir.

2013-2014

- ASELSAN tarihinde savunma dışı alanda faaliyet gösterecek sektör başkanlığı olan **Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri Sektör Başkanlığı** kurulmuştur.
- Defence News Top 100 listesinde ASELSAN dünyanın en büyük **67. şirketi olmuştur.**

KİLOMETRE TAŞLARI

2015

- **ASELSAN'ın 3. yerleşkesi olan Gölbaşı tesisleri** açılmıştır.
- Tanka yaklaşan anti tank roketleri ve füzeleri tespit ederek havada imha edecek olan Aktif Koruma Sistemi **(AKKOR)** sözleşmesi imzalanmıştır.

2016

- İçişleri Bakanlığı ile **Mekânsal Adres Kayıt Sistemi** Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma sözleşmesi imzalanmıştır.
- **KORAL mobil elektronik harp sistemi ile özgün aviyonik sistemlerin** teslimatları, ATAK Helikopteri, Genel Maksat Helikopteri, Özgün Helikopter, ÖZGÜR, HÜRKUŞ-B ve ANKA programları kapsamında gerçekleştirilmiştir.

2017

- **4.5G Şebekesinde** kullanılacak İlk Yerli Baz İstasyonu Anteni ASELSAN tarafından geliştirilmiştir.
- YÖK ile ASELSAN arasında **"ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı"** işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2018

- İkincil halka arz tamamlanmış, ASELSAN'ın **halka açıklık oranı %15,30'dan %25,80'e çıkmıştır.**
- Uzun menzilli hava savunma sistemi, dost düşman tanıma sistemi seri üretimi, çok bantlı sayısal müşterek telsiz, HAVASOJ, Barbaros sınıfı fırkateynler için deniz sistemleri sözleşmeleri imzalanmıştır.

2019

- **Alçak İrtifa Radar Sistemi ve Preveze Sınıfı Denizaltı Yarı Ömür Modernizasyonu** sözleşmeleri imzalanmıştır.
- Türkiye'deki 6-12 yaş grubundaki çocukların teknolojide üretken olmasını hedefleyen **Tekno Macera** platformu oluşturulmuştur.
- Savunma sanayisine nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokol kapsamında **ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi** kurulmuş; lise ilk yılında elektrik-elektronik teknolojisi alanına 0,46'lık yüzdelik dilimden öğrenci alarak Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

2020

- Korona virüsü salgınıyla mücadele kapsamında ASELSAN, 14 gün içerisinde 100 adet **yüzde yüz yerli ve milli solunum cihazı** teslimatı yapmıştır.
- Tedarikçiler ile ASELSAN arasındaki bağı güçlendirmek ve millileştirme çalışmalarını dijital ortama taşıyarak etkinliğini artırmak amacıyla **Gücümüz Bir platformu** oluşturulmuştur.

2021

- **HİSAR O+ seri üretim ile Ka Bant Milli Uydu Haberleşme HUB** Sistemi ve Modem geliştirme sözleşmeleri imzalanmıştır.
- ASELSAN ürünü **IFF Mod 5/S cevaplayıcı cihazının,** T129 ATAK helikopterine entegrasyonu ve testleri tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.
- Samsun Büyükşehir Belediyesi ile **Akıllı Şehir Trafik Güvenliği** Projesi imzalanmıştır.

2022

- ASELSAN'ın **Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan dördüncü yerleşkesi** faaliyete geçmiştir.
- Yapay Zeka Destekli Jandarma KGYS (J/KGYS), uçak modernizasyonu, elektronik harp ve raylı sistemler sözleşmeleri imzalanmıştır.
- **HİSAR A+ ve HİSAR O+** sistemleri, Kara Kuvvetleri Hava Savunma Komuta Kontrol Tatbikatı'nda; MARLIN Silahlı İnsansız Deniz Aracı (SİDA) NATO tatbikatında kullanılmıştır.
- **Yerli milli imkânlar** ile modernize edilen havanların ilk teslimatları yapılmıştır.
- Türksat5B uydusundaki ASELSAN **Ku-Bant Almaç** (Düşük Gürültülü Yükselteç ve Frekans Aşağı Çevirici) ve **Ka-Bant LNA** (Düşük Gürültülü Yükselteç) ekipmanları testlerden başarıyla geçmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI



2023

- Milli platformlarımız olan KAAN, HÜRJET, AKINCI, ALTAY, MİLGEM, TCG Anadolu ve PİRİ REİS ASELSAN sistemleri ile donatılmıştır.
- **Siper** hava savunma sisteminin seri üretim fazına geçilmiş ve **Siper Ürün-2** sisteminin ilk atış testi yapılmıştır.
- **ASELFLIR-500** kamerası geliştirilmiştir. **ASELFLIR-500** İHA'lara entegre edilerek seri üretim aşamasına geçilmiştir.
- **AESA** tabanlı milli uçak radarı **MURAD AKINCI İHA'ya** ve jet uçaklara entegre edilmiştir.
- Hava savunma sistemlerimize **GÜRZ, GÖKSUR, GÖKDEMİR ve GÖKBERK** eklenmiştir.
- Milli Muharip Uçak için Kaska Entegre Görüntüleme Sistemi **TULGAR** geliştirilmiştir.
- **Hisar O+** sistemine **RF arayıcı başlıklı füze** ile önleme yeteneği kazandırılmıştır.
- İstanbul Havalimanı metrosu **sinyalizasyon sistemi** kullanıma alınmıştır.
- ASELSAN, Defense New Top 100 listesinde 49. sıradan **47.'liğe yükselmiştir.**

2024

- **SİPER Uzun Menzilli Hava Savunma Sistemimiz** ordumuza ilk defa teslim edilmiştir.
- **Çelik Kubbe** katmanlı hava savunma konsepti tanıtılmış, üretim ve geliştirmelere devam edilmiştir.
- İlk Taşınabilir Erken İhbar Radar Sistemi **ALP 300-G** ordumuz envanterine kazandırılmıştır.
- **MARLİN** Silahlı İnsansız Deniz Aracı, donanmamız envanterine giren ilk SİDA olmuştur.
- **ASELFLIR 500** ve **ASELFLIR 410** elektro optik sistemlerimiz ilk defa envantere kazandırılmıştır.
- Hem doğrudan ihracat hem de platform üreticileri üzerinden gerçekleştirilen dolaylı **ihracat %50'den fazla** artırılmıştır.

KİLOMETRE TAŞLARI

- **HİSAR** ve **KORKUT**'un seri üretim faaliyetleri kapsamında yeni bataryalarının teslimatlarına devam edilmiştir. **GÜRZ**'ün seri üretim faaliyetlerine yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- Akıncı, Aksungur, TB2, Anka gibi oyun değiştirici **SİHA**'larımız elektro-optik, haberleşme, elektronik harp, güdümlü mühimmat ve seyrüsefer sistemlerimiz ile donatılmıştır.
- ASELSAN'ın aviyonik sistemiyle uçan **GÖKBEY** Helikopterleri Jandarmamıza teslim edilmiştir.

2024

- Milli sinyalizasyon sistemimiz, **COBaLT CITYLINE**'nın kullanıldığı İstanbul Havalimanı Metrosu Kağıthane-Gayrettepe etabı kullanıma açılmıştır.
- ASELSAN, Defense News Top 100 listesinde **47. sıradan 42.'liğe** yükselmiştir.

KİLOMETRE TAŞLARI

- Şirketimiz Borsa İstanbul'un **«En Değerli Şirketi»** konumuna yükselmiştir.
- ASELSAN, **Türkiye'de ilk kez 1 Trilyon Lira piyasa değerine ulaşan şirket** olmuştur. Aynı zamanda, dünyada en değerli ilk 20, Avrupa'da en değerli ilk 10 savunma sanayii şirketi arasına girmiştir.
- Seri üretim altyapılarına yapılan yatırımların katkısıyla, **ASELSAN tarihinin en yüksek yurt içi ve yurt dışı teslimatları gerçekleştirilmiştir.**

- Beyin göçü pozitife dönmüştür. Bir yıl içinde yurt dışından dönüp ASELSAN'da işe başlayan mühendis sayısı, **ayrılan mühendis sayısının 2,5 katına ulaşmıştır.**
- Uluslararası açılım stratejisi ve yeni ihracat anlaşmaları kapsamında kurulan yurt dışı ofis/iştirak/tesis **ülke sayısını 25'e çıkmıştır.**
- **3 yeni ülke ile** toplam ihracat yapılan **ülke sayısı 95'e çıkmıştır.**
- **%40 kapasite artışı sağlayan 280 Milyon Dolar** değerindeki 14 yatırımın açılışı gerçekleştirilmiştir.

2025

- **1,5 Milyar Dolar** değerindeki **Oğulbey Teknoloji Üssü** yatırımının temeli atılmıştır.
- ÇELİKKUBBE'nin Uzun Menzilli Bölge Hava Savunma Sistemi SİPER'in ilave kabulleri gerçekleştirilmiştir.
- İmzalanan ihracat sözleşmeleri **%104 artış ile 2,1 Milyar Dolar** seviyesine ulaşmıştır.
- ASELSAN **2025 yıl sonu** itibarıyla **9,6 Milyar Dolar** tutarında yeni sipariş alarak bakiye siparişlerini **20,4 Milyar Dolar** seviyesine yükseltmiştir. Bütün bu alanlarda tarihsel zirveler görülmüştür.

aselsan

KİLOMETRE TAŞLARI

- ASELSAN'ın 2026 yılı ilk altı ayına ait hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak **%25** artarak **88,5 Milyar TL'ye** ulaşmıştır.
- ASELSAN 2026 ilk altı ayında **toplamda 4,9 Milyar Dolar** tutarında yeni sipariş alarak bakiye siparişlerini **23,2 Milyar Dolar** seviyesine yükseltmiştir.



VİZYON

Kuruluşundaki milli amacın gereklerini yerine getirerek; küresel pazarda paydaşları için yarattığı değerler ile sürdürülebilir büyümesini koruyan, rekabet gücü ile tercih edilen, güven duyulan, çevreye ve insana duyarlı bir teknoloji firması olmak.

MİSYON

Elektronik teknolojileri ve sistem entegrasyonu alanında; Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, yurt içi ve dışındaki müşterilerine katma değeri yüksek, yenilikçi, güvenilir ürün ve çözümler sunmak ve Türkiye'nin teknolojik alanda dışa bağımlılığını azaltıp, küresel hedeflerine marka bilinirliğini artırarak ulaşan, halkına gurur veren bir savunma şirketi olmak.

TEKNOLOJİ ÜSLERİMİZ



MACUNKÖY

138.761 m² KAPALI ALAN
186.848 m² TOPLAM ARSA ALANI

- HABERLEŞME VE BİLGİ TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON VE SAĞLIK SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- GENEL YÖNETİM



GÖLBAŞI

264.943 m² KAPALI ALAN
1.150.967 m² TOPLAM ARSA ALANI

- RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



AKYURT

158.246 m² KAPALI ALAN
695.071 m² TOPLAM ARSA ALANI

- MİKROELEKTRONİK VE ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER SEKTÖR BAŞKANLIĞI
- AVİYONİK VE GÜDÜM SİSTEMLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



TEMELLİ

37.788 m² KAPALI ALAN
381.730 m² TOPLAM ARSA ALANI

- SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖR BAŞKANLIĞI



GÖLBEK

3.294.035 m² TEST SAHASI ALANI

FAALİYET ALANLARIMIZ

HABERLEŞME ve BİLGİ TEKNOLOJİLERİ



ASKERİ HABERLEŞME



KAMU GÜVENLİĞİ HABERLEŞME



UYDU VE UZAY HABERLEŞME SİSTEMLERİ



KRİPTOLOJİ & BİLGİ SİSTEMLERİ

MİKROELEKTRONİK, ELEKTRO-OPTİK, AVİYONİK ve GÜDÜM



AVİYONİK VE SEYRÜSEFER SİSTEMLER



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



GÜDÜM SİSTEMLERİ



MİKROELEKTRONİK SİSTEMLER

RADAR ve ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



MİKRODALGA SİSTEMLER



DÜŞÜK GÖRÜNÜRLÜK ÇÖZÜMLERİ

SAVUNMA SİSTEM TEKNOLOJİLERİ



HAVA VE FÜZE SAVUNMA SİSTEMLERİ



KARA VE SİLAH SİSTEMLERİ



DENİZ VE SU ALTI SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL (C4I) SİSTEMLERİ

ULAŞIM, GÜVENLİK, ENERJİ, OTOMASYON ve SAĞLIK



GÜVENLİK SİSTEMLERİ



ULAŞIM SİSTEMLERİ



ENERJİ SİSTEMLERİ



SAĞLIK SİSTEMLERİ

OKYANUSUN DERİNLİKLERİNDEN UZAYA



UZAY
HAVA
KARA
DENİZ

Alanında en iyi ürünlerimiz ve oyun değiştirici teknolojilerimizle
tüm sahaların ötesindeyiz.

aselsan

Geliştirdiğimiz Yüksek Teknolojiler Doğrudan ASELSAN ve Türk Savunma Sanayinin Diğer Oyuncuları Tarafından
İhraç Edilmektedir

KORKUT 35

YAKIN ALAN HAVA SAVUNMA SİSTEMİ

- Sabit ve Hareketli Birliklerin Yakın Alan Hava Savunması
- Stabilize Silah kulesi ile Hareket Halinde Atış Kabiliyeti
- 3B Arama Radarı ile Hedef Tespit, Teşhis ve Takibi
- Takip Radarı ve E/O Algılayıcıları ile Hassas Hedef Takibi



35 mm ATOM Mühimmatı Kullanımı ile 4 km Etkili Menzil

HEDEF SETİ

NATO Sınıf I ve II İHA

Kamikaze İHA

Sürü İHA

Helikopter

Savaş Uçağı

Havadan Karaya Füze

Seyir Füzesi

SAHADA KENDİNİ KANITLAMIŞ





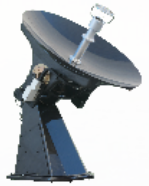
MİLGEM FAYDALI YÜKLER

RADAR VE ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ

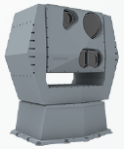




ENTEGRE HABERLEŞME SİSTEMLERİ



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



SİLAH SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



SONAR SİSTEMLERİ



aselsan

TCG PREVEZE FAYDALI YÜKLER

SÜRÜLEBİLİR DİREK SİSTEMİ



RADAR SİSTEMİ



ENTEGRE MUHABERE



UYDU MUHABERE SİSTEMİ



ELEKTRONİK DESTEK SİSTEMLERİ



PERİSKOP SİSTEMİ



SONAR SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



TORPİDO KARŞI TEDBİR SİSTEMLERİ



aselsan

TCG ANADOLU FAYDALI YÜKLERİ

RADAR SİSTEMLERİ



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



ENTEGRE HABERLEŞME SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



SU ALTI SİSTEMLERİ



SİLAH SİSTEMLERİ



aselsan

ALTAY
FAYDALI YÜKLER

SİLAH SİSTEMLERİ



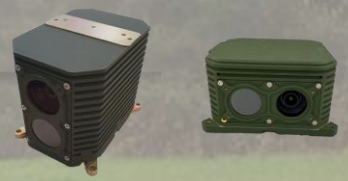
ATIŞ KONTROL SİSTEMİ



AKTİF KORUMA SİSTEMLERİ



GÖRÜŞ & GÖZETLEME SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ



LAZER İKAZ SİSTEMİ



HABERLEŞME SİSTEMLERİ



KOMUTA KONTROL SİSTEMLERİ



aselsan

AKINCI
FAYDALI YÜKLER



HABERLEŞME SİSTEMLERİ



RADAR SİSTEMLERİ



GÜDÜMLÜ MÜHİMMATLAR



ELEKTRONİK HARP SİSTEMLERİ



ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



aselsan

ATAK
FAYDALI YÜKLER

KASKA ENTEGRE GÖSTERGE SİSTEMİ



UÇUŞ YÖNETİM & GÖSTERGE SİSTEMLERİ



HABERLEŞME SİSTEMLERİ



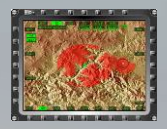
ELEKTRO-OPTİK SİSTEMLER



ELEKTRONİK HARP KENDİNİ KORUMA SİSTEMLERİ



SEYRÜSEFER SİSTEMLERİ





SİLAH YÖNETİM SİSTEMLERİ





aselsan

KAAN
FAYDALI YÜKLER

BÜTÜNLEŞİK RF SİSTEMLERİ (BÜRFİS)



BÜTÜNLEŞİK HABERLEŞME, SEYRÜSEFER,TANIMA/TANITMA SİSTEMİ (BÜHSET)



TULGAR KASKA MONTELİ GÖSTERGE



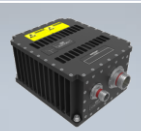
GÜDÜM KİTLERİ



BÜTÜNLEŞİK EO SİSTEMİ (BEOS)



UÇUŞ KONTROL SİSTEMİ SENSÖRLERİ (IMU)



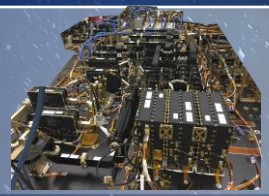
aselsan

TURKSAT 6A
FAYDALI YÜKLER

X-BANT UYDU HABERLEŞME GÖREV YÜKÜ



KU-BANT UYDU HABERLEŞME GÖREV YÜKÜ





KU-BANT INET



TÜRKİYE ANTENİ



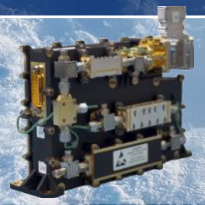
X-BANT DOCON



FAYDALI YÜK ARAYÜZ BİRİMİ



KU-BANT ALMAÇ



aselsan

RAYLI ARAÇ FAYDALI YÜKLERİ

COBALT aselsan
Sinyalizasyon Sistemleri

ASELRAIL aselsan
Raylı Araç Sistemleri



EMNİYET KRİTİK BİLGİSAYAR (EVC)



SÜRÜCÜ GÖSTERGE PANELİ (DMI)



CER KONVERTÖRÜ VE YARDIMCI GÜÇ ÜNİTESİ



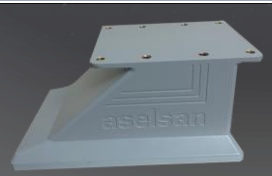
CER MOTORU



YASAL KAYIT ÜNİTESİ (JRU)



DOPPLER RADAR



TREN KONTROL VE YÖNETİM SİSTEMİ DONANIMI & YAZILIMI



aselsan

YATIRIM HİKÂYESİ

Türkiye'nin savunma harcamalarında artış beklentisi

- Devletin milli savunma sektörünü geliştirmeye verdiği önem
- Süregelen jeopolitik koşullar

Tecrübeli ve yetkin iş gücü

- Farklı alanlarda tecrübeli yönetim kadrosu
- İş gücündeki mühendis yoğunluğu

Destekleyici yasal çerçeve

- Ar-Ge teşvikleri sayesinde vergi yükünün hafifletilmesi
- Avantajlı borçlanma olanaklarına erişim

Dövize endeksli iş modeli

- Döviz bazlı gelir modeli

Ar-Ge odağı ve özgün teknoloji kabiliyeti

- Ar-Ge odaklı bir mühendislik şirketi olarak ASELSAN'ın biriktirdiği tecrübe ve bilgi
- Yarım yüzyıla yaklaşan Ar-Ge teknolojisi

Yüksek bakiye sipariş ve geniş ürün yelpazesi

- Büyük montanlı, çeşitlendirilmiş ve uzun döneme yayılmış bakiye siparişler
- Faaliyet gösterdiği bütün iş alanlarında güçlü pozisyonlanma

İhracattaki büyüme ve savunma dışı yüksek potansiyel

- Yüksek ihracat potansiyeli
- Savunma dışı sektörlere açılımla büyümenin desteklenmesi

YURT İÇİ İŞTİRAKLER

18
YURT İÇİ İŞTİRAK

1
YURT İÇİ OFİS

İSTANBUL

- İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü
- Mikroelektronik
- TÜYAR

ANKARA

- AB Mikro Nano
- ASELSANNET
- ASELSAN Global
- BİTES
- EHSİM
- ROKETSAN
- TEKNOHAB
- TR Eğitim ve Teknoloji
- ULAK Haberleşme

KONYA

- ASELSAN Konya

SİVAS

- ASELSAN Sivas

KAYSERİ

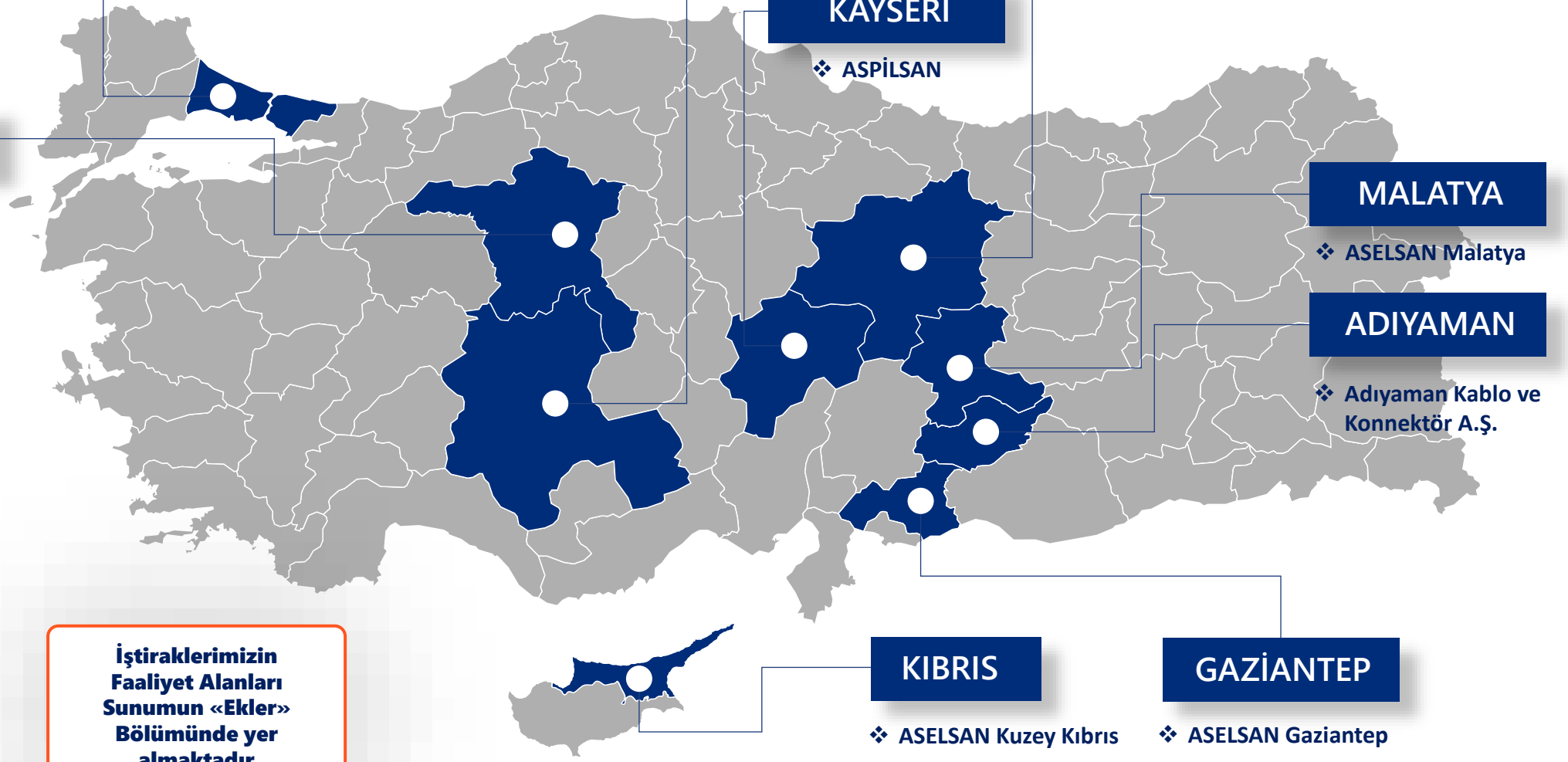
- ASPİLSAN

MALATYA

- ASELSAN Malatya

ADIYAMAN

- Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.



KIBRIS

- ASELSAN Kuzey Kıbrıs

GAZİANTEP

- ASELSAN Gaziantep

İştiraklerimizin Faaliyet Alanları Sunumun «Ekler» Bölümünde yer almaktadır

YURT DIŞI İŞTİRAKLER VE OFİSLER

4
İŞTİRAK

8
BAĞLI ORTAKLIK

13
OFİS



İştiraklerimizin Faaliyet Alanları Sunumun «Ekler» Bölümünde yer almaktadır

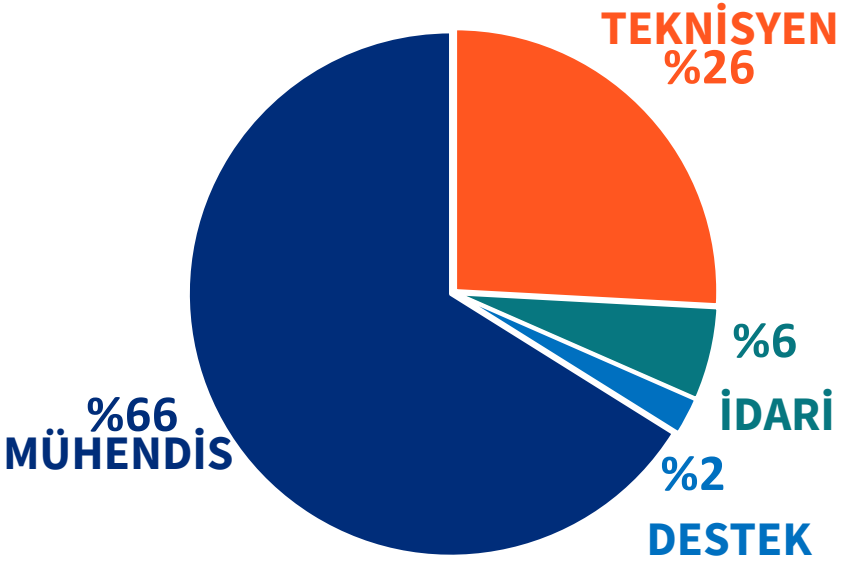
aselsan

İNSAN KAYNAKLARI

30.06.2026 itibarıyla 17.000+ çalışan

Çalışan yaş ortalaması **33**

KULVAR DAĞILIMI

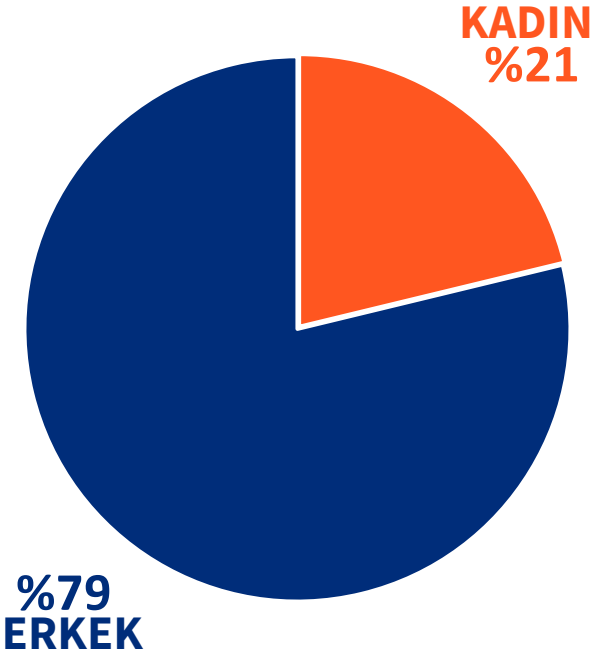


Ar-Ge Çalışanı **9.527**

MÜHENDİSLERİN AKADEMİK DAĞILIMI

- % 59 Lisans
- % 36 Yüksek Lisans
- % 5 Doktora ve Doktora Üstü

CİNSİYET DAĞILIMI



YETENEK YÖNETİMİ



Türkiye'deki mühendislik öğrencilerinin çalışmayı en çok istediği firma

- ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
- Lise ve Üniversite Öğrencileri İçin Staj ve Aday Mühendislik İmkânları
- Çalışanlar için Yüksek Lisans ve Doktora Programı Teşvikleri
- ASELSAN Akademi
- Üniversiteler ile Yürütülen Teknoloji Projeleri
- Çalışanlara Sunulan Yan Haklar

GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- **FİNANSAL PERFORMANS**
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- EKLER

BİR BAKIŞTA ASELSAN – 2026 1.YARIYIL



Piyasa Değeri

33+ Milyar USD piyasa değeri ile BIST-100'de en değerli şirket

Yeni İş İlişkisi

2026 1Y döneminde 4,9 Milyar USD'lik yeni iş ilişkisi

Bakiye Sipariş

2026 1Y döneminde 23,2 Milyar USD bakiye sipariş

İhracat Odaklı Büyüme

97 ülkeye ihracat

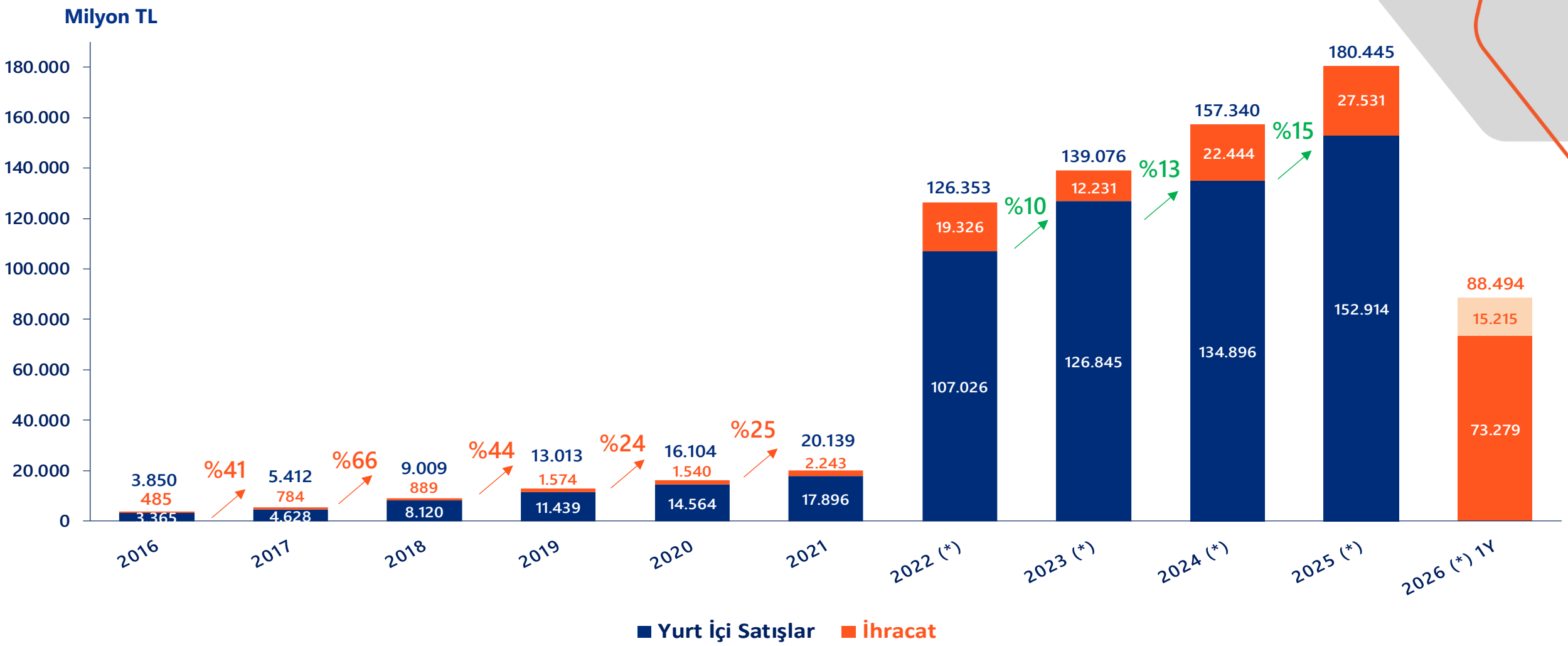
AR-GE Projeleri ve AR-GE İstihdamı

Turkishtime 2024 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre 1. şirket

AR-GE Harcaması

Turkishtime 2024 Yılı Ar-Ge harcamalarına göre en büyük 2. şirket

YURT İÇİ VE YURT DIŞI SATIŞLAR



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

ÖZET SONUÇLAR – 2026 1.YARIYIL

4,9 Milyar USD
İmzalanan Yeni Sözleşmeler

23,2 Milyar USD
Bakiye Sipariş

88,5 Milyar TL
Hasılat

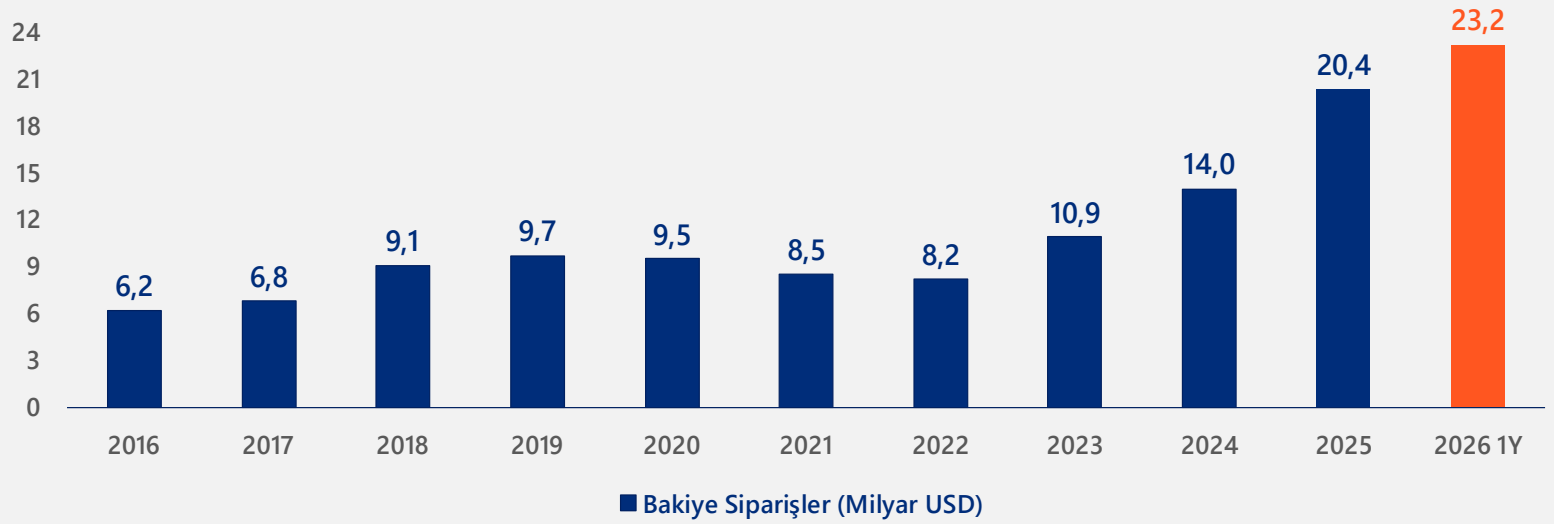
%31
FAVÖK Artışı

%26
FAVÖK Marjı

2026 1.YARIYIL FİNANSAL GÖSTERGELERİMİZ (TL)

(Milyon TL)	Haziran'2025	Haziran'2026	%Δ
Hasılat	70.956	88.494	25
Brüt Kâr	22.707	28.097	24
Brüt Kâr Marjı	%32	%32	▭
Faaliyet Kârı (EBIT)	14.824	18.895	27
Faaliyet Kâr Marjı (EBIT)	%21	%21	▲
FAVÖK (EBITDA)	17.791	23.233	31
FAVÖK Marjı (EBITDA)	%25	%26	▲
Net Kâr	8.469	14.450	71
Net Kâr Marjı	%12	%16	▲

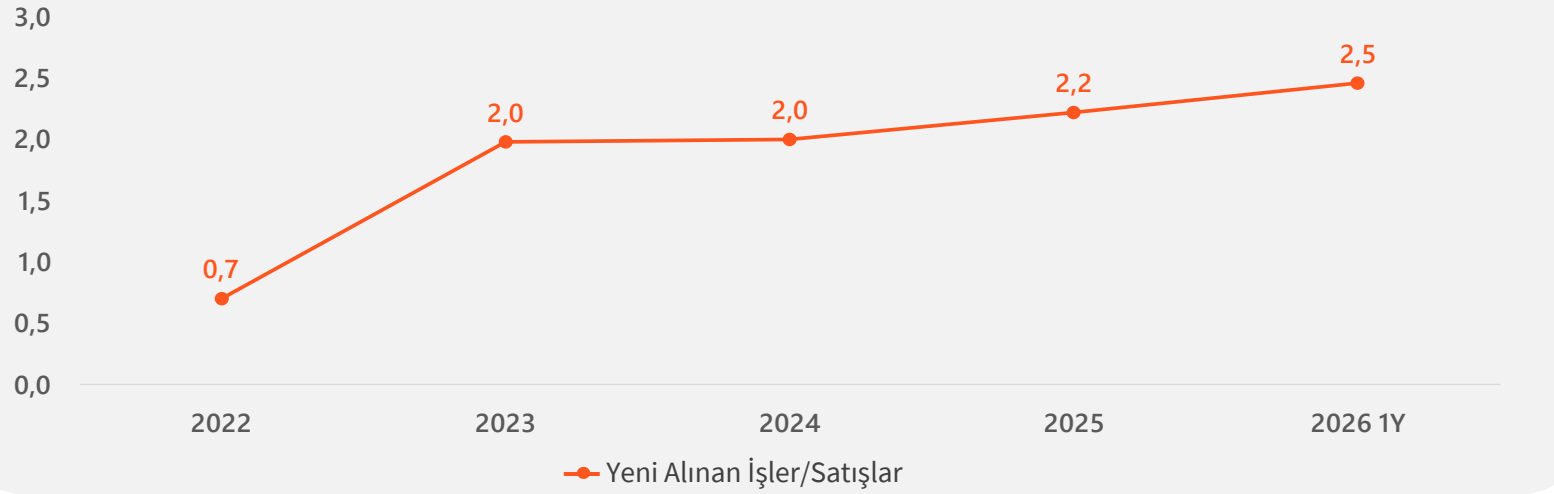
BAKİYE SİPARİŞLER



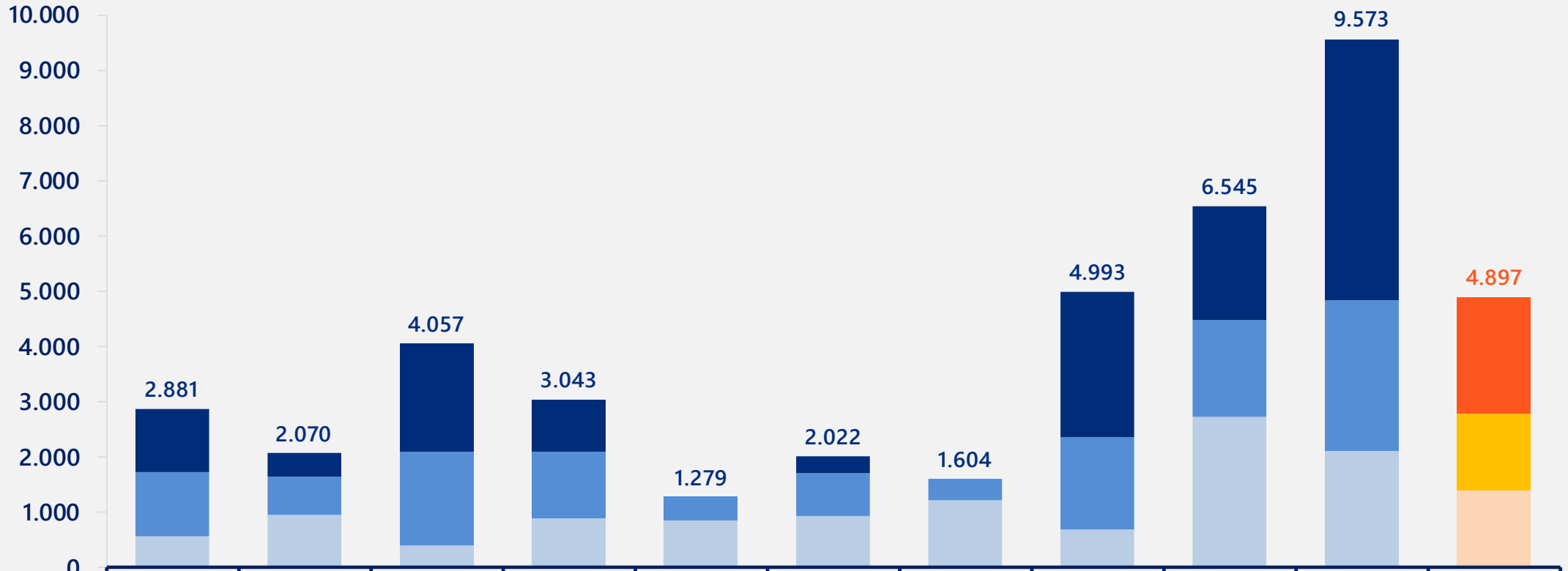
BAKİYE SİPARİŞ YAŞLANDIRMA (MİLYAR USD)

2026*	3,3 - 3,9
2027	6,0 - 6,3
2028	4,4 - 4,8
2029	3,9 - 4,1
2030 ve sonrası	3,3 - 4,1

**Kalan 6 ay için bakiye siparişleri içermektedir.*

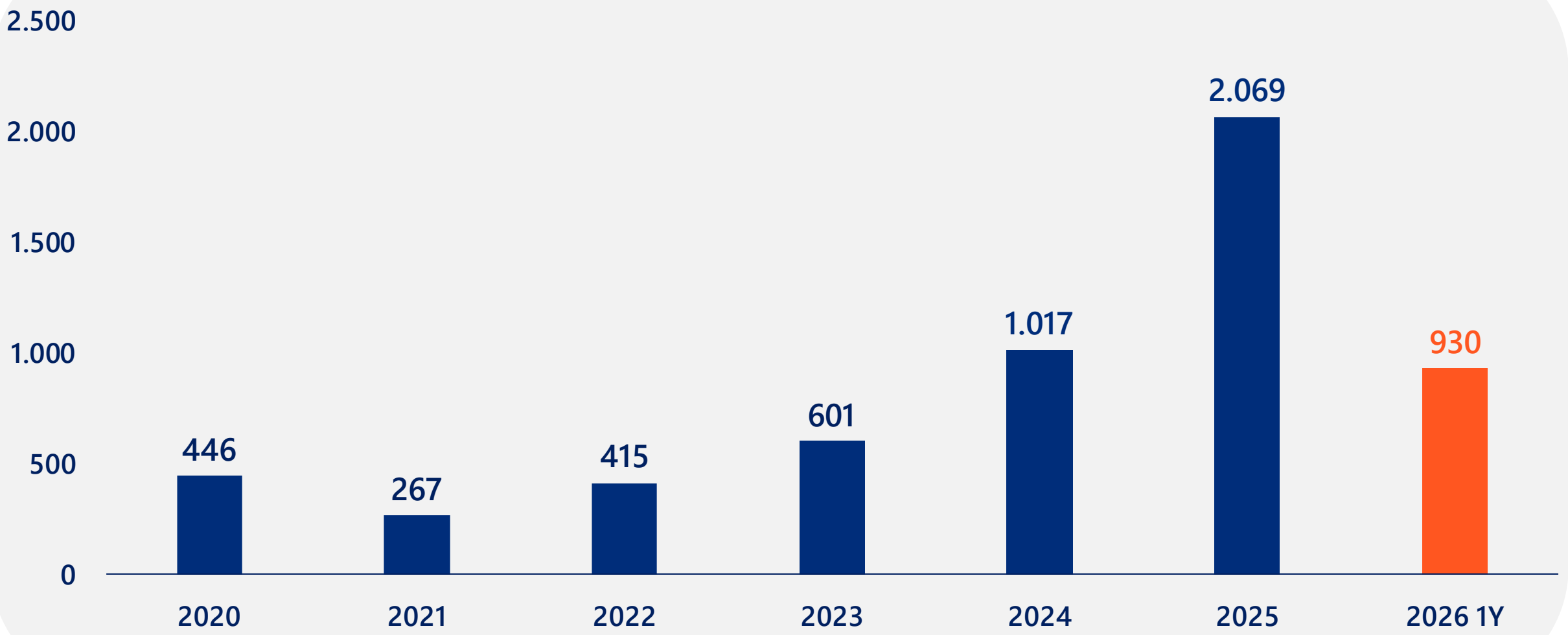


YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)



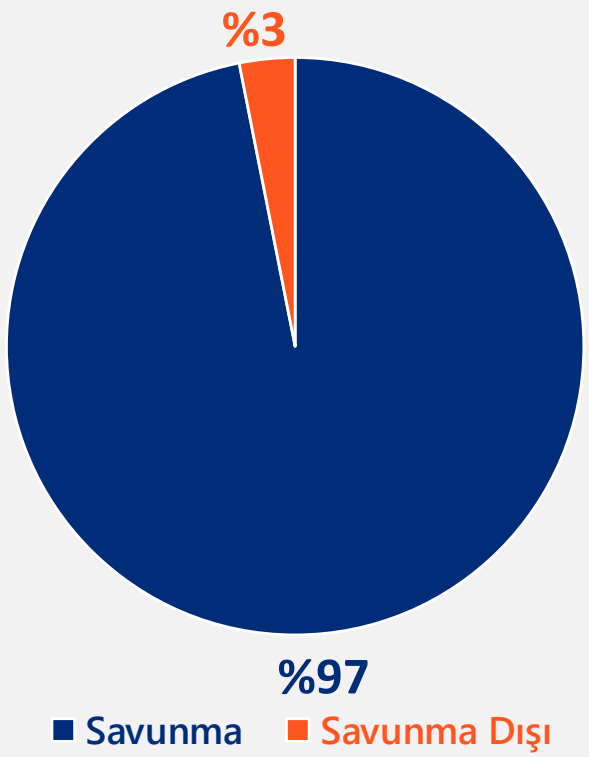
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 1Y
TOPLAM	2.881	2.070	4.057	3.043	1.279	2.022	1.604	4.993	6.545	9.573	4.897
>300	1.148	411	1.947	942	0	312	0	2.625	2.050	4.723	2.094
50-300	1.154	701	1.704	1.206	426	767	381	1.673	1.757	2.725	1.404
<50	579	958	406	895	853	943	1.223	695	2.738	2.125	1.399

YURT DIŞINDAN YENİ ALINAN İŞLER (MİLYON USD)

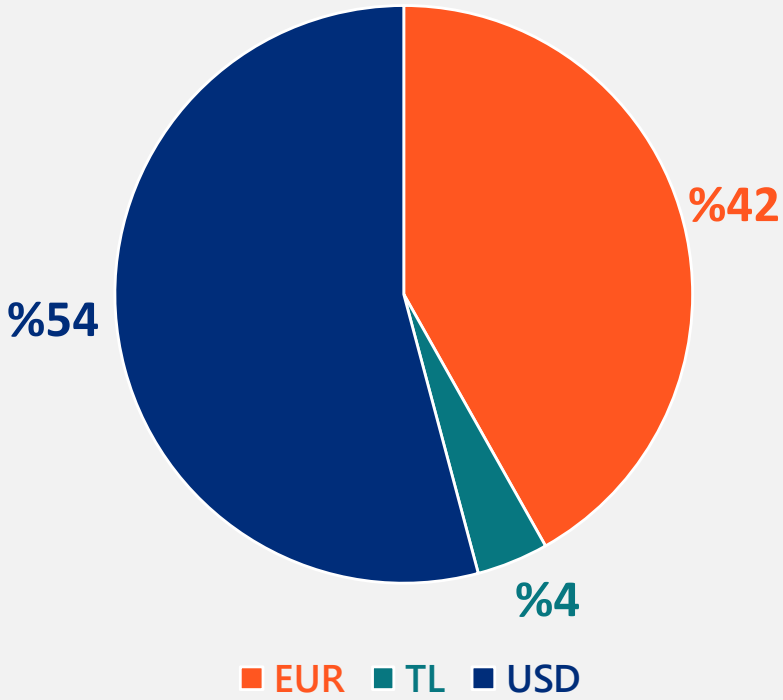


BAKİYE SİPARİŞLER (23,2 Milyar USD) - 2026 1. Yarıyıl

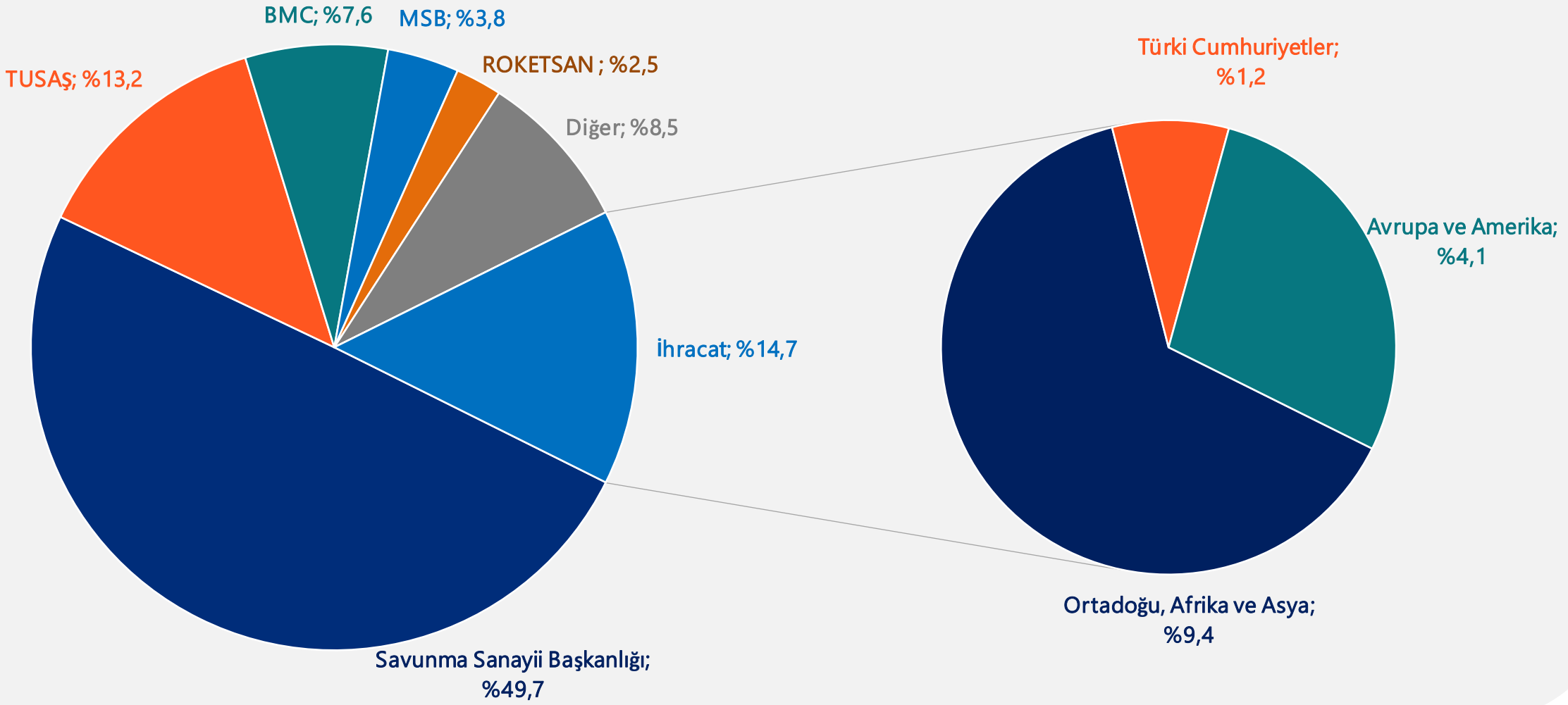
SAVUNMA/SAVUNMA DIŞI DAĞILIMI



BAKİYE SİPARİŞLERİN PARA BİRİMİ DAĞILIMI

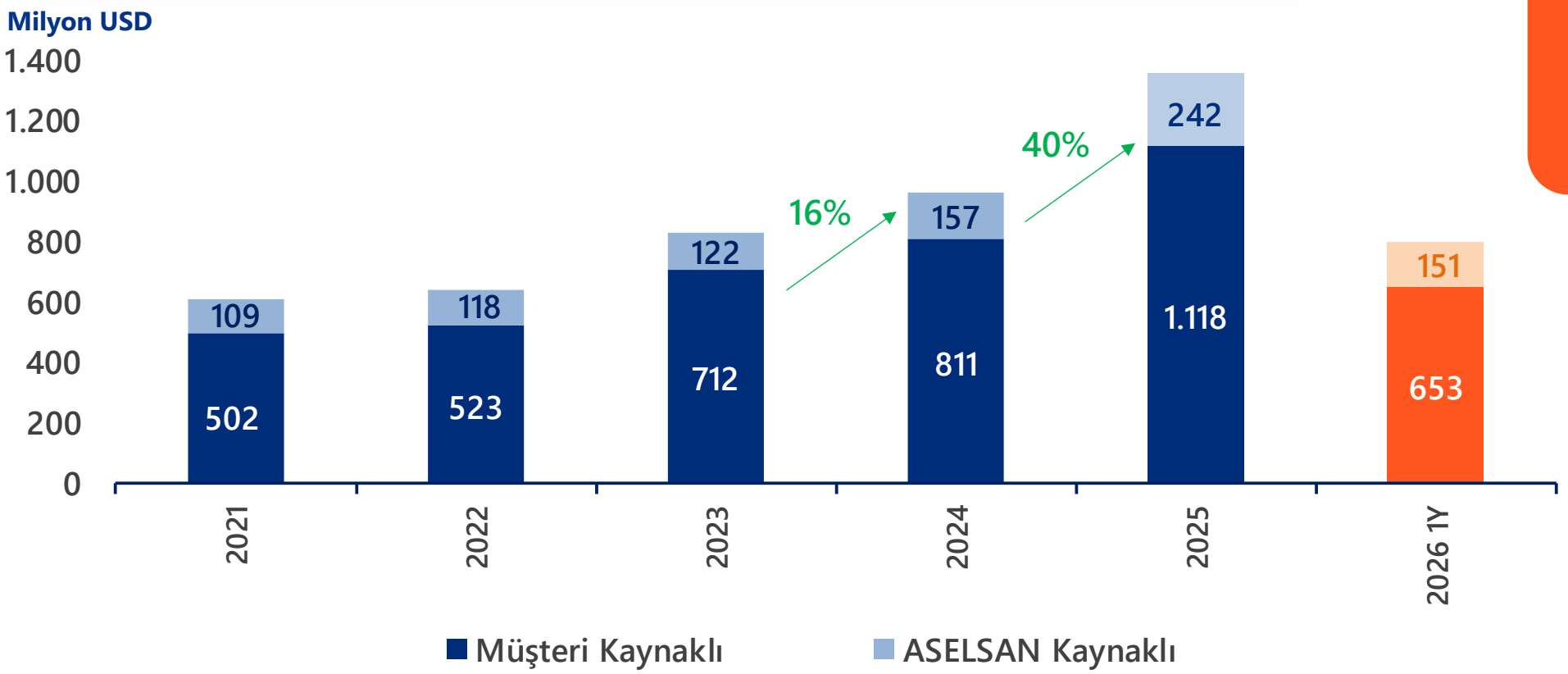


2026 1.YARIYIL BAKİYE SİPARİŞLERİN MÜŞTERİ DAĞILIMI



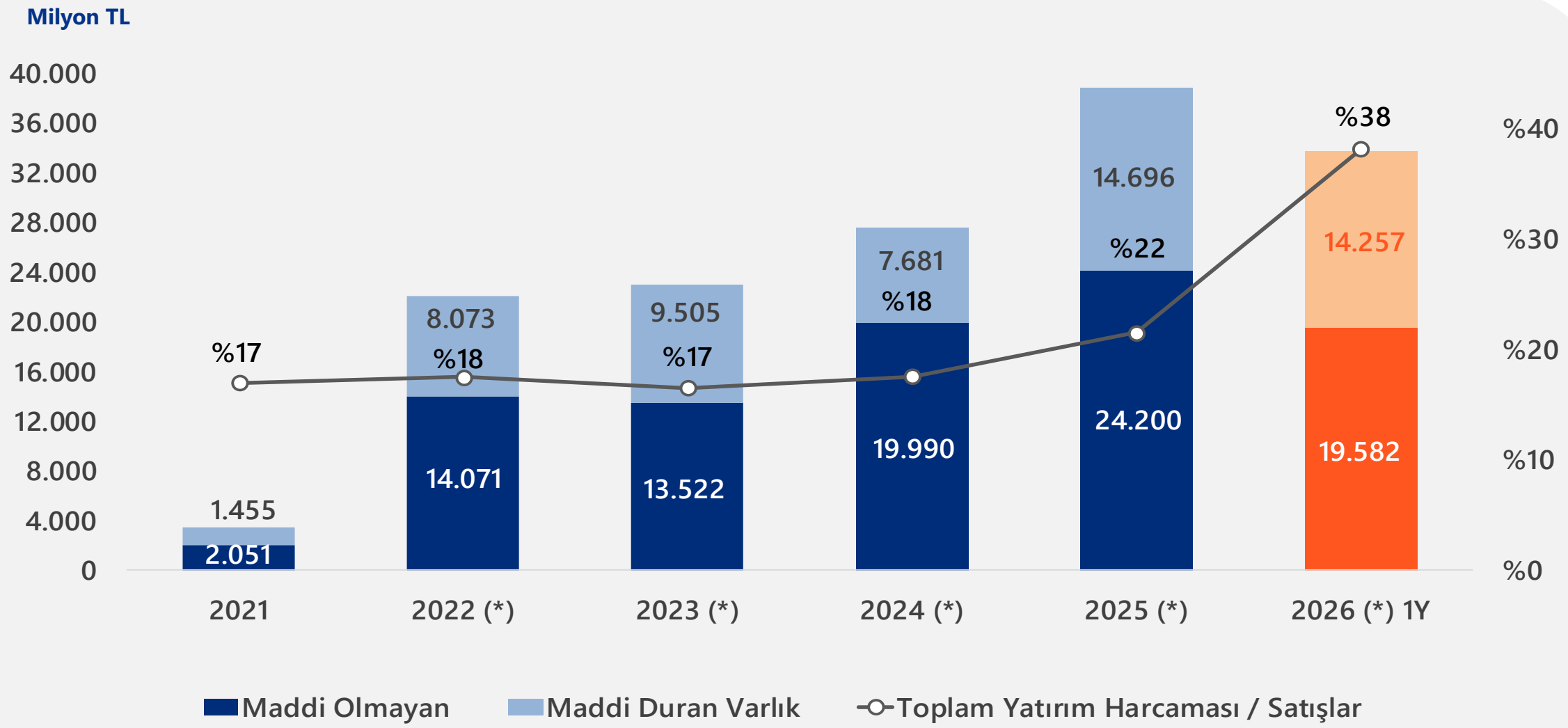
AR-GE HARCAMALARI

Turkishtime tarafından açıklanan 2024 Yılı Ar-Ge Proje sayısı ve toplam istihdama göre «1. Şirket»



ASELSAN, Ar-Ge teşvikleri sayesinde 2029 yılına kadar kurumlar vergisi ödemeyecektir.

YATIRIM HARCAMALARI / SATIŞLAR



(*) TMS 29 Enflasyon Muhasebesi uygulanmış verilerdir.

2026 YIL SONU TAHMİNLERİ

	2026 Geleceğe Yönelik Beklentiler TMS 29 Dahil (Reel)
Net Satışların Büyümesi (%)	> 10
FAVÖK Marjı (%)	> 24
Yatırım Harcamaları (Milyar TL)	> 50

DEVAM EDEN YATIRIMLAR

OĞULBEY TEKNOLOJİ ÜSSÜ



- ASELSAN, savunma teknolojilerinde küresel ölçekteki konumunu daha da güçlendirmek amacıyla, Ankara Oğulbey'de, şirketimize yatırım amaçlı tahsis edilen 6.500 dönüm büyüklüğünde yeni bir alanı bünyesine katmıştır.
- Türkiye'de son dönemde yapılan en büyük sanayi yatırımlarından biri olan bu yatırım, aynı zamanda Cumhuriyet tarihimizde tek seferde yapılan en büyük savunma yatırımıdır.
- Bu önemli hamle ile başta ÇELİKKUBBE'yi oluşturacak Hava Savunma Sistemleri olmak üzere birçok kritik teknolojinin daha yüksek adetlerde seri üretimi yapılacak; ilave tasarım, test ve üretim yetkinlikleri ve altyapıları kazanılacaktır.
- Yatırımın ilk fazı 2026 yılının üçüncü çeyreğinde devreye girecektir.

PLANLANAN YATIRIMLAR

Radar Sistem Entegrasyon ve Üretim Otomasyon Merkezi



- Radar sistemlerle ilgili iş hacminin ASELSAN'ın 2000'li yıllarda başlayan çalışmalarının geçen 20 yılı aşkın sürede radar ürün gamının genişlemesinin de etkisiyle önümüzdeki dönemde artmaya devam etmesi öngörülmektedir.
- Mevcut bakiye siparişlerdeki projeler değerlendirildiğinde burun radarları, deniz platform radarları, keşif gözetleme ve erken ihbar sistemlerinde kullanılan radarlar radar üretim kapasitesinin artırılmasını gerektirmektedir.

Savunma Sistem Teknolojileri Üretim ve Test Tesisi



- ÇELİKKUBBE bileşenleri ve hava savunma sistemlerinin üretimi.
- Tank modernizasyon, obüs, gemi, hava savunma projeleri gibi büyük platform işlerinin önümüzdeki yıllarda daha da artacağı beklentisi savunma sistem teknolojileri üretim ve test tesisi yatırımına duyulan ihtiyacı artırmaktadır.

PLANLANAN YATIRIMLAR

Hassas Optik Opto-Mekanik Üretim Tesisi



- Yurtdışı bağımlılığı azaltmak ve üretim maliyetlerini düşürmeye yönelik optik alanda millileştirme ve kapasite artırımı hedeflenmektedir.
- Opto-mekanik sistemlere yönelik üretim, hassas işleme, test ve doğrulama süreçlerine doğrudan katkı sağlayacaktır.

Foton Dedektör ve Nanoteknoloji Tesisi



- Foton dedektörler ve nanoteknoloji aviyonik ve güdüm projeleri kapsamında elektro optik sistemlerde kullanılmaktadır.
- Foton dedektörler arayıcı başlık sistemini içinde barındıran ASELSAN projelerinde kullanılmakla birlikte tedarik noktasında ambargo riski taşımaktadır.
- Foton dedektörlere ilişkin AR-GE çalışmalarına Akyurt yerleşkesinde yer alan temiz alanda başlanmıştır.
- Mevcut temiz alanın sınırlı miktarda seri üretim kapasitesine sahip olması nedeniyle yatırım ihtiyacı doğmaktadır.

DERECELENDİRME NOTLARI

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTUMUZ

NOT BAŞLIKLARI	NOT DAĞILIMI
Pay Sahipleri	89,86 / 100
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	98,72 / 100
Menfaat Sahipleri	99,17 / 100
Yönetim Kurulu	94,14 / 100
Ortalama	9,50/10

- **SAHA** tarafından yapılan değerlendirme sonucunda ASELSAN'ın 2025 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10.12.2025 tarihi itibarıyla 9,49'dan **9,50'ye yükselerek tarihi zirvesine ulaşmıştır.**

KREDİ DERECELENDİRME NOTUMUZ

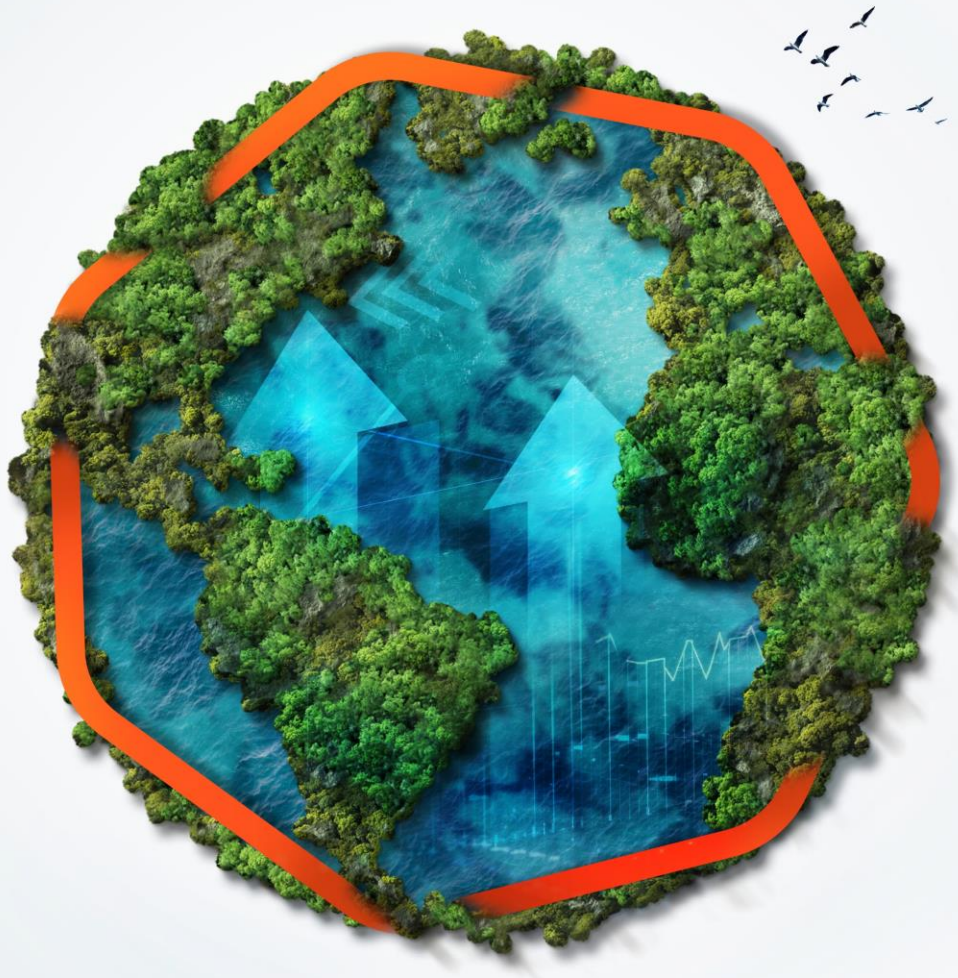
NOT SAHİBİ	UZUN VADELİ ULUSAL YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM	UZUN VADELİ ULUSLARARASI YABANCI VE YEREL PARA KREDİ NOTU	GÖRÜNÜM
ASELSAN	AAA	Stabil	BB	Stabil
Türkiye Cumhuriyeti	AAA	Stabil	BB	Stabil

- ASELSAN'ın uzun vadeli ulusal kurum notunu en yüksek yatırım yapılabilir düzey olan AAA (tr) / (Stabil Görünüm) ve kısa vadeli ulusal kurum notu da J1+ (tr) / (Stabil Görünüm) olarak JCR tarafından **22.05.2026** tarihinde teyit edilmiştir.
- Şirketimizin uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para cinsinden kredi notları ve görünümleri ise Türkiye Cumhuriyeti'nin uluslararası notları ve görünümlerine benzer olarak "BB/Stabil" olarak belirlenmiştir.

GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI**
- EKLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU



aselsan 50 yıl

BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 ENDEKSİ'NDE ZİRVEDEYİZ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK alanında en iyisiyiz.

Türkiye çapında sadece piyasa değeri en yüksek 25 şirketin gösterdiği üstün başarıyla yer alabildiği BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne 1. sıradan girdik. aselsaneXt vizyonumuzun yol göstericiliği ve tüm ASELSAN'lıların ortak emeği sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetişim konularında aldığımız A+ notla zirvedeyiz. Sorumlu, güçlü ve kararlı yönetim anlayışımızın en değerli çıktılarından biri olan bu başarının ötesine geçmek için çalışmaya devam edeceğiz.

aselsaneXt

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



1980'ler
- ASELSAN, günümüzde a Yetenek 4 adıyla sürdürdüğü genç yetenek programına başladı. Bu programla 1980'li yıllarda işe başlayan çalışanlar, bugün ASELSAN üst yönetiminde görev almaktadır.

2004
- İlk Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu yayımlandı.

2005
- Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturuldu.

2007
- Etik İlkeler ve Davranış Kuralları Belgesi yayımlandı.

2008
- ASELSAN, üniversitelerde akademik görevi olan doktora öğrencileri için burs programı başlattı.

2009
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve TS ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi sertifikaları alındı.

2012
- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi oluşturuldu.
- İlk Karbon Saydamlık Projesi Raporu (CDP) yayımlandı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



2013

ASELSAN, uluslararası bir firma tarafından yürütülen “Türkiye’nin En Çok Çalışılmak İstenen Şirketleri” listesinde ilk dört şirket arasında yer aldı.

2014

İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı.

2015

ASELSAN bünyesindeki kurum içi yazışmaların tamamı ve kurum dışı yazışmaların bir kısmı Elektronik Belge Yönetim Sistemine taşındı.

2016

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası yayımlandı.

2017

ASELSAN Akademi Lisansüstü Eğitim Programı başlatıldı.

ASELSAN Akademi Kurulu; GTÜ, ODTÜ, İTÜ, Gazi Üniversitelerinin ve ASELSAN temsilcilerinin katılımı ile oluşturuldu.

2018

Özkaynaklı Ar-Ge Değerlendirme Kurulu hayata geçirildi.

“Millileştirme Seferberliği” kapsamında ASELSAN Millileştirme Koordinasyon Kurulu kuruldu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



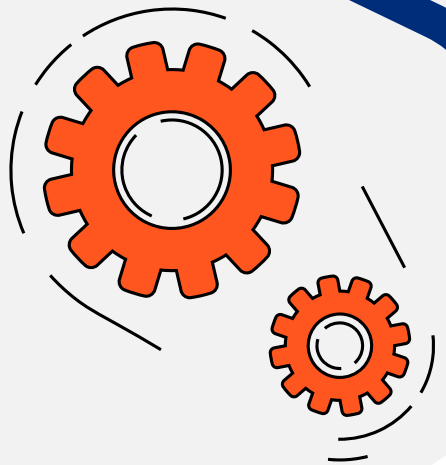
2019

- ASELSAN, 2019 yılı CDP İklim Değişikliği Raporlamasında ilk kez A- puanını alarak İklim Lideri unvanına layık görüldü.
- ASİL Yardımlaşma Derneği kuruldu.
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardına geçiş sağlanarak, Türkiye'de bu uygulamaya geçen ilk firmalar arasında yer alındı.
- "Sıfır Atık Projesi" hayata geçirildi.
- "Next Big Move to Türkiye" Projesi yenilenerek hayata geçirildi.
- ASELSAN Bilgi ve Gelişim Platformu (a BİL-GE) kullanıma alındı.
- İş Güvenliği Bilgi Sistemi (İGBS) devreye alındı.
- Tekno Macera Projesi hayata geçirildi.

2020

- Tedarikçilerimiz ile iletişimi daha etkin yürütebilmek amacıyla "Gücümüz Bir" platformu kullanılmaya başlandı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



2021

- İlk kez katıldığımız CDP Su Raporlaması'nda A- puanı alınırken, CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetimi'nde A- puanını alındı.
- ISO 14064'ün 2018 versiyonu ile denetimden başarı ile geçen ilk firmalardan olundu.
- ISO 39001 Yol Trafik Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kuruldu.

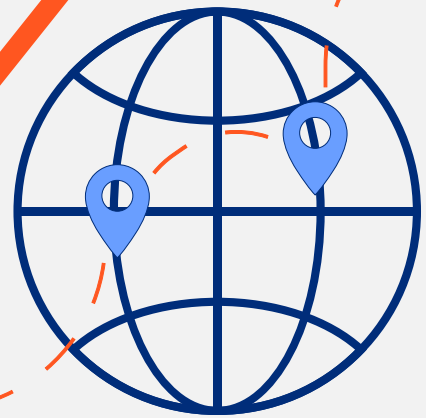
2022

- 2050 yılı net sıfır emisyon iklim değişikliği hedefi, ASELSAN Stratejik Faaliyet Planı'na eklendi.
- Sürdürülebilir İklim Değişikliği Politikası yayımlandı.

2023

- Sürdürülebilirlik Komitesi kuruldu.
- 2050 yılı net sıfır emisyon yol haritası belirlendi.
- TS ISO 13811:2018 Hijyen ve Sanitasyon Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kuruldu.
- CDP İklim Değişikliği Raporlamasında ulusal ve uluslararası ortalamanın üzerinde alındı.
- CDP Su Raporlamasında A- puanını alınarak Liderlik seviyesini korundu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ



2024

- aselsaneXt programı başlatıldı.
- CDP İklim Değişikliği Tedarik Zinciri Yönetiminde en yüksek puan olan A, CDP Su Raporlamasında A- puanı alındı.
- ISO 46001:2019 Su Verimliliği Yönetim Sistemi kuruldu ve belgelendirildi.
- Yönetim Kurulu Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikası yayınlandı.
- Entegre Sürdürülebilirlik Raporuna geçiş yapıldı.
- İlk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlandı.

aselsan

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞUMUZ

2025



- ASELSAN, Borsa İstanbul'da endekslere dahil şirketler arasında piyasa değeri 1 trilyon lirayı aşan ilk şirket olundu.
- BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne en yüksek ÇSY (Çevre, Sosyal ve Yönetişim) puanı ile 1. sıradan dahil olundu.
- Verimlilik Yılı olarak belirlendi ve sürdürülebilirliği destekleyen, kaliteyi ve çalışan refahını artıran, maliyeti azaltan verimlilik hedefleri belirlendi.
- Teknoloji, sosyal yaşam ve çevresel duyarlılığın bir arada düşünüldüğü, çalışma ve yaşam alanı olacak Oğulbey Teknoloji Üssünün temelleri atıldı.
- Bilgi, etkileşim ve gelişimin buluştuğu Eğitim ve Etkinlik Merkezi açıldı.
- "İleri Dönüşen Bir Gelecek Vizyonu" sanat projesi gerçekleştirildi.
- Teknoloji üstlerinde kullanılan elektrik enerjisini karşılamak üzere kurulacak güneş enerji santralleri için yer temini tamamlandı.
- İstanbul Teknopark Binası LEED Sertifikası almaya hak kazandı.
- Dijital araçlar ve yapay zekâyı etkin kullanmak için yöntemler geliştirildi; ASELGPT Çeviri Uzmanı, ASELGPT İK Uzmanı, Hezârfen yapay zekâ uzmanı gibi birçok proje hayata geçirildi.
- CDP İklim Değişikliği kategorisinde küresel ve ülke ortalamasının üzerinde puan, Su kategorisinde liderlik puanı elde edildi.

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Adres

ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mah. İstiklal Marşı Cad. No:16
06200 Yenimahalle, Ankara

Telefon

0312 592 10 00

Web

www.aselsan.com/tr/yatirimci-iliskileri

E-Posta

aselsan.ir@aselsan.com

GÜNDEM

- GENEL BAKIŞ
- FİNANSAL PERFORMANS
- SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞI
- **EKLER**

KONSOLİDE TFRS ÖZET BİLANÇO

VARLIKLAR

(Milyon TL)	31.12.2025	30.06.2026
DÖNEN VARLIKLAR	**206.058**	**248.766**
Nakit ve Nakit Benzerleri	34.252	39.469
Ticari Alacaklar	45.760	47.167
Stoklar	86.741	106.485
Peşin Ödenmiş Giderler	26.435	37.005
Diğer Dönen Varlıklar	12.869	18.639
DURAN VARLIKLAR	**302.171**	**300.982**
Finansal Yatırımlar	37.234	37.205
Ticari Alacaklar	103.562	82.609
Maddi Duran Varlıklar	76.141	86.186
Kullanım Hakkı Varlıkları	18.946	18.649
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	43.903	53.707
Peşin Ödenmiş Giderler	8.475	9.095
Ertelenmiş Vergi Varlığı	10.283	10.237
Diğer Duran Varlıklar	3.627	3.295
TOPLAM VARLIKLAR	**508.229**	**549.748**

KAYNAKLAR

(Milyon TL)	31.12.2025	30.06.2026
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**148.645**	**169.003**
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	44.781	64.707
Ticari Borçlar	44.706	37.218
Ertelenmiş Gelirler	32.108	39.197
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	27.049	27.881
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**63.085**	**72.220**
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	5.921	8.586
Ertelenmiş Gelirler	44.724	55.736
Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	12.440	7.898

(Milyon TL)	31.12.2025	30.06.2026
ÖZKAYNAKLAR	**296.499**	**308.525**
Ödenmiş Sermaye	4.560	4.560
İhraç Primleri ve Diğer Fonlar	131.524	131.338
Geçmiş Yıl Kârları	125.147	158.188
Net Dönem Kârı	35.268	14.439
TOPLAM KAYNAKLAR	**508.229**	**549.748**

KONSOLİDE TFRS GELİR TABLOSU

(Milyon TL)	30.06.2025	30.06.2026
KÂR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	70.956	88.494
Satışların Maliyeti (-)	(48.249)	(60.398)
BRÜT KÂR	**22.707**	**28.097**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.575)	(4.018)
Pazarlama Giderleri (-)	(1.806)	(2.130)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.502)	(3.054)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23.731	19.150
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(15.492)	(15.514)
ESAS FAALİYET KÂRI	**23.064**	**22.531**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	269	1.670
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr/Zararlarından Paylar	(274)	(249)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI	**23.058**	**23.952**
Finansman Gelirleri	2.526	1.643
Finansman Giderleri (-)	(10.258)	(6.549)
PARASAL KAYIP/KAZANÇ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/(ZARARI)	**15.325**	**19.047**
Parasal Kayıp/Kazanç	(18.477)	(6.397)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KÂR	**(3.151)**	**12.650**
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Geliri / (Gideri)	**11.620**	**1.800**
- Dönem Vergi Gideri	(148)	(272)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	11.769	2.071
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN DÖNEM KÂRI	**8.469**	**14.450**
Dönem Kârının Dağılımı	**-**	**-**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	8	11
Ana Ortaklık Payları	**8.461**	**14.439**

5746 Sayılı Ar-Ge kanunu kapsamında teşviklerden yararlanılmaya devam edilmiştir. Dönem içinde gerçekleşen teşvike konu Ar-Ge harcamaları ağırlıklı olmak üzere hesaplanan vergi avantajı nette Ertelenmiş Vergi Geliri etkisi oluşturmuştur.

İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZIN ve OFİSLERİMİZİN FAALİYET ALANLARI

YURT İÇİ

Şirket	Faaliyet Konusu
ASELSANNET	Haberleşme Sistemleri, Güvenlik Sistemleri, Bilişim & Coğrafi Bilgi Sistemleri, Sağlık & Enerji Sistemleri, Altyapı, İnşaat & ELD Faaliyetleri
ASELSAN Global	İnsan kaynakları yönetim danışmanlığı ve dış ticaret işlemleri aracılık faaliyetleri
BİTES	Arttırılmış gerçeklik, yapay zeka, simülasyon yazılımları olmak üzere araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik
ASELSAN Malatya	Askeri güç elektroniği alanında elektronik bileşenlerin hassas üretimi, tasarımı, bakım ve satış sonrası hizmetleri ile ilgili her türlü ticari ve sınai faaliyetleri
Mikroelektronik	Elektronik Sanayi / Tümleşik Devre Tasarımı
ASELSAN Sivas	Görünür Hassas Optik & Elektro-Optik Cihazların Seri Üretimi, Bakım & Onarım Faaliyetleri
ASELSAN Konya	Silah ve silah sistemlerinin araştırma, tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri
ULAK Haberleşme	Mobil haberleşme sistemleri ve geniş bant haberleşme cihazlarının tasarım, geliştirme ve mühendislik faaliyetleri
TÜYAR	Yarı İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Yarı İletken Çip Teknolojileri, Çip Üretimi, Çip Paketleme, Çip Yazılım Kütüphaneleri
ASELSAN Gaziantep	Kayar bilezik, elektromekanik sanayi ürünlerine yönelik olarak her türlü ticari ve sınaî faaliyetleri
AB Mikro Nano	Her Nevi Yarı-İletken ve Benzeri Teknolojik Malzemeleri İçeren Mikro ve Nano Boyutlu Aygıtlar; Geniş Bant Yarı İletken, Elektro Optik Teknolojileri, Sensör ve Fotonik Teknolojileri Navigasyon Teknolojileri
EHSİM	Elektronik Harp Sistemleri, Taktik Komuta Kontrol Sistemleri & Sahte Hedef Sistemleri
TR Eğitim ve Teknoloji	İnsan Kaynakları Çalışmaları, Danışmanlık ve Eğitim Faaliyetleri, Sertifikasyon Faaliyetleri, Eğitim Yazılımı Faaliyetleri, Yayımcılık Faaliyetleri
Adıyaman Kablo ve Konnektör A.Ş.	Kablo, konnektör, kablaj ve benzeri ürün ve teknolojilerin üretim, tasarım ve satışı
ROKETSAN	Füze, Roket ve Güdümlü Mühimmatlar
TEKNOHAB	Teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi
İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü	Finansal teknoloji geliştirme bölgesinin yönetilmesi ve işletilmesi
ASPİLSAN	Nikel-kadmiyum pil ve batarya bloğu üretimi, elektrikli cihaz ve uçak aküsü üretimi
ASELSAN Kuzey Kıbrıs	Entegre lojistik destek

YURT DIŞI

Şirket	Faaliyet Konusu
ASELSAN BAKÜ	İş Geliştirme, Satış, Bakım ve Onarım
ASELSAN MALEZYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN UKRAYNA	Pazarlama, İş Geliştirme, Bakım ve Onarım
ASELSAN TECHNOLOGIES (BAE)	Pazarlama ve İş Geliştirme
IGG ASELSAN INTEGRATED SYSTEMS	Uzaktan Komutalı Sistemlerin Üretim/Test/Bakım-Onarım ve Pazarlama Faaliyetleri
ASELSAN LATIN AMERICA	Pazarlama ve İş Geliştirme
KAZAKHSTAN ASELSAN ENGINEERING	Elektronik Cihaz ve Sistemlerin Üretilmesi, Geliştirilmesi ve Bakım-Onarım Faaliyetleri
ASELSAN POLONYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MIDDLE EAST	Gece Görüş ve Termal Görüntüleme Cihazları
ASELSAN BALKANLAR	Pazarlama ve İş Geliştirme
BARQ QSTP	Komuta ve kontrol sistemleri, termal ve gece görüş kamerası, kripto, uzaktan komutalı silah sistemleri
ASELSAN SUUDİ ARABİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN GÜNEY AFRİKA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN KATAR	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN PAKİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MUSCAT	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ÖZBEKİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ENDONEZYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN NİJERYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN FİLİPİNLER	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN CEZAYİR	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ARNAVUTLUK	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN ROMANYA	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MACARİSTAN	Pazarlama ve İş Geliştirme
ASELSAN MISIR	Pazarlama ve İş Geliştirme

YASAL UYARI

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tâbi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/ Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan ASELSAN ya da ASELSAN'ın herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

aselsan

*Alanımızda **en iyileri** üretmek,*
***Oyun değiştirici** teknolojileri geliştirmek,*
***İhracat** odaklı büyümek.*

YATIRIMCI SUNUMU

Ağustos 2026